2023-00210987	0457315903	2022	EUR	23.0.2	m120-f-p	03/07/2023	50		CONSO 1 1

				9	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	CONSO 1

COMPTES CONSOLIDÉS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION DE LA SOCIÉTÉ CONSOLIDANTE OU DU CONSORTIUM[1] [2] : TWINTEC SA.....

.....

Forme juridique: Société anonyme.....

Adresse: Rue d'Artagnan .....N°:28 ..... Boîte: .....

Code postal: 4600..... Commune: VISÉ.....

Pays: BELGIQUE.....

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de Commerce de Liège, division Liège.....

Adresse Internet[3]: http://www. .....

Numéro d'entreprise | BE 0457.315.903 |

COMPTES CONSOLIDÉS | EN EUROS[4] |

communiqués à l'assemblée générale du | 23/06/2023 |

et relatifs à l'exercice couvrant la période du | 01/01/2022 | au | 31/12/2022 |

Exercice précédent du | 01/01/2021 | au | 31/12/2021 |

Les montants relatifs à l'exercice précédent **sont** / ~~**ne sont pas**~~[4] identiques à ceux publiés antérieurement

---

Documents joints aux présents comptes consolidés: - le rapport de gestion consolidé
- le rapport de contrôle des comptes consolidés

À COMPLÉTER SI LES COMPTES CONSOLIDÉS SONT DÉPOSÉS PAR UNE FILIALE BELGE
Dénomination de la filiale belge déposante *(article 3:26, §2, 4°, a) du Code des sociétés et des associations)*

.....

.....

Numéro d'entreprise de la filiale belge déposante | |

Nombre total de pages déposées: ..... Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: .....

Signature
(nom et qualité)

Signature
(nom et qualité)

---

1 Biffer la mention inutile.
2 En cas de consortium, remplir la section CONSO 5.4.
3 Mention facultative.
4 Adapter la devise et l'unité au besoin.

LISTE DES ADMINISTRATEURS OU GÉRANTS DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE ET DES COMMISSAIRES AYANT CONTRÔLÉ LES COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE avec mention des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction

LAZZARI Bruno
Administrateur délégué
Rue d'Artagnan 28
4600 Visé
Belgique

Début de mandat: 20-11-2006 Fin de mandat: 23-06-2026 Administrateur délégué
LAZZARI Julien
Administrateur
Rue d'Artagnan 28
4600 Visé
Belgique

Début de mandat: 07-12-2018 Fin de mandat: 23-06-2026 Administrateur
INITIATEL SRL
BE 0458.002.623
Route de Beaufays 59
4050 Chaudfontaine
Belgique
Début de mandat: 07-12-2018 Fin de mandat: 23-06-2026 Administrateur
Représenté directement ou indirectement par:
GENDEBIEN Bernard
Administrateur
Route de Beaufays 59
4050 Chaudfontaine
Belgique

NOSHAQ PARTNERS
BE 0808.219.836
Rue Lambert Lombard 3
4000 Liège
BELGIQUE
Début de mandat: 10-09-2020 Fin de mandat: 23-06-2026 Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:
DRIESSENS Frédéric
Déléguée
Rue Fernand Huet 16
4053 Embourg
BELGIQUE

LIBRA – AUDIT & ASSURANCES (A02498)
BE 0884.477.573
Rue Des Anglais 6A
4430 Ans
BELGIQUE
Début du mandat : 06/09/2019 - Fin du mandat : 28/06/2025 Commissaire

Représentée par :
ESSAHELI Hanine (A02498)
Réviseur d'entreprise
Rue Des Anglais 6A
4430 Ans
BELGIQUE

COMPTES CONSOLIDÉS

BILAN CONSOLIDÉ APRÈS RÉPARTITION[5]

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	5.7	20	164.822	192.737
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	27.210.532	26.331.404
Immobilisations incorporelles	5.8	21	**8.770.504**	8.408.039
Ecarts de consolidation positifs	5.12	9920	**8.794.359**	10.237.243
Immobilisations corporelles	5.9	22/27	**8.883.464**	6.909.481
Terrains et constructions		22	85.973	93.997
Installations, machines et outillage		23	5.339.808	4.464.591
Mobilier et matériel roulant		24	744.269	635.643
Location-financement et droits similaires		25	2.705.614	1.705.750
Autres immobilisations corporelles		26	0	0
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	7.800	9500
Immobilisations financières	5.1 à 5.4/5.10	28	762.205	776.641
Sociétés mises en équivalence	5.10	9921	0	0
Participations		99211	-12.798	0
Créances		99212	0	0
Autres entreprises	5.10	284/8	**775.003**	776.641
Participations		284		11.729
Créances		285/8	775.003	764.912

5 Article 3:114 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	80.019.443	52.355.168
Créances à plus d'un an		29	**195.674**	230.880
Créances commerciales		290	180.000	198.456
Autres créances		291	15.674	32.424
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	**17.704.281**	9.985.758
Stocks		30/36	12.711.296	9.271.298
Approvisionnements		30/31	9.742.188	7.826.656
En-cours de fabrication		32	2.969.108	1.444.642
Produits finis		33	0	0
Marchandises		34	0	0
Immeubles destinés à la vente		35	0	0
Acomptes versés		36	0	0
Commandes en cours d'exécution		37	4.992.985	714.460
Créances à un an au plus		40/41	**51.195.274**	35.258.980
Créances commerciales		40	43.083.605	23.948.178
Autres créances		41	8.111.669	11.310.802
Placements de trésorerie		50/53	0	0
Actions propres		50	0	0
Autres placements		51/53	0	0
Valeurs disponibles		54/58	10.919.741	5.166.547
Comptes de régularisation		490/1	4473	1.169.905
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	**107.394.797**	**78.336.211**

PASSIF	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES		10/15	15.136.277	12.665.665
Apport[6]		10/11	**5.783.394**	5.783.394
Capital		10	5.783.394	5.783.394
Capital souscrit		100	5.783.394	5.783.394
Capital non appelé		101	0	0
En dehors du capital		11	0	0
Primes d'émission		1100/10	0	0
Autres		1109/19	0	0
Disponible		110	0	0
Indisponible		111	0	0
Plus-values de réévaluation		12	0	0
Réserves consolidées (+)/(-)	5.11	9910	**9.016.720**	6.920.647
Ecarts de consolidation négatifs	5.12	9911	0	0
Ecarts de conversion (+)/(-)		9912	**336.163**	-38.376
Subsides en capital		15	0	0
INTÉRÊTS DE TIERS			3.783.857	2.737.645
Intérêts de tiers		9913	3.783.857	2.737.645
PROVISIONS, IMPÔTS DIFFÉRÉS ET LATENCES FISCALES		16	5.059.053	3.859.844
Provisions pour risques et charges		160/5	**5.059.053**	3.859.844
Pensions et obligations similaires		160	89.287	478.160
Charges fiscales		161	0	0
Grosses réparations et gros entretien		162	0	0
Obligations environnementales		163	0	0
Autres risques et charges		164/5	4.969.766	3.335.298
Impôts différés et latences fiscales	5.6	168	0	46.386

[6] Somme des rubriques 10 et 11 ou des rubriques 110 et 111.

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	83.415.611	59.073.058
Dettes à plus d'un an	5.13	17	**14.215.709**	13.141.510
Dettes financières		170/4	**13.614.205**	12.534.065
Emprunts subordonnés		170	7.705.020	5.640.000
Emprunts obligataires non subordonnés		171	1.388.935	2.141.613
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172	1.751.970	1.441.084
Etablissements de crédit		173	2.768.280	3.311.368
Autres emprunts		174	0	0
Dettes commerciales		175	**162.293**	0
Fournisseurs		1750	162.293	0
Effets à payer		1751	0	0
Acomptes sur commandes		176	0	0
Autres dettes		178/9	**439.211**	607.445
Dettes à un an au plus	5.13	42/48	68.959.938	45.453.722
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	**14.391.819**	3.035.858
Dettes financières		43	**14.320.662**	16.210.390
Etablissements de crédit		430/8	14.320.662	16.210.390
Autres emprunts		439	0	0
Dettes commerciales		44	**29.786.312**	18.900.816
Fournisseurs		440/4	25.353.209	18.716.057
Effets à payer		441	4.433.103	184.759
Acomptes sur commandes		46	**2.058.684**	5.608.681
Dettes fiscales, salariales et sociales		45	**3.748.700**	1.199.478
Impôts		450/3	2.401.026	498.011
Rémunérations et charges sociales		454/9	1.347.673	701.467
Autres dettes		47/48	**4.653.762**	498.499
Comptes de régularisation		492/3	**239.964**	477.825
TOTAL DU PASSIF		10/49	107.394.797	78.336.211

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ *(ventilation des résultats d'exploitation en fonction de leur nature[7])*

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	**156.463.309**	103.006.269
Chiffre d'affaires	5.14	70	148.123.113	98.634.867
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71	5.021.697	2.191.968
Production immobilisée		72	0	0
Autres produits d'exploitation		74	3.318.499	1.526.714
Produits d'exploitation non récurrents	5.14	76A	0	652.720
Coût des ventes et des prestations		60/66A	**147.915.465**	101.690.178
Approvisionnements et marchandises		60	98.012.319	69.945.082
Achats		600/8	99.688.525	70.036.779
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609	-1.676.206	-91.697
Services et biens divers		61	28.228.684	17.751.172
Rémunérations, charges sociales et pensions	5.14	62	18.350.246	11.353.413
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	2.761.269	1.446.798
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		631/4	46.954	-56.337
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)		635/8	176.535	547.998
Autres charges d'exploitation		640/8	339.458	219.620
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649	0	0
Amortissements sur écarts de consolidation positifs		9960	0	0
Charges d'exploitation non récurrentes	5.14	66A	0	482.432
Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)		9901	8.547.844	1.316.091

7 Les résultats d'exploitation peuvent aussi être classés selon leur destination *(en vertu de l'article 3:149, § 2 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations).*

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	**510.132**	-535.928
Produits financiers récurrents		75	510.132	-534.349
Produits des immobilisations financières		750	189.353	2.263
Produits des actifs circulants		751	0	10.409
Autres produits financiers		752/9	320.779	-547.349
Produits financiers non récurrents	5.14	76B		-1.251
Charges financières		65/66B	**4.356.512**	2.044.755
Charges financières récurrentes		65	3.824.477	2.472.738
Charges des dettes		650	1.308.724	1.245.756
Amortissements sur écarts de consolidation positifs		9961	1.442.884	1.230.982
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales : dotations (reprises) (+)/(-)		651	0	0
Autres charges financières		652/9	1.700.667	-431.983
Charges financières non récurrentes	5.14	66B	84.236	0
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)		9903	4.521.464	-1.264.592
Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales		780	0	0
Transfert aux impôts différés et latences fiscales		680		
Impôts sur le résultat (+)/(-)		67/77	490.931	357.420
Impôts	5.14	670/3	490.931	357.420
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77	0	0
Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)		9904	4.022.109	-1.622.012
Quote-part dans le résultat des sociétés mises en équivalence (+)/(-)		9975	0	0
Résultats en bénéfice (+)		99751	0	0
Résultats en perte (-)		99752	9.971	0
Bénéfice consolidé (Perte consolidée) (+)/(-)		9976	4.012.138	-1.622.012
Part des tiers dans le résultat (+)/(-)		99761	1.744.341	573.600
Part du groupe dans le résultat (+)/(-)		99762	2.267.797	-2.195.612

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES ET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Méthode utilisée (G/P/E1/E2/E3/E4)[8] [9]	Fraction du capital ou de l'apport détenue[10] (en %)	Variation du % de détention du capital ou de l'apport (par rapport à l'exercice précédent)[11]
TWINTEC GMBH Schumanstrasse 18 52146 Würselen Allemagne	G	100	0
TWINTEC NEDERLAND BV Gutenbergweg 6 4104 BA Culemborg Pays-Bas	G	100	0
TWINTEC MIDDLE-EAST FZE Warehouse no. RA08SB03, Jebel Ali, Dubai Emirats Arabes Unis	G	100	0
TWINTEC PROJETS LIMITED 21-22 Market Place Pl Rugby CV21 3DU Royaume-Uni	G	100	0
COSIMOS SRL (BE 0471.409.805) Rue des Cyclistes Frontières 12 4600 Visé Belgique	G	100	0
TWINTEC EGYPT 21, Ahmed El Tahawy St Golf Area, flat 3 Heliopolis, Cairo Egypt	G	40	0
TWINTEC SAUDI LLC Alwafa Tower – 2nd floor King Faisal Road – Al Raka Janubyah 34226 Al Khobar Arabie Saoudite	G	50	0
TWINTEC HOLDING FRANCE SAS 6, avenue Franklin Roosevelt 75008 Paris France	G	100	0

8 **G.** Consolidation globale
P. Consolidation proportionnelle (avec mention, dans la première colonne, des éléments desquels résulte la direction conjointe)
E1. Mise en équivalence d'une société associée *(article 3:124, alinéa 1er, 3° de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations)*
E2. Mise en équivalence d'une filiale de fait si son inclusion dans la consolidation serait contraire au principe de l'image fidèle *(article 3:98 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité)*
E3. Mise en équivalence d'une filiale en liquidation, d'une filiale ayant renoncé à poursuivre ses activités, d'une filiale sans perspective de continuité des activités *(article 3:99 jo. 3:100 de l'arrêté royal précité)*
E4. Mise en équivalence d'une filiale commune dont l'activité n'est pas étroitement intégrée dans l'activité de la société disposant du contrôle conjoint *(article 3:124, alinéa 2 de l'arrêté royal précité).*

9 Si une variation du pourcentage de détention du capital ou de l'apport entraîne une modification de la méthode utilisée, la nouvelle méthode est suivie d'un astérisque.

10 Fraction du capital ou de l'apport détenue dans ces entreprises par les entreprises comprises dans la consolidation et par des personnes agissant en leur nom propre mais pour le compte de ces entreprises.

11 Si la composition de l'ensemble consolidé a été, au cours de l'exercice, affectée de manière notable par des variations de ce pourcentage, des renseignements complémentaires sont fournis dans la section CONSO 5.5 *(article 3:102 de l'arrêté royal précité).*

TWINTEC USA INC 19718 Zion Ave Cornelius, NC, 28031-8494 Etats-Unis	G	37,50	0
TWINTEC GRAND EST SAS Zone artisanale, rue Jacqueline Auriol, 67120 Altorf, France	G	100	75
TWINTEC TECHNOLOGY IRELAND LTD 68 Harcourt Street Dublin 2 Ireland	G	100	100
TWINCON LIMITED LTD The Innovation centre , 217 Portobello Sheffield, England , S1 4DP	G	100	100

CRITÈRES DE CONSOLIDATION ET MODIFICATIONS DU PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Si ces informations sont d'importance significative, l'identification des critères qui président à la mise en oeuvre des méthodes de consolidation par intégration globale et proportionnelle et de la méthode de mise en équivalence ainsi que des cas, avec justification, où il est dérogé à ces critères *(en vertu de l'article 3:156, I. de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des associations).*

Bien que le pourcentage de détention dans Twintec USA et Twintec Egypt soit inférieur à 50%, la société consolidante en détient le contrôle exclusif dans la mesure où elle concentre la capacité de nommer la majorité des administrateurs de ces filiales. Par conséquent, celles-ci sont consolidées sur la base de la méthode de l'intégration globale. .....

Renseignements qui rendent significative la comparaison avec les comptes consolidés de l'année précédente si la composition de l'ensemble consolidé a subi au cours de l'exercice une modification notable *(en vertu de l'article 3:102 de l'arrêté royal précité).*

(éventuellement suite aux pages CONSO 5.5 bis, 5.5 ter, ...)

RÈGLES D'ÉVALUATION

RÈGLES D'ÉVALUATION

Relevé des critères d'importance significative ayant présidé à l'évaluation des différents postes des comptes consolidés, notamment les critères relatifs

- aux constitutions et aux ajustements d'amortissements, de réductions de valeur et de provisions pour risques et charges ainsi qu'aux réévaluations *(en vertu de l'article 3 :156, VI.a. de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et des Associations)*

- aux bases de conversion pour les montants qui sont ou qui, à l'origine, étaient exprimés dans une devise différente de celle dans laquelle les comptes consolidés sont libellés et pour les états comptables des filiales et des sociétés associées de droit étranger *(en vertu de l'article 165, VI.b. de l'arrêté royal précité).*

1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

1.1. Immobilisations incorporelles

Les concessions, brevets, licences, etc sont amortis sur une durée de 5 ans.

Les frais de recherche et développement sont directement pris en charge durant l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

Le goodwill dégagé lors de l'acquisition d'une entreprise est amorti sur une durée de 10 ans à partir de 2015.
Le goodwill de consolidation est abordé au paragraphe 13.
Le « Know-How » n'est pas amorti.

1.2. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont enregistrées au prix d'acquisition. Elles font l'objet d'amortissement comme suit :

Matériel d'exploitation :	20%-50%
Matériel roulant neuf :	20% - 33%
Matériel roulant occasion :	33% - 50%
Matériel de bureau et mobilier ;	20% - 50%

2. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les immobilisations financières sont enregistrées au prix d'acquisition.

3. STOCKS

Les stocks sont valorisés suivant la méthode FIFO

Commandes en cours d'exécution :
Valorisation au coût de revient, ce dernier s'obtient en ajoutant au prix d'acquisition des matières premières, les coûts de fabrication directement imputables au produit. Le coût de revient n'inclut pas de coûts indirects de fabrication.

4. CREANCES

Les créances sont portées au bilan à leur valeur nominale. Elles font l'objet de réductions de valeur si leur remboursement à l'échéance est en tout ou en partie incertain ou compromis.

5. VALEURS DISPONIBLES

Les valeurs disponibles sont évaluées à leur valeur nominale.

6. CAPITAL

Le capital est évalué à sa valeur nominale.

7. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions sont constituées en vue de couvrir des pertes ou charges probables ou certaines, dont le montant ne peut être qu'estimé.

8. DETTES A PLUS D'UN AN ET DETTES A UN AN AU PLUS

Elles sont reprises à leur valeur nominale.

9. COMPTABILISATION DES DEVISES

Les avoirs et dettes libellés en devises étrangères sont convertis en euros au cours du change en vigueur à la date de clôture de l'exercice. Tant les pertes que les gains non réalisés sont portés au compte de résultats.

Les revenus et les charges en devises étrangères sont convertis en devises locales au taux mensuel de la transaction. Les gains et pertes de change résultant de cette conversion sont passés par le compte de résultats au cours de l'exercice où ils ont été réalisés.

10. CONVERSION MONETAIRE DES COMPTES SOCIAUX

La conversion monétaire des comptes des filiales étrangères est réalisée selon les méthodes suivantes :

- Le taux de clôture de la devise concernée est appliqué aux comptes de bilan;
- Le taux moyen annuel de la devise concernée est appliqué aux comptes de résultats;
- Les comptes de capitaux propres sont convertis au taux historique.

La différence entre ce cours historique et le cours de clôture entraîne des écarts de conversion qui sont repris directement dans les fonds propres sous la rubrique écarts de conversion.

11. DATE DE CLOTURE

Les comptes consolidés sont arrêtés au 31 décembre, date de clôture des comptes de la société consolidante.

Toutes les filiales clôturent à cette date.

12. RESERVES CONSOLIDEES

Les réserves consolidées comprennent :

- Les réserves de l'entreprise consolidante, après affectation de son résultat non consolidé;
- La part du groupe dans les résultats réalisés par les filiales consolidées depuis leur entrée dans le périmètre

13. ECARTS DE CONSOLIDATION

Lors de l'acquisition d'une entreprise en vue de son intégration dans les comptes consolidés, la différence entre le prix d'acquisition de la participation et la quote-part dans les fonds propres de la société intégrée représente un écart de consolidation.

Il peut être positif ou négatif.

L'écart de consolidation positif est porté à l'actif du bilan et est amorti sur 10 ans.

L'écart de consolidation négatif est repris en compte de résultat.

ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	192.737
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002	186.573	
Amortissements	8003	-213.665	
Ecarts de conversion (+)/(-)	9980		
Autres (+)/(-)	8004	-822	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	164.822	
Dont			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts, primes de remboursement et autres frais d'établissement	200/2	-1	
Frais de restructuration	204	164.821	

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
FRAIS DE DÉVELOPPEMENT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.034.630
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8021	1.800	
Cessions et désaffectations	8031	0	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8041	48.457	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99811		
Autres variations (+)/(-)	99821	-1800	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8051	1.083.087	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-485.449
Mutations de l'exercice			
Actés	8071	-7.637	
Repris	8081	0	
Acquis de tiers	8091	0	
Annulés	8101	0	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8111	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99831	-27.701	
Autres variations (+)/(-)	99841	-63.732	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8121	-584.519	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	81311	498.568	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	205.056
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	0	
Cessions et désaffectations	8032	0	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042	3.500	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99812		
Autres variations (+)/(-)	99822		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	208.556	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-57.434
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	-21.311	
Repris	8082	0	
Acquis de tiers	8092	0	
Annulés	8102	0	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99832	2027	
Autres variations (+)/(-)	99842	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	-76.718	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	131.838	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
GOODWILL			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	8.044.715
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8023	0	
Cessions et désaffectations	8033	0	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8043	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99813	398.739	
Autres variations (+)/(-)	99823	0	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8053	8.443.454	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	-269.747
Mutations de l'exercice			
Actés	8073	-32.543	
Repris	8083	0	
Acquis de tiers	8093	0	
Annulés	8103	0	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8113	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99833	0	
Autres variations (+)/(-)	99843	-1.067	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8123	-303.356	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	212	8.140.098	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	199.650
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8161	0	
Cessions et désaffectations	8171	0	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8181	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99851	0	
Autres variations (+)/(-)	99861	0	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8191	199.650	
Plus-values au terme de l'exercice	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8211	0	
Acquises de tiers	8221	0	
Annulées	8231	0	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8241	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99871	0	
Autres variations (+)/(-)	99881	0	
Plus-values au terme de l'exercice	8251		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	-105.653
Mutations de l'exercice			
Actés	8271	-8.024	
Repris	8281	0	
Acquis de tiers	8291	0	
Annulés	8301	0	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8311	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99891	0	
Autres variations (+)/(-)	99901	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8321	-113.677	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22)	85.973	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.092.423
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162	186.855	
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182	3.954.743	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99852	77.917	
Autres variations (+)/(-)	99862	0	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	12.258.359	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8212	0	
Acquises de tiers	8222	0	
Annulées	8232	0	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99872	0	
Autres variations (+)/(-)	99882	0	
Plus-values au terme de l'exercice	8252	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	-3.627.832
Mutations de l'exercice			
Actés	8272	-874.421	
Repris	8282	0	
Acquis de tiers	8292	0	
Annulés	8302	0	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312	-2.799.937	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99892	113.005.81	
Autres variations (+)/(-)	99902	217.055	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	-6.918.551	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)	5.339.808	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	1.952.837
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	103.723	
Cessions et désaffectations	8173	-3.244	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	-15.587	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99853	-110.256	
Autres variations (+)/(-)	99863	-8.399	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	2..127.830	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8213	0	
Acquises de tiers	8223	0	
Annulées	8233	0	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99873	0	
Autres variations (+)/(-)	99883	0	
Plus-values au terme de l'exercice	8253	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	-1.317.194
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	-108.959	
Repris	8283	1400	
Acquis de tiers	8293	0	
Annulés	8303		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313	46.182	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99893	106.070	
Autres variations (+)/(-)	99903	-118.252	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	-1.383.561	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	744.269	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	2.029.222
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164	1.476.245	
Cessions et désaffectations	8174	0	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8184	-363.25	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99854	0	
Autres variations (+)/(-)	99864	238.559	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	3.743.663	
Plus-values au terme de l'exercice	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8214	0	
Acquises de tiers	8224	0	
Annulées	8234	0	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8244	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99874	0	
Autres variations (+)/(-)	99884	0	
Plus-values au terme de l'exercice	8254	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	-323.472
Mutations de l'exercice			
Actés	8274	-660.127	
Repris	8284	0	
Acquis de tiers	8294	0	
Annulés	8304	0	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8314	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99894	198	
Autres variations (+)/(-)	99904	-54.648	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	-1.038.050	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(25)	2.705.614	
Dont			
Terrains et constructions	250	0	
Installations, machines et outillage	251	0	
Mobilier et matériel roulant	252	0	

AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	0	
Cessions et désaffectations	8175	0	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8185	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99855	0	
Autres variations (+)/(-)	99865	0	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	0	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8215	0	
Acquises de tiers	8225	0	
Annulées	8235	0	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8245	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99875	0	
Autres variations (+)/(-)	99885	0	
Plus-values au terme de l'exercice	8255	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	0	
Repris	8285	0	
Acquis de tiers	8295	0	
Annulés	8305	0	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8315	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99895	0	
Autres variations (+)/(-)	99905	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	0	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	0	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	52.600
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	0	
Cessions et désaffectations	8176	1.800	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186	-46.600	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99856	0	
Autres variations (+)/(-)	99866	0	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196	7.800	
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8216	0	
Acquises de tiers	8226	0	
Annulées	8236	0	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99876	0	
Autres variations (+)/(-)	99886	0	
Plus-values au terme de l'exercice	8256	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Actés	8276	0	
Repris	8286	0	
Acquis de tiers	8296	0	
Annulés	8306	0	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99896	0	
Autres variations (+)/(-)	99906	0	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326	0	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	0	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

N°		CONSO 5.10.2

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	11.729
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362	0	
Cessions et retraits	8372	0	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8382	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99912	-11.729	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	0	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8412	0	
Acquises de tiers	8422	0	
Annulées	8432	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99922	0	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8442	0	
Plus-values au terme de l'exercice	8452	0	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Actées	8472	0	
Reprises	8482	0	
Acquises de tiers	8492	0	
Annulées	8502	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99932	0	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8512	0	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	0	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8542	0	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552	0	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	0	

AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	764.912
Mutations de l'exercice			
Additions	8582	1.952.739	
Remboursements	8592	-12.815	
Réductions de valeur actées	8602	0	
Réductions de valeur reprises	8612	0	
Ecarts de conversion (+)/(-)	99952	3.573	
Autres (+)/(-)	8632	-1.460.279	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	755.003	
RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652	0	

ÉTAT DES RÉSERVES CONSOLIDÉES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Réserves consolidées au terme de l'exercice ..... (+)/(-)	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.920.647 .....
Mutations de l'exercice			
Quote-part du groupe dans le résultat consolidé ..... (+)/(-)	99002	2.356.605	
Autres variations ..... (+)/(-)	99003	.....	
(à ventiler pour les montants significatifs non attribués à la quote-part du groupe dans le résultat consolidé)			
.....		.....	
.....		.....	
.....		.....	
.....		.....	
Réserves consolidées au terme de l'exercice ..... (+)/(-)	(9910)	9.277.252	

ÉTAT DES ÉCARTS DE CONSOLIDATION ET DE MISE EN ÉQUIVALENCE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CONSOLIDATION - ÉCARTS POSITIFS			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99201P	xxxxxxxxxxxxxxxx	10.237.243
Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99021	0	
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99031	0	
Amortissements	99041	-84.205	
Ecarts portés en résultats	99051	0	
Autres variations	99061	-1.358.679	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99201	8.794.359	
CONSOLIDATION - ÉCARTS NÉGATIFS			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99022	0	
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99032	0	
Amortissements	99042	0	
Ecarts portés en résultats	99052	0	
Autres variations	99062	0	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99111	0	
MISE EN ÉQUIVALENCE - ÉCARTS POSITIFS			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99202P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99023	0	
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99033	0	
Amortissements	99043	0	
Ecarts portés en résultats	99053	0	
Autres variations	99063	0	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99202	0	
MISE EN ÉQUIVALENCE - ÉCARTS NÉGATIFS			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99112P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0
Mutations de l'exercice			
Variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	99024	0	
Variations dues à une diminution du pourcentage de détention	99034	0	
Amortissements	99044	0	
Ecarts portés en résultats	99054	0	
Autres variations	99064	0	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	99112	0	

ETAT DES DETTES

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	**5.691.830**
Emprunts subordonnés	8811	1.077.923
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	1.650.577
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	1.188.777
Etablissements de crédit	8841	1.413.403
Autres emprunts	8851	361.150
Dettes commerciales	8861	**3.254.601**
Fournisseurs	8871	0
Effets à payer	8881	0
Acomptes sur commandes	8891	3.254.601
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	**8.946.431**
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	**13.591.939**
Emprunts subordonnés	8812	7.705.020
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	1.388.935
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	1.751.970
Etablissements de crédit	8842	2.746.014
Autres emprunts	8852	0
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	**439.211**
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	**14.391.819**
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	22.266
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	22.266
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	162.293
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	184.559

	Codes	Exercice
DETTES (OU PARTIE DES DETTES) GARANTIES PAR DES SÛRETÉS RÉELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES SUR LES ACTIFS DES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION		
Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs des entreprises comprises dans la consolidation	9062	

RÉSULTATS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CHIFFRE D'AFFAIRES NET			
Ventilation par catégorie d'activité			
Dallage		153.162.356	100.826.835
Autre		3.318.499	2.179.434
Ventilation par marché géographique			
Europe		97.720.895	73.194.844
North america		25.184.868	12.709.950
Autres		33.575.092	17.101.475
Chiffre d'affaires agrégé du groupe en Belgique	99083	13.678.091	8.013.748
EFFECTIF MOYEN DU PERSONNEL (EN UNITÉS) ET FRAIS DE PERSONNEL			
Entreprise consolidante et filiales consolidées par intégration globale			
Effectif moyen du personnel	90901	385	385
Ouvriers	90911		
Employés	90921		
Personnel de direction	90931		
Autres	90941		
Frais de personnel			
Rémunérations et charges sociales	99621		
Pensions	99622		
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99081		
Filiales consolidées par intégration proportionnelle			
Effectif moyen du personnel	90902	0	0
Ouvriers	90912	0	0
Employés	90922	0	0
Personnel de direction	90932	0	0
Autres	90942	0	0
Frais de personnel			
Rémunérations et charges sociales	99623	0	0
Pensions	99624	0	0
Effectif moyen du personnel en Belgique occupé par les entreprises concernées	99082	0	0

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	0	0
Produits d'exploitation non récurrents	76A	0	0
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760	0	0
Reprises d'amortissements sur écarts de consolidation	9970	0	0
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels	7620	0	0
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	0	0
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8	0	0
Produits financiers non récurrents	76B	0	0
Reprises de réduction de valeur sur immobilisations financières	761	0	0
Reprises de provisions pour risques et charges financiers exceptionnels	7621	0	0
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	0	0
Autres produits financiers non récurrents	769	0	0

	Codes	Exercice	Exercice précédent
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	0	0
Charges d'exploitation non récurrentes	66A	0	0
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	0	0
Amortissements sur écarts de consolidation positifs	9962	0	0
Provisions pour risques et charges d'exploitation exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620	0	0
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	0	0
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7	0	0
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690	0	0
Charges financières non récurrentes	66B	0	0
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	0	0
Provisions pour risques et charges financiers exceptionnels: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621	0	0
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631	0	0
Autres charges financières non récurrentes	668	0	0
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691	0	0
Prise en résultats d'écarts de consolidation négatifs (-)	9963	0	0

IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Différence entre la charge fiscale imputée au compte de résultats consolidé de l'exercice et des exercices antérieurs, et la charge fiscale déjà payée ou à payer au titre de ces exercices, dans la mesure où cette différence est d'un intérêt certain au regard de la charge fiscale future	99084	.....	.....
Influence des résultats non-récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice	99085	.....	.....

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation pour sûreté de dettes ou d'engagements de tiers	9149	20.986.876
GARANTIES RÉELLES constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leurs actifs propres, pour sûreté des dettes et engagements respectivement:		
d'entreprises comprises dans la consolidation	99086	20.986.876
de tiers	99087	
BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN	9217	
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS	9218	
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS	9219	
DROITS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES:		
aux taux d'intérêt	99088	
aux taux de change	99089	
aux prix des matières premières ou marchandises	99090	
autres opérations similaires	99091	
ENGAGEMENTS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES:		
aux taux d'intérêt	99092	
aux taux de change	99093	
aux prix des matières premières ou marchandises	99094	
autres opérations similaires	99095	

	Exercice
ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES	

(éventuellement suite aux pages CONSO.....)

	Exercice
MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS	

(éventuellement suite aux pages CONSO.....)

ENGAGEMENTS EN MATIÈRE DE PENSIONS DE RETRAITE ET DE SURVIE AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS, À CHARGE DES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION

.....
.....
.....
.....

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats	Exercice
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

(éventuellement suite aux pages CONSO.....)

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation	Exercice
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION QUI NE SONT PAS COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIÉES			
Immobilisations financières			
Participations et actions	9261		
Créances	9291		
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311		
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351		
A plus d'un an	9361		
A un an au plus	9371		
Garanties personnelles et réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421		
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461		
Autres charges financières	9471		
ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières			
Participations et actions	9262		
Créances	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

	Exercice
TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ **Mention de telles transactions, à l'exception des transactions au sein du groupe, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière des entreprises qui sont intégrées dans la consolidation en tant qu'un ensemble:**	

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

	Codes	Exercice
LES ADMINISTRATEURS OU GÉRANTS DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE		
Montant global des rémunérations allouées en raison de leurs fonctions dans l'entreprise consolidante, dans ses filiales et dans ses sociétés associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées à ce titre aux anciens administrateurs ou gérants	99097	
Montant global des avances et des crédits accordés par l'entreprise consolidante, par une filiale ou par une société associée	99098	

	Codes	Exercice
LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)		
Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9507	6.000
Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice de prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès des sociétés du groupe		
Autres missions d'attestation	95071	
Missions de conseils fiscaux	95072	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95073	
Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête	9509	
Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice de prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès des sociétés du groupe		
Autres missions d'attestation	95091	
Missions de conseils fiscaux	95092	
Autres missions extérieures à la mission révisorale	95093	

Mentions en application de l'article 3:63, §6 du Code des sociétés et des associations

.....

.....

.....

.....

(éventuellement suite à la page CONSO...)

INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

				Exercice		Exercice précédent	
Catégorie d'instruments financiers dérivés	Risque couvert	Spéculation /couverture	Volume	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur

	Valeur comptable	Juste valeur
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR		
Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate		
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
Raison pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite		
.....		
.....		
.....		
.....		
Eléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée		
.....		
.....		
.....		
.....		

AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

RAPPORT DE GESTION CONSOLIDÉ

.....
.....
.....
.....

RAPPORT DE CONTRÔLE DES COMPTES CONSOLIDÉS

.....
.....
.....
.....

RAPPORT CONSOLIDÉ SUR LES PAIEMENTS AUX GOUVERNEMENTS

.....
.....
.....
.....

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

.....
.....
.....
.....

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

20 Juin 2023

Messieurs,

Nous avons l'honneur de vous présenter le rapport de gestion sur les comptes consolidés du Groupe TWINTEC S.A. (ci-après, « le Groupe ») au 31 décembre 2022, sur pied de l'article 3:32 du Code des sociétés et des associations

1. Explications relatives aux variations significatives apparues dans les comptes consolidés au 31 décembre 2022

1.1. Commentaires sur le périmètre de consolidation

Aucune modification sur le périmètre de consolidation.

1.2. Commentaires sur le compte de résultats

1.2.1. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires des sols industriels consolidé s'élève à 156.4 MEUR en 2022 contre 103MEUR en 2021, soit une augmentation de 52 %, qui se décompose comme suit :

Pays	2022	2021	Vs	%
Belgique	10 364 316,00	7 999 723,00	2 364 593,00	30%
Angleterre	4 799 320,57	8 060 625,00	- 3 261 304,43	-40%
France	17 101 583,00	12 271 135,00	4 830 448,00	39%
Allemagne	28 698 269,00	20 906 354,00	7 791 915,00	37%
Suède	2 183 793,66	2 467 044,00	- 283 250,34	-11%
Suisse	1 510 405,31	401 213,00	1 109 192,31	276%
Hollande	24 446 589,00	13 996 734,00	10 449 855,00	75%
Arabie-Saoudite	19 806 127,28	9 464 517,00	10 341 610,28	109%
Emirats Arabe Units	5 042 418,26	2 677 364,00	2 365 054,26	88%
Etats-Unis	25 948 532,83	12 709 950,00	13 238 582,83	104%
Egypt	7 372 527,34	5 169 122,00	2 203 405,34	43%
Ireland	1 644 329,00	1 052 385,00	591 944,00	56%
Luxembourg	4 244 145,00	3 650 669,00	593 476,00	16%
Total sols industriels	**153 162 356,25**	**100 826 835,00**	**52 335 521,25**	52%
Autres	3 318 498,71	2 179 434,00	1 139 064,71	52%
TOTAL Groupe	**156 480 854,96**	**103 006 269,00**	**53 474 585,96**	52%

1.2.2.Le résultat courant avant impôt

Le résultat courant avant impôt consolidé s'élève à bénéfice de 4.521.464 EUR en 2022 contre une perte de 1.265 KEUR en 2021, soit une amélioration de 5.786 KEUR.

1.2.3. Résultat consolidé

Le résultat consolidé affiche un bénéfice de 4.022 KEUR en 2022 contre une perte de 1.622 KEUR en 2021, soit une variation de 5.644 KEUR.

La part des tiers dans le résultat consolidé s'élève à 1.744 KEUR en 2022.

1.3. Commentaires sur l'évolution des postes bilantaires

La variation des grandes masses bilantaires s'explique de la manière suivante :

1.3.1. Actifs immobilisés

Les actifs immobilisés ont augmenté de 851 K EUR en 2022, soit 3%. Cette augmentation est majoritairement due au poste machines et outillage.

Actifs circulants

Les actifs circulants sont en hausse de 27.7M EUR en 2022 avec un montant de 80M EUR contre 52.3MEUR en 2021. L'augmentation des stocks des créances commerciales.

1.3.2. Capitaux propres

Les capitaux propres du groupe s'élèvent à 15.136 MEUR en 2022 contre 12.665M EUR en 2021, soit une augmentation de 2.5M EUR.

1.3.3. Dettes

Les dettes du groupe s'élèvent à 83.4M en 2022 contre 59 M EUR en 2021, soit une augmentation de 24.4M EUR sur un an.

2. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice et indications sur les circonstances susceptibles d'avoir une influence notable sur le développement de l'ensemble consolidé

Nous sommes actuellement confrontés à une dégradation critique du tissu économique mondial avec un ralentissement, voire une rupture des chaines d'approvisionnement ainsi qu'une flambée des couts de l'énergie. Par conséquent, nous subissons une hausse, sans précédent, des prix des matières premières.

Malgré ce contexte particulièrement difficile, nous restons optimistes et confient sur l'avenir de la société eu égard à un solide carnet de commandes.

Dans la mesure du possible, nous répercuterons la hausse des prix des matières

premières sur notre client, tout comme nous le subissons vis-à-vis de nos fournisseurs.

Dans l'état de ses informations et à la date d'établissement des comptes, le conseil d'administration de la société estime que rien n'est susceptible de remettre en cause la continuité des activités compte tenu de la bonne gestion des stocks, de la trésorerie et de la valeur des fonds propres.

3. Indications sur les activités de recherche et développement

Le Groupe continue d'investir dans la recherche et développement de ses solutions de dallage et de ses activités annexes.

4. Instruments financiers

Les sociétés du groupe n'utilisent pas d'instruments financiers pour couvrir leur risque de change.

Fait à Visé, le 20 juin 2023.

Bruno LAZZARI *Administrateur délégué*	**Julien LAZZARI** *Administrateur*
NOSHAQ PARTNERS SA, Représentée par Frederic Driessens *Administrateur*	**INITIATEL SRL, Représentée par Bernard GENDEBIEN** *Administrateur*

SRL LIBRA – AUDIT & ASSURANCE
Rue des Anglais 6a
4430 Ans
T : 04/ 384.34.00
M : admin@libra.be
B.E. 0822.356.102

RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DE LA SOCIETE TWINTEC SA SUR LES COMPTES CONSOLIDES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

Dans le cadre du contrôle légal des comptes consolidés de la société TWINTEC SA (la « Société ») et de ses filiales (conjointement « le Groupe »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes consolidés ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 6 septembre 2019, conformément à la proposition du conseil d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels consolidés clôturés au 31 décembre 2022. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes consolidés du Groupe durant 5 exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes consolidés

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes consolidés du Groupe, comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2022 ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 107.394.797 € et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice consolidé de l'exercice, part du groupe, de 2.267.797 €.

À notre avis, ces comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière du Groupe au 31 décembre 2022, ainsi que de ses résultats consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes consolidés en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités du conseil d'administration relatives à l'établissement des comptes consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe au conseil d'administrationd'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administrationa l'intention de mettre le Groupe en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes consolidés en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future du Groupe ni quant à l'efficience ou l'efficacité avec laquelle le conseil d'administrationa mené ou mènera les affaires de la société. Nos responsabilités relatives à l'application par le conseil d'administrationdu principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;

- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le conseil d'administrationdu principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire le Groupe à cesser son exploitation ;

- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes consolidés et évaluons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

- nous recueillons des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou activités du Groupe pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit au niveau du Groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit

Nous communiquons au conseil d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités du conseil d'administration

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts du Groupe.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion sur les comptes consolidés

A l'issue des vérifications spécifiques du rapport de gestion sur les comptes consolidés, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes consolidés pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:32 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes consolidés, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mentions relatives à l'indépendance

Notre cabinet de révision n'a pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et consolidés du groupe, et est resté indépendant vis-à-vis du Groupe au cours de notre mandat.

Autres mentions

Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.

La société n'a pas respecté les dispositions statutaires et l'article 7:147 du Code des sociétés et des associations, dans la mesure ou l'assemblée générale annuelle ordinaire n'a pas été tenue à la date prévue par les statuts, et n'a pas non plus été prorogée endéans le délai de 10 semaines conformément à l'Arrêté royal n°4 du 9 avril 2020;

La société n'a pas respecté le prescrit des articles 3:10 à 3:12 du Code des sociétés et des associations, dans la mesure ou le conseil d'administration n'a pas déposé les comptes consolidés à la Banque Nationale de Belgique au plus tard 7 mois après la clôture de l'exercice.

La société n'a pas respecté le prescrit de l'article 3:78 du Code des sociétés et des associations dans la mesure ou Le conseil d'administration n'a pas remis au commissaire les pièces nécessaires à l'établissement du présent rapport, au moins un mois avant la date prévue pour l'assemblée générale.

A l'exception de ce qui précède, nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.

Ans, le 23 juin 2022.

SRL LIBRA – AUDIT & ASSURANCE
Commissaire

Représentée par Hanine ESSAHELI,
Réviseur d'entreprises