

40	30/09/2019	BE 0534.906.401	40	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	19674.00173	VOL 1.1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**

Naam: **Claudia Sträter Belgium**  
 Rechtsvorm: Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
 Adres: Boutersemstraat Nr: 68 Bus: A  
 Postnummer: 2800 Gemeente: Mechelen  
 Land België  
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Antwerpen, afdeling Mechelen  
 Internetadres:

Ondernemingsnummer BE 0534.906.401

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt. 29-01-2019

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 27-09-2019

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01-01-2018 tot 31-12-2018

Vorig boekjaar van 01-01-2017 tot 31-12-2017

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 6.1, VOL 6.2.1, VOL 6.2.2, VOL 6.2.4, VOL 6.2.5, VOL 6.3.4, VOL 6.3.5, VOL 6.3.6, VOL 6.4.1, VOL 6.4.2, VOL 6.4.3, VOL 6.5.1, VOL 6.5.2, VOL 6.6, VOL 6.7.2, VOL 6.8, VOL 6.17, VOL 6.18.2, VOL 6.20, VOL 9, VOL 11, VOL 12, VOL 13, VOL 14, VOL 15, VOL 16

<p style="text-align: center;"><b>LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE</b></p>
---

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

**HELMSTRIJD** Frederik

Populierenlaantje 12  
1272 CW Huizen  
NEDERLAND

Begin van het mandaat: 28-05-2013

Zaakvoerder

**FNG GROUP NV**

BE 0865.085.788  
Bautersemstraat 68/A  
2800 Mechelen  
BELGIE

Begin van het mandaat: 18-05-2013

Zaakvoerder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**PENNINCKX** Dieter

Oude Keerbergsebaan 39  
2820 Bonheiden  
BELGIE

**FIGURAD BEDRIJFSREVISOREN (B00027) BVBA**

BE 0423.109.644  
J-B Ghellincklaan 21  
9051 Sint-Denijs-Westrem  
BELGIE

Begin van het mandaat: 13-02-2019

Einde van het mandaat: 27-09-2019

Commissaris

Nr.	BE 0534.906.401		VOL 2.2
-----	-----------------	--	---------

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

## JAARREKENING

### BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>201.590</u></b>	<b><u>296.169</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>61.918</b>	<b>111.918</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>139.673</b>	<b>184.251</b>
Terreinen en gebouwen		22	29.545	63.277
Installaties, machines en uitrusting		23	89.744	81.245
Meubilair en rollend materieel		24	20.384	39.729
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28		
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>10.113.957</u></b>	<b><u>7.268.927</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>427.164</b>	<b>343.727</b>
Voorraden		30/36	427.164	343.727
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	427.164	343.727
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>9.526.999</b>	<b>6.703.669</b>
Handelsvorderingen		40	3.283.226	2.526.868
Overige vorderingen		41	6.243.773	4.176.801
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>159.794</b>	<b>212.286</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1		<b>9.246</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>10.315.548</b>	<b>7.565.096</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Kapitaal</b>	6.7.1	10/15	<b><u>242.029</u></b>	<b><u>-1.160.288</u></b>
Geplaatst kapitaal		10	<b>1.439.712</b>	<b>708.988</b>
Niet-opgevraagd kapitaal		100	1.439.712	708.988
<b>Uitgiftepremies</b>		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13		
Wettelijke reserve		130		
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	<b>-1.197.683</b>	<b>-1.869.276</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>10.073.519</u></b>	<b><u>8.725.384</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>655.155</b>	<b>363.975</b>
Financiële schulden		170/4	655.155	363.975
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		363.975
Overige leningen		174	655.155	
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>9.414.382</b>	<b>8.328.194</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42		291.180
Financiële schulden		43	82.548	82.549
Kredietinstellingen		430/8	82.548	82.549
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	8.352.612	7.667.189
Leveranciers		440/4	8.352.612	7.667.189
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	125.522	118.453
Belastingen		450/3	13.815	18.999
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	111.707	99.454
Overige schulden		47/48	853.700	168.823
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>3.982</b>	<b>33.215</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>10.315.548</b>	<b>7.565.096</b>

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>2.541.731</b>	<b>2.426.731</b>
Omzet	6.10	70	2.541.731	2.426.731
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74		
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>3.710.242</b>	<b>4.250.026</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	1.724.469	1.692.854
Aankopen		600/8	1.807.907	1.698.046
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-83.438	-5.192
Diensten en diverse goederen		61	1.048.709	1.408.841
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	742.924	758.325
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	170.732	239.612
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	23.407	33.537
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		116.858
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>-1.168.510</b>	<b>-1.823.295</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B		
Recurrente financiële opbrengsten		75		
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>29.173</b>	<b>45.982</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	29.173	45.982
Kosten van schulden		650	19.128	28.923
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	10.045	17.058
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>-1.197.683</b>	<b>-1.869.276</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>	6.13	67/77		
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9904	<b>-1.197.683</b>	<b>-1.869.276</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9905	<b>-1.197.683</b>	<b>-1.869.276</b>

## RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>-3.066.959</b>	<b>-6.009.666</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	-1.197.683	-1.869.276
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	-1.869.276	-4.140.389
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2	<b>1.869.276</b>	<b>4.140.389</b>
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791	1.869.276	4.140.389
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>-1.197.683</b>	<b>-1.869.276</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/7		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

## TOELICHTING

### STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

#### CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	<b>250.000</b>
8022		
8032		
8042		
8052	<b>250.000</b>	
8122P	XXXXXXXXXX	<b>138.082</b>
8072	50.000	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	<b>188.082</b>	
211	<b>61.918</b>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	XXXXXXXXXX	<b>354.915</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	10.366	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	0	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	<b>365.281</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	XXXXXXXXXX	<b>291.638</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	44.098	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	0	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	<b>335.735</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	22	<b>29.545</b>	

Nr.	BE 0534.906.401	VOL 6.3.2
-----	-----------------	-----------

### INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	XXXXXXXXXXX	242.845
8162	58.783	
8172		
8182		
8192	301.628	
8252P	XXXXXXXXXXX	
8212		
8222		
8232		
8242		
8252		
8322P	XXXXXXXXXXX	161.600
8272	50.285	
8282		
8292		
8302		
8312		
8322	211.884	
23	89.744	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	XXXXXXXXXXXX	<b>161.219</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	7.004	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>168.223</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	XXXXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	XXXXXXXXXXXX	<b>121.490</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	26.349	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>147.840</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	24	<b>20.384</b>	

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**
**STAAT VAN HET KAPITAAL**
**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	708.988
100	1.439.712	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Kapitaalverhoging door inbreng in natura

Kapitaalvermindering door incorporatie van verliezen

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder vermelding nominale waarde

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	2.600.000	0
	-1.869.276	0
	1.439.712	484.937
8702	XXXXXXXXXX	484.937
8703	XXXXXXXXXX	

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen

Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**
**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**
**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

Financiële schulden

- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasingschulden en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen

Handelsschulden

- Leveranciers
- Te betalen wissels
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen
- Overige schulden

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**
**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden

- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasingschulden en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen

Handelsschulden

- Leveranciers
- Te betalen wissels
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen
- Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**
**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden

- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasingschulden en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen

Handelsschulden

- Leveranciers
- Te betalen wissels
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen
- Overige schulden

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Codes	Boekjaar
8801	
8811	
8821	
8831	
8841	
8851	
8861	
8871	
8881	
8891	
8901	
42	
8802	655.155
8812	
8822	
8832	
8842	
8852	655.155
8862	
8872	
8882	
8892	
8902	
8912	655.155
8803	
8813	
8823	
8833	
8843	
8853	
8863	
8873	
8883	
8893	
8903	
8913	

**GEWAARBORGDE SCHULDEN**
**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden

- Achtergestelde leningen
- Niet-achtergestelde obligatieleningen
- Leasingschulden en soortgelijke schulden
- Kredietinstellingen
- Overige leningen

Handelsschulden

- Leveranciers
- Te betalen wissels
- Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

Codes	Boekjaar
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**  
**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden	
Achtergestelde leningen	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	
Kredietinstellingen	
Overige leningen	
Handelsschulden	
Leveranciers	
Te betalen wissels	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
Belastingen	
Bezoldigingen en sociale lasten	
Overige schulden	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming</b>	

Codes	Boekjaar
9061	
8922	737.703
8932	
8942	
8952	
8962	82.548
8972	655.155
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	<b>737.703</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

<b>Belastingen</b>	
Vervallen belastingschulden	
Niet-vervallen belastingschulden	
Geraamde belastingschulden	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b>	
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	

Codes	Boekjaar
9072	
9073	13.815
450	
9076	
9077	111.707

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**  
 Toe te rekenen erelonen

Boekjaar
3.982



## FINANCIËLE RESULTATEN

### RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

#### Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

### RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

#### Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

#### Geactiveerde interesten

#### Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

#### Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

#### Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

#### Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Bankkosten

Kosten creditcard

Betalingsverschillen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	5.568	11.048
	4.473	6.009
	5	1

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76		
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	76A		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66		<b>116.858</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	66A		<b>116.858</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		116.858
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

#### Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

#### Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

#### Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

#### Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

### Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	7.219.613
9142	7.219.613
9144	

### BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de onderneming (aftrekbaar)
- Door de onderneming

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	164.625	326.338
9146	548.753	669.878
9147	60.962	81.940
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE  
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF  
VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**

**Waarvan**

- Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming**

- Hypotheken
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Bedrag van de inschrijving
- Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving
- Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa
- Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

- Hypotheken
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Bedrag van de inschrijving
- Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving
- Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa
- Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR  
TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE  
GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
9161	
9171	
9181	638.000
9191	
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	
9213	
9214	
9215	
9216	

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

- Gekochte (te ontvangen) goederen
- Verkochte (te leveren) goederen
- Gekochte (te ontvangen) deviezen
- Verkochte (te leveren) deviezen

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN  
VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN MET INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD**

Huurgaranties

Toekomstige huurverplichtingen uit huurovereenkomsten van de verschillende winkelpanden

Financiële convenvanten en verplichtingen voortvloeiend uit de Club Deal (op het niveau van FNG Holding NV) en uit de obligatielening (op het niveau van FNG Benelux Holding NV en FNG Group NV)

Alle aandelen van de vennootschap zijn in pand gegeven

Pand op alle huidige en toekomstige roerende activa, vorderingen, verzekeringen, domeinnamen, IP en banktegoeden.

Boekjaar
71.083
150.366

Nr.	BE 0534.906.401		VOL 6.14
-----	-----------------	--	----------

Globaal pand op de handelszaak van de groep  
Niet opgenomen kredietlijnen van de groep  
- Capex  
Revolving Facility

Boekjaar
264.000.000
7.000.000
15.395.000

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
280/1		
280		
9271		
9281		
9291	<b>6.419.087</b>	<b>6.703.619</b>
9301		
9311	6.419.087	6.703.619
9321		
9331		
9341		
9351	<b>9.814.168</b>	<b>7.786.238</b>
9361	655.155	
9371	9.159.013	7.786.238
9381		
9391		
9401		
9421		
9431		
9441		
9461	16.706	6.753
9471		
9481		
9491		
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

Nr.	BE 0534.906.401	VOL 6.15
-----	-----------------	----------

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE  
MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

Alle van enige betekenis zijnde transacties met verbonden partijen zijn verricht onder voorwaarden die niet wezenlijk verschillen van de normale marktvoorwaarden

Boekjaar

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**
**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**
**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**
**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**
**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**
**Bezoldiging van de commissaris(sen)**
**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	<b>7.705</b>
95061	2.182
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen**

Nr.	BE 0534.906.401	VOL 6.18.1
-----	-----------------	------------

## VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### Inlichtingen te verstrekken door elke onderneming die onderworpen is aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan

De moederonderneming stelt een geconsolideerde jaarrekening op en maakt deze openbaar en dit voor het grootste geheel.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend

FNG NV  
BE 0697.824.730  
Bautersemstraat 68/A  
2800 Mechelen  
BELGIË

### Inlichtingen die moeten worden verstrekt door de onderneming indien zij dochteronderneming of gemeenschappelijke dochteronderneming is

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

FNG NV  
Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel  
BE 0697.824.730  
Bautersemstraat 68A  
2800 Mechelen  
BELGIE

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*:

FNG NV  
Bautersemstraat 68A  
2800 Mechelen  
BELGIE

---

\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

Nr.	BE 0534.906.401	VOL 6.19
-----	-----------------	----------

## Waarderingsregels

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

### Oprichtingskosten

De kosten van oprichting en kapitaalverhoging worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Deze kosten worden geactiveerd en afgeschreven a rato van 20% per jaar. De kosten in verband met de uitgifte van leningen worden geactiveerd en worden ten laste genomen van de resultatenrekening over de looptijd van de lening. De herstructureringskosten worden geactiveerd en afgeschreven over 5 jaar. In het boekjaar van aanschaf wordt er a rato van 6 maand afgeschreven.

### Immateriële vaste activa

Kosten van onderzoek en ontwikkeling worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde. Zij worden afgeschreven over 5 jaar.

De merkenportefeuille wordt gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en wordt afgeschreven over 5 jaar pro rata temporis.

Drempelgelden worden afgeschreven over 5 jaar.

De know-how zal worden afgeschreven over 5 jaar pro rata temporis (te rekenen vanaf de datum van aanschaf). De goodwill en software wordt afgeschreven over 5 jaar pro rata temporis (te rekenen vanaf de datum van aanschaf).

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde onder aftrek van de desbetreffende afschrijvingen. De aanschaffingsprijs omvat de aankoopprijs en eventuele bijkomende kosten. De materiële vaste activa verkregen in het boekjaar worden pro rata afgeschreven. De gehanteerde afschrijvingspercentages worden hierbij weergegeven:

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar

Activa Methode Basis Afschrijvingstempo in % Bijkomende posten

Uitrusting:

Overige L NG 20% 20%-100%

Meubilair en

kantooruitrusting: L NG 20% 20%-100%

Rollend materieel: L NG 20% 20%-100%

Overige MVA: L NG 20% 20%-100%

Financiële vaste activa

Vorderingen en borgtochten in contanten worden opgenomen tegen nominale waarde. In geval er op de vervaldag onzekerheid bestaat over de inbaarheid, geheel of gedeeltelijk, van de vordering, dan wordt er een voorziening gevormd.

### Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd aan nominale waarde. Ingeval van vorderingen op lange termijn wordt rekening gehouden met verdiscontering van de vordering, indien dit een belangrijke invloed zou hebben op het getrouw beeld van de jaarrekening. Er wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen indien mocht blijken bij het opmaak van de jaarrekening dat er voor het geheel of gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling hiervan.

### BTW eenheid

De vennootschap is lid van een BTW eenheid FCDVM genaamd, opgericht per 1/1/2011 onder het BTW nummer BE0831.871.901. Alle leden van de BTW eenheid zijn ten opzichte van de Staat hoofdelijk gehouden tot de voldoening van de BTW, de intresten, de geldboeten en de kosten die opeisbaar

zijn ingevolgd door de handelingen van de leden van de BTW eenheid. De leden van de BTW eenheid zijn FNG International NV, FNG Group NV, NS Development NV, Van Hassels BVBA, CKS Retail Belgium NV, MAD Collections NV, Claudia Sträter Belgium BVBA en Fred & Ginger Retail Belgium NV, CKS SIS BVBA, CKS TZ BVBA, CKS Brand Stores BVBA, Expresso Belgium BVBA, Steps Retail Belgium BVBA, FNG Group Nederland NV, Brantano NV, FNG Holding NV, Brantnew BVBA, FNG Boutique Holding NV, Concept Fashion Group NV, Concept Fashion Store BVBA, Concept Fashion Store XL BVBA en Suitcase.

### Geldbeleggingen en liquide middelen

Geldbeleggingen en liquide middelen worden gewaardeerd aan nominale waarde. Er wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen indien mocht blijken bij het opmaak van de jaarrekening dat de realisatiewaarde lager is dan de aanschafwaarde.

### Overlopende rekeningen actief en passief

Overlopende rekeningen worden gewaardeerd aan nominale waarde.

### Voorzieningen voor risico's en kosten

Er wordt een voorziening aangelegd voor risico's en kosten voor duidelijk omschreven verliezen of kosten te dekken die op de balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan het bedrag niet vaststaat. Zij worden geïndividualiseerd naar gelang de aard die de voorzieningen dienen te dekken.

### Schulden

Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde. Ingeval van schulden op lange termijn wordt rekening gehouden met verdiscontering van de schuld, indien dit een belangrijke invloed zou hebben op het getrouw beeld van de jaarrekening.

### Vreemde valuta

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt tegen slotkoers. De niet gerealiseerde wisselkoersopbrengsten op vreemde valuta werden overgedragen naar de overlopende rekeningen. De niet gerealiseerde wisselkoersverliezen worden in resultaat genomen.

### Waardering in continuïteit

Omdat uit de balans van de vennootschap een overgedragen verlies blijkt, dient het bestuursorgaan, overeenkomstig artikel 96, §1, 6° van het Wetboek van Vennootschappen, de toepassing van de waarderingsregels te verantwoorden in de veronderstelling van continuïteit.

De moedervenootschap heeft te kennen gegeven de vennootschap in de toekomst verder te ondersteunen, zodat de continuïteit van de vennootschap niet in het gedrang komt. De vennoten hebben tevens te kennen gegeven hun vorderingen op de vennootschap niet op korte termijn te zullen opvragen. Wij blijven de waardering in de continuïteit toepassen daar de onderneming niet in moeilijkheden verkeert en al haar verplichtingen kan nakomen.

Ook verwijzen we naar het bijzonder verslag van de zaakvoerder dat werd opgemaakt overeenkomstig artikel 332 en 333 van het Wetboek van vennootschappen.

**Claudia Sträter Belgium BVBA**  
Bautersemstraat 68A  
2800 Mechelen  
**RPR Antwerpen, afdeling Mechelen met ondernemingsnummer BE 0534.906.401**  
**JAARVERSLAG**

Geachte aandeelhouders,

Hierbij hebben wij het genoegen u verslag uit te brengen over de resultaten van de vennootschap tijdens het boekjaar 2018, overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen. Dit boekjaar loopt van 1 januari 2018 tot 31 december 2018, t o v het vorige boekjaar dat resultaten bevat over een periode van 12 maanden.

**1. Analyse van de ontwikkeling, de resultaten en de positie van de vennootschap**

**1.1. Overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van de vennootschap**

*1.1.1 Financiële prestatie-indicatoren*

A. Bespreking van de activa

De activa bestaan uit Vaste activa ten bedrage van 201 590,49€, zijnde

- Goodwill	61 917,81€
- Inrichting gebouwen	29 545,21€
- Installaties	89 743,91€
- Meubilair	20 383,56€

Vlottende activa ten bedrage van 10 113 957,21€

- Voorraden	427 164,41€
- Handelsvorderingen	3 283 225,98€
- Vorderingen verbonden ondernemingen	6 243 773,23€
- Liquide middelen	159 793,59€

## B Bespreking passiva

De passiva bestaan uit

- Eigen vermogen	242 028,98€
- Financiële schulden LT	655 155,00€
- Financiële schulden KT	82 548,00€
- Handelsschulden	8 352 611,60€
- Schulden belastingen & Sociale schulden	125 522,13€
- Overige schulden	853 699,99€
- Overlopende rekeningen	3 982,00€

Het eigen vermogen van de vennootschap onderging dit jaar volgende wijzigingen en is op balansdatum samengesteld als volgt

Een kapitaalsverhoging ten belope van 2 600 000€ door inbreng in natura van een schuldvordering ten belope van 2 600 000€ door FNG International NV, een vennoot Bij de kapitaalsverhoging werden geen nieuwe kapitaals aandelen uitgegeven

Ten slotte, een kapitaalsvermindering ten belope van 1 869 276,38€, door incorporatie van het saldo van de overgedragen verliezen, waardoor het maatschappelijk kapitaal terug gebracht werd ten belope van 1 439 712,06€ zonder vernietiging van aandelen

Een overgedragen verlies van 1 197 683,08€

## C Bespreking van de resultaten

Het afgelopen boekjaar werd afgesloten met een verlies van 1 197 683,08€

De omzet van de onderneming steeg lichtjes van 2 426 731,07 € tot 2 541 731,31€

De belangrijkste kostensoorten van de onderneming situeren zich op het vlak van aankopen handelsgoederen en voorraden 1 724 469,49€, diverse goederen en diensten 1 048 709,26€ en personeelskosten 742 924,08€

### *1 1 2 Niet-financiële prestatie-indicatoren*

#### A Personeel

Het personeelsbestand is het voorbije jaar gestegen met 2,2 VTE werknemers

#### B Milieu

Het bedrijf heeft geen productieactiviteiten de milieu-impact van het bedrijf is dan ook verwaarloosbaar

## C. Andere

Nvt

### **1.2. Beschrijving voornaamste risico's en onzekerheden**

De vennootschap wordt geconfronteerd met de volgende risico's en onzekerheden

#### Collectierisico

FNG Group ontwerpt haar eigen collecties en als dusdanig bestaat het risico dat er een collectie ontworpen wordt die niet door de potentiële klanten geapprecieerd wordt. Een minder succesvolle collectie kan een negatieve invloed op de vraag naar de producten hebben met een negatieve impact op de omzet tot gevolg. Een mindere vraag zal de voorraad die door FNG wordt aangehouden van de collectie in kwestie, doen toenemen met een negatieve impact op het resultaat en de kasstromen tot gevolg.

FNG probeert dit risico te beperken door middel van haar multi-brand aanpak waardoor de impact op de verkoop van een collectie die niet wordt gewaardeerd door haar klanten wordt verminderd. Daarnaast ontwikkelen de verschillende merken van FNG samen tot 15 verschillende collecties in één jaar tijd, hetgeen FNG toelaat beter haar collectierisico te beheren.

#### Voorraadrisico

FNG distribueert haar eigen merken en neemt op die manier een voorraadrisico. Deze voorraad moet worden gefinancierd aangezien deze pas zal worden verkocht gedurende de 12 maanden nadat FNG haar leveranciers heeft moeten betalen. Indien een gedeelte van de voorraad niet wordt verkocht, zal dit een negatieve invloed hebben op het nettoresultaat van FNG.

FNG heeft een goed uitgebouwd outlet-netwerk dat het voorraadrisico vermindert. Daarnaast zet FNG sterk in op klant gerichte marketing en discount campagnes.

#### Afhankelijkheidsrisico

De drie oprichters van FNG maken deel uit van het management van de onderneming. Elk van de drie oprichters heeft een eigen verantwoordelijkheid binnen het bedrijf.

Het risico op vertrek van één van de oprichters is klein, gegeven het feit dat ze een belangrijke (indirecte) aandeelhouderspositie hebben. Evenwel kan het risico van vertrek van één of meerdere sleutelpersonen niet volledig uitgesloten worden en kan de onderneming door hun vertrek financiële en commerciële schade oplopen.

#### Groeirisico

FNG is een groei onderneming. De groeistrategie zal uitgevoerd worden door het verhogen van het aantal eigen winkel, het lanceren of verwerven van nieuwe merken, het versterken van de wholesale activiteiten, en het inzetten op webshop en partnerships.

#### Financieel risico

FNG dient de groei te financieren, meer bepaald dienen investeringen te gebeuren in de uitbouw van het eigen retailnetwerk en de daarmee gepaard gaande groei van het werkkapitaal. Er bestaat een financieel risico in de zin dat er niet voldoende liquiditeiten in de onderneming aanwezig zouden zijn om dit werkkapitaal te financieren.

FNG probeert dit risico te beperken door lange termijn leningen af te sluiten, met verschillende vervaldatum

## **2. Gebeurtenissen na het einde van het boekjaar**

Er zijn geen van belang zijnde gebeurtenissen na het einde van het boekjaar die de financiële toestand van de vennootschap kunnen beïnvloeden

## **3. Vooruitzichten**

Er worden geen specifieke wijzigingen voorzien voor de toekomst

## **4. Onderzoek en ontwikkeling**

Gedurende het afgelopen boekjaar werd geen enkele werkzaamheid op het gebied van onderzoek en ontwikkeling uitgeoefend of voorzien

## **5. Bijkantoren**

De vennootschap heeft geen bijkantoren

## **6. Kapitaalverhoging of uitgifte van converteerbare obligaties of warrants**

### **A Kapitaalverhoging**

Op datum van 21 december 2018 heeft onze vennootschap haar kapitaal verhoogd met 2 600 000 EUR door inbreng in natura van een schuldvordering, daarna werd er een kapitaalsvermindering doorgevoerd door incorporatie van de verliezen

Deze kapitaalverhoging geschiedde om de volgende redenen aanzuiveren van het negatief eigen vermogen, incorporatie van overgedragen verliezen

### **B Uitgifte van converteerbare obligaties en warrants**

Tijdens het boekjaar werd niet beslist tot uitgifte van converteerbare obligaties, obligaties met warrant of zuivere warrants

## **7. Verrijging en vervreemding van eigen aandelen**

Tijdens het boekjaar verwierf of vervreemde onze vennootschap geen totaal volstorte eigen aandelen

## **8. Bijkomende werkzaamheden commissaris(sen)**

Tijdens het boekjaar werden door de commissaris - naast zijn mandaat - volgende bijkomende prestaties geleverd controleverslag bij kapitaalverhoging door inbreng in natura

## **9. Verwerking van het resultaat**

Wij stellen u voor deze jaarrekening goed te keuren en het resultaat verlies van 1 197 683,08€, als volgt toe te wijzen

- over te dragen verlies 1 197 683,08€

## **10. Waarderingsregels**

Uit de balans per 31 december 2018 blijkt een overgedragen verlies van 1 197 683,08 EUR. Dit betekent dat artikel 96, §1, 6° van toepassing is.

Na overleg beslist het bestuursorgaan om de waarderingsregels in het perspectief van de continuïteit te behouden, om de volgende redenen:

De moedervennootschap heeft te kennen gegeven de vennootschap in de toekomst verder te ondersteunen, zodat de continuïteit van de vennootschap niet in het gedrang komt. De vennoten hebben tevens te kennen gegeven hun vorderingen op de vennootschap niet op korte termijn te zullen opvragen. Wij blijven de waardering in de continuïteit toepassen daar de onderneming niet in moeilijkheden verkeert en al haar verplichtingen kan nakomen.

De samenvatting van deze waarderingsregels zal aan de jaarrekening worden gehecht.

## **12. Gebruik van financiële instrumenten**

De vennootschap maakt geen gebruik van financiële instrumenten.

## **13. Belangenconflict**

In de loop van het vorig boekjaar hebben wij geen toepassing gemaakt van de procedure van artikel 523 of artikel 259 van het Wetboek van Vennootschappen.

## **14. Goedkeuring jaarrekening en kwijting aan het bestuursorgaan en commissaris**

Wij vragen de algemene vergadering van vennoten de jaarrekening afgesloten op 31 december 2018 goed te keuren.

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen verzoeken wij de algemene vergadering kwijting te willen verlenen aan het bestuursorgaan en de commissaris van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

## **15. Benoemingen**

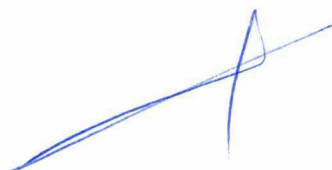
Ter gelegenheid van de algemene vergadering vervallen geen mandaten en zijn er geen ontslagnemende leden van het bestuursorgaan. Er dienen dus geen herbenoemingen of benoemingen plaats te vinden voor het bestuursorgaan.

Voor wat betreft het mandaat van de commissaris, werd binnen de FNG groep (waarvan Claudia Strater Belgium BVBA deel uitmaakt) besloten tot meer efficiëntie alsook harmonisatie van het auditproces. Om deze reden werd

door de Aandeelhouders in onderling overleg met Figurad Bedrijfsrevisoren BVBA overeengekomen om het mandaat van Figurad Bedrijfsrevisoren BVBA vroegtijdig te beëindigen en dit voor het boekjaar met afsluitdatum op 31 december 2019. We stellen voor MAZARS BEDRIJFSREVISOREN BV CVBA, met maatschappelijke zetel te Avenue Marcel Thiry 77/b4 te 1200 Woluwé-Saint-Lambert, ingeschreven in de Kruispuntbank van Ondernemingen onder het nummer 0428.837.889, met vaste vertegenwoordiger Anton Nuttens, bedrijfsrevisor, te benoemen als commissaris van de vennootschap.

Opgesteld te Mechelen op 26 augustus 2019,

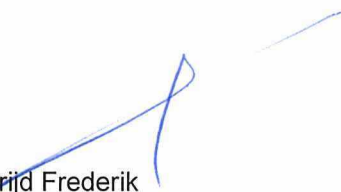
#### HET BESTUURSORGaan



FNG Group NV

Zaakvoerder

Vertegenwoordigd door Dieter Penninckx



Helmstrijd Frederik

Zaakvoerder

# FIGURAD

FIGURAD

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Claudia Sträter  
Belgium BVBA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2018  
(Jaarrekening)  
BTW BE0534.906.401 – RPR Antwerpen (afdeling Mechelen)**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Claudia Sträter Belgium BVBA (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar. Dit commissarisverslag volgt op ons verslag van niet-bevinding opgesteld op 11 juni 2019, dat tot u werd gericht, wegens het ontbreken van de nodige stukken die ons toelaten om ons verslag op te stellen binnen de vooropgestelde termijnen.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 28 december 2018, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Claudia Sträter Belgium BVBA uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

## **Verslag over de jaarrekening**

### ***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2018 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 10.315.548 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 1.197.683 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2018, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### ***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.





# FIGURAD

FIGURAD NV

## ***Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid (financiële ondersteuning)***

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op de toelichting VOL 6.19 van de jaarrekening, waarin het bestuursorgaan, overeenkomstig artikel 96, 6<sup>e</sup> van het Wetboek van vennootschappen, de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit verantwoordt en waaruit ook het belang van de financiële ondersteuning van de moedervenootschap blijkt.

## ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

## ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn



# FIGURAD

FIGURAD

maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

## **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

# FIGURAD

CLAUDE STRATER BELGIUM

## **Vermelding betreffende de sociale balans**

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100, § 1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

## **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

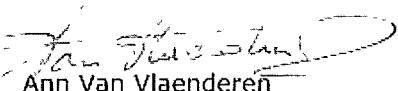
- Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

## **Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen, met uitzondering van (i) het niet naleven van de wettelijke en statutaire bepalingen met betrekking tot het bijeenroepen, het houden van de gewone algemene vergadering en de daarop betrekking hebbende wettelijke termijnen, hetgeen wij hebben meegedeeld in ons verslag van niet-bevinding van 11 juni 2019 en met uitzondering van het niet naleven van de wettelijke termijnen met betrekking tot het ter beschikking stellen van de jaarrekening en het jaarverslag aan de commissaris, hetgeen het niet mogelijk heeft gemaakt om ons commissarisverslag binnen de wettelijke termijnen ter beschikking te stellen en (ii) het feit dat de jaarrekening met betrekking tot het voorgaande boekjaar niet aan de algemene vergadering werd voorgelegd, noch neergelegd binnen de wettelijke termijnen vastgelegd in toepassing van de artikelen 92 en 98 van het Wetboek van vennootschappen.

Gent, 27 september 2019

Figurad Bedrijfsrevisoren BVBA  
Commissarissen  
vertegenwoordigd door

  
Ann Van Vlaenderen  
Bedrijfsrevisor  
Venoot

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

---

### Staat van de tewerkgestelde personen

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	6,7		6,7
Deeltijds	1002	21,3		21,3
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	19		19
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	10.856		10.856
Deeltijds	1012	20.916		20.916
Totaal	1013	31.772		31.772
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	312.622		312.622
Deeltijds	1022	430.302		430.302
Totaal	1023	742.924		742.924
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	16,8		16,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	29.076		29.076
Personeelskosten	1023	758.325		758.325
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	6	27	20,9
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	6	24	20,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111		3	0,3
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b>	120			
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201			
hoger niet-universitair onderwijs	1202			
universitair onderwijs	1203			
<b>Vrouwen</b>	121	6	27	20,9
lager onderwijs	1210	1	8	4,3
secundair onderwijs	1211	4	16	13,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	1	3	2,8
universitair onderwijs	1213			
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	6	27	20,9
Arbeiders	132			
Andere	133			

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen**

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachte	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,2	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	344	
Kosten voor de onderneming	152	6.074	

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

### Ingetreden

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205		61	20,3
210		51	17,9
211		10	2,4
212			
213			

### Uitgetreden

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

#### Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305		47	12,9
310		40	10,8
311		7	2,1
312			
313			
340			
341			
342			
343		47	12,9
350			

**Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801		5811	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802		5812	
Nettokosten voor de onderneming	5803		5813	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031		58131	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	