

| |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **Crescent**
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap
Adres : Geldenaaksebaan Nr : 329 Bus :
Postnummer : 3001 Gemeente : Heverlee
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Leuven
Internetadres :
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.1, VOL-kap 6.3.6, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.8, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF
CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Satyanarayana Raju Dandu

Sudbury CI 305800

\\

VERENIGDE STATEN

Begin van het mandaat : 2019-06-20

Einde van het mandaat : 2025-05-30

Bestuurder

Admodum bv

0674369734

Sluis 2D1/09

9810 Nazareth

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-05-31

Einde van het mandaat : 2026-05-29

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Matthijs Paul
Nederbosstraat 64
9810 Nazareth
BELGIË

Michiels Invest & Management bv

0453008707

Zallakenstraat 48

3110 Rotselaar

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-06-20

Einde van het mandaat : 2025-05-30

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Michiels Johan
Zallakenstraat 48
3110 Rotselaar
BELGIË

S&S bv

0806017144

Windmolenweg 21

9230 Wetteren

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-06-20

Einde van het mandaat : 2025-05-30

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Steenhaut Sarah
Windmolenweg 21
9230 Wetteren
BELGIË

Van Zele Holding NV

0866808529

Ipsvoordestraat 57

1880 Kapelle-op-den-Bos

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-06-20

Einde van het mandaat : 2025-05-30

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Van Zele Eric

Ipsvoordestraat 57

1880 Kapelle-op-den-Bos

BELGIË

Vares bv

0867182275

Zilverstraat 7/9.01

1000 Brussel

BELGIË

Begin van het mandaat : 2021-05-31

Einde van het mandaat : 2022-05-31

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Reijnaers Martine

Zilverstraat 7/9.01

1000 Brussel

BELGIË

BDO Bedrijfsrevisoren bv (B00023)

0431088289

Da Vincilaan 9

1930 Zaventem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-06-20

Einde van het mandaat : 2022-05-31

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Kegels Bert (A01627)

Bedrijfsrevisor

Da Vincilaan 9

1930 Zaventem

BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|
| | | |

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------|-----------|-------|--------------------------|--------------------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 6.1 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | <u>11.605.207</u> | <u>12.418.588</u> |
| Immateriële vaste activa | 6.2 | 21 | 1.270.379 | 1.704.183 |
| Materiële vaste activa | 6.3 | 22/27 | 4.061 | 11.194 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | | |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 391 | 2.618 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | | |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 3.670 | 8.577 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | | |
| Financiële vaste activa | 6.4/6.5.1 | 28 | 10.330.766 | 10.703.210 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 10.275.997 | 10.655.997 |
| Deelnemingen | | 280 | 10.275.997 | 10.655.997 |
| Vorderingen | | 281 | | |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | 5.000 | 0 |
| Deelnemingen | | 282 | 5.000 | 0 |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 49.769 | 47.213 |
| Aandelen | | 284 | | |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 49.769 | 47.213 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------|-----------|-------|-------------------|-------------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | 5.648.165 | 5.087.367 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | | |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | | |
| Vorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | 350.367 | 604.713 |
| Vorraden | | 30/36 | 350.367 | 604.713 |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | 119.048 | 139.967 |
| Goederen in bewerking | | 32 | 48.365 | 44.249 |
| Gereed product | | 33 | 182.954 | 420.497 |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 5.142.495 | 4.358.035 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 1.257.074 | 1.070.932 |
| Overige vorderingen | | 41 | 3.885.421 | 3.287.103 |
| Geldbeleggingen | 6.5.1/6.6 | 50/53 | | |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | | |
| Liquide middelen | | 54/58 | 55.972 | 35.396 |
| Overlopende rekeningen | 6.6 | 490/1 | 99.331 | 89.223 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 17.253.372 | 17.505.955 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|---------|-------------------------|-------------------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | 10/15 | <u>6.939.105</u> | <u>7.015.341</u> |
| Inbreng | 6.7.1 | 10/11 | 12.307.539 | 9.902.048 |
| Kapitaal | | 10 | 11.995.923 | 9.902.048 |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | 11.995.923 | 9.902.048 |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 101 | | |
| Buiten kapitaal | | 11 | 311.615 | 0 |
| Uitgiftepremies | | 1100/10 | 311.615 | 0 |
| Andere | | 1109/19 | | |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Reserves | | 13 | 611.607 | 611.607 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | 611.607 | 611.607 |
| Wettelijke reserve | | 130 | 611.607 | 611.607 |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | | |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | | 132 | | |
| Beschikbare reserves | | 133 | | |
| Overgedragen winst (verlies) | (+)/(-) | 14 | -6.319.040 | -3.794.313 |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | 339.000 | 296.000 |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief | | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | 16 | <u>50.917</u> | <u>125.720</u> |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | 50.917 | 125.720 |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | 50.917 | 52.204 |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | 0 | 73.516 |
| Uitgestelde belastingen | | 168 | | |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------------------|-------------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | 10.263.350 | 10.364.894 |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.9 | 17 | 2.040.510 | 1.240.000 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 890.000 | 1.240.000 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | 890.000 | 990.000 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | 0 | 250.000 |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | 1.150.510 | 0 |
| Leveranciers | | 1750 | 1.150.510 | 0 |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | | |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 6.9 | 42/48 | 7.822.326 | 8.387.589 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 583.980 | 250.000 |
| Financiële schulden | | 43 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 3.585.134 | 5.547.384 |
| Leveranciers | | 440/4 | 3.585.134 | 5.547.384 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 746.707 | 660.437 |
| Belastingen | | 450/3 | 300.599 | 306.714 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 446.107 | 353.723 |
| Overige schulden | | 47/48 | 1.406.505 | 429.767 |
| Overlopende rekeningen | 6.9 | 492/3 | 400.514 | 737.305 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 17.253.372 | 17.505.955 |

RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|-------------------|-------------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 6.513.759 | 6.015.631 |
| Omzet | 6.10 | 70 | 5.428.298 | 4.589.419 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) | (+)/(-) | 71 | -231.556 | -102.102 |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | 818.881 | 1.038.514 |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 | 74 | 249.628 | 291.134 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 | 76A | 248.508 | 198.666 |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 8.129.755 | 7.447.558 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | 2.120.297 | 2.282.501 |
| Aankopen | | 600/8 | 2.106.640 | 2.255.832 |
| Voorraad: afname (toename) | (+)/(-) | 609 | 13.657 | 26.669 |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 3.111.927 | 3.689.375 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | (+)/(-) | 6.10 62 | 1.692.392 | 1.551.122 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 325.647 | 48.959 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 631/4 | -462.911 | -82.968 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) | 6.10 635/8 | -74.803 | -43.472 |
| Andere bedrijfskosten | 6.10 | 640/8 | 483.035 | 2.041 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten | (-) | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 | 66A | 934.171 | 0 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | (+)/(-) | 9901 | -1.615.996 | -1.431.927 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|-------------------|-------------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 221.088 | 370.195 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 221.088 | 370.195 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 156.795 | 198.002 |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 64.294 | 172.194 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | | |
| Financiële kosten | | 65/66B | 1.126.157 | 1.490.355 |
| Recurrente financiële kosten | 6.11 | 65 | 746.157 | 247.665 |
| Kosten van schulden | | 650 | 215.553 | 151.070 |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | (+)/(-) | 651 | 215.263 | 0 |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 315.340 | 96.596 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | 380.000 | 1.242.690 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting | (+)/(-) | 9903 | -2.521.064 | -2.552.087 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | (+)/(-) | 6.13 67/77 | 3.663 | 8.718 |
| Belastingen | | 670/3 | 3.663 | 8.718 |
| Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9904 | -2.524.727 | -2.560.806 |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves | | 789 | | |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | | 689 | | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9905 | -2.524.727 | -2.560.806 |

RESULTAATVERWERKING

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|
| Te bestemmen winst (verlies) | (+)/(-) 9906 | -6.319.040 | -3.794.313 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) (9905) | -2.524.727 | -2.560.806 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) 14P | -3.794.313 | -1.233.507 |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | 791/2 | | |
| aan de inbreng | 791 | | |
| aan de reserves | 792 | | |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | 691/2 | | |
| aan de inbreng | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | 6920 | | |
| aan de overige reserves | 6921 | | |
| Over te dragen winst (verlies) | (+)/(-) (14) | -6.319.040 | -3.794.313 |
| Tussenkost van de vennoten in het verlies | 794 | | |
| Uit te keren winst | 694/7 | | |
| Vergoeding van de inbreng | 694 | | |
| Bestuurders of zaakvoerders | 695 | | |
| Werknemers | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | 697 | | |

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

KOSTEN VAN ONTWIKKELING**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8051P | XXXXXXXXXX | 77.849.140 |
| 8021 | 279.898 | |
| 8031 | | |
| (+)/(-) 8041 | | |
| 8051 | 78.129.038 | |
| 8121P | XXXXXXXXXX | 77.448.341 |
| 8071 | | |
| 8081 | | |
| 8091 | | |
| 8101 | | |
| (+)/(-) 8111 | | |
| 8121 | 77.448.341 | |
| 81311 | 680.698 | |

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8052P | XXXXXXXXXX | 7.985.709 |
| 8022 | 538.983 | |
| 8032 | | |
| (+)/(-) 8042 | | |
| 8052 | 8.524.692 | |
| 8122P | XXXXXXXXXX | 6.682.325 |
| 8072 | 1.252.685 | |
| 8082 | | |
| 8092 | | |
| 8102 | | |
| (+)/(-) 8112 | | |
| 8122 | 7.935.010 | |
| 211 | 589.682 | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8192P | XXXXXXXXXX | 21.646.085 |
| 8162 | | |
| 8172 | | |
| (+)/(-) 8182 | | |
| 8192 | 21.646.085 | |
| 8252P | XXXXXXXXXX | |
| 8212 | | |
| 8222 | | |
| 8232 | | |
| (+)/(-) 8242 | | |
| 8252 | | |
| 8322P | XXXXXXXXXX | 21.643.468 |
| 8272 | 2.226 | |
| 8282 | | |
| 8292 | | |
| 8302 | | |
| (+)/(-) 8312 | | |
| 8322 | 21.645.694 | |
| (23) | 391 | |

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|------------|----------------|
| 8193P | XXXXXXXXXX | 1.465.704 |
| 8163 | | |
| 8173 | | |
| (+)/(-) 8183 | | |
| 8193 | 1.465.704 | |
| 8253P | XXXXXXXXXX | |
| 8213 | | |
| 8223 | | |
| 8233 | | |
| (+)/(-) 8243 | | |
| 8253 | | |
| 8323P | XXXXXXXXXX | 1.465.704 |
| 8273 | | |
| 8283 | | |
| 8293 | | |
| 8303 | | |
| (+)/(-) 8313 | | |
| 8323 | 1.465.704 | |
| (24) | | |

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 8194P | XXXXXXXXXX | 41.891 |

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

| | | |
|-------|------------|--|
| 8194 | 41.891 | |
| 8254P | XXXXXXXXXX | |

Meerwaarden per einde van het boekjaar**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

| | | |
|-------|------------|--------|
| 8324P | XXXXXXXXXX | 41.891 |
|-------|------------|--------|

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

| | | |
|------|--------|--|
| 8324 | 41.891 | |
|------|--------|--|

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| | | |
|------|--|--|
| (25) | | |
|------|--|--|

WAARVAN

Terreinen en gebouwen

Installaties, machines en uitrusting

Meubilair en rollend materieel

| | | |
|-----|--|--|
| 250 | | |
| 251 | | |
| 252 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195P | XXXXXXXXXX | 1.030.834 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8185 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8195 | 1.030.834 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8215 | | |
| Verworven van derden | 8225 | | |
| Afgeboekt | 8235 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8245 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8255 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325P | XXXXXXXXXX | 1.022.257 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8275 | 4.907 | |
| Teruggenomen | 8285 | | |
| Verworven van derden | 8295 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8315 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8325 | 1.027.164 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (26) | 3.670 | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------|-------------------|-------------------|
| | XXXXXXXXXX | 13.747.279 |
| 8391P | | |
| | 0 | |
| 8361 | | |
| | | |
| 8371 | | |
| | | |
| (+)/(-) 8381 | | |
| | 13.747.279 | |
| 8391 | | |
| | XXXXXXXXXX | 0 |
| 8451P | | |
| | | |
| 8411 | | |
| | | |
| 8421 | | |
| | | |
| 8431 | | |
| | | |
| (+)/(-) 8441 | | |
| | 0 | |
| 8451 | | |
| | XXXXXXXXXX | 3.091.282 |
| 8521P | | |
| | 380.000 | |
| 8471 | | |
| | | |
| 8481 | | |
| | | |
| 8491 | | |
| | | |
| 8501 | | |
| | | |
| (+)/(-) 8511 | | |
| | 3.471.282 | |
| 8521 | | |
| | XXXXXXXXXX | 0 |
| 8551P | | |
| | | |
| (+)/(-) 8541 | | |
| | 0 | |
| 8551 | | |
| | <u>10.275.997</u> | |
| (280) | | |
| | XXXXXXXXXX | |
| 281P | | |
| | | |
| 8581 | | |
| | | |
| 8591 | | |
| | | |
| 8601 | | |
| | | |
| 8611 | | |
| | | |
| (+)/(-) 8621 | | |
| | | |
| (+)/(-) 8631 | | |
| | | |
| (281) | | |
| | 0 | |
| 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|----------------|
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | 5.000 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8382 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | 5.000 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8442 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8502 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8512 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8542 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (282) | <u>5.000</u> | |
| ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 283P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8582 | | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) 8622 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) 8632 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (283) | | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8652 | <u>0</u> | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393P | XXXXXXXXXX | 0 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)/(-) 8383 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393 | 0 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453P | XXXXXXXXXX | 0 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8443 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453 | 0 | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523P | XXXXXXXXXX | 0 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8473 | | |
| Teruggenomen | 8483 | | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)/(-) 8513 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523 | 0 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553P | XXXXXXXXXX | 0 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)/(-) 8543 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553 | 0 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | XXXXXXXXXX | 47.213 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8583 | 12.500 | |
| Terugbetalingen | 8593 | 9.944 | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)/(-) 8623 | | |
| Overige mutaties | (+)/(-) 8633 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | 49.769 | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8653 | 0 | |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-----|--------------|-------------------------------------------------------|--------------|----------------|--------------------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochter s | Jaarrekening per | Muntco de | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | % | (+ of (-) (in eenheden)) |
| Crescent Smart Lighting bv X Ariabe 2 3824MB Amersfoort NEDERLAND | Aandelen op naam | 18.000 | 100 | | 2020-12-31 | EUR | -76.792 | -26.884 |
| Crescent Ventures 0810833490 Naamloze vennootschap Geldenaaksebaan 329 3001 Heverlee BELGIË | Aandelen op naam | 638.807 | 100 | | 2020-12-31 | EUR | 4.708.609 | -419.917 |
| E+ Drive 0775781353 Besloten vennootschap Riddersbaan 12 3665 As BELGIË | Gewone aandelen | 2.000 | 25 | | 2022-12-31 | EUR | | |
| Live Reach Media 0518916544 Besloten vennootschap Geldenaaksebaan 329 3001 Heverlee BELGIË | Aandelen op naam | 662 | 100 | | 2020-12-31 | EUR | -420.992 | 83.707 |
| Option Germany X Beim Glaspalast 1 86153 Augsburg DUITSLAND | Gewone aandelen | 1 | 100 | | 2016-08-30 | EUR | 542.679 | -29.486 |
| Option Wireless Hongkong Ltd X 35F Central Plaza, Harbour Road 18 \ Central Wanchai HONGKONG | Gewone aandelen | 10.000 | 100 | | 2012-12-31 | USD | 1.837.511 | -214.610 |
| Option Wireless Ltd Ireland X Kilbarry Industrial Park \ \ Dublin Hill-Cork IERLAND | Gewone aandelen | 2.000.000 | 100 | | 2016-12-31 | EUR | -3.393.478 | -32.888 |

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 51 | | |
| 8681 | | |
| 8682 | | |
| 8683 | | |
| 52 | | |
| 8684 | | |
| 53 | | |
| 8686 | | |
| 8687 | | |
| 8688 | | |
| 8689 | | |

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen kosten R&D

Over te dragen verzekeringen

Over te dragen bankkosten

| Boekjaar |
|----------|
| 63.848 |
| 22.936 |
| 8.333 |

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 100P | XXXXXXXXXX | 9.902.048 |
| (100) | 11.995.923 | |

Wijzigingen tijdens het boekjaar
 Kapitaalverhoging

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
 Gewone aandelen

Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

| Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|-------|------------|-----------------|
| | 2.093.876 | 92.750.000 |
| | 11.995.923 | 1.697.689.345 |
| 8702 | XXXXXXXXXX | 413.562.034 |
| 8703 | XXXXXXXXXX | 1.284.127.311 |

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| (101) | | XXXXXXXXXX |
| 8712 | XXXXXXXXXX | |

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

| Codes | Boekjaar |
|-------|------------------|
| 8721 | |
| 8722 | |
| 8731 | |
| 8732 | |
| 8740 | |
| 8741 | |
| 8742 | |
| 8745 | 49.850.000 |
| 8746 | 2.203.400 |
| 8747 | 49.850.000 |
| 8751 | 9.341.123 |

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling
 Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |
| 8781 | |

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

| Boekjaar |
|----------|
| |

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

| NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---|
| | Aard | Aantal stemrechten | | % |
| | | Verbonden aan effecten | Niet verbonden aan effecten | |
| | | | | |

Aandeelhoudersstructuur per 31/12/2021

| Identiteit van de persoon, entiteit of groep van personen of entiteiten | Aantal gewone aandelen in bezit | | Percentage aangehouden financiële instrumenten | |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------|---------------------------------------------------------|--------------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Eric Van Zele/Van Zele Holding NV | 484 423 091 | | 28,5 % | 35,8 % |
| Jan Callewaert | 131 996 147 | | 7,8 % | 8,2 % |
| Marc Coucke/Alychlo | 168 760 954 | | 9,9 % | 12,5 % |
| Danlaw | 103 838 830 | | 6,1 % | 6,5 % |
| Overige | 808 670 323 | | 47,6 % | 37,1 % |
| Totaal uitstaande aandelen | 1697 689 345 | | 100 % | 100 % |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden

Achtergestelde leningen

Niet-achtergestelde obligatieleningen

Leasingschulden en soortgelijke schulden

Kredietinstellingen

Overige leningen

Handelsschulden

Leveranciers

Te betalen wissels

Vooruitbetalingen op bestellingen

Overige schulden

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| Codes | Boekjaar |
|-------|------------------|
| 8801 | 250.000 |
| 8811 | |
| 8821 | |
| 8831 | |
| 8841 | 250.000 |
| 8851 | |
| 8861 | 333.980 |
| 8871 | 333.980 |
| 8881 | |
| 8891 | |
| 8901 | |
| (42) | 583.980 |
| 8802 | 890.000 |
| 8812 | 890.000 |
| 8822 | |
| 8832 | |
| 8842 | |
| 8852 | |
| 8862 | 1.150.510 |
| 8872 | 1.150.510 |
| 8882 | |
| 8892 | |
| 8902 | |
| 8912 | 2.040.510 |
| 8803 | |
| 8813 | |
| 8823 | |
| 8833 | |
| 8843 | |
| 8853 | |
| 8863 | |
| 8873 | |
| 8883 | |
| 8893 | |
| 8903 | |
| 8913 | |

GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

- Financiële schulden
 - Achtergestelde leningen
 - Niet-achtergestelde obligatieleningen
 - Leasingschulden en soortgelijke schulden
 - Kredietinstellingen
 - Overige leningen
- Handelsschulden
 - Leveranciers
 - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

| Codes | Boekjaar |
|-------|------------------|
| 8921 | 1.050.000 |
| 8931 | |
| 8941 | |
| 8951 | |
| 8961 | 1.050.000 |
| 8971 | |
| 8981 | |
| 8991 | |
| 9001 | |
| 9011 | |
| 9021 | |
| 9051 | |
| 9061 | 1.050.000 |
| | |
| 8922 | 1.750.000 |
| 8932 | |
| 8942 | |
| 8952 | |
| 8962 | 1.750.000 |
| 8972 | |
| 8982 | |
| 8992 | |
| 9002 | |
| 9012 | |
| 9022 | |
| 9032 | |
| 9042 | |
| 9052 | |
| 9062 | 1.750.000 |

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

- Financiële schulden
 - Achtergestelde leningen
 - Niet-achtergestelde obligatieleningen
 - Leasingschulden en soortgelijke schulden
 - Kredietinstellingen
 - Overige leningen
- Handelsschulden
 - Leveranciers
 - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
 - Belastingen
 - Bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)

- Vervallen belastingschulden
- Niet-vervallen belastingschulden
- Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)

- Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
- Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9072 | |
| 9073 | 296.936 |
| 450 | 3.663 |
| | |
| 9076 | 0 |
| 9077 | 446.107 |

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

- Toe te rekenen vergoedingen
- Toe te rekenen intresten
- Over te dragen opbrengsten

| Boekjaar |
|----------|
| 136.000 |
| 8.753 |
| 255.762 |

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Producten

Engineering Services

Overige

Uitsplitsing per geografische markt

Europa

Amerika

Asia-Pacific

Overige

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| | 3.527.986 | 2.743.565 |
| | 845.010 | 893.619 |
| | 1.055.303 | 952.235 |
| | 3.181.739 | 2.671.278 |
| | 1.924.449 | 1.855.410 |
| | 2.336 | 21.488 |
| | 319.774 | 41.244 |
| 740 | | |
| 9086 | 21 | 19 |
| 9087 | 20,1 | 20,7 |
| 9088 | 31.698 | 32.689 |
| 620 | 1.284.169 | 1.144.909 |
| 621 | 316.173 | 322.693 |
| 622 | 49.205 | 50.713 |
| 623 | 42.845 | 32.807 |
| 624 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------|----------------|
| Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | | |
| Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) | (+)/(-) 635 | -1.287 | -296 |
| Waardeverminderingen | | | |
| Op voorraden en bestellingen in uitvoering | | | |
| Geboekt | 9110 | 11.210 | 0 |
| Teruggenomen | 9111 | 2.078 | 98.729 |
| Op handelsvorderingen | | | |
| Geboekt | 9112 | 26.761 | 15.761 |
| Teruggenomen | 9113 | 498.804 | 0 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | | |
| Toevoegingen | 9115 | | |
| Bestedingen en terugnemingen | 9116 | 74.803 | 43.472 |
| Andere bedrijfskosten | | | |
| Bedrijfsbelastingen en -taksen | 640 | 905 | 2.041 |
| Andere | 641/8 | 482.131 | 0 |
| Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen | | | |
| Totaal aantal op de afsluitingsdatum | 9096 | | |
| Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten | 9097 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 9098 | | |
| Kosten voor de vennootschap | 617 | | |

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Niet-gerealiseerde wisselkoersverschillen

Leverancierskortingen

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Verwijntresten

Betaalde fee cfr LDA financieringsovereenkomst

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9125 | | |
| 9126 | | |
| 754 | 30.023 | 29.626 |
| | 895 | 141.021 |
| | 33.375 | 0 |
| 6501 | | |
| 6502 | | |
| 6510 | 215.263 | 0 |
| 6511 | | |
| 653 | | |
| 6560 | | |
| 6561 | | |
| 654 | 25.006 | 56.220 |
| 655 | 92.588 | 5.472 |
| | 14.068 | 22.319 |
| | 175.549 | 0 |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | <u>248.508</u> | <u>198.666</u> |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | (76A) | 248.508 | 198.666 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | 248.508 | 198.666 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | (76B) | | |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | |
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | <u>1.314.171</u> | <u>1.242.690</u> |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | (66A) | 934.171 | 0 |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | 934.171 | 0 |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)(-) 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten | (-) 6690 | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | (66B) | 380.000 | 1.242.690 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | 380.000 | 500.000 |
| Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) | (+)(-) 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | 0 | 742.690 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten | (-) 6691 | | |

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9134 | 3.663 |
| 9135 | |
| 9136 | |
| 9137 | 3.663 |
| 9138 | 0 |
| 9139 | |
| 9140 | |

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Boekjaar |
|----------|
| |

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
- Andere actieve latenties
 - DBI Aftrek
 - Investeringsaftrek
 - Minderwaarde op deelnemingen

Passieve latenties

- Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar |
|-------|-------------|
| 9141 | 181.675.389 |
| 9142 | 142.259.370 |
| | 27.199.490 |
| | 8.745.245 |
| | 3.471.284 |
| 9144 | |

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9145 | 779.575 | 704.206 |
| 9146 | 275.489 | 264.707 |
| 9147 | 377.114 | 364.494 |
| 9148 | | |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

| Codes | Boekjaar |
|-------|-------------------------|
| 9149 | <u>1.500.000</u> |
| 9150 | |
| 9151 | |
| 9153 | 1.500.000 |
| 91611 | |
| 91621 | |
| 91631 | |
| 91711 | 1.750.000 |
| 91721 | |
| 91811 | 10.125.000 |
| 91821 | 1.750.000 |
| 91911 | |
| 91921 | |
| 92011 | |
| 92021 | |

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

1.500.000

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

10.125.000

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

1.500.000

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

| Codes | Boekjaar |
|-------|------------|
| 91612 | |
| 91622 | |
| 91632 | |
| 91712 | 1.500.000 |
| 91722 | |
| 91812 | 10.125.000 |
| 91822 | 1.500.000 |
| 91912 | |
| 91922 | |
| 92012 | |
| 92022 | |

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

Voorraad componenten gehouden door een leverancier op vraag van de onderneming met verplichting tot wederaankoop door de onderneming. De totale resterende verplichting waarvoor in de huidige jaarrekening geen provisie werd voorzien bedraagt 119.507 EUR.

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| | 119.507 |
| 9213 | |
| 9214 | |
| 9215 | |
| 9216 | |

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Boekjaar

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**Beknopte beschrijving**

Zie VOL-kap 6.20

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN****Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9220 | |

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

- Overname Remoticom Holding BV op 6 januari 2022
 - Kapitaalverhoging 31/3/2022: +1.440 kEUR
 - Financieringsovereenkomst Van Zele Holding: +1.500 mEUR (waarvan reeds 1.500 kEUR betaald)
 - LDA Capital financieringsovereenkomst - wijziging voorwaarden
 - RSZ afbetalingsplan
 - Vaststellingsovereenkomst Integrations project
 - Wijziging maatschappelijke zetel
 - Situatie Oekraïne - Rusland
- Meer details omtrent deze individuele gebeurtenissen werden opgenomen in het bijgevoegde jaarverslag

| Boekjaar |
|----------|
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |
| 0 |

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

| Boekjaar |
|----------|
| |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

| Boekjaar |
|----------|
| |

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

De huur wordt toegestaan voor een onafgebroken periode van 9 jaar met ingang van 1 maart 2022 en zal van rechtswege eindigen op 28 februari 2023. Het is de huurder evenwel toegestaan eenzijdig een einde te stellen aan de huurovereenkomst zonder enige verbrekings- of wederverhuringvergoeding, op het einde van elk driejaarlijkse periode mits een vooropzeg bij aangetekend schrijven, betekend aan de verhuurder minstens 6 maanden voor het verstrijken van de betrokken periode. De maandelijkse huurprijs bedraagt 6.330 EUR

Kantoor materiaal (lange termijn huurcontracten)

Autoleasing (huurcontracten)

Achterstellen van handelsschulden aan vroegere Option dochterondernemingen ten overstaan van de Belfius financiering

De benuttingen van de kredietlijn boven een bedrag van 1.000.000 EUR wordt gedekt ten belope van 100 % van de uitstaande niet- vervallen handelsvorderingen

Gigant waarborgt voor 60% de kredietlijn van 1.750.000 EUR

| Boekjaar | |
|----------|-----------|
| | 683.640 |
| | 40.320 |
| | 111.426 |
| | 1.217.580 |
| | 0 |
| | 0 |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|-------------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | (280/1) | 10.275.997 | 10.655.997 |
| Deelnemingen | (280) | 10.275.997 | 10.655.997 |
| Achtergestelde vorderingen | 9271 | | |
| Andere vorderingen | 9281 | | |
| Vorderingen | 9291 | 3.867.561 | 3.268.561 |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | 3.867.561 | 3.268.561 |
| Geldbeleggingen | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| Schulden | 9351 | 1.941.255 | 1.742.609 |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | 1.941.255 | 1.742.609 |
| Persoonlijke en zakelijke zekerheden | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9391 | 1.750.000 | 2.000.000 |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9401 | | |
| Financiële resultaten | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | 156.795 | 162.474 |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | 8.867 | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| Realisatie van vaste activa | | | |
| Verwezenlijkte meerwaarden | 9481 | | |
| Verwezenlijkte minderwaarden | 9491 | | |

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

- Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen
- Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

- Deelnemingen
- Achtergestelde vorderingen
- Andere vorderingen

Vorderingen

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

Schulden

- Op meer dan één jaar
- Op hoogstens één jaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9253 | 5.000 | 0 |
| 9263 | 5.000 | |
| 9273 | | |
| 9283 | | |
| 9293 | | |
| 9303 | | |
| 9313 | | |
| 9353 | | |
| 9363 | | |
| 9373 | | |
| 9383 | | |
| 9393 | | |
| 9403 | | |
| 9252 | | |
| 9262 | | |
| 9272 | | |
| 9282 | | |
| 9292 | 0 | 0 |
| 9302 | | |
| 9312 | | |
| 9352 | | |
| 9362 | | |
| 9372 | | |

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie opgenomen worden.

| Boekjaar |
|----------|
| 0 |

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500 | |
| 9501 | |
| 9502 | |
| 9503 | 117.000 |
| 9504 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------------|
| 9505 | 149.939 |
| 95061 | 16.500 |
| 95062 | |
| 95063 | 9.500 |
| 95081 | |
| 95082 | |
| 95083 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

WAARDERINGSREGELS

I Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing niet gewijzigd.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

II Bijzondere regels

Immateriële vaste activa :

Vanaf 1 januari 2005 worden de uitgaven voor onderzoek als uitgave opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Kosten van ontwikkelingsprojecten (voor het ontwerpen en testen van nieuwe of verbeterde producten) worden alleen opgenomen als immateriële activa als voldaan is aan alle onderstaande voorwaarden :

- er wordt een actief ontwikkeld dat kan worden geïdentificeerd
- het is waarschijnlijk dat het ontwikkelde actief toekomstige economische voordelen zal genereren
- de ontwikkelingsuitgaven van het actief kunnen op betrouwbare wijze worden gemeten

Andere ontwikkelingsuitgaven worden als uitgave opgenomen wanneer ze worden opgelopen.

Ontwikkelingskosten die in het verleden werden opgenomen als uitgave, worden in een volgende periode niet opgenomen als activa.

Ontwikkelingskosten met een vaste gebruiksduur die werden geactiveerd, worden afgeschreven vanaf het begin van het commerciële productie van het product op een rechtlijnige basis over de periode van zijn verwachte winst, die niet meer dan drie jaar bedraagt.

Materiële vaste activa :

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar :

Immateriële vaste activa

L + NG + 20.00 - 100.00 + 0.00 - 0.00

Installaties, machines en uitrustingen

L + NG + 20.00 - 20.00 + 0.00 - 0.00

Andere materiële vaste activa

L + NG + 20.00 - 20.00 + 0.00 - 0.00

Financieel vast actief :

In de loop van het boekjaar werden deelnemingen geherwaardeerd.

De Vennootschap heeft op jaareinde de boekwaarde van Crescent Ventures NV geëvalueerd voor een mogelijke ontwaarding en is tot het besluit gekomen dat er geen permanente minderwaarde op de boekwaarde van 10.2 miljoen EUR moet worden erkend. De waarderingsoefening die hiervoor werd gebruikt, is gebaseerd op de 5-jarenplannen voor elk van de onderliggende vennootschappen, gemodelleerd in een discounted cash flow model met een terminale waarde vanaf het zesde jaar. De belangrijkste assumpties in deze waarderingsmodellen betreffen de verdisconteringsvoet (WACC) van ongeveer 13%, een verwachte omzetgroei over de periode van 5 jaren die voor sommige entiteiten gemiddeld 'double-digit' is, bruto marges die hoger liggen en operationele kosten die lager liggen dan in het verleden, met een handhaving van de werkkapitaalpositie. Deze assumpties vertegenwoordigen voor een aantal activiteiten in de groep een trendbreuk of versnelling ten opzichte van het verleden (bijvoorbeeld door de lancering van nieuwe producten of het aanboren van nieuwe geografische markten). De meeste waarde creatie in het waarderingsmodel wordt dan ook ingeschat in de terminale waarde. Negatieve afwijkingen ten opzichte van de geplande omzet, brutomarge of operationeel resultaat, of een stijging in de verdisconteringsvoet kan aanleiding geven tot het afwaarderen van de

participatie in Crescent Ventures NV, voor zover deze afwijkingen worden beschouwd als indicatief voor een duurzame waardevermindering.

De vennootschap heeft ook de boekwaarde van LiveReach Media Europe BV geëvalueerd en is tot de conclusie gekomen dat er een minderwaarde op de volledige boekwaarde van 380.000 EUR geboekt mocht worden en dit omdat geoordeeld werd dat het toekomstige business plan van deze vennootschap geen zekerheid biedt om de boekwaarde te verantwoorden, en hiervoor een volledige permanente minderwaarde moest erkend worden.

Voorraden :

Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de FIFO methode van de gewogen gemiddelde prijzen, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde :

1. Grond- en hulpstoffen

FIFO Methode aan de kostprijs of marktwaarde van dewelke het laagste is.

2. Goederen in bewerking - gereed product

FIFO Methode aan de kostprijs of marktwaarde van dewelke het laagste is.

3. Handelsgoederen

FIFO Methode aan de kostprijs of marktwaarde van dewelke het laagste is.

Producten :

De vervaardigingsprijs van de producten omvat niet de onrechtstreekse productiekosten.

De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan een jaar bestaat, omvat geen financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bestellingen in uitvoering :

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs.

Schulden :

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Vreemde valuta :

De omrekening in EURO van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen :

Tegen de wisselkoers per einde boekjaar. Transacties worden aan de dagkoers omgerekend.

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt :

in rubrieken "Andere Financiële Opbrengsten" en "Andere Financiële Kosten".

Tijdens het boekjaar heeft de onderneming een bijkomende kapitaalsubsidie ontvangen ten belope van 43.000 EUR.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN**Pensioenen :**

Option heeft een aantal pensioenplannen voor haar personeelsleden op basis van vastgelegde bijdragen. De activa worden beheerd in afzonderlijke fondsen of groepsverzekeringen. De bijdragen worden ten laste genomen van de resultatenrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben. De netto verplichting is opgenomen in de balans, gebaseerd op een actuariële berekening gebruik makend van de geprojecteerde unit credit methode in overeenstemming met IAS 19. Als gevolg van de wet van 18 december 2015, zijn minimale rendementen als volgt door de werkgever gegarandeerd :

- voor de bijdrage betaald vanaf 1 januari 2016 geldt een nieuw, variabel minimumrendement op basis van OLO-tarieven, met een minimum van 1,75 % en een maximum van 3,75 %.
- Gezien de lage stand van de OLO in de afgelopen jaren, is het rendement initieel bepaald op 1,75%;
- voor de bijdrage betaald tot eind december 2015, blijft het eerder geldende wettelijke rendement (3,25 % en 3,75 % respectievelijk op de de werkgevers- en werknemersbijdragen) gelden tot de pensioendatum van de deelnemers.

Continuïteit :

In toepassing van artikel 3:6 Wetboek vennootschappen en Verenigingen (WVV) wijst de RvB de AV erop dat de vennootschap gedurende 2 of meer opeenvolgende jaren een verlies van het boekjaar heeft gemaakt. De RvB heeft beslist om de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te behouden en dit om volgende redenen:

Op 31 december 2021 heeft de vennootschap een positief eigen vermogen van 6.939.105 €. De beperkte kaspositie per eind vorig boekjaar van 35.396€ bleef quasi gelijk, zijnde 55.972 € op 31 december 2021. De bruto financiële schuld bedroeg eind 2021 1.750.000€ (2020: 2.000.000€).

De vennootschap blijft geconfronteerd met een beperkte kaspositie. Niettegenstaande positieve vooruitzichten en de in 2022 toegekende bijkomende financiering werkkapitaal vanuit de aandeelhouders blijven er belangrijke onzekerheden van materieel belang die significante twijfel kan doen rijzen over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Zo zal ook de integratie van het in 2022 verworven Remoticom belangrijk zijn met het oog op de verbetering van de toekomstige rendabiliteit en het garanderen van de continuïteit.

In het afgelopen boekjaar werd onder het financieringsprogramma van LDA Capital Ltd k€ 1 756 nieuw kapitaal ingestort, en door de omzetting van warrants (warrantenplan 2020) bijkomend nog k€ 650. Door aandeelhouders werden in de loop van 2021 voor k€ 563 bijkomend krediet verstrekt. Ondanks de verdere verbetering van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor mutaties in bedrijfskapitaal in 2021, met name in het vierde kwartaal van 2021, en de verwachting dat deze verbetering in de komende jaren kan worden versterkt, heeft de Raad van Bestuur geoordeeld dat de liquiditeitspositie op structurele manier versterkt moest worden, en dat extra werkkapitaal nodig is om de plannen te laten slagen. Van Zele Holding heeft daarom begin 2022 bijkomende middelen tbv k€ 240 verstrekt en eind van het eerste kwartaal nog een bijkomende kredietlijn van k€ 1 500. Op datum van vandaag reeds werd het volledige bedrag ter beschikking gesteld aan de vennootschap.

Met LDA Capital is overeengekomen dat de financieringsovereenkomst verlengd wordt waardoor de Vennootschap tot eind 2023 de mogelijkheid behoudt bijkomend kapitaal tbv k€ 3 245 op te halen. We verwijzen naar toelichting 26 voor meer informatie. De LDA financiering zal evenwel enkel gebruikt worden voor de financiering van overnames die zullen bijdragen tot bijkomende EBITDA dewelke ook verwacht en waarschijnlijk geacht worden waardoor er geen boeteclausule van toepassing is ingevolge de verlenging van de opnameperiode. Tot slot heeft Van Zele Holding, o.a. op basis van bijkomende bankfinanciering, zich bereid verklaard om een bedrag van k€ 500 ter beschikking te stellen op eerste verzoek van de Vennootschap. De Raad van Bestuur is van oordeel dat beide maatregelen de continuïteit van de Groep voor het komende jaar verzekerd hebben.

Waardering participaties, vorderingen ten aanzien van groepsvennootschappen en immateriële vaste activa:

Niettegenstaande de Raad van Bestuur van mening is dat de per 31 december 2021 opgenomen bedragen afdoende onderbouwd zijn door de onderliggende budgetten en businessplannen blijft de realisatie hiervan uiteraard onderhevig aan een aantal veronderstellingen waarbij sprake is van de volgende onzekerheden.

De coronacrisis blijft voor de nodige onzekerheid zorgen, alhoewel in veel mindere mate dan rond dezelfde periode vorig jaar; de verwachting en hoop is dat desbetreffend weer een genormaliseerde toestand kan ontstaan. Evenwel kunnen mogelijke lockdowns, en met name in China waarvandaan een aantal componenten worden betrokken, een vertragende werking op uitlevering van eindproducten hebben.

De Groep heeft geen handelsrelaties met Rusland, noch met Oekraïne, en verwacht dus geen rechtstreekse impact op haar zakencijfer van het in 2022 ontstane conflict. Natuurlijk kan niet uitgesloten worden dat sommige van haar klanten, die wel economisch geïmpacteerd worden, geplande investeringen uitstellen, en zo eventueel onrechtstreeks een negatieve impact hebben op de groepsomzet.

De tijdige certificaties van nieuwe producten die in de business plannen bij Solutions zijn voorzien en de algemene componentenschaarste en lange levertijden in de markten van Solutions vormen een bedreiging voor de omzetstijging die in het Solutions segment in de komende jaren wordt voorzien.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

JAARVERSLAG

2. VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Geachte Aandeelhouders,

Wij hebben het genoegen U hierbij verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de jaarrekening afgesloten per 31 december 2021 ter goedkeuring voor te leggen.

OVERZICHT VAN DE RESULTATEN EN DE RESULTATENVERDELING VAN DE VENNOOTSCHAP

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN

Voor een gedetailleerd overzicht betreffende de geconsolideerde resultatenrekening en de balans, verwijzen we naar het financieel verslag dat volgt.

In de geconsolideerde resultatenrekening van 2021 kunnen de meest opvallende elementen van het geconsolideerd resultaat als volgt worden samengevat in k€ (duizend EUR):

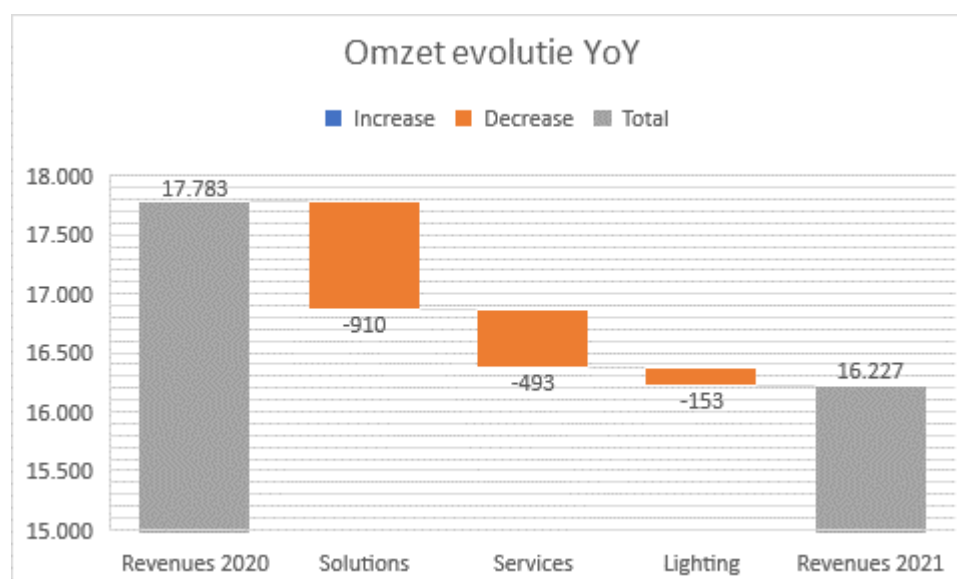
| In duizend EUR | 2021 | 2020 |
|-------------------|----------|----------|
| Omzet | 16 227 | 17 783 |
| EBITDA | 754 | 417 |
| Bedrijfsresultaat | (3 291) | (4 220) |
| Netto-resultaat | (4 029) | (4 731) |

De opbrengsten zijn met 8.7% gedaald in vergelijking met 2020. Deze daling was het meest uitgesproken in het Solutions segment. Zie verder voor bijkomende toelichtingen.

Door de verbeterde brutowinstmarge en de verdere daling van de bedrijfskosten is de EBITDA evenwel gestegen van k€ 417 naar k€ 754. Vermeldenswaard hierbij is de opname in bedrijfskosten van eenmalige herstructureringskosten van k€ 223 en niet-recurrente managementkosten van k€ 254.

In waardeverminderingen werd k€ 808 opgenomen voor impairment van goodwill ingevolge de bijstellingen van de plannen inzake installatie-oplossingen bij SAIT BV (k€ 293) en Integrations (k€ 515), en k€ 934 voor een bijzondere waardevermindering op immateriële vaste activa , bij Services ten gevolge van de herziening van de toekomstige rentabiliteit van de ontwikkelde leisure-software.

| In duizend EUR | Omzet per divisie | |
|----------------|-------------------|---------------|
| | 2021 | 2020 |
| Solutions | 7 154 | 8 064 |
| Services | 6 613 | 7 106 |
| Lighting | 2 460 | 2 613 |
| Totalen | 16 227 | 17 783 |



De daling in omzet in het Solutions segment is in hoofdzaak te wijten aan de desinvestering van UEST NV eind vorig jaar (-0.5 miljoen EUR) en aan de niet verderzetting van de 'Safe Distance by Option' oplossing (-0.5 miljoen EUR).

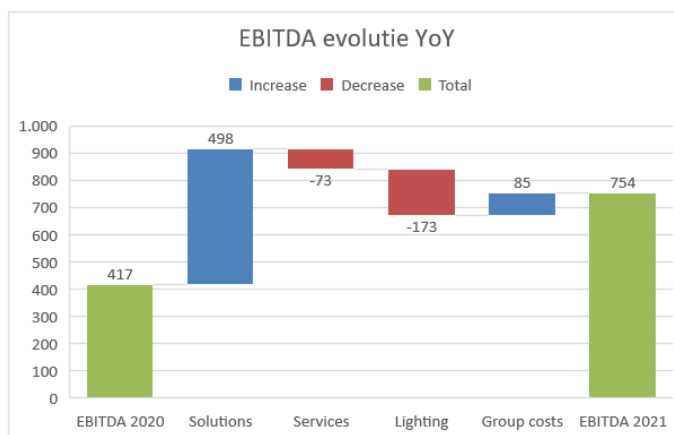
Ook de omzet van SAIT BV is sterk gedaald (met -0.5 miljoen EUR) door het ontbreken van grotere tunnelprojecten over 2021.

Binnen de Solutions divisie is de IoT omzet daarentegen met 33% gestegen naar 4,2 miljoen EUR. Het volume verkochte Cloudgates steeg met 29%; met sensoren werd voor de eerste keer een omzet van 0.5 miljoen EUR gerealiseerd (vanuit de Greenfield Direct verkoopovereenkomst)

De omzet van de Services-divisie is met 7% gedaald. Nochtans werd in 2021 een omzet van 0.5 miljoen EUR uit de software integratie activiteiten gehaald maar de basis omzet in IT services daalde met 13% door een nog sterkere focus op recurrente services ten nadele van projectservices; hierdoor is de netto rentabiliteit van deze IT services verbeterd omdat voor projectservices meer beroep wordt gedaan op externen.

De omzet in het Lighting segment daalde met 6% in vergelijking met 2020, maar verbeterde in het tweede semester met 16% in vergelijking met het eerste semester waarin de coronacrisis nog een remmende impact had, en verbeterde met 2% in vergelijking met het tweede semester van 2020.

| In duizend EUR | EBITDA per divisie | |
|----------------|--------------------|------------|
| | 2021 | 2020 |
| Solutions | 467 | (31) |
| Services | 1 229 | 1 302 |
| Lighting | (63) | 110 |
| Group costs | (879) | (964) |
| Totalen | 754 | 417 |



De impact van de omzetsdaling van het Solutions segment is gedeeltelijk opgevangen kunnen worden door de betere brutowinstmarge, en door de gevolgen van de reeds vorig jaar ingezette kostenbesparingen. Met name door de verbetering van de IoT activiteiten is uiteindelijk een positieve EBITDA bijdrage geleverd door het Solutions segment.

De winstgevendheid van het Services segment is door de gedaalde omzet iets afgenomen ; de verbeterde omzetmix in het voordeel van recurrente services, en de kostenoptimalisatie van migraties tussen de ondersteunende externe datacenters hebben de omzetsdaling gedeeltelijk opgevangen.

In de loop van het tegenvallend eerste semester van 2021 werd besloten om de kostenstructuur van het Lighting segment sterk te verminderen, met als gevolg dat het breakeven punt gevoelig is gedaald sinds het tweede semester en dat er terug een positieve EBITDA werd opgetekend vanaf dan, maar

ook dat in 2021 voor meer dan 0.3 miljoen EUR eenmalige en niet-recurrente kosten werden ten laste genomen.

In de balans van eind 2021 zijn volgende de belangrijkste posten:

| In duizend EUR | 2021 | 2020 |
|-------------------------|----------|----------|
| Totaal eigen vermogen | 5 805 | 7 127 |
| Totaal activa | 21 188 | 24 663 |
| Vaste activa | 17 058 | 19 670 |
| waarvan Goodwill | 11 980 | 12 788 |
| Netto financiële schuld | 4 305 | 5 616 |
| Netto werkkapitaal | (3 765) | (4 711) |

Door het netto-verlies daalde het totaal eigen vermogen van de Vennootschap ondanks het feit dat in 2021 volgende kapitaalverhogingen en uitoefeningen van uitstaande warrants plaatsvonden:

| | Kapitaal | Uitgiftepremie | Aandelen | Warrants |
|--------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------------|-------------------|
| Beginbalans | 9 902 047 | - | 1 604 939 345 | 37 000 000 |
| 28/01/2021 Uitoefening warrants | 180 000 | - | 9 000 000 | (9 000 000) |
| 18/03/2021 LDA Capital Ltd | 1 014 566 | - | 32 500 000 | - |
| 31/03/2021 Uitgifte warrantsplan LDA Capital Ltd | - | - | - | 46 400 000 |
| 10/05/2021 Uitoefening warrants | 158 385 | 311 615 | 23 500 000 | (23 500 000) |
| 15/07/2021 LDA Capital Ltd | 740 925 | - | 27 750 000 | - |
| 13/12/2021 Verval warrants | - | - | - | (1 050 000) |

Mede hierdoor daalde de netto financiële schuld met 1.3 miljoen EUR.

De afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen verklaren hoofdzakelijk de daling van de vaste activa.

STATUTAIRE JAARREKENING VAN DE VENNOOTSCHAP

De omzet voor het volledige jaar bedroeg 5.4 miljoen EUR, tegenover 4.6 miljoen EUR het vorige boekjaar. Er zijn enkele redenen voor deze omzetsijging: de basis gateway business, inclusief engineering diensten, steeg met 0.7 miljoen EUR; de verkopen van Cloudgates zelf stegen met 29% tot meer dan 10.000 toestellen. Daarbij kwamen de eerste verkopen van sensoren tbv. 0.5 miljoen EUR voor het Greenfield project; deze compenseerde ongeveer het wegvallen van de verkopen van de Safe Distance by Option oplossing die in 2020 nog goed waren voor 0.5 miljoen EUR. Verder werd ook een omzet van 0.5 miljoen EUR gerealiseerd in software integratie activiteiten.

De bedrijfskosten vóór niet-recurrente bedrijfskosten bleven op hetzelfde niveau van 2020. De niet-recurrente kosten betroffen de bijkomende afschrijving op de ontwikkelde en geactiveerde software voor het vrijetijdsplatform.

In 2020 werden er voor 1.2 miljoen EUR niet-recurrente financiële kosten geboekt ten opzichte van 0,4 miljoen EUR in 2021, zijnde een waardevermindering op een deelneming; de daling van de netto financiële kosten in 2021 ten overstaan van 2020 wordt daardoor deels verklaard in combinatie met bijkomende financiële kosten ten gevolge van waardeverminderingen op vlottend actief (0,2 miljoen EUR) en de kosten van de LDA financiering (0,2 miljoen EUR).

Het netto verlies van 2.5 miljoen EUR verminderde licht in vergelijking met de 2.6 miljoen EUR van 2020.

Door schuldoverdrachten van dochtervennootschappen aan Van Zele Holding NV naar Crescent NV, steeg de schuld van de vennootschap ten overstaan van Van Zele Holding NV, maar steeg ook haar vorderingen op dochtervennootschappen binnen de groep.

In de loop van 2021 zijn er 0.25 miljoen EUR financiële schulden terugbetaald aan Belfius Bank, en werden er door Van Zele Holding NV voor 0.5 miljoen EUR bijkomende middelen verstrekt.

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

De Raad van Bestuur stelt voor om het niet-geconsolideerde nettoverlies van 2.5 miljoen EUR over 2021 over te dragen naar het volgende boekjaar.

ACTIVITEITEN OP HET GEBIED VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Met name binnen Crescent solutions en meer specifiek in Crescent NV (voorheen Option NV) worden activiteiten op het vlak van onderzoek en ontwikkeling uitgevoerd.

Crescent NV heeft al meer dan 30 jaar ervaring in het ontwerp van hoog kwalitatieve draadloze producten. De indrukwekkende know-how en infrastructuur rond RF en EMC ontwerp binnen Crescent laten toe om klanten te ondersteunen bij het ontwerp en/of de pre-certificatie van draadloze producten teneinde een groter bereik, een grotere autonomie en/of een kleinere vormfactor te bereiken.

Het belangrijkste eigen product naast de bovengenoemde engineering services is de CloudGate familie van producten. Deze intelligente combinatie van IoT Gateway en Applicatie Platform in een compacte industrial grade box laat toe om op een eenvoudige en snelle manier IoT, IIoT (Industrial Internet of Things) en M2M oplossingen te bouwen.

CloudGate onderscheidt zich op een aantal vlakken van andere producten in dit domein:

Wegens de modulaire architectuur van het product en de beschikbaarheid van een breed portfolio van plug-in kaarten kan met één enkele box een brede waaier van sensoren en actuatoren via CloudGate met de Cloud verbonden worden.

CloudGate ondersteunt in één product een brede waaier van open communicatie-interfaces en protocols, en kan zelfs als vertaler tussen verschillende protocols ingezet worden. Gebruikers kunnen dus in klantenprojecten de optimale communicatie kiezen voor elke verbinding, en zowel tijdens als na het project van communicatietechnologie wisselen met behoud van een zeer groot deel van de investering in zowel hardware als software.

Het LuvitRed applicatieplatform (een optimalisatie van NodeRed) laat toe om zonder software ontwikkeling of ICT kennis volledige IoT applicaties te bouwen en op CloudGate zelf te draaien. De gebruiker dient daarbij enkel in een grafische interface wat blokken naar een canvas te slepen, deze blokken te verbinden met lijnen en wat parameters te configureren.

Sterker in ICT technologie onderlegde gebruikers kunnen niet alleen via de meegeleverde software development kit (SDK) hun eigen applicaties ontwikkelen en op CloudGate draaien, maar ook via de aangeboden hardware development kit (HDK) hun eigen plug-in kaarten ontwikkelen, bvb. voor ondersteuning van eigendomssoftware- en interfaces.

CloudGate biedt ook out-of-the box interfaces naar vele bestaande standaard IoT cloud platformen (zoals bijvoorbeeld Microsoft Azure)

CloudGate biedt ook een eenvoudige manier om grote installaties vanop afstand te configureren via CloudGate Universe.

Cloudgate Universe wordt nu ook verder uitgebreid richting mobile device management, waardoor CloudGate niet enkel kan geconfigureerd worden, maar ook echt beheerd. Dit betekent het ophalen van diagnostische informatie, het rapporteren van fouten en pannes, en het op afstand bekijken van de status van de koppelingen met sensoren en/of geconnecteerde apparaten.

Los van bovenstaande technische elementen onderscheidt Crescent zich ook door het bouwen van sterke strategische partnerships met eindklanten, systeemintegratoren, resellers en distributeurs met toegevoegde waarde, technologie aanbieders en netwerk operatoren.

Ook in 2021 werd dit ecosysteem verder uitgebreid.

Dit alles maakt het CloudGate klanten mogelijk om zeer snel IoT oplossingen op de markt te zetten met een lage Total Cost of Ownership, waarbij de klant zich kan focussen op zijn verticale kerncompetenties,

daarbij vertrouwend op de robuuste, bewezen en veilige communicatie- en applicatie-infrastructuur van CloudGate en CloudGate Universe.

In 2019 werd samen met een aantal partners binnen een nieuw gevormd consortium een nieuw ontwikkelingstraject opgestart dat door Vlaio mee gefinancierd wordt. Het project beoogt over 2019 tot 2021 de ontwikkeling van een digitale stadspaal die als centrale spil zou moeten fungeren voor de ondersteuning van IoT-oplossingen. Het project omvat onder meer de ontwikkeling en installatie van een 'proof-of-concept' van een modulaire verlichtingspaal die smart-city toepassingen ondersteunt, waaronder het smart laden van elektrische voertuigen. Dit project werd succesvol afgerond in februari 2022.

In 2021 werd de CloudGate revisie 5 ontwikkeld. Revisie 5 is nodig omdat tegen einde 2025 de processor van de huidige revisie 4 (en alle vorige revisies) end-of-life zal zijn. Deze revisie zal tot een Cloudgate leiden die een pak performanter zal zijn omdat ook de erin gebruikte processor een stuk krachtiger is dan de processoren die voor de eerste Cloudgate revisies werden gebruikt.

Crescent NV is eind 2020 ook gestart met bijkomend onderzoek om een 5G-variant te ontwikkelen van de CloudGate. De 5G Option gateway zal worden ingezet bij IoT use cases waarvoor de beschikbaarheid van communicatieprotocollen in de gateway een belangrijke rol spelen. Deze ontwikkeling kadert binnen een door Vlaio gesubsidieerd project waarbij door de partners een 5G Gateway technologieplatform zal ontwikkeld worden.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN DIE PLAATSVONDEN NA AFLOOP VAN HET BOEKJAAR

OVERNAME REMOTICOM HOLDING BV

Zoals bevestigd in het persbericht van 27 december 2021, heeft de Vennootschap de overname van Remoticom Holding afgerond. De notariële acte van de formele levering van de aandelen is op 6 januari 2022 verleden in Tilburg. Op dat ogenblik heeft de Vennootschap volledige controle over Remoticom Holding verworven. Dit impliceert dat in de jaarrekening van 2021 van de Vennootschap nog geen cijfers van Remoticom Holding werden opgenomen.

De overnameprijs voor de aandelen bedraagt 4 miljoen EUR inclusief een earn out provisie die loopt over de volgende vier jaar. Van dit bedrag zal k€ 360 in cash worden betaald, waarvan k€ 240 reeds op datum van de notariële acte voldaan was. De resterende schuld van k€ 3 640 wordt ingebracht in kapitaal zoals hieronder beschreven.

Aangezien 55% van de aandelen van Remoticom Holding BV in handen waren van Van Zele Holding NV, heeft de Raad van Bestuur voor de definitieve overname de procedure overeenkomstig artikel 7:96 en 7:97 toegepast (zie Bijlagen 1 en 3) en het rapport van het Adviescomité d.d. 22 december 2021 gepubliceerd op de website van de Vennootschap.

Het Besluit van het adviescomité luidde als volgt :

Na evaluatie van de beschikbare informatie, waaronder het verslag van FINVISION als onafhankelijk expert van 16.07.2021 en 21.12.2021 is het Adviescomité van oordeel dat de voorgestelde transactie geen kennelijke benadeling van de Vennootschap met zich meebrengt. Het Adviescomité adviseert de Raad van Bestuur om deze transactie goed te keuren.

Het Besluit van de commissaris luidde als volgt :

Op basis van onze beoordeling en onder voorbehoud van hetgeen vermeld wordt in de volgende paragrafen zijn geen elementen onder onze aandacht gekomen die ons ertoe aanzetten van mening te zijn dat de boekhoudkundige en financiële gegevens - opgenomen in de notulen van het bestuursorgaan en in het advies van het comité in het kader van betrekkingen binnen een groep waarvan een groepsvennootschap genoteerd is - van materieel belang zijnde inconsistenties bevatten ten opzichte van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Wij wijzen er op dat de waardering uitgaat van positieve cashflows dewelke vanaf het jaar 2024 verwacht worden, daar waar de cashflows voor 2021 nog negatief zijn en voor 2022 en 2023 break-even ingeschat worden en dat de vooropgestelde budgetten dus in een aanzienlijke groei in omzet en brutomarge voorzien, alsook in een aanzienlijke besparing in operationele kosten. De 2021 resultaten tot nu toe verschaffen ons onvoldoende inzicht of de vooropgestelde budgetten redelijk zijn. Aangezien deze betrekking hebben op de toekomst en daarom bovendien beïnvloed kunnen worden door onvoorziene gebeurtenissen, brengen wij geen oordeel tot uitdrukking over de vraag of de gerapporteerde eigenlijke resultaten zullen overeenkomen met de verwachte resultaten zoals ze aan de gebruikte waardering ten grondslag liggen en waarbij de verschillen van materieel belang kunnen zijn.

Tevens is bij het verdisconteren van de hierboven vermelde cashflows gebruik gemaakt van een gewogen gemiddelde kapitaalkost ("WACC") die lager ligt dan deze die Crescent NV heeft gehanteerd in het kader van haar impairment analyse per 31 december 2020. Gezien de aard van onze opdracht, brengen wij geen oordeel tot uitdrukking over de vraag of de gehanteerde WACC verantwoord is in functie van een lager risicoprofiel dat zou gelden voor REMOTICOM HOLDING NV in vergelijking tot Crescent NV en waarbij de verschillen van materieel belang kunnen zijn.

Verder wijzen wij er op dat wij de verkorte halfjaarlijkse geconsolideerde jaarrekening van Crescent NV per 30 juni 2021 niet hebben gecontroleerd, noch aan een beperkt nazicht hebben onderworpen. Ook de historische cijfers van REMOTICOM HOLDING NV werden niet onderworpen aan een controle of nazicht, noch door ons, noch door een andere revisor.

Voor verdere informatie omtrent de overname van Remoticom, verwijst de raad van bestuur naar het persbericht van de Vennootschap van 27 december 2021.

OEKRAÏNE – RUSLAND

We verwijzen in dit kader naar toelichting 29 - Onzekerheden.

RSZ AFBETALINGSPLAN

In 2022 werd door de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid een gunstig gevolg gegeven aan de aanvraag voor een afbetalingsplan. Het openstaande bedrag van k€ 153 zal voor k€ 64 moeten betaald worden in 2022, voor k€ 76 in 2023 en voor k€ 13 in 2024.

VASTSTELLINGSOVEREENKOMST INTEGRATIONS PROJECT

Na jaareinde bereikte de vennootschap een vaststellingsovereenkomst naar aanleiding van de bij de oplevering van een softwareproject ontstane onenigheden tussen beide partijen. Hierbij werd overeengekomen dat het te betalen, op balansdatum uitstaande bedrag van k€194 door de klant betaald wordt en dat geen verdere verplichtingen voor de Vennootschap bestaan, met uitzondering van deze voorzien in het nieuwe servicecontract, waartegen ook opbrengsten voorzien zijn.

Er kan op dit moment echter nog geen validatie van de cijfers plaatsvinden in de productie van het systeem, wat een cruciaal gegeven is voor de aanvaarding ervan.

Echter heeft de klant op basis van de tests in staging wel een groot vertrouwen in de query en de uitkomst van de validatie in de productie. De verdere timing voor het draaien van de query voor de maanden voorafgaand aan januari zal in de vaststellingsovereenkomst gefinaliseerd worden.

Betreffende de vaststellingsovereenkomst worden er draft versies tussen de partijen uitgewisseld en verwachten we binnen de kortst mogelijke tijd tot een finale versie te komen.

Er is bevestigd dat bovenstaande punten voorlopig afdoende opgelost en geborgd worden en dat de klant zich akkoord zal verklaren met de oplevering en bijgevolg zich niet langer op een eventuele schadeclaim dient te beroepen.

Het zal cruciaal zijn dat partijen op wekelijkse basis verdere contacten onderhouden om het platform verder te finetunen.

KAPITAALVERHOOGING 31 MAART 2022

Op 31 maart 2022 werd door de Raad van Bestuur de vordering die Global Innovator BV had uitstaan op Crescent NV ten gevolge van 45% van de verkoop van de aandelen van Remoticom Holding BV ingebracht in kapitaal van de Vennootschap binnen het toegestaan kapitaal.

Het verslag van de Raad van Bestuur wordt in bijlage 5 opgenomen en de voornaamste elementen hiervan luiden als volgt:

De inbreng betreft de Remoticom Vordering van Global Innovator voor een individueel inbrengbedrag van 1.440.000 EUR. Dit bedrag wordt ingebracht tegen een uitgifteprijs van € 0,026 per aandeel.

Hierdoor wordt het kapitaal van de Vennootschap gebracht van 11.995.923,06 EUR op 12.387.272,39 EUR en dit mits uitgifte van 55.384.615 nieuwe aandelen, zonder aanduiding van nominale waarde. De waarde van de inbreng boven fractiewaarde zal voor 1.048.650,67 EUR worden geboekt als uitgiftepremie op een onbeschikbare rekening die zoals het kapitaal de waarborg zal uitmaken van derden en niet kan worden verminderd of opgeheven tenzij overeenkomstig de voorwaarden voor vermindering van het kapitaal, gesteld door het WVV.

Samengevat:

| | |
|-------------------------------------------|---------------|
| Inbreng waarde | € 1 440 000 |
| uitgifteprijs | € 0,026 |
| nieuwe aandelen | 55 384 615 |
| fractiewaarde | € 0,0070660 |
| verhoging kapitaal | € 391 349 |
| uitgiftepremie | € 1 048 651 |
| totale inbreng | € 1 440 000 |
| oud kapitaal van de Vennootschap | € 11 995 923 |
| nieuw kapitaal van de Vennootschap | € 12 387 272 |
| oud aantal aandelen van de Vennootschap | 1 697 689 345 |
| nieuw aantal aandelen van de Vennootschap | 1 753 073 960 |

De nieuwe aandelen zullen genieten van dezelfde rechten en voordelen als de bestaande aandelen en dividendgerechtigd zijn over het volledige boekjaar van hun uitgifte.

Ze zullen als volledig volgestorte aandelen worden toegekend aan de vermelde inbrenger onder punt 2.4 om deze te vergoeden voor haar inbreng in natura van de Schuldvorderingen.

Voor de verantwoording van de uitgifteprijs van de nieuwe aandelen wordt verwezen naar punt 5 van het verslag.

FINANCIERINGSOVEREENKOMST LDA CAPITAL LIMITED

In de financieringsovereenkomst met LDA Capital die begin 2020 werd afgesloten, was voorzien dat de Vennootschap zich engageerde om binnen de eerste 18 maanden voor een totaalbedrag van 5 miljoen EUR op te nemen. Evenwel bleek dat tijdens de looptijd van de derde put optie die eind 2021 werd gelanceerd, dat de koers van het aandeel niet op het verhoopte niveau evolueerde zodat de eventuele kapitaalverhoging zou resulteren in een verwaarloosbaar bedrag. De Vennootschap is dan in gesprek gegaan met LDA Capital Ltd en is overeengekomen dat de eerste opnameperiode van de

financieringsovereenkomst verlengd wordt tot eind 2023, waarbij de uitoefenprijs van de op 31 maart 2021 uitgegeven 46.4 miljoen warrants van € 0.046 zal worden verlaagd naar € 0.031 en hun looptijd eveneens zal worden verlengd tot 20 juli 2024, onder voorbehoud van goedkeuring door de Bijzondere Algemene Vergadering van 31 mei 2022. De raad van bestuur is van mening dat deze bestaande financieringslijn van belang blijft voor andere vormen van financiering zoals de financiering van overnames (accretive EBITDA financing). Bovendien voorkomt de Vennootschap door de verlenging van de opnameperiode, de eventuele boete (k€ 324) verbonden aan het niet opnemen van de geëngageerde 5 miljoen EUR. Bijgevolg heeft de raad van bestuur beslist om het plan te verlengen en de uitgifteprijs van de intekenrechten te verlagen, mits akkoord van de aandeelhouders.

FINANCIERINGSOVEREENKOMST VAN ZELE HOLDING NV

In het eerste kwartaal van 2022 heeft Van Zele Holding NV een bijkomende kredietlijn ter beschikking gesteld van 1.5 miljoen EUR, ter versterking van het werkkapitaal van de Vennootschap en ter ondersteuning van de verwachte omzetgroei.

De Raad van Bestuur heeft beslist om de verrichtingen, hieronder beschreven, te onderwerpen aan de procedure voorzien in artikel 7:96 en Artikel 7:97 WVV. (verslagen opgenomen in bijlagen 2 en 4).

Het advies van het Comité luidde daarbij als volgt:

Na evaluatie van de beschikbare informatie, is het Adviescomité van oordeel dat de voorgestelde overdracht van vorderingen, de Kredietovereenkomst en de beoogde inbreng van schuldvorderingen in kapitaal aan de voorgesteld voorwaarden, geen kennelijke benadeling van de Vennootschap met zich meebrengt. Het Adviescomité adviseert de Raad van Bestuur om deze verrichtingen goed te keuren.

Het Besluit van de commissaris luidde als volgt :

Op grond van onze beoordeling is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de financiële en boekhoudkundige gegevens vermeld in het advies van het Comité van onafhankelijke bestuurders en in de notulen van het bestuursorgaan, hetwelk de voorgenomen verrichting motiveert, niet in alle van materieel belang zijnde opzichten, getrouw en consistent zijn ten opzichte van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht, met uitzondering van het feit dat

- *De raad van bestuur die de overeenkomst waaruit de Remoticom vordering is ontstaan heeft goedgekeurd, plaatsvond op 21 februari 2022 en niet op 26 januari 2022, zoals vermeld in het advies van het Comité van onafhankelijke bestuurders;*
- *De bedragen gestort onder de Kredietovereenkomst terugbetaalbaar zijn hetzij door inbreng in kapitaal van de Vennootschap aan de huidige marktwaarde van 0,021 EUR per aandeel, hetzij mits geldelijke terugbetaling op verzoek van Van Zele Holding NV binnen redelijke termijn nadat de Vennootschap hiertoe werd verzocht, hetzij uiterlijk op 31 december 2025. Het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders en het verslag van het bestuursorgaan maken geen melding van het feit dat er een bijkomende verwatering zal zijn van de bestaande aandeelhouders, indien de beurskoers van Crescent NV op het moment van de beslissing tot kapitaalverhoging uitstijgt boven de huidige marktwaarde van het aandeel.*

De verrichtingen zoals opgenomen in de verslagen (bijlagen 2 en 4) betreffen de volgende :

Vorderingen van Van Zele Holding op de Vennootschap die de raad van bestuur wenst goed te keuren zodat deze mee onderdeel uitmaken in de Kredietovereenkomst tussen de Vennootschap en Van Zele Holding:

- Een vordering van 240 000 EUR d.d. 4 januari 2022 overgedragen door de heer Eric Van Zele als overdrager en Van Zele Holding NV als overnemer betreffende een financiële vordering op Crescent NV
- Een vordering van 11 714,72 EUR d.d. 27 februari 2022 tussen Van Zele Holding NV als overdrager en Crescent NV als overnemer betreffende een financiële vordering op Crescent Ventures NV
- Een vordering van 544 411 EUR d.d. 28 februari 2022 tussen Van Zele Holding NV als overdrager en Crescent NV als overnemer betreffende een financiële vordering op Remoticom Holding BV
- Een vordering van 100 000 EUR d.d. 28 februari 2022 overgedragen aan Crescent NV betreffende een financiële vordering op Trust1 team

De Vennootschap wenst bijkomende middelen op te nemen voor een bedrag van maximum k€ 1 500 aan werkkapitaal ter ondersteuning van de groei die werd ingezet in het laatste kwartaal van 2021, en welk bedrag de Raad van Bestuur noodzakelijk acht voor de realisatie van het business plan 2022.

Modaliteiten van de Kredietovereenkomst

DUUR & BEËINDIGING

De Kredietovereenkomst geldt voor de duur (leningsperiode) ingaande op datum van eerste storting (25 september 2018) en lopende tot het moment van volledige terugbetaling (in geld of in natura) doch uiterlijk aflopend op 31 december 2025, tenzij partijen anders overeenkomen.

In geval van een "Change of Control" bij Crescent NV zoals bepaald in artikel 1:14 WVV, heeft Van Zele Holding het recht om vervroegde (onmiddellijke) terugbetaling van de lening te eisen.

INTREST

Partijen komen overeen dat de lening een interest zal genereren gedurende de gehele periode dat de lening openstaat. De interest bedraagt 5% per jaar (marktconform), maandelijks betaalbaar, hetzij, mits akkoord van Van Zele Holding, te kapitaliseren indien de intrest niet wordt betaald.

TERUGBETALING

De bedragen gestort onder de Kredietovereenkomst zijn terugbetaalbaar hetzij door inbreng in kapitaal van de Vennootschap aan huidige marktvoorwaarden, hetzij mits geldelijke terugbetaling op verzoek van Van Zele Holding binnen redelijke termijn nadat de Vennootschap hiertoe werd verzocht, hetzij uiterlijk op 31 december 2025.

In het kader van een kapitaalverhoging tot inbreng in natura, kan Van Zele Holding NV er voor opteren om het uitgeleende bedrag al dan niet volledig in te brengen tegen de uitgiftevoorwaarden zoals beslist door de raad van bestuur en waarbij het Comité het redelijk acht dat deze de huidige marktwaarde van € 0,021 per aandeel niet overstijgt.

Inbreng Vorderingen

Inbreng van de Remoticom Vorderingen

Van Zele Holding NV en Global Innovator B.V. hebben gezamenlijk een vordering op de Vennootschap van k€ 3 640 voor het onbetaald deel van de koopprijs van de aandelen van Remoticom uit hoofde van de koopovereenkomst van 24 december 2021 (hierna de "Remoticom Vorderingen"). Het deel van

de Remoticom Vorderingen waarvoor Van Zele Holding schuldeiser is bedraagt k€ 2 200 en het deel van de Remoticom Vorderingen waarvoor Global Innovator schuldeiser is bedraagt: k€ 1 440.

De Remoticom Vorderingen worden ingebracht tegen een uitgifteprijs van € 0,026 per aandeel, overeenkomstig de overeenkomst van 24 december 2021 die werd goedgekeurd bij beslissing van de raad van bestuur van 21 februari 2022 in toepassing van artikelen 7:96 en 7:97 WVV.

- Inbreng binnen toegestaan kapitaal: Op grond van de afspraken tussen partijen diende de kapitaalverhoging plaats te vinden uiterlijk einde maart 2022. Omwille van de vastgestelde hoogdringendheid, heeft de raad van bestuur in het belang van de Vennootschap beslist de inbreng van de Remoticom Vorderingen van Global Innovator (k€ 1 440) door te voeren op 31 maart 2022 binnen haar machtiging tot toegestaan kapitaal zoals haar werd toegekend bij beslissing van de algemene vergadering van 31 maart 2021.
- Inbreng voorgesteld aan de Buitengewone Algemene Vergadering: Voor de Remoticom Vordering aangehouden door Van Zele Holding (k€ 2 200), zal Crescent een Buitengewone Algemene Vergadering bijeenroepen, zoals al aangekondigd in de persberichten van 2 november 2021 en 27 december 2021. Deze vergadering zal op 31 mei 2022 bijeengeroepen worden, op dezelfde datum als de gewone algemene vergadering.

Inbreng van bijkomende vorderingen.

De raad van bestuur zal de Buitengewone Algemene Vergadering ook samenroepen om bijkomend andere vorderingen voor een totaalbedrag van 3.283.987,86 EUR in te brengen tegen een uitgifteprijs die overeenkomstig met huidige marktwaarde van € 0,021 per aandeel.

Overeenkomstig artikel 7:97 WVV maakt de Vennootschap bekend dat Van Zele Holding zal deelnemen aan bovenstaande verrichtingen door inbreng van zijn vorderingen in het kader van de overname van Remoticom (2.200.000 EUR) en door inbreng van zijn vorderingen uit voorschotten aan de Vennootschap verleend of intra groep vorderingen aan de Vennootschap overgedragen (begroot op 2.835.498,57 EUR).

Na beide kapitaalverhogingen zal het kapitaal van de Vennootschap zijn gestegen van 11.995.923,06 EUR naar 14.090.155,54 EUR vertegenwoordigd door 1.994.069.719 aandelen.

VERLENGING MANDAAT COMMISSARIS

Vermits BDO heeft aangegeven haar mandaat niet verder te willen zetten, is de Vennootschap op zoek naar een nieuwe commissaris, wiens benoeming later zal worden voorgelegd aan de algemene vergadering.

ONTSLAG EN BENOEMING BESTUURDERS

VARES NV, vast vertegenwoordigd door Mevr. Martine Reijnaers heeft haar vrijwillig ontslag aangeboden als onafhankelijk bestuurder. Aan de Algemene Vergadering zal de benoeming worden voorgedragen van de Heer Luc Boedt als nieuw onafhankelijke bestuurder.

VERKLARING VAN CORPORATE GOVERNANCE

DE BELGISCHE CORPORATE GOVERNANCE CODE

De belangrijkste aspecten van het beleid van de Vennootschap inzake corporate governance worden uiteengezet in het Corporate Governance Charter van Crescent NV (het 'Charter', dat beschikbaar is op <https://www.crescent-ventures.com/>).

Crescent hanteert het "pas toe of leg uit" systeem met betrekking tot volgende onderwerpen:

1. De Raad van Bestuur heeft aan VAN ZELE HOLDING NV, vast vertegenwoordigd door de Heer Eric Van Zele gevraagd om de rol van gedelegeerd bestuurder tijdelijk te vervullen, alsook het uitvoerend management comité "EXCOM" als Executieve Voorzitter te begeleiden. De combinatie van Voorzitter en uitvoerend mandaat wijkt af van het tweede principe van de corporate governance code 2020. De Raad van Bestuur oordeelde dat in de transitiefase die de Vennootschap heeft ingezet en de wijzigingen die gebeurd zijn en zullen gebeuren op niveau raad van bestuur zelf en uitvoerend management team de ervaring van de Heer Van Zele belangrijk is om deze transitie succesvol te laten verlopen en dat daarvoor meer operationele bevoegdheden ten goede zouden komen.
2. De combinatie van het Benoemingscomité met het Remuneratiecomité: gelet op de omvang van de Groep besliste de Raad van Bestuur om deze twee comités te combineren zodat het Remuneratiecomité tevens de rol van Benoemingscomité uitoefent (Principe 4 van de corporate governance Code 2020).

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De statuten bepalen dat de Raad van Bestuur ten minste drie en hoogstens negen leden telt, die voor een termijn van hoogstens zes jaar door de Algemene Vergadering van aandeelhouders benoemd worden. De Raad van Bestuur dient ten minste drie onafhankelijke bestuurders te bevatten.

In de algemene vergadering van 31 mei 2021 werden volgende ontslagen en benoemingen aanvaard:

- Ontslag als bestuurder van Mevrouw Prof. dr. Liesbet VAN DER PERRE.
- Benoeming van Admodum BV, vast vertegenwoordigd door de Heer Paul Matthijs als Bestuurder (voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) met onmiddellijke ingang en tot aan het einde van de gewone Algemene Vergadering van 2025.
- Ontslag als Bestuurder van Crespo Consultancy BV, vast vertegenwoordigd door Mevrouw Lieve DECLERCQ,
- Benoeming van Vares NV, vast vertegenwoordigd door Mevrouw Martine REIJNAERS als Bestuurder (voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) met onmiddellijke ingang en tot aan het einde van de gewone Algemene Vergadering van 2025.
- Ontslag als bestuurder van Crescemus BV, vast vertegenwoordigd door de Heer Pieter BOURGEOIS

Naast bovenvermelde nieuwe bestuurders, bestaat de Raad van Bestuur met ingang van 20 juni 2019, en voor een periode van zes jaar, nog uit

- VAN ZELE HOLDING NV (KBO 0866.808.529), met vaste vertegenwoordiger de Heer Eric VAN ZELE, als Afgevaardigd Bestuurder en Voorzitter
- de Heer Raju DANDU als niet-uitvoerend Bestuurder
- MICHIELS INVEST & MANAGEMENT BV, met vaste vertegenwoordiger de Heer Johan MICHIELS, als niet-uitvoerend Bestuurder
- S&S BV, vast vertegenwoordigd door Mevrouw Sarah STEENHAUT, als niet-uitvoerend en onafhankelijk Bestuurder

Elke Bestuurder is ten allen tijde (ad nutum) afzetbaar door de AV, zonder opzegvergoeding.

WERKING VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Onder voorzitterschap van Eric Van Zele/Van Zele Holding NV vergaderde de Raad van Bestuur in 2021 8 keer waarvan 2 keer fysiek, en 6 keer virtueel.

| Naam | x/y * |
|-----------------------------------|-------|
| van Zele Holding | 8/8 |
| Mr. Raju Dandu | 8/8 |
| Crescemus Bvba | 2/2 |
| MICHIELS INVEST & MANAGEMENT BVBA | 7/8 |
| S&S BVBA | 6/8 |
| Vares NV | 6/6 |
| Admodmum BV | 6/6 |
| Prof. dr. Liesbet VAN DER PERRE | 2/2 |
| Crespo Consultancy BV | 2/2 |

* x/y: aanwezigheid/aantal RVB in 2021

ACTIVITEITENRAPPORT

De Raad van Bestuur oefende zijn bevoegdheden tijdens het boekjaar 2021 uit in overeenstemming met de beginselen die beschreven staan in het charter voor deugdelijk bestuur.

Naast zijn gewone activiteiten werkte de Raad van Bestuur intensief aan een verdere versterking van de strategie en diverse financieringsopties, ontwikkeld via een interactief proces tussen de raad en het management van Crescent.

AUDITCOMITÉ

Sinds 25 september 2019 is het Auditcomité van de Vennootschap samengesteld uit twee bestuurders, CRESPO CONSULTANCY BV, vast vertegenwoordigd door Mevr. Lieve DECLERCQ (onafhankelijke bestuurder) en MICHIELS INVEST & MANAGEMENT BV, met vaste vertegenwoordiger de Heer Johan MICHIELS (niet-uitvoerende bestuurder).

CRESPO CONSULTANCY BV werd na haar ontslag als bestuurder, vervangen in het auditcomité door VARES NV, vast vertegenwoordigd door Mevrouw Martine REIJNAERS, als Onafhankelijk Bestuurder

De bestuurders, leden van het Audit Comité, beschikken vanuit hun vroegere en huidige functies over toereikende en nodige competenties inzake boekhouding, audit en financiën om deze rol daadwerkelijk uit te oefenen.

Het Auditcomité vergaderde in 2021 drie keer; bij twee vergaderingen was ook de Heer Bert Kegels van BDO Bedrijfsrevisoren BV aanwezig.

Het Auditcomité begeleidt en controleert de boekhoudkundige en de financiële verslaggeving van de Vennootschap. Het comité draagt er zorg voor dat er voldoende interne controlemechanismen aanwezig zijn en onderzoekt in samenspraak met de commissaris van de Vennootschap alle vraagstukken inzake boekhouding en waardering. De voornaamste rol van het Auditcomité bestaat erin de financiële verslaggeving, het boekhoudkundige proces en de administratieve documenten te leiden en te controleren. Elk halfjaar worden de financiële verslagen besproken, met bijzondere aandacht voor de waarderingsbeslissingen over portefeuilledeelnames en fondsen. Het Auditcomité volgt ook de efficiëntie van de interne controle en het risicobeheer binnen Crescent.

REMUNERATIE- EN BENOEMINGSCOMITÉ

Het Remuneratie- en Benoemingscomité heeft als rol om ervoor te zorgen dat de personeelsleden op correcte wijze worden vergoed, en dat de beste internationale gebruiken worden nageleefd bij het bepalen van de vergoeding en incentives van bestuurders en het management, alsook de benoeming van laatstgenoemden. Het Remuneratie- en Benoemingscomité adviseert de voorzitter eveneens over de vergoeding van het EXCOM. Gelet op de omvang van de Groep oefent het Remuneratiecomité ook de functie uit van Benoemingscomité.

Door de bestuurderswissels in de loop van 2021, werden de remuneratie- en benoemingsbeslissingen besproken binnen de Raad van Bestuur zelf, en kwam het Remuneratiecomité niet apart samen om te adviseren over remuneratie- en benoemingsbeslissingen.

De vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering op basis van een voorstel van de Raad van Bestuur na advies van het Remuneratiecomité. De vergoeding van de CEO wordt bepaald door de Raad na advies van het Remuneratiecomité. De vergoeding van het uitvoerend management wordt bepaald door de CEO na overleg met het Remuneratiecomité. Geen individu kan zijn/haar vergoeding zelf bepalen. Deze procedure wordt toegepast, zowel bij het bepalen van het remuneratiebeleid, als bij het bepalen van de individuele remuneratie van bestuurders en Uitvoerend Management, en zal, naar het oordeel van de Raad van Bestuur, niet worden gewijzigd in de komende twee boekjaren.

In het bepalen van de hoogte van de vergoeding voor het Uitvoerend Management Team biedt de Vennootschap een competitieve totale vergoeding aan gebaseerd op een combinatie van een basissalaris, een variabel salaris, extralegale voordelen en warrants. De methodiek voor het bepalen van de targets voor en het evalueren van de prestaties en het variabel salaris van de Executive Managers wordt beoordeeld door het Remuneratiecomité.

VERGOEDING VAN DE BESTUURDERS

Aan de Algemene Vergadering van 31 mei 2022, zullen de volgende vergoedingen worden voorgesteld voor de Bestuurders op voorstel van de Remuneratiecomité d.d. _____ (kopie van het verslag hieronder opgenomen):

- een vaste vergoeding voor de voorzitter van k€ 24 per jaar (2020: k€ 30)
- een vaste vergoeding van k€ 2 per fysieke vergadering en k€ 1 per virtuele of telefonische bijeenkomst

Vergoedingen voor bijkomende opdrachten (zoals deelname aan afzonderlijke comités, audits, etc.), worden bepaald op k€ 1 per bestuurder per bijeenkomst.

Voor vergoeding van bijkomende kosten wordt gevraagd om de Raad van Bestuur en Remuneratiecomité over deze te laten beslissen.

Aanvullend bij voornoemde vergoeding zijn bestuurders ook gerechtigd op terugbetaling van gedane "out-of-pocket" uitgaven overeenkomstig het vastgestelde beleid van de Vennootschap hieromtrent (inzonderheid inzake reisonkosten) en voor zover zulke uitgaven redelijk zijn en vereist voor de uitoefening van hun taken als bestuurder van de Vennootschap.

Voor het boekjaar 2021 werden bovenvermelde regels al toegepast en was het totale bedrag van bestuurdersvergoedingen die in de bedrijfskosten werden opgenomen k€ 117 (2020: k€ 146).

Binnen het warrantsplan van 2020, werden voor 10 miljoen warrants toegewezen aan en geaccepteerd door niet-onafhankelijke bestuurders. Hiervan werd door de Raad van Bestuur voor in totaal 9 miljoen van deze warrants, de definitieve verwerving versneld in de loop van 2021. De kost voor de warrants toegekend aan bestuurders in 2021 bedroeg k€ 269 (2020: k€ 35).

UITVOEREND MANAGEMENT TEAM (EXCOM)

Het Corporate Governance Charter bepaalt de samenstelling van het Uitvoerend Management Team. Op 31 december 2021 was het Uitvoerend Management Team samengesteld uit de volgende leden, onder voorzitterschap van Van Zele Holding NV, vast vertegenwoordigd door Dhr Van Zele:

Joost Van der velden, directeur Crescent Solutions

Ajust BV, vertegenwoordigd door de heer Ron Bours, directeur Crescent Services

Edwin Bex, CFO

Tot augustus 2021 was Ingenior BV, vast vertegenwoordigd door de Heer Alain Van den Broeck, lid van het Excom als directeur Crescent Solutions. De Heer Van der velden nam van hem over erna. De Heer Van den Broeck vertegenwoordigt Crescent nog binnen Smartville en leidt sinds oktober E+drive BV.

De Heer Grolleman verliet Crescent NV als directeur Lighting in juni 2021; de Heer Lievens als CLO en secretaris van de Raad van Bestuur in december 2021.

BEZOLDIGING VAN DE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENT (EXCOM)

De totale basisvergoeding van het Excom per 31 december 2021 bedroeg k€ 621 (2020: k€ 774). Daarbij kwamen nog variabele vergoedingen van k€ 66 (2020: k€ 69), pensioenbijdrages van k€ 27 (2020: k€ 36) en bijkomende remuneratiecomponenten van k€ 3 (2020: k€ 2). Voor de bruto vertrekvergoeding van Gert Grolleman, werd k€ 223 in kosten opgenomen.

Binnen het warrantsplan van 2020, werden voor 23,5 miljoen warrants toegewezen aan en geaccepteerd door leden van het Excom. Hiervan werden door de Raad van Bestuur voor in totaal 15 miljoen warrants in 2020 en voor in totaal 5,5 miljoen warrants in 2021 de definitieve verwerving versneld. Er werden 1,05 miljoen warrants verbeurd verklaard door het vroegtijdig beëindigen van een samenwerking. De kost voor de warrants toegekend aan de leden van het uitvoerend management in 2021 bedroeg k€ 150 (2020: k€ 505).

Geen enkel lid van het Uitvoerend Management Team komt in aanmerking voor specifieke vertrekvergoedingen, boven op de bestaande wettelijke regelingen. Er bestaan geen bijzondere rechten van herstel, in aanvulling op de bestaande wettelijke bepalingen, die speciale bevoegdheden toekennen aan de Vennootschap om op basis van onjuiste financiële gegevens toegekende of betaalde variabele vergoedingen terug te vorderen.

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

Voor een gedetailleerd overzicht van de aandeelhoudersstructuur, wordt verwezen naar toelichting 21 van het financiële IFRS-rapport dat hierna volgt.

Het aandelenkapitaal per eind 2021 bedroeg 11.995.923,06 EUR vertegenwoordigd door 1.697.689.345 aandelen. De aandelen hebben geen nominale waarde. Alle aandelen van de Vennootschap hebben dezelfde rechten.

Op datum van dit verslag en na de hierboven vermelde, op 31 maart 2022 doorgevoerde kapitaalverhoging bedraagt het totale kapitaal van Crescent NV 12.387.272 EUR. Het kapitaal wordt vertegenwoordigd door 1.753.073.960 volledig volgestorte gewone aandelen.

Ten gevolge van deze kapitaalverhoging en de op 4 april 2022 gemelde verkopen van aandelen door Van Zele Holding NV, is de aandeelhoudersstructuur gewijzigd en samengesteld op datum van dit verslag als volgt:

| Aandeelhouder | 31/03/2022 | |
|--------------------------------|----------------------|----------------|
| Van Zele Holding/Eric Van Zele | 412 994 520 | 23,56% |
| Alychlo/Marc Coucke | 168 760 954 | 9,63% |
| Erfopvolger Jan Callewaert | 131 996 147 | 7,53% |
| Danlaw | 103 838 830 | 5,92% |
| Free Float | 872 301 456 | 49,76% |
| BV Global Innovator | 63 182 053 | 3,60% |
| Totaal aantal aandelen | 1 753 073 960 | 100,00% |

Op datum van dit verslag zijn er in totaal nog 49.850.000 uitstaande warrants; 46.400.000 aan een uitgifteprijs van € 0,046 bij LDA Capital (zie voorstel tot wijziging uitgifteprijs aan Bijzondere Algemene Vergadering van 31 mei 2022 samen met verlenging uitoefenperiode), en 3.450.000 uitstaand aan een uitoefenprijs van € 0,02; waarvan er reeds 1.350.000 definitief werden verworven.

| Overzicht warrants (in miljoen EUR) | Uitgegeven | Aanvaard | Verworven | Uitgeoefend in 2021 | Verworven, niet uitgeoefend | Vervallen in 2021 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|-----------------------------|-------------------|
| Warrantenplan 2020 | 37,00 | 37,00 | 33,85 | 32,50 | 1,35 | 1,05 |
| Warrantenplan LDA Capital | 46,40 | 46,40 | 46,40 | 0,00 | 46,40 | 0,00 |
| Totaal | 83,40 | 83,40 | 80,25 | 32,50 | 47,75 | 1,05 |

| Overzicht warrants (in miljoen EUR) | Verwachte verwerving | | |
|-------------------------------------|----------------------|-------------|--------------|
| | 2022 | 2023 | 2024 |
| Warrantenplan 2020 | 0,90 | 1,20 | 0,00 |
| Warrantenplan LDA Capital | 0,00 | 0,00 | 46,40 |
| Totaal | 0,90 | 1,20 | 46,40 |

RELEVANTE INFORMATIE IN HET GEVAL VAN EEN PUBLIEK OVERNAMEBOD

OVERDRACHTBEPERKINGEN OPGELEGD DOOR DE WET OF DE STATUTEN

Behoudens wat hierna gesteld wordt, zijn de door de Vennootschap uitgegeven kapitaals aandelen niet onderworpen aan enige wettelijke of statutaire overdrachtsbeperkingen.

HOUDERS VAN BIJZONDERE RECHTEN

Geen

MECHANISMES VOOR DE CONTROLE VAN ENIG AANDELENPLAN VOOR WERKNEMERS WANNEER DE ZEGGENSCHAPSRECHTEN NIET RECHTSTREEKS DOOR DE WERKNEMERS WORDEN UITGEOEFEND

Er bestaan geen zulke aandelenplannen voor werknemers binnen de Vennootschap.

BEPERKINGEN VAN HET STEMRECHT

De aandelen van de Vennootschap zijn niet onderworpen aan wettelijke of statutaire stemkrachtbeperkingen. Ieder aandeel geeft recht op één stem.

Het stemrecht verbonden aan de aandelen van de Vennootschap zal echter in de gevallen voorzien in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen worden geschorst.

Verder kan in principe niemand op een Algemene Vergadering van de Vennootschap aan de stemming deelnemen voor meer stemmen dan degene verbonden aan effecten waarvan hij/zij meer dan twintig (20) dagen vóór de datum van de Algemene Vergadering kennis heeft gegeven in overeenstemming met de wetgeving betreffende belangrijke deelnemingen (Artikel 7:83 Wetboek Vennootschappen en Verenigingen (WVV) juncto artikel 25/1 van de Wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt en houdende diverse bepalingen (Transparantiewet)).

Het stemrecht verbonden aan aandelen die met vruchtgebruik bezwaard zijn, wordt uitgeoefend door de blote eigenaar (Art.8 en 36 Statuten). Voor wat betreft in pand gegeven aandelen, komt het stemrecht toe aan de eigenaar-pandgever.

Houders van warrants en converteerbare obligaties hebben slechts een raadgevende stem op de Algemene Vergadering van aandeelhouders. (Art.31 §6 Statuten)

AANDEELHOUDERSOVEREENKOMSTEN

Er bestaan, naar het beste weten van de Raad van Bestuur van de Vennootschap, geen aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperkingen van overdracht van effecten en/of de uitoefening van het stemrecht.

REGELS VOOR DE BENOEMING EN VERVANGING VAN DE LEDEN VAN HET BESTUURSORGAAN VAN DE VENNOOTSCHAP (ART.16 STATUTEN)

De bestuurders van de Vennootschap worden benoemd door de Algemene Vergadering van aandeelhouders, die hiertoe besluit bij gewone meerderheid van stemmen. Er geldt geen aanwezigheidsquorum voor de benoeming van bestuurders.

Wanneer een rechtspersoon wordt benoemd tot bestuurder, dient deze onder haar aandeelhouders, bestuurders of werknemers een vaste vertegenwoordiger aan te stellen die gelast wordt met de uitvoering van de opdracht in naam en voor rekening van de rechtspersoon-bestuurder.

Minsten drie (3) leden van de Raad van Bestuur moeten aangeduid worden als "onafhankelijke bestuurder", welke moeten voldoen aan de criteria zoals bepaald in Artikel 7:87 WVV.

Bestuurders kunnen ten allen tijde, bij gewone meerderheid van stemmen, worden ontslagen door de Algemene Vergadering van aandeelhouders. Voor het ontslag van bestuurders geldt geen aanwezigheidsquorum.

De statuten van de Vennootschap voorzien de mogelijkheid tot coöptatie van bestuurders door de Raad van Bestuur indien een plaats van bestuurder openvalt. In dit geval hebben de overblijvende bestuurders het recht om voorlopig in de vacature te voorzien. De eerstvolgende Algemene Vergadering van aandeelhouders beslist over de definitieve benoeming. De nieuw benoemde bestuurder vervolmaakt het mandaat van de bestuurder die hij/zij vervangt.

REGELS VOOR DE WIJZIGING VAN DE STATUTEN VAN DE VENNOOTSCHAP

Enkel de (buitengewone) Algemene Vergadering van de Vennootschap heeft het recht om wijzigingen aan te brengen in de Statuten van de Vennootschap.

De Algemene Vergadering van aandeelhouders kan enkel beraadslagen over statutenwijzigingen – met inbegrip van het besluit tot fusie, splitsing en ontbinding – indien de helft van het kapitaal vertegenwoordigd is. Indien aan deze aanwezigheidsvereiste niet is voldaan, dient een nieuwe buitengewone Algemene Vergadering te worden bijeengeroepen die kan beraadslagen ongeacht het vertegenwoordigde kapitaal.

Statutenwijzigingen zijn in principe alleen aangenomen indien zij worden goedgekeurd door vijfenzeventig (75%) van de uitgebrachte stemmen.

Voor de volgende statutenwijzigingen geldt evenwel een bijzondere meerderheidsvereiste van tachtig procent (80%) van de uitgebrachte stemmen:

- doelwijzigingen (Artikel 7:154 WVV)
- wijziging van de rechtsvorm (Artikel 14:8 WVV)

TOEGESTAAN KAPITAAL

De Bijzondere Algemene Vergadering van 31 maart 2021 heeft besloten tot wijziging van artikel 9 van de statuten, als volgt:

“De raad van bestuur is bevoegd om het kapitaal in één of meer malen te verhogen met een bedrag dat niet hoger mag zijn dan het bedrag van het geplaatst kapitaal overeenkomstig artikel 7:198 ev. van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De kapitaalverhogingen waartoe krachtens deze machtiging wordt besloten kunnen geschieden overeenkomstig de door de raad van bestuur te bepalen modaliteiten zoals onder meer door middel van inbrengen in geld of in natura binnen de door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen toegestane grenzen als door omzetting van reserves en uitgiftepremies, met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen, met of zonder stemrecht, of door uitgifte van al dan niet achtergestelde converteerbare obligaties, of door uitgifte van inschrijvingsrechten of van obligaties waaraan inschrijvingsrechten of andere roerende waarden zijn verbonden, of van andere effecten, zoals aandelen in het kader van aandelenoptieplannen en plannen in verband met inschrijvingsrechten, etc. ten behoeve van het personeel van de Vennootschap en haar dochtervennootschappen.

De raad van bestuur kan deze bevoegdheid uitoefenen gedurende vijf (5) jaar na de bekendmaking in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad van de statutenwijziging waartoe werd besloten door de buitengewone algemene vergadering die deze machtiging heeft verleend. Deze bevoegdheid kan worden hernieuwd overeenkomstig de wettelijke bepalingen.

De raad van bestuur wordt tevens bijzonder gemachtigd om, ingeval van openbaar overnamebod op effecten uitgegeven door de vennootschap gedurende een periode van drie (3) jaar die loopt vanaf de buitengewone algemene vergadering die tot deze machtiging heeft besloten, tot kapitaalverhogingen over te gaan in de voorwaarden voorzien door het Wetboek van vennootschappen.

De raad van bestuur kan, in het belang van de vennootschap, binnen de perken en overeenkomstig de voorwaarden voorgeschreven door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, het voorkeurrecht van de aandeelhouders beperken of opheffen, wanneer een kapitaalverhoging geschiedt binnen de grenzen van het overeenkomstig dit artikel toegestaan kapitaal.

Deze beperking of opheffing kan eveneens gebeuren ten gunste van één of meer bepaalde personen. Voor het geval dat naar aanleiding van een kapitaalverhoging beslist door de raad van bestuur of naar aanleiding van de conversie van obligaties²² of de uitoefening van warrants of van rechten op andere waarden, een uitgiftepremie wordt betaald, zal deze van rechtswege op een onbeschikbare rekening geboekt worden, genaamd "Uitgiftepremie", die in dezelfde mate als het kapitaal de waarborg voor derden zal uitmaken en waarover, behoudens de mogelijkheid tot omzetting van deze reserve in kapitaal, slechts kan beschikt worden overeenkomstig de voorwaarden voor vermindering van het kapitaal, gesteld door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. De raad van bestuur is bevoegd, met mogelijkheid tot indeplaatsstelling, na elke kapitaalverhoging tot stand gekomen binnen de grenzen van het toegestane kapitaal de statuten in overeenstemming te brengen met de nieuwe kapitaal- en aandelentoestand en de historiek van het kapitaal aan te vullen."

Na de eerder beschreven inbreng in natura van 30 maart 2022 zal het beschikbaar saldo aan toegestaan kapitaal nog 8.949.773,67 EUR bedragen.

BEVOEGDHEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR VOOR WAT BETREFT DE UITGIFTE OF INKOOP VAN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP

Het kapitaal van de Vennootschap kan verhoogd worden ingevolge een besluit van de Raad van Bestuur, binnen de grenzen van het "toegestaan kapitaal". Een machtiging hiertoe dient verleend te worden door een buitengewone Algemene Vergadering van aandeelhouders; de duurtijd en het

bedrag van deze machtiging zijn beperkt, terwijl de machtiging tevens onderworpen is aan specifieke rechtvaardigingsgronden en doeleinden.

OVEREENKOMSTEN TUSSEN DE VENNOOTSCHAP EN HAAR BESTUURDERS OF WERKNEMERS DIE VOORZIEN IN VERGOEDINGEN IN GEVAL VAN ONTSLAGNEMING, ONTSLAG ZONDER GRONDIGE REDEN OF INDIEN HUN TEWERKSTELLING WORDT BEËINDIGD TEN GEVOLGE VAN EEN OVERNAMEBOD

Geen van de overeenkomsten die werden aangegaan met bestuurders van de Vennootschap of haar dochterondernemingen voorziet in een vergoeding (bovenop de normale opzegtermijn) indien zij ontslag nemen, ontslagen worden zonder grondige reden of indien hun tewerkstelling wordt beëindigd ten gevolge van een overnamebod.

BELANGRIJKE OVEREENKOMSTEN

De vennootschap heeft geen belangrijke overeenkomsten die bij een wijziging van controle over de vennootschap zouden wijzigen of vervallen en die een belangrijke impact op haar omzet of resultaat zouden hebben.

GEBEURTENISSEN DIE EEN INVLOED KUNNEN UITOEFENEN OP DE VERDERE ONTWIKKELING VAN DE GROEP: OVERZICHT VAN RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

In overeenstemming met Artikel 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen moet het jaarverslag van de Raad van Bestuur de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee de onderneming geconfronteerd wordt omschrijven.

De meeste van deze risico's en onzekerheden worden bepaald door de specifieke evolutie van de markten waarin Crescent actief is.

Door de omgekeerde overname in 2018 is de facto het risicoprofiel van de Vennootschap veranderd en gemiddeld afgenomen in vergelijking met de periode van voor de overname, doordat zij nu in drie verschillende markten actief is met elk hun eigen specifieke risico's. Uiteraard zal voor de drie segmenten de gebeurlijke verslechtering van de macro-economische toestand een mogelijke negatieve rol spelen die niet zou toelaten dat het ene segment de mindere resultaten van de andere volledig kan opvangen. Verder heeft de nieuwe samenstelling van de groep ook gevolgen voor de continuïteit. Ondanks de beperkte kaspositie, hebben de segmenten Services en Lighting (deze weliswaar na kostenbeperking) aangetoond dat zij inherent kaspositief kunnen werken, en daardoor in staat zijn de negatieve resultaten van het segment Solutions grotendeels op te vangen, wat in de toekomst door de aanvulling van de Remoticom acquisitie zelf gewapend zou moeten zijn om rendabel te zijn. Hier komen wij in een aparte paragraaf verder meer uitgebreid op terug.

CRESCENT SOLUTIONS

In het algemeen wordt deze markt gekenmerkt door snelle, opeenvolgende introducties van nieuwe technologieën. Als een gevolg daarvan is de markt erg dynamisch en moet de Groep reageren op belangrijke en elkaar opvolgende veranderingen. Specifiek worden onderstaande risico's en onzekerheden vermeld:

Crescent NV is afhankelijk van derden die draadloze datacommunicatiediensten aanbieden. Als deze diensten niet worden ingezet zoals verwacht, zouden consumenten niet in staat zijn de innovatieve producten van Crescent NV te gebruiken en zouden de bedrijfsopbrengsten kunnen dalen. De verkoopbaarheid van de producten van de Vennootschap kan schade lijden indien draadloze Telecom operatoren niet voldoende en aanvaardbare draadloze diensten kunnen aanbieden of indien de prijs van zulke diensten te hoog wordt om deze toe te passen voor de massamarkt. Daar komt bij dat toekomstige groei afhankelijk is van de installatie van de volgende generatie draadloze datanetwerken die zullen geleverd worden door derde partijen, daaronder begrepen netwerken voor welke de Vennootschap thans producten ontwikkelt. Indien deze volgende generatie netwerken niet

geïnstalleerd of algemeen aanvaard wordt of indien de installatie vertraagd wordt, dan zal er geen markt zijn voor de producten die de vennootschap ontwikkelt voor deze netwerken. Indien de Vennootschap de ontwikkeling van haar business niet behoorlijk beheert dan kan de Vennootschap belangrijke druk ervaren op haar operaties en management en ontwrichting van haar activiteiten.

Crescent NV besteedt de productie van haar producten uit aan derden en kan bijgevolg afhankelijk zijn van de ontwikkeling en productiecapaciteit van deze derden en de algemene kwaliteit van hun werk. Als een leverancier of producent zijn verplichtingen tegenover Crescent NV niet kan nakomen op het gebied van leveringen of productievooruitzichten, kan dit de toekomstige resultaten aantasten. De afnameverplichtingen op korte termijn van de Vennootschap tegenover derden-producenten waar ze beroep op doet, berusten op de raming van de klant- en marktvraag. Als de werkelijke resultaten afwijken van deze raming, door gebrekkige uitvoering door de Vennootschap of ten gevolge van marktomstandigheden, loopt Crescent NV mogelijk een commercieel risico. Leveranciers kunnen mogelijk stoppen met de levering aan aanvaardbare commerciële voorwaarden van producten aan de Vennootschap.

De producten van de Vennootschap worden steeds complexer en kunnen fouten of defecten bevatten, die hun aanvaarding in de markt kunnen tegenhouden of verminderen en leiden tot onverwachte kosten of andere negatieve zakelijke gevolgen. De grotere complexiteit van de producten verhoogt het risico op niet-ontdekte fouten en defecten.

Als Crescent NV niet in staat zou zijn nieuwe innovatieve producten te ontwerpen en te ontwikkelen die voldoende commercieel aanvaard werden, is de Vennootschap mogelijk niet in staat haar onderzoeks- en ontwikkelingsuitgaven te recupereren en is zij mogelijk niet in staat haar marktaandeel te behouden en kunnen de bedrijfsopbrengsten dalen. De overgang van pure hardware producten verkoop naar de verkoop van complexe draadloze oplossingen, kan een verdere impact hebben, gezien de typische verkoopcyclus voor een hardware product korter is dan deze voor een end-to-end oplossing. De mogelijkheid om nieuwe producten te ontwerpen en te ontwikkelen is afhankelijk van een aantal factoren, waaronder, maar niet beperkt tot de volgende;

- de mogelijkheid van de Vennootschap om geschoold technisch personeel aan te trekken en te behouden;
- de beschikbaarheid van cruciale componenten van derden;
- de mogelijkheid van de Vennootschap om de ontwikkeling van producten tijdig te voltooien;
- de mogelijkheid van de Vennootschap om producten met een aanvaardbare prijs en van een aanvaardbare kwaliteit te produceren.

Indien Crescent NV of haar leveranciers op één van deze gebieden mislukt, of indien deze producten er niet in slagen door de markt te worden aanvaard, kan dit betekenen dat de Vennootschap niet in staat is haar onderzoeks- en ontwikkelingsuitgaven te recupereren. Dit kan leiden tot een daling van haar marktaandeel en haar bedrijfsopbrengsten. Indien Crescent NV er niet in slaagt om succesvol nieuwe producten te ontwikkelen en te verkopen, kan de Vennootschap belangrijke klanten of productorders verliezen en haar zakelijke activiteiten zouden kunnen beschadigd worden.

Het is mogelijk dat Crescent NV niet in staat is om producten te ontwikkelen die overeenstemmen met de voorschriften van regulatoren of beantwoorden aan de eisen die voor een bepaald toestel nodig zijn inzake certificatie voor toelating tot een markt of netwerk. Dit is bijv. het geval voor een product dat momenteel wordt voorbereid voor inpassing in het Helium-netwerk. De producten van de Vennootschap moeten voldoen aan de voorwaarden van de overheidsregulatoren. In vele landen is het bijvoorbeeld zo dat vele aspecten van communicatietoestellen geregeld worden, waaronder straling van elektromagnetische energie, biologische veiligheid en regels voor toestellen die op het telefonienetwerk worden aangesloten. De Vennootschap kan niet vooruitlopen op het effect op toekomstige producten van wijzigingen die door binnenlandse of buitenlandse overheden genomen worden. Indien de Vennootschap er niet in slaagt om conform te zijn met bestaande of toekomstige wetgeving of om op tijd goedkeuring te verkrijgen voor haar producten dan kan dit een belangrijk negatief effect hebben op haar financiële toestand, operationele resultaten en kasstromen.

Crescent NV kan de vraag van de klanten verkeerd inschatten en daardoor te veel of te weinig van bepaalde producten laten produceren of de Vennootschap is afhankelijk van één belangrijke leverancier voor sommige componenten welke worden gebruikt in haar producten. De beschikbaarheid en verkoop van deze afgewerkte producten kan schade lijden indien één van deze leveranciers niet kan voldoen aan de vraag- en leveringstermijnen van de Vennootschap en alternatieve en bruikbare componenten niet voor handen zijn aan redelijke voorwaarden.

De activiteiten van de Vennootschap zijn afhankelijk van haar blijvende mogelijkheid om toegang te krijgen tot de noodzakelijke technologie van derde partijen. Het kan zijn dat de Vennootschap hierop niet langer beroep kan doen ofwel dat de ervoor gevraagde prijs te hoog is. De Vennootschap heeft verschillende licentieovereenkomsten afgesloten met derde partijen voor de ontwikkeling van haar producten. Sommige van deze licentieovereenkomsten hebben geen specifieke termijn en kunnen door de Vennootschap of de andere partij opgezegd worden zonder redenen of indien zich bepaalde feiten voordoen. Er is geen zekerheid dat de Vennootschap in staat zal blijven om deze licentieovereenkomsten aan te houden of dat de technologie zoals beschreven in de licentieovereenkomsten niet zou betwist worden of dat bijkomende licenties tegen een redelijke vergoeding ter beschikking zullen gesteld worden van de Vennootschap.

Indien de Vennootschap haar bestaande licentieovereenkomsten niet kan behouden of indien ze geen nieuwe licenties kan verkrijgen voor haar bestaande of toekomstige producten dan kan de Vennootschap verplicht worden om vervangstechnologie van een lagere kwaliteit te gebruiken, indien die al bestaat, ofwel aan een hogere kostprijs welke de competitieve situatie, inkomsten en vooruitzichten ernstig schaden.

De Vennootschap zou inbreuken kunnen maken op de intellectuele eigendomsrechten van anderen. Derde partijen kunnen beweren dat de producten van de Vennootschap inbreuk plegen op hun intellectuele rechten. Deze claims kunnen aanzienlijke kosten, middelen en managementaandacht vergen en ze kunnen de reputatie van de Vennootschap schaden en negatieve effecten hebben op huidige en toekomstige relaties met klanten of leveranciers. De markt waarin de Vennootschap opereert heeft verschillende deelnemers die intellectuele eigendomsrechten bezitten of hierop aanspraak maken. In het verleden hebben we, en in de toekomst kunnen we, verschillende claims en aanspraken ontvangen van derde partijen die beweren dat onze producten hun intellectuele eigendomsrechten zouden schenden. De Vennootschap kan rechtstreeks aangesproken worden of via vorderingen tot vrijwaring voor de producten die de Vennootschap aan bepaalde klanten bezorgde. Ongeacht of deze inbreuken al dan niet gegrond zijn, kunnen we aan het volgende onderworpen zijn:

- We zouden aansprakelijk kunnen zijn voor mogelijke aanzienlijke schade, aansprakelijkheden en procedurekosten, inclusief erelonen van raadslieden;
- Er kan ons het verbod opgelegd worden om nog verder gebruik te maken van de intellectuele eigendomsrechten en dienen mogelijks de verkoop van onze producten, die het voorwerp zijn van de claim, stop te zetten;
- We zouden mogelijks een licentieovereenkomst moeten afsluiten, waarbij een licentievergoeding betaald dient te worden en die commercieel niet of wel aanvaardbaar is. Bovendien is het niet zeker dat het mogelijk is om succesvol te onderhandelen en zulke overeenkomst af te sluiten met de derde partij;
- We zouden mogelijks een niet-inbreuk plegend alternatief moeten ontwikkelen, hetgeen kostelijk en vertragend kan zijn en kan resulteren in een verkoopverlies. Bovendien is het niet zeker dat dergelijk alternatief mogelijk is;
- Een inbreuk kan veel aandacht, middelen en management tijd vragen;
- We zouden mogelijks onze klanten schadeloos moeten stellen voor bepaalde kosten en schade die zij opgelopen hebben in zulke claim.

Indien de verwachte explosie van de Internet of Things markt zich doorzet, zal het aantal aan internet geconnecteerde toestellen een gigantische groei kennen waardoor ook het risico op hacking en security-incidenten exponentieel zal toenemen. De oplossingen die worden aangeboden zullen voortdurend moeten rekening houden met deze cyberbedreigingen en evolueren telkens er nieuwe

risico's opduiken. Daardoor valt niet uit te sluiten dat de kosten navenant zullen stijgen om de uitgebrachte producten en oplossingen voldoende cyberrisicoproof te maken.

Binnen de activiteiten van Crescent Solutions bestaan de inherente risico's eigen aan de projectbusiness van SAIT BV door haar eindverantwoordelijkheid als integrator van verkochte oplossingen, zonder evenwel altijd de volledige controle te hebben op alle elementen van het totaalproject waarvan een verkochte oplossing deel uitmaakt. Dit verhoogt het risico dat de projecten niet binnen de voorziene tijds- en kostenbestekken kunnen worden opgeleverd.

CRESCENT SERVICES

Crescent services staat voor de voortdurende uitdaging tot aanwerving van voldoende en competente ICT-profielen, en van het behoud van de bestaande werknemers binnen de groep. Deze moeten bovendien worden in staat gesteld om de continue technologische veranderingen binnen de ICT-sector aan te leren zodat zij de toegevoegde waarde naar de klanten kunnen blijven bieden die van hen wordt verwacht als ICT-specialisten. Bovendien wordt de algemene nood aan dergelijke profielen hoger zodat ook de kosten voor de activiteit zouden kunnen verhogen, tenzij dat deze in dezelfde mate kunnen worden doorberekend aan de eindklanten. De beschikbaarheid van IT-systemen en van de IT-beheerders neigt meer en meer naar een 7/7, 24/24 principe wat de druk op de organisatie en haar mensen verhoogt en het risico vergroot dat een afdoende dienstverlening gegarandeerd kan blijven.

De toegenomen complexiteit van ICT-systemen en de afhankelijkheid van de bedrijfswereld van deze systemen heeft ook de eisen voor security verhoogd. Crescent services moet voortdurend oog hebben voor het pro-actief beheersen van de cyber-risico's zowel in de interne ICT-infrastructuur als in deze van de klanten.

CRESCENT LIGHTING

Voor de verdere uitbouw van het zakencijfer zal deze activiteit belangrijke afzetmarkten buiten haar Nederlandse thuishand moeten vinden. Dit vereist voldoende middelen om de nodige investeringen te kunnen doen in de gekozen doelmarkten, en een goede inschatting van de barrières die moeten overwonnen worden om succesvol te zijn. Een risico zou kunnen zijn dat de nodige middelen om tot succes te kunnen komen in de gekozen doelmarkten groter zijn dan de opbrengsten die uiteindelijk uit deze markten kunnen worden gehaald. Voor de aluminium gietonderdelen van haar luminaires is Crescent Lighting afhankelijk van Chinese leveranciers, door de toegenomen macro-economische politieke spanningen zouden deze leveranciers zelf in hun handel kunnen beperkt worden, of zouden importen duurder kunnen worden, wat impact kan hebben op de afzet van Crescent Lighting zelf. Indien deze leveranciers zouden moeten vervangen worden, kan dit extra kosten voor Crescent Lighting met zich brengen. De aan de gang zijnde beweging van klassieke lichtbronnen naar LED-alternatieven zou kunnen vertragen of versnellen en Crescent Lighting daardoor voor operationele uitdagingen stellen om op deze wijzigingen adequaat in te spelen. Daarbij valt ook niet uit te sluiten dat de marges die op LED-armaturen worden gerealiseerd onder druk zullen komen te staan. De aannames die Crescent lighting tot nog toe heeft gedaan met betrekking tot de garantiekosten voor defecte toestellen zouden kunnen herzien worden in geval van bijkomende claims en vastgestelde tekortkomingen in geleverde luminaires. Dit zou een direct kostenverhogend effect met zich kunnen brengen, maar ook een indirect effect op de reputatie en het imago van Crescent Lighting.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOFACTOREN

- (1) Kredietanalyses worden uitgevoerd voor alle klanten die een bepaalde kredietbehoefte overschrijden. Het kredietrisico wordt continu opgevolgd.

- (2) Enige wijzigingen aan bestaande boekhoudregelgevingen of belastingregels of gewoontes kunnen negatieve fluctuaties veroorzaken in de gerapporteerde operationele resultaten van de Vennootschap of de manier waarop de Vennootschap haar zakelijke activiteiten voert.
- (3) De Groep is misschien niet in de mogelijkheid om de financiering benodigd voor haar toekomstige kapitaals- en herfinancieringsnoden te dekken. Er is geen garantie dat de financiering, indien nodig, beschikbaar of beschikbaar zal zijn aan attractieve voorwaarden. Daarenboven kan iedere schuldfinanciering, indien beschikbaar, voorwaarden bevatten die de vrijheid van de Vennootschap om zaken te doen beperkt en/of zou de Vennootschap in schending kunnen komen onder zulke voorwaarden in welk geval de schuldfinanciering beëindigd kan worden.
- (4) Verder kunnen acquisities door de Vennootschap of de verkoop van haar divisies haar zakelijke activiteiten onderbreken en haar financiële toestand en operationele resultaten aantasten.
- (5) Het is mogelijk dat de Groep bijkomend kapitaal nodig heeft in de toekomst, en dat dit niet beschikbaar is. Toekomstige financieringen om dergelijk kapitaal te voorzien kunnen het belang van investeerders in de Vennootschap doen verwateren. Elke bijkomende kapitaalronde voor deze of andere doeleinden door de verkoop van bijkomende aandelen kan het belang van Aandeelhouders in de Vennootschap doen verwateren en een invloed hebben op de marktprijs van de Aandelen.
- (6) De kwartaalresultaten van de Vennootschap kunnen in belangrijke mate verschillen van kwartaal tot kwartaal en kunnen bijgevolg de aankoopprijs van de aandelen van de Vennootschap doen fluctueren. De toekomstige kwartaalresultaten kunnen significant verschillen en kunnen de verwachtingen van de financiële analisten, investeerders en het management overtreffen of niet nakomen.
- (7) De Groep heeft een beperkt valutarisico en past geen hedging toe.

RAPPORT IN VERBAND MET HET BEHEER VAN RISICO'S EN INTERNE CONTROLES

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de beoordeling van risico's die inherent zijn aan de Groep alsook de doeltreffendheid van deze interne controles. Overeenkomstig de Belgische Corporate Governance Code 2020, keurt de Raad van Bestuur het kader van interne controle en risicobeheer goed, dat wordt voorgesteld door het uitvoerend management, en beoordeelt de implementatie van dit kader.

De organisatie van de Interne controle van de Groep is gebaseerd op de vijf pijlers van het COSO¹ - 2013 raamwerk:

- Controle-omgeving;
- Risico-opvolging;
- Controle-activiteiten;
- Informatie en communicatie;
- Toezichtactiviteiten.

¹ COSO (Committee of Sponsoring Organizations) is een private, niet-gouvernementele internationale organisatie die erkend is op het vlak van deugdelijk bestuur, interne controle, risicomanagement en financiële rapportering.

Controle-omgeving

De Raad van Bestuur heeft een Auditcomité en een Remuneratiecomité opgericht. Het Auditcomité geeft advies en controleert de financiële verslaggeving van de Groep. Het zorgt voor de aanwezigheid van voldoende interne controlemechanismen en, in samenwerking met de commissaris van de Groep, onderzoekt het vragen met betrekking tot de boekhouding en de waarderingsregels. De rol van het Remuneratiecomité is te zorgen voor een rechtvaardig beleid in verband met de vergoeding voor werknemers en Uitvoerend Management, alsook om de beste internationale gebruiken te waarborgen welke in acht worden genomen bij het bepalen van verloningen en prestatievergoedingen. Het Management bepaalt de stijl van leidinggeven en de waarden hieromtrent evenals de vaardigheden en taakomschrijvingen die nodig zijn voor alle functies en taken binnen de organisatie.

De Groep heeft het Corporate Governance Charter toegepast en de Raad van Bestuur heeft een "Dealingcode" ingevoerd, welke het gebruik van voorkennis verbiedt betreffende het handelen in financiële instrumenten van Crescent.

De Groep beschikt over een duidelijk organogram, waarin de verschillende entiteiten die tot de Groep behoren zijn opgenomen. Voor alle functies zijn de verantwoordelijkheidsgebieden gedefinieerd.

Risico-opvolging

We verwijzen naar het deel "overzicht van risico's en onzekerheden" en "financiële instrumenten" in dit rapport welke de risico's beschrijven die verband houden met de evolutie van de markt en de business of zakelijke omgeving in welke de Groep opereert.

De Raad van Bestuur en het management bepalen de strategie, het budget en het middellange- tot lange termijn businessplan voor de komende periodes. Tijdens dit proces worden risico's en onzekerheden besproken en worden deze in aanmerking genomen om de strategie van de Groep en het budget verder te finaliseren.

De volgende belangrijkste risicocategorieën werden onderscheiden:

Fysieke risico's

Om een onderbreking in de productie te vermijden heeft de Groep een gedeelte van de productie uitbesteed aan verschillende derden-fabrikanten (hierna ook 'productiepartners' genoemd). Niettemin stelt dit de Groep bloot aan een aantal risico's en onzekerheden die buiten haar controle liggen. Indien één van deze derden-fabrikanten vertragingen, onderbrekingen, capaciteitsproblemen of kwaliteitsproblemen in zijn productie zou kennen, dan kan de levering van producten aan klanten vertraagd of geweigerd worden en kunnen de klanten opteren om hun aankooporder te schrappen of een boete voor late levering te eisen. De kosten, kwaliteit en beschikbaarheid van productiepartners zijn essentieel voor de succesvolle productie en verkoop van de producten van de Groep. Risico's met betrekking tot overmacht bij elk punt tijdens de productie of in de toeleveringsketen kunnen leiden tot schade aan onroerende goederen en materiële schade, cyberrisico's en onderbrekingen van de bedrijfsvoering.

Financiële risico's

We verwijzen naar toelichting 25 van de geconsolideerde jaarrekening voor een gedetailleerde beschrijving van het beheer van de financiële risico's, zowel op vlak van krediet-, liquiditeits- als marktrisico.

Klantenrisico's

Het terugroepen van producten is een geïdentificeerd risico waarmee de Groep zou kunnen worden geconfronteerd. De producten van de Vennootschap zijn technologisch complex, bestaan uit meerdere componenten die aangekocht worden bij verschillende partijen, omvatten een belangrijk

hardwarecomponent en een complex softwarecomponent, en moeten voldoen aan strenge industriële voorwaarden, regelgeving en eisen van de klant. De producten die door de Groep worden geproduceerd, kunnen onopgemerkte fouten of gebreken bevatten, vooral wanneer deze voor het eerst worden geïntroduceerd of wanneer nieuwe modellen of versies worden vrijgegeven. De grotere complexiteit van de producten verhoogt het risico op dergelijke fouten. Dit kan leiden tot een afwijzing of het terugroepen van dit specifieke product.

Leveranciersrisico's

Kwaliteitsproblemen en de afhankelijkheid van één leverancier voor een specifiek product werden geïdentificeerd als een risico. De beschikbaarheid en de verkoop van afgewerkte producten kunnen schade lijden indien één van deze leveranciers niet kan voldoen aan de vraag- en leveringstermijnen van de Groep en alternatieve en bruikbare componenten niet voorhanden zijn tegen redelijke voorwaarden.

Een risico dat momenteel zwaarder begint door te wegen, is de schaarste op de componentenmarkt, wat leidt tot hogere aankooprijzen en langere levertermijnen. Dit zou een impact kunnen hebben op de marges voorzien in de plannen van de Vennootschap in het geval dat prijsverhogingen niet kunnen worden doorgerekend aan haar eindklanten, en zou ook voor vertragingen in omzet kunnen zorgen als levertermijnen niet normaliseren.

Organisatorische risico's

Aangezien de Groep actief is in een snel veranderende en competitieve technologische sector, dienen de strategische pijlers te worden geïdentificeerd en indien nodig te worden herbekeken. De Groep startte een industriële transformatie die nog steeds bezig is, want de Groep verliet de sterk gestandaardiseerde marktsegmenten.

Indien de Groep er niet in slaagt succesvol nieuwe producten of diensten te ontwikkelen en te introduceren in zijn productenportefeuille, kan de Groep belangrijke klanten of productbestellingen verliezen en kunnen daardoor de activiteiten van de Groep worden geschaad. Wanneer de Groep nieuwe producten of nieuwe versies van zijn bestaande producten of diensten introduceert, kunnen de huidige klanten de technologische vernieuwingen van deze producten niet nodig hebben of niet willen, en kunnen ze die mogelijk niet kopen of kopen in kleinere hoeveelheden dan de Vennootschap had verwacht. Net als de snel veranderende technologieën zou dit kunnen leiden tot een kortere levenscyclus van de producten.

De Groep heeft verschillende ondersteunende softwarepakketten die worden gebruikt voor het beheer van haar activiteiten. Een storing zou kunnen leiden tot een grote impact met betrekking tot de financiële gegevens, stamgegevens, het toezicht op de productie, inkoop- en verkoopstromen.

Risico's met betrekking tot COVID-19

De coronacrisis blijft voor de nodige onzekerheid zorgen, alhoewel in veel mindere mate dan rond dezelfde periode vorig jaar; de verwachting en hoop is dat desbetreffend weer een genormaliseerde toestand kan ontstaan. Evenwel kunnen mogelijke lockdowns, met name in China waarvandaan een aantal componenten worden betrokken, een vertragende werking op uitlevering van eindproducten hebben. We verwijzen naar toelichting 29 voor verdere informatie.

CONTINUÏTEIT

Op 31 december 2021 heeft de Groep een positief eigen vermogen van k€ 5 805. De beperkte kaspositie per eind vorig boekjaar van k€ 798 daalde naar k€ 536 op 31 december 2021. De bruto financiële schuld bedroeg eind 2021 k€ 4 842 (2020: k€ 6 414).

De liquiditeitspositie van de groep blijft een aandachtspunt. In het afgelopen boekjaar werd onder het financieringsprogramma van LDA Capital Ltd k€ 1 756 nieuw kapitaal ingestort, en door de omzetting van warranten (warrantenplan 2020) bijkomend nog k€ 650. Door aandeelhouders werden in de loop van 2021 voor k€ 563 bijkomend krediet verstrekt.

Eveneens werden onder de coronamaatregelen voor k€ 83 (2020: k€ 222) aan schuldaflossingen aan banken opgeschort. Bijkomend uitstel werd bekomen in 2021 voor betalingen van sociale schulden voor k€ 159 en in 2022 werd een uitstel bekomen voor een bedrag van k€ 153; in totaal bedragen de in 2020 en 2021 uitgestelde fiscale en sociale schulden zo k€ 598 eind 2021. Zij zijn terugbetaalbaar over de komende 6 jaar, in 2022 moet er k€ 302 worden terugbetaald.

Ondanks de verdere verbetering van de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten voor mutaties in bedrijfskapitaal in 2021, met name in het vierde kwartaal van 2021, en de verwachting dat deze verbetering in de komende jaren kan worden versterkt, heeft de Raad van Bestuur geoordeeld dat de liquiditeitspositie op structurele manier versterkt moest worden, en dat extra werkkapitaal nodig is om de plannen te laten slagen. Van Zele Holding heeft daarom begin 2022 bijkomende middelen tbv k€ 240 verstrekt en eind van het eerste kwartaal nog een bijkomende kredietlijn van k€ 1 500. Op datum van vandaag werd het volledige bedrag reeds ter beschikking gesteld aan de vennootschap.

Met LDA Capital is overeengekomen dat de financieringsovereenkomst verlengd wordt waardoor de Vennootschap tot eind 2023 de mogelijkheid behoudt bijkomend kapitaal tbv k€ 3 245 op te halen. We verwijzen naar toelichting 26 voor meer informatie. De LDA financiering zal evenwel enkel gebruikt worden voor de financiering van overnames die zullen bijdragen tot bijkomende EBITDA dewelke ook verwacht en waarschijnlijk geacht worden waardoor er geen boeteclausule van toepassing is ingevolge de verlenging van de opnameperiode. Tot slot heeft Van Zele Holding, o.a. op basis van bijkomende bankfinanciering, zich bereid verklaard om een bedrag van k€ 500 ter beschikking te stellen op eerste verzoek van de Vennootschap.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat beide maatregelen de continuïteit van de Groep voor het komende jaar verzekerd hebben.

Controle-activiteiten

De controle activiteiten omvatten de maatregelen die zijn genomen door de Groep om ervoor te zorgen dat de voornaamste risico's welke werden geïdentificeerd, worden beheerst of beperkt.

De Groep beheert haar risico met betrekking tot overmacht, zijnde schade aan onroerend goed, materiële schade, onderbreking van de bedrijfsvoering, cyber risico's, door het aangaan van verzekeringsovereenkomsten ter dekking van dergelijke risico's.

Vóór de commercialisering van haar producten, voert de Groep de nodige tests uit om het niveau van technische goedkeuring te bereiken. Om de best mogelijke kwaliteitsstandaarden tijdens de productie te garanderen, heeft de Vennootschap in-house eigen test- en kalibratie systemen ontwikkeld. Deze systemen worden gebruikt bij de productie van de meeste producten van de Vennootschap. De in-house ontwikkelde systemen laten de Vennootschap toe om de kwalitatieve parameters die worden gebruikt tijdens het productieproces, welke plaatsvindt in de fabriek van de onderaannemers van de Vennootschap, te controleren. De testresultaten worden automatisch opgeladen in een database van de Vennootschap, welke haar toelaat om de productiegeschiedenis van deze producten te controleren en na te kijken. Bovendien heeft de Groep een specifiek verzekeringscontract afgesloten, welke alle externe kosten als gevolg van een mogelijke terugroep (recall) risico dekt.

De Groep heeft haar inkoopproces gewijzigd dat wordt verwerkt door de derde partij producenten en dit onder toezicht van de Groep.

De Groep heeft haar strategische pijlers geïdentificeerd. Om de veranderende marktomstandigheden het hoofd te bieden hebben de Raad van Bestuur en het Management een aantal strategische vergaderingen met als doel de verdere strategie van de Groep te bepalen. De levenscyclus van de producten wordt nauwlettend opgevolgd.

Om de continuïteit van de ERP-systemen te garanderen, worden op een regelmatige basis back-ups gemaakt.

Een belangrijk element om de activiteiten te controleren is de jaarlijkse budget oefening waarbij strategie, risico's, businessplannen en beoogde resultaten worden getest. De prestaties ten opzichte van de doelen worden maandelijks opgevolgd door het Finance team en worden besproken tijdens vergaderingen van het Management.

Informatie en communicatie

Om betrouwbare financiële informatie te garanderen werd een gestandaardiseerd informatie-uitwisseling proces gedefinieerd, welke consistent is voor alle entiteiten die tot de Groep behoren. Deze proces flow omvat de specifieke taken die moeten worden uitgevoerd door alle entiteiten met betrekking tot elke maandelijkse afsluiting, alsmede de vooropgestelde deadlines.

De financiële informatie wordt op kwartaalbasis voorgesteld aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur. De informatie, welke op regelmatige tijdstippen wordt gedeeld met het personeel, is niet beperkt tot een financiële update, maar bevat ook zakelijke updates en in het geval dit nodig blijkt, strategische updates.

Toezichtactiviteiten

Het toezicht gebeurt door de Raad van Bestuur door middel van de activiteiten en verantwoordelijkheden van het Auditcomité. Het Auditcomité beoordeelt en bespreekt de driemaandelijkse financiële afsluitingen op basis van een presentatie van het financieel Management van de Groep. Notulen van de vergadering worden voorbereid met inbegrip van een opvolging van actiepunten. Gezien de structuur en de huidige omvang van de Groep, is er geen interne auditorfunctie.

BESTEMMING VAN HET NIET-GECONSOLIDEERDE RESULTAAT

De enkelvoudige jaarrekening van Crescent NV (Belgische boekhoudnormen) heeft over 2021 een nettoverlies van 2.5 miljoen EUR.

De Raad van Bestuur stelt voor om dit niet-geconsolideerde nettoverlies over te dragen naar het volgend boekjaar.

VERKLARING

De Raad van Bestuur verklaart, naar het beste van haar kennis, het volgende:

- de financiële staten werden voorbereid in overeenstemming met de toepasselijke boekhoudkundige standaarden en geven een ware en getrouwe weergave van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst of het verlies van de Vennootschap en van haar entiteiten, inclusief de consolidatie als een geheel;
- het jaarverslag bevat een getrouw overzicht van de ontwikkeling en de prestaties van het zaken doen en de positie van de Vennootschap en haar entiteiten, inclusief de consolidatie als een geheel, samen met een beschrijving van de belangrijke risicofactoren en onzekerheden die ze ondervinden.

Leuven, 27 april 2022

De Raad van Bestuur

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

CRESCENT NV

**Verslag van de commissaris
aan de algemene vergadering
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021**

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN CRESCENT NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Crescent NV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 20 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Crescent NV uitgevoerd gedurende drie opeenvolgende boekjaren.

VERSLAG OVER DE JAARREKENING

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 17.253.372 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 2.524.727 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onzekerheid van materieel belang inzake continuïteit

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel vestigen wij de aandacht op toelichting VOL-kap 6.20 van de jaarrekening waarin vermeld staat dat de Vennootschap geconfronteerd blijft met een beperkte kaspositie en dat niettegenstaande positieve vooruitzichten inzake toekomstige omzet- en rendabiliteitsverbeteringen en de in 2022 toegekende bijkomende werkkapitaal financiering vanuit de aandeelhouders er onzekerheden van materieel belang blijven die significante twijfel kan doen rijzen over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Zoals het bestuursorgaan vermeldt, zal ook de integratie van het in 2022 verworven Remoticom belangrijk zijn in dit verband.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid

Wij verwijzen verder naar toelichting VOL-kap 6.20 van de jaarrekening waarin vermeld staat dat niettegenstaande de Raad van Bestuur van mening is dat de per 31 december 2021 opgenomen bedragen inzake deelnemingen in dochterondernemingen, vorderingen ten aanzien van groepsvennootschappen en immateriële vaste activa afdoende onderbouwd zijn door de onderliggende budgetten en businessplannen, de realisatie hiervan onderhevig blijft aan een aantal veronderstellingen waarbij sprake is van de onzekerheden zoals vermeld in toelichting VOL-kap 6.20.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de

jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Waardevermindering van deelnemingen in dochterondernemingen, vorderingen ten aanzien van groepsvennootschappen en immateriële activa

Beschrijving van het kernpunt

De Vennootschap heeft de waarde van de deelnemingen in dochterondernemingen, de vorderingen ten opzichte van groepsvennootschappen en immateriële activa, geëvalueerd op mogelijke waardeverminderingen. Deze analyse houdt in dat de realiseerbare waarde van elk actief bestanddeel wordt vergeleken met hun boekwaarde . De Vennootschap gebruikt het model van verwachte verdisconteerde kasstromen om de realiseerbare waarde van de verschillende dochterondernemingen en immateriële activa in te schatten, waarbij het management significante inschattingen en assumpties moet maken met betrekking tot prognoses van toekomstige inkomsten, bruto marges, verdisconterings- en perpetuele groeipercentages. Wijzigingen in deze assumpties kunnen een aanzienlijke invloed hebben op de realiseerbare waarde en mogelijk op de boekwaarde van de deelnemingen in dochterondernemingen, de vorderingen ten opzichte van groepsvennootschappen en immateriële activa.

Zoals blijkt uit de balans betreffen de immateriële vaste activa 1.270 kEUR en zoals toegelicht in VOL-kap 6.15 betreft het totaal van de activa gerelateerd aan de groepsvennootschappen 14.144 kEUR. Gelet op het belang van het totaal bedrag en de belangrijke inschattingen gemaakt door het management bij de evaluatie van de activa, vereiste de uitvoering van de controlewerkzaamheden om de redelijkheid van de schattingen en assumpties van het management te

evalueren, een grote mate van beoordeling en bijkomende inspanningen door de commissaris, inclusief de noodzaak om onze waarderingspecialisten in te schakelen. Verdere informatie over de evaluatie van de Vennootschap is te vinden in VOL-Kap 6.19.

Uitgevoerde procedures

Onze audit werkzaamheden met betrekking tot de bepaling van de prognoses van toekomstige inkomsten en bruto marge die door het management worden gebruikt om de realiseerbare waarde van de deelnemingen in dochterondernemingen, de vorderingen ten opzichte van groepsvennootschappen en immateriële activa te ramen, omvatten het volgende:

- We hebben de redelijkheid van de waarderingsmethodologie geëvalueerd en de mathematische nauwkeurigheid van de oefening getest.
- We hebben het vermogen van het management om accuraat toekomstige inkomsten en bruto marge te voorspellen geëvalueerd door de werkelijke resultaten te vergelijken met de historische voorspellingen van het management.
- We hebben ook de redelijkheid van de prognoses van het management voor de inkomsten en de bruto marge geëvalueerd door de prognoses te vergelijken met (i) de historische bedrijfsresultaten van elke dochteronderneming, (ii) gepaste interne bewijzen van groei en (iii) extern beschikbare informatie, zoals afgesloten orders met klanten.
- Wij hebben de door het management opgestelde gevoeligheidsanalyse beoordeeld om inzicht te krijgen in het effect van een wijziging van de assumpties.
- Wij hebben de geschiktheid en de volledigheid van de informatie over de bijzondere waardevermindering in de jaarrekening geverifieerd.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van

materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd

voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het

jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze controle en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in

het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Hoofdstuk 2: verslag van de Raad van Bestuur
- Hoofdstuk 5: Enkelvoudige jaarrekening Crescent NV en toelichting (verkorte versie)

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen, buiten het feit dat de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zoals bepaald in artikel 3:74 inzake de termijnen voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris niet werden nageleefd.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vennootschap van de beslissingen betreffende de belangenconflicten zoals beschreven in de besluiten van het bestuursorgaan beoordeeld.

Zaventem, 28 april 2022

Bert Kegels
(Signature) Digitaal ondertekend door Bert Kegels (Signature)
DN: cn=Bert Kegels (Signature), c=BE

BDO Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door Bert Kegels
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|-------------------------------------------------|-------|-----------|-----------|------------|
| Gemiddeld aantal werknemers | | | | |
| Voltijds | 1001 | 19,3 | 14 | 5,3 |
| Deeltijds | 1002 | 1,1 | 1,1 | 0 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 20,1 | 14,8 | 5,3 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | | | |
| Voltijds | 1011 | 30.307 | 22.984 | 7.323 |
| Deeltijds | 1012 | 1.391 | 1.367 | 24 |
| Totaal | 1013 | 31.698 | 24.351 | 7.347 |
| Personeelskosten | | | | |
| Voltijds | 1021 | 1.616.939 | 1.258.650 | 358.289 |
| Deeltijds | 1022 | 75.453 | 75.126 | 327 |
| Totaal | 1023 | 1.692.392 | 1.333.776 | 358.616 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|------------------------------------------|-------|-----------|------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 20,7 | 14,1 | 6,6 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 32.689 | 22.969 | 9.720 |
| Personeelskosten | 1023 | 1.551.122 | 1.157.351 | 393.771 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | 84.359 | 63.269 | 21.090 |

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Aantal werknemers | 105 | 20 | 1 | 20,8 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 20 | 1 | 20,8 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | | |
| Mannen | 120 | 14 | 1 | 14,8 |
| lager onderwijs | 1200 | | | |
| secundair onderwijs | 1201 | 2 | | 2 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 3 | | 3 |
| universitair onderwijs | 1203 | 9 | 1 | 9,8 |
| Vrouwen | 121 | 6 | 0 | 6 |
| lager onderwijs | 1210 | 1 | | 1 |
| secundair onderwijs | 1211 | 1 | | 1 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 1 | | 1 |
| universitair onderwijs | 1213 | 3 | | 3 |
| Volgens de beroepscategorie | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | | | |
| Bedienden | 134 | 20 | 1 | 20,8 |
| Arbeiders | 132 | | | |
| Andere | 133 | | | |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| Tijdens het boekjaar | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|------------------------------------------|-------|--------------------|----------------------------------------------------------|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | | |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | | |

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205 | 4 | 3 | 5,7 |
| 210 | 2 | 1 | 2,5 |
| 211 | 2 | 2 | 3,2 |
| 212 | | | |
| 213 | | | |

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfsstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305 | 2 | 3 | 3,7 |
| 310 | | 1 | 0,5 |
| 311 | 2 | 2 | 3,2 |
| 312 | | | |
| 313 | | | |
| 340 | | | |
| 341 | | | |
| 342 | | 1 | 0,5 |
| 343 | 2 | 2 | 3,2 |
| 350 | | | |

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

| | Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|-------|---------|
| Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | 4 | 5811 | 3 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | 33 | 5812 | 11 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5803 | 4.097 | 5813 | 921 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | 1.499 | 58131 | 306 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 | 2.598 | 58132 | 615 |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | 58033 | | 58133 | |
| Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | 2 | 5831 | 1 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | 6 | 5832 | 2 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 | 186 | 5833 | 28 |
| Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5841 | | 5851 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5842 | | 5852 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5843 | | 5853 | |