CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM[1] [2]: *BDO Belgium*

Rechtsvorm[3]: *Besloten Vennootschap*

Adres: *Da Vincilaan* Nr.: *9* Bus: *E6*

Postnummer: *1930* Gemeente: *1930*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Brussel, nederlandstalige*

Internetadres[4]: *www.bdo.be*

E-mailadres[4]: *finance@bdo.be*

Ondernemingsnummer *0407.716.932*

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in DUIZENDEN EURO

voorgelegd aan de algemene vergadering van *25 / 03 / 2026*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 10 / 2024* tot *30 / 09 / 2025*

Vorig boekjaar van *01 / 10 / 2023* tot *30 / 09 / 2024*

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** / ~~**zijn niet**~~[1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD
Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: *47* Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.5, 5.16, 5.18, 8, 9*

Vlacon BV haar vaste
v.v. door Peter Van Laer Ged. Bestuurder

K.K. Legal Consult BV haar vaste
v.v. door Karen Keuleers Ged. Bestuurder

---

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

TriAs Beheer BV — *Gedelegeerd bestuurder*
Nr.: 0774.726.429 — *01/10/2023 - 30/09/2025*
Karenveldstraat 8 bus A, 1745 Opwijk, België

Vertegenwoordigd door:

Johan Vandenbroeck
Karenveldstraat 8 bus A, 1745 Opwijk, België

Vlacon BV — *Gedelegeerd bestuurder*
Nr.: 0889.547.903 — *01/10/2025 - 30/09/2029*
Kegelslei 7, 2861 Onze-Lieve-Vrouw-Waver, België

Vertegenwoordigd door:

Peter Van Laer
Kegelslei 7, 2861 Onze-Lieve-Vrouw-Waver, België

K.K. Legal Consult BV — *Gedelegeerd bestuurder*
Nr.: 0561.779.260 — *01/10/2025 - 30/09/2029*
Schansveld 6, 2800 Mechelen, België

Vertegenwoordigd door:

Karen Keuleers
Schansveld 6, 2800 Mechelen, België

F.A.E. Consulting BV — *Bestuurder*
Nr.: 0883.532.319 — *01/10/2023 - 30/09/2025*
Rue F. Philippot 39, 5020 Suarlée, België

Vertegenwoordigd door:

Fabrice Grognard
Rue F. Philippot 39, 5020 Suarlée, België

B.E.F. CommV — *Bestuurder*
Nr.: 1015.812.011 — *01/10/2025 - 30/09/2029*
Brusselsesteenweg 74 bus A, 9090 MELLE, België

Vertegenwoordigd door:

Frederik De Roo
Lange Akkerstraat 18, 9800 Deinze, België

H. Herijgers BV — *Bestuurder*
Nr.: 0861.262.208 — *01/10/2023 - 30/09/2025*
Rooimans 36 bus D, 2323 Wortel, België

Vertegenwoordigd door:

Hennie Herrijgers
Rooimans 36 bus D, 2323 Wortel, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Sànùk BV
Nr.: 0886.889.212
Breestraat 12, 9080 Lochristi, België

Bestuurder
01/10/2023 - 30/09/2025

Vertegenwoordigd door:

Pieter-Jan Pattyn
Breestraat 12, 9080 Lochristi, België

Streel Audit et Conseil BV
Nr.: 0818.748.393
Rue des Eburons 32, 4000 Liège, België

Bestuurder
01/10/2025 - 30/09/2029

Vertegenwoordigd door:

Alexandre Streel
Rue des Eburons 32, 4000 Liège, België

Veerle Catry Comm V
Nr.: 0552.997.295
Oudenaardseweg 42 bus E, 9790 Wortegem-Petegem, België

Bestuurder
01/10/2025 - 30/09/2029

Vertegenwoordigd door:

Veerle Catry
Oudenaardseweg 42 bus E, 9790 Wortegem-Petegem, België

CS Réviseurs d'entreprises BV
Nr.: 0752.749.692
Rue Hof 90, 4850 Plombières, België

Bestuurder
01/10/2025 - 30/09/2029

Vertegenwoordigd door:

Christian Schmetz
Rue Hof 90, 4850 Plombières, België

Moore Audit BV
Nr.: 0453.925.059
Esplanade 1 bus 96, 1020 Laken, België
Lidmaatschapsnr.: B00212

Commissaris
30/03/2023 - 25/03/2026

Vertegenwoordigd door:

Sam Kwanten
(Bedrijfsrevisor)
Esplanade 1 bus 96, 1020 Laken, België
Lidmaatschapsnr.: A02674

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

BALANS [5]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20	.....	.....
VASTE ACTIVA		21/28	*54.045*	*50.600*
Immateriële vaste activa	5.8	21	*8.551*	*8.639*
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	*15.214*	*16.355*
Materiële vaste activa	5.9	22/27	*29.055*	*24.471*
Terreinen en gebouwen		22	*12.439*	*7.871*
Installaties, machines en uitrusting		23	*1.731*	*1.439*
Meubilair en rollend materieel		24	*943*	*838*
Leasing en soortgelijke rechten		25	*9.577*	*9.678*
Overige materiële vaste activa		26	*4.365*	*2.618*
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	.....	*2.027*
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	*1.225*	*1.135*
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	*850*	*763*
Deelnemingen		99211	*430*	*563*
Vorderingen		99212	*420*	*200*
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	*375*	*372*
Aandelen		284	*100*	*100*
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	*275*	*272*

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	*60.270*	*52.465*
Vorderingen op meer dan één jaar		29	.....	.....
Handelsvorderingen		290	.....	.....
Overige vorderingen		291	.....	.....
Actieve belastingslatenties		292	.....	.....
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	.....	.....
Voorraden		30/36	.....	.....
Grond- en hulpstoffen		30/31	.....	.....
Goederen in bewerking		32	.....	.....
Gereed product		33	.....	.....
Handelsgoederen		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	.....	.....
Vooruitbetalingen		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering		37	.....	.....
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	*53.234*	*47.607*
Handelsvorderingen		40	*52.808*	*47.284*
Overige vorderingen		41	*426*	*323*
Geldbeleggingen		50/53	*895*	*680*
Eigen aandelen		50	.....	.....
Overige beleggingen		51/53	*895*	*680*
Liquide middelen		54/58	*349*	*500*
Overlopende rekeningen		490/1	*5.792*	*3.678*
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	*114.315*	*103.065*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	*6.938*	*6.736*
Inbreng [6]		10/11	*7.118*	*6.887*
Kapitaal		10		
Geplaatst kapitaal		100		
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110	*7.118*	*6.887*
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	*-180*	*-151*
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies		15		
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	*1.245*	*771*
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	*1.173*	*681*
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5	*1.173*	*681*
Uitgestelde belastingen	5.6	168	*72*	*90*

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	*106.132*	*95.558*
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	*35.727*	*35.376*
Financiële schulden		170/4	*26.333*	*25.349*
Achtergestelde leningen		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	*6.135*	*6.937*
Kredietinstellingen		173	*20.198*	*18.412*
Overige leningen		174	.....	.....
Handelsschulden		175	.....	.....
Leveranciers		1750	.....	.....
Te betalen wissels		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		176	.....	.....
Overige schulden		178/9	*9.394*	*10.027*
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	*68.306*	*58.497*
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	*7.137*	*6.753*
Financiële schulden		43	*14.081*	*8.346*
Kredietinstellingen		430/8	*14.081*	*8.346*
Overige leningen		439	.....	.....
Handelsschulden		44	*18.160*	*16.395*
Leveranciers		440/4	*18.160*	*16.395*
Te betalen wissels		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	*15.125*	*14.762*
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	*13.779*	*12.014*
Belastingen		450/3	*3.343*	*3.681*
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	*10.436*	*8.333*
Overige schulden		47/48	*24*	*227*
Overlopende rekeningen		492/3	*2.099*	*1.685*
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	*114.315*	*103.065*

RESULTATENREKENING

(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) [7]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	*163.286*	*150.176*
Omzet	5.14	70	*161.543*	*148.926*
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa		72	*1.110*	*598*
Andere bedrijfsopbrengsten		74	*633*	*403*
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	.....	*249*
Bedrijfskosten		60/66A	*158.147*	*144.761*
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	*13.931*	*14.058*
Aankopen		600/8	*13.931*	*14.058*
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	.....	.....
Diensten en diverse goederen		61	*79.095*	*73.007*
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.14	62	*58.627*	*51.968*
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	*4.233*	*3.980*
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	*220*	*133*
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8	*492*	.....
Andere bedrijfskosten		640/8	*226*	*474*
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	*1.141*	*1.141*
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	*182*	.....
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	*5.139*	*5.415*

7 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	*31*	*13*
Recurrente financiële opbrengsten		75	*31*	*13*
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	*31*	*13*
Andere financiële opbrengsten		752/9		
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B		
Financiële kosten		65/66B	*3.581*	*3.358*
Recurrente financiële kosten		65	*3.581*	*3.358*
Kosten van schulden		650	*3.416*	*3.182*
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	*165*	*176*
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	*1.589*	*2.070*
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	*19*	*19*
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	*1.469*	*1.832*
Belastingen	5.14	670/3	*1.469*	*1.832*
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	*139*	*257*
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	*-134*	*-256*
Winstresultaten		99751		
Verliesresultaten		99651	*134*	*256*
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	*5*	*1*
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761		
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	*5*	*1*

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Alle vennootschappen waarvan de controle rechtstreeks of onrechtstreeks wordt uitgeoefend door de leden van BDO Belgium volgens integrale consolidatie.

Integrale consolidatie :

- BDO Bedrijfsrevisoren - 100%
- BDO Accountants & Belastingadviseurs - 100%
- BDO Advisory - 100%
- BDO Belgium - 100%
- BDO Innovation Garden - 100%
- BDO Southwest - 100%
- BDO Cynex Tax & Accounting - 100%

Wijzigingen ten aanzien van vorig jaar:

1. Per 01.10.2024, is BDO Cynex gefuseerd met BDO Accountants & Belastingadviseurs.

2. Per 01.10.2024, is BDO Chapelle gefuseerd met BDO Advisory.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit)*.

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS
I. BEGINSEL
De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het KB van 29/04/2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
II. BIJZONDERE REGELS
Immateriële vaste activa:
1.De immateriële vaste activa hebben hoofdzakelijk betrekking op aangekochte goodwill. Deze goodwill wordt afgeschreven over
maximum 20 jaar in geval het onderliggende cliënteel als niet persoonsgebonden wordt gekwalificeerd. Indien de goodwill niet aan
hoger gemelde kwalificatie voldoet wordt deze afgeschreven over maximum 5 jaar.
2. Software licenties verworven van derden: afgeschreven over 4 jaar.
3. Software intern ontwikkelt: afgeschreven over 4 jaar.
Positieve consolidatieverschillen :
De positieve consolidatieverschillen worden afgeschreven over maximum 20 jaar in geval het onderliggend cliënteel als niet
persoonsgebonden wordt gekwalificeerd. Indien het positieve consolidatieverschil niet aan hoger gemelde kwalificatie voldoet wordt
deze afgeschreven over maximum 7 jaar.
Materiële vaste activa:
In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.
Afschrijvingspercentages toegepast voor de materiële vaste activa :
Activa Methode Basis Afschrijving %
Installaties, machines en uitrusting
1) machines L NG 20,00-20,00
2) computerapp. L NG 33,33-33,33
Meubilair en rollend materieel
1) meubilair L NG 10,00-10,00
Leasing en soortgelijke rechten
1) leasing gebouw L NG 3,33- 5,00
Op de huidige balansdatum worden er in totaal 5 gebouwen geleased. Deze worden afgeschreven over een termijn
van 33 jaar en dit rekening houdende met een restwaarde van 50%. Deze geschatte restwaarde zal op periodieke basis herbekeken
worden.
Andere materiële vaste activa
1) inrichting L NG 16,67-50,00

Financiële vaste activa:
In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.
Schulden:
De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

De courante activa en passiva werden geboekt aan nominale waarde met toepassing van een waardecorrectie op vorderingen indien de inbaarheid van de vorderingen onzeker zijn.

In het boekjaar afgesloten op 30 september 2025 heeft BDO Belgium gebruik gemaakt van twee interest rate swaps (IRS) bij ING. De financiële schulden werden ingedekt voor 7,3 mio EUR. Per 30 september 2025 hadden deze een totale reële waarde van k€ 297.

Voorzieningen voor risico’s en kosten moeten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Voorzieningen dekken duidelijk omschreven verliezen of kosten die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan het bedrag niet vaststaat.

Er werden bankgaranties gegeven voor een totaal van 487182.44 euro.
Voor de leasing van de 3 gebouwen werd een totale hypotheek gevestigd van 8.262.254 euro.
Er werd een hypotheek van 4 mio EUR gevestigd aangaande de investeringen in vastgoed binnen BDO Innovation Garden.
Er werd een hypotheek van 1.8 mio EUR gevestigd aangaande de investeringen in vastgoed binnen BDO Southwest BV.
Voor de externe kredieten zijn er bepaalde ratio's opgelegd door de kredietverstrekkers die op een geconsolideerd niveau nageleefd dienen te worden.
Toelichting COVID-19: Elk van de vennootschap deel uitmakende van het consortium BDO Belgium kan- mocht dit alsnog nodig blijken – terugvallen op de (financiële) steun van de overige groepsvennootschappen om een eventuele toekomstige moeilijke periode te overbruggen.

Earn■out verplichtingen: In het kader van een acquisitie (asset deal) in het verleden zijn er earn■out regelingen getroffen die in de toekomst mogelijk kunnen leiden tot bijkomende betalingen.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN TIJDENS HET BOEKJAAR BINNEN DE GROEP BDO BELGIUM

Per 1 mei 2025 heeft de vennootschap:

- BDO Accountants & Belastingadviseurs BV (0438.475.137) bij wijze van fusie door overneming de vennootschap BDO Cynex NV (0465.840.421) overgenomen.

- BDO Advisory BV (0459.910.454) bij wijze van fusie door overneming de vennootschap BDO Chapelle BV (ON 0735.835.664) overgenomen.

Middels voormelde fusieoperaties is het gehele vermogen (zowel de rechten als de verplichtingen) van BDO Cynex NV respectievelijk BDO Chapelle BV overgegaan op BDO Accountants & Belastingadviseurs BV respectievelijk BDO Advisory BV (artikel 12:2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Voormelde fusies door overneming kaderden in de verdere groepering van de Cynex- activiteiten onder de 'Tax & Accountancy' activiteiten en de Advisory-activiteiten in één enkele juridische entiteit binnen de groep BDO Belgium.

Er zijn geen andere feiten die zich hebben voorgedaan tijdens het boekjaar welke een belangrijke impact zouden hebben op de financiële positie van de groep BDO Belgium per 30 september 2025.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN BINNEN DE GROEP BDO BELGIUM NA 30 SEPTEMBER 2025

De Vennootschap heeft per 01/10/2025 alle aandelen verworven van het accountantskantoor Dekegeleer BV (0535.986.366) en dit met het oog op de versterking van de Business Practice Accountancy binnen de groep BDO Belgium in de regio Moeskroen/Doornik.

Tevens heeft de Vennootschap samen met BDO France op 12 november 2025 een investeringsvennootschap opgericht, te weten BDO InvestCo BV (1030.261.546), en dit met het oog op het nemen van een participatie binnen een derde partij.

Er hebben zich verder binnen de groep BDO Belgium geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na 30 september 2025.

Economische onzekere tijden en inflatie:
De Raad van Bestuur en het management van het consortium zullen daar waar nodig anticiperen om de eventuele impact van economische onzekere tijden en inflatie op de activiteiten en rendabiliteit van het consortium maximaal te vermijden.
De financiële situatie van het consortium is onder controle en de Raad verwacht geen impact op de continuïteit van de vennootschap en de groep BDO Belgium.
Elk van de vennootschap deel uitmakende van het consortium BDO Belgium kan – mocht dit alsnog nodig blijken – terugvallen op de (financiële) steun van de overige groepsvennootschappen om een eventuele toekomstige moeilijke periode te overbruggen.

De handelsvorderingen omvatten onder meer een niet betwiste vordering ten belope van 1,3M€ op een groep vennootschappen die zich momenteel in een herfinancieringsproces bevindt.
Op de afsluitdatum is het niet mogelijk om het concrete inningsmoment te bepalen waarbinnen deze vordering zal worden geïnd.
Op basis van de op heden beschikbare informatie heeft de Raad van Bestuur geoordeeld dat de situatie geen aanleiding geeft tot het aanleggen van een waardevermindering op deze vordering.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		
Uitgestelde belastingen	(168)	72
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	1681	72
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	1682	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*12.229*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	*2.063*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	*1.353*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	*12.939*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*8.888*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	*1.361*	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092	*10*	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	*1.084*	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	*9.175*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	*3.764*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*13.679*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	*618*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99823		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	*14.297*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*8.381*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	*1.129*	
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99843		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	*9.510*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	*4.787*	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*8.046*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	*2.687*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	*2.008*	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99851	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99861	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	*12.741*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	.....	
Verworven van derden	8221	.....	
Afgeboekt	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99871	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99881	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*175*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	*127*	
Teruggenomen	8281	.....	
Verworven van derden	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99891	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99901	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	*302*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	*12.439*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*3.535*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	*1.109*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	*205*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99852	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99862	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	*4.439*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	.....	
Verworven van derden	8222	.....	
Afgeboekt	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99872	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99882	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*2.096*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	*817*	
Teruggenomen	8282	.....	
Verworven van derden	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	*205*	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99892	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99902	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	*2.708*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	*1.731*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	2.718
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	265	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	299	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99853		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	2.684	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99873		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	1.880
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	151	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	290	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99893		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99903		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	1.741	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	943	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*10.648*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	*59*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99854	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99864	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	*10.707*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	.....	
Verworven van derden	8224	.....	
Afgeboekt	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99874	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99884	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*969*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	*161*	
Teruggenomen	8284	.....	
Verworven van derden	8294	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99894	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99904	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	*1.130*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	*9.577*	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	*9.577*	
Installaties, machines en uitrusting	251	.....	
Meubilair en rollend materieel	252	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*5.014*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	*2.308*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	*466*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185	*19*	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99855	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99865	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	*6.875*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	.....	
Verworven van derden	8225	.....	
Afgeboekt	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99875	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99885	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*2.396*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	*487*	
Teruggenomen	8285	.....	
Verworven van derden	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	*373*	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99895	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99905	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	*2.510*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	*4.365*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*2.026*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	*-2.026*	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99856		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99866		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	*xxxxxxxxxxxxxx*	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99876		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99886		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	*xxxxxxxxxxxxxx*	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99896		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99906		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)		

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxx	819
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	819	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast	99941P	xxxxxxxxxxxxxx	-256
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	-133	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431		
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast (+)/(-)	99941	-389	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	430	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99212P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*200*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	*220*	
Terugbetalingen	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99951	.....	
Overige mutaties (+)/(-)	8631	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(99212)	*420*	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*100*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	*100*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	*xxxxxxxxxxxxxx*	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	*xxxxxxxxxxxxxx*	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	*xxxxxxxxxxxxxx*	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	*100*	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*272*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	*3*	
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99952		
Overige mutaties (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	*275*	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar .....(+)/(-)	9910P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*-151*
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-)	99002	*5*	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99003	*-35*	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
Uittredingsvergoedingen		*-35*	
.....		.....	
.....		.....	
.....		.....	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar .....(+)/(-)	(9910)	*-180*	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*15.111*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031	.....	
Afschrijvingen	99041	*1.074*	
In resultaat genomen verschillen	99051	.....	
Andere wijzigingen	99061	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	*14.037*	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032	.....	
Afschrijvingen	99042	.....	
In resultaat genomen verschillen	99052	.....	
Andere wijzigingen	99062	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	.....	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*1.243*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033	.....	
Afschrijvingen	99043	*66*	
In resultaat genomen verschillen	99053	.....	
Andere wijzigingen	99063	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	*1.177*	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034	.....	
Afschrijvingen	99044	.....	
In resultaat genomen verschillen	99054	.....	
Andere wijzigingen	99064	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112	.....	

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	*6.066*
Achtergestelde leningen	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	*802*
Kredietinstellingen	8841	*5.264*
Overige leningen	8851	.....
Handelsschulden	8861	.....
Leveranciers	8871	.....
Te betalen wissels	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	.....
Overige schulden	8901	*1.071*
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	*7.137*
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	*18.668*
Achtergestelde leningen	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	*3.050*
Kredietinstellingen	8842	*15.618*
Overige leningen	8852	.....
Handelsschulden	8862	.....
Leveranciers	8872	.....
Te betalen wissels	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	.....
Overige schulden	8902	*2.169*
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	*20.837*
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	*7.665*
Achtergestelde leningen	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	*3.085*
Kredietinstellingen	8843	*4.580*
Overige leningen	8853	.....
Handelsschulden	8863	.....
Leveranciers	8873	.....
Te betalen wissels	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	.....
Overige schulden	8903	*7.225*
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	*14.890*

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP		
Financiële schulden	8922	*43.564*
Achtergestelde leningen	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	*6.937*
Kredietinstellingen	8962	*36.627*
Overige leningen	8972	.....
Handelsschulden	8982	.....
Leveranciers	8992	.....
Te betalen wissels	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	.....
Belastingen	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	.....
Overige schulden	9052	.....
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	*43.564*

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Uitsplitsing per geografische markt			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Totale omzet van de groep in België	99083	*161.543*	*148.926*
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	*779*	*719*
Arbeiders	90911	.....	.....
Bedienden	90921	*779*	*719*
Directiepersoneel	90931	.....	.....
Anderen	90941	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	*58.627*	*51.968*
Pensioenen	99622	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	*779*	*719*
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902	.....	.....
Arbeiders	90912	.....	.....
Bedienden	90922	.....	.....
Directiepersoneel	90932	.....	.....
Anderen	90942	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623	.....	.....
Pensioenen	99624	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76		*249*
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A		*249*
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		*249*
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder:			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder:			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	*182*	
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	*182*	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	*182*	
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder:			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder:			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

	Boekjaar
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	
De onderneming is betrokken bij een beperkt aantal betwistingen. Het bestuurorgaan legt hiervoor de nodige voorzieningen aan voor zover het bedrag en/of de aard van de discussie niet aleatoir is	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

De onderneming biedt een groepsverzekeringscontract aan voor medewerkers. De bijdragen voor deze groepsverzekeringscontracten aan een externe verzekeringsmaatschappij worden opgenomen als kost in de jaarrekening

	Boekjaar
AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Boekjaar
AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN	
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	*36.369*
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	.....

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	*98*
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	*8*
Belastingadviesopdrachten	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	.....
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	.....
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	.....
Belastingadviesopdrachten	95092	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	.....

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Docusign Envelope ID: DB0A2EE2-2506-4ACF-9E9C-280C0CB83F69

BDO

BDO BELGIUM BV
Da Vincilaan 9 Box E.6
The Corporate Village - Elsinore Building
1930 Zaventem
BTW BE 0407.716.932
RPR Brussel (Nederlandstalige Afdeling)

(de Vennootschap)

Geconsolideerd jaarverslag van de groep BDO Belgium
van de raad van bestuur aan de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders

Geachte dames en heren,

Conform artikel 3:24 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen stellen wij u ons jaarverslag voor met betrekking tot de geconsolideerde jaarrekening van de groep BDO Belgium over het boekjaar afgesloten op 30 september 2025, dit conform de bepalingen van artikel 1:19 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en waarbij de Vennootschap werd aangeduid als de consoliderende eenheid.

1. COMMENTAAR BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN DE GROEP BDO BELGIUM

- ***Resultatenrekening***

Cijfers in kEUR	2024-2025	2023-2024
Geconsolideerde bedrijfsopbrengsten	€ 163.286	€ 150.176
Geconsolideerde bedrijfskosten	€ 158.147	€ 144.761
Geconsolideerde bedrijfswinst	€ 5.139	€ 5.415
Netto financieringskost	€ 3.550	€ 3.345
Geconsolideerd winst /verlies na belasting	€ 139	€ 257

- ***Balans***

De balansstructuur langs de actiefzijde omvat 47,28% vaste activa en 52,72% vlottende activa. De afschrijvingen op de immateriële vaste activa vonden plaats conform de bepalingen opgenomen in de waarderingsregels van de geconsolideerde jaarrekening. De groep BDO Belgium heeft investeringen in immateriële en materiële vaste activa uitgevoerd voor een totaal bedrag van 9.109 kEUR (inclusief intern geproduceerde vaste activa van 1.110 kEUR).

De inbreng werd gewijzigd door de toetreding en de uittreding van aandeelhouders in de groep BDO Belgium en dit conform gemaakte afspraken in het reglement van inwendige orde.

Docusign Envelope ID: DB0A2EE2-2506-4ACF-9E9C-280C0CB83F69

Het eigen vermogen, verhoogd met de leningen ter beschikking gesteld door de aandeelhouders (9.250 kEUR) en rekening houdende met een netting van de WIP-positie in de balans, bedraagt op afsluitdatum 16,29% van het balanstotaal.

De financiële schulden, exclusief de leningen ter beschikking gesteld door de aandeelhouders, bedragen 46.481 kEUR of 40,00% van het balanstotaal (vorig boekjaar 40.448 kEUR of 39,25% van het balanstotaal). Deze rentedragende schulden werden enerzijds aangewend om de investeringen van de groep BDO Belgium te financieren en anderzijds om de openstaande vorderingen van onze groep te financieren.

2. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN TIJDENS HET BOEKJAAR BINNEN DE GROEP BDO BELGIUM

Per 1 mei 2025 heeft de vennootschap:

- BDO Accountants & Belastingadviseurs BV (0438.475.137) bij wijze van fusie door overneming de vennootschap BDO Cynex NV (0465.840.421) overgenomen.
- BDO Advisory BV (0459.910.454) bij wijze van fusie door overneming de vennootschap BDO Chapelle BV (ON 0735.835.664) overgenomen.

Middels voormelde fusieoperaties is het gehele vermogen (zowel de rechten als de verplichtingen) van BDO Cynex NV respectievelijk BDO Chapelle BV overgegaan op BDO Accountants & Belastingadviseurs BV respectievelijk BDO Advisory BV (artikel 12:2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Voormelde fusies door overneming kaderden in de verdere groepering van de Cynex- activiteiten onder de 'Tax & Accountancy' activiteiten en de Advisory-activiteiten in één enkele juridische entiteit binnen de groep BDO Belgium.

Er zijn geen andere feiten die zich hebben voorgedaan tijdens het boekjaar welke een belangrijke impact zouden hebben op de financiële positie van de groep BDO Belgium per 30 september 2025.

3. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN BINNEN DE GROEP BDO BELGIUM NA 30 SEPTEMBER 2025

De Vennootschap heeft per 01/10/2025 alle aandelen verworven van het accountantskantoor Dekegeleer BV (0535.986.366) en dit met het oog op de versterking van de Business Practice Accountancy binnen de groep BDO Belgium in de regio Moeskroen/Doornik.

Docusign Envelope ID: DB0A2EE2-2506-4ACF-9E9C-280C0CB83F69

BDO

BDO BELGIUM BV
Da Vincilaan 9 Box E.6
The Corporate Village - Elsinore Building
1930 Zaventem
BTW BE 0407.716.932
RPR Brussel (Nederlandstalige Afdeling)

(de Vennootschap)

Tevens heeft de Vennootschap samen met BDO France op 12 november 2025 een investeringsvennootschap opgericht, te weten BDO InvestCo BV (1030.261.546), en dit met het oog op het nemen van een participatie binnen een derde partij.

Er hebben zich verder binnen de groep BDO Belgium geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na 30 september 2025.

4. OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE GROEP BDO BELGIUM AANMERKELIJK ZOUDEN KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Behoudens hetgeen voormeld en hierna, hebben er zich geen andere omstandigheden voorgedaan die de ontwikkeling van de groep BDO Belgium aanmerkelijk zouden kunnen beïnvloeden.

5. INFORMATIE BETREFFENDE MILIEU EN PERSONEELSAANGELEGENHEDEN

De retentiegraad van ons personeel is binnen de groep BDO Belgium in vergelijking met de sector goed tot zeer goed onder meer door een intensieve begeleiding van onze werknemers en de ruime mogelijkheden op het vlak van opleiding, coaching en doorgroei. Daarnaast werd binnen onze groep ook de nodige aandacht geschonken aan het versterken van het wellbeing van onze werknemers.

Op het vlak van het milieu voeren wij een bewuste keuze om de CO2-uitstoot van onze bedrijfswagens zo laag mogelijk te houden door de invoering van een vergroening van het bedrijfswagenpark. Tevens is er werk gemaakt van een smart mobility beleid. Verder wordt zeer sterk gefocused op de digitalisatie van al de werkprocessen.

We zijn enkele jaren geleden sterk beginnen in te zetten op duurzaamheid. Sindsdien blijven we duurzame praktijken implementeren in onze bedrijfsvoering en hebben we doelen gesteld om ons steentje bij te dragen aan onze planeet en de mensen die erop wonen. We passen onze strategie voortdurend aan volgens nieuwe inzichten om duurzaamheid in onze activiteiten te integreren en ondersteunen tegelijkertijd onze klanten bij hun eigen duurzaamheidsreis. We doen dit allemaal omdat we geloven dat de overgang naar een duurzaam bedrijfsmodel een inspanning is die wij, als verantwoordelijk bedrijf, moeten leveren en omdat we onze klanten willen overtuigen en ondersteunen om hetzelfde te doen.

Bij BDO bekijken we duurzaamheid via het universeel erkende ESG-kader. We hebben een duidelijke strategie en een doelgericht actieplan ontwikkeld, met aandacht voor E (environment), S (social) en G

Docusign Envelope ID: DB0A2EE2-2506-4ACF-9E9C-280C0CB83F69

(governance) aspecten, en zorgen ervoor dat onze duurzaamheidsprincipes in het hele bedrijf toegepast worden.

Door middel van gerichte en breed ondersteunde duurzaamheidsinitiatieven blijft BDO zich als leider inzetten voor de toekomst van al zijn stakeholders. Dat doen we onder andere door:

- onze duurzaamheidsinitiatieven (inclusief concrete en meetbare doelstellingen en KPI's) voortdurend te monitoren en de resultaten ervan te delen in ons jaarlijkse duurzaamheidsrapport;
- te streven naar een netto nul-uitstoot van broeikasgassen tegen 2050;
- het opzetten en implementeren van een inclusive diversity programma, met bijzondere aandacht voor mensen die op barrières botsen én zorgen dat deze uit de weg worden geruimd;
- het implementeren van verschillende processen, procedures, trainingen en rollen en verantwoordelijkheden om gegevens te beveiligen - en cyberveiligheid te garanderen - wat resulteerde in het behalen van de ISO 27001-norm;
- voldoen aan alle relevante nationale en internationale normen, van de IESBA-code tot de IAASB-kwaliteitscontrolenormen, zoals hun International Standard on Quality Management (ISQM1).

Meer informatie over Sustainability en ESG binnen de groep BDO Belgium kan gevonden worden in ons Sustainability Report (https://www.bdo.be/nl-be/over-bdo/sustainability).

6. BESCHRIJVING VAN DE VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

- ***Marktrisico***

  Behoudens hetgeen hierna vermeld inzake de impact van mogelijke onzekere economische tijden, digitale transformatie en technologie, de (macro)economische en geopolitieke situatie en inflatie, zijn de activiteiten onderhevig aan de normale risico's die de Belgische economie kenmerkt. De groep BDO Belgium beschikt over een meer dan voldoende spreiding in cliënteel zodat geen enkele afdeling afhankelijk is van een beperkt aantal cliënten.

Docusign Envelope ID: DB0A2EE2-2506-4ACF-9E9C-280C0CB83F69

BDO

BDO BELGIUM BV
Da Vincilaan 9 Box E.6
The Corporate Village - Elsinore Building
1930 Zaventem
BTW BE 0407.716.932
RPR Brussel (Nederlandstalige Afdeling)

(de Vennootschap)

- ***Aansprakelijkheid***

  De groep BDO Belgium heeft een passende verzekering om de beroepsaansprakelijkheid, verbonden aan de uitoefening van haar diverse professionele activiteiten, in te dekken en evalueert dit aspect periodiek in functie van de wijzigende omstandigheden en wetgeving.

  Tijdens het boekjaar 2018-2019 werd één van de vennootschappen van de groep in haar hoedanigheid van vereffenaar door de ontvanger gedagvaard voor de burgerlijke rechtbank met betrekking tot een belastingschuld in gekohierd op naam van de vennootschap in vereffening, en die thans voorwerp uitmaakt van een onderliggende fiscale procedure. Deze burgerlijke procedure werd door de ontvanger voor 1 euro provisioneel opgestart om de verjaring van de aansprakelijkheid van de vereffenaar te stuiten, ingeval de onderliggende fiscale procedure in het voordeel van de fiscale administratie zou worden uitgesproken. Tijdens het boekjaar 2019-2020 werd de vordering van de fiscale administratie afgewezen, in de onderliggende fiscale procedure in eerste aanleg. Inmiddels werd hiertegen door de fiscale administratie hoger beroep aangetekend.

- ***Liquiditeitsrisico***

  De groep BDO Belgium heeft voldoende eigen vermogen en quasi-eigen vermogen om de nodige financieringsmiddelen aan te trekken om haar liquiditeitspositie te handhaven. Op basis van de huidige bankengagementen zijn er voldoende niet-gebruikte kredietlijnen zodat onze groep over voldoende liquiditeiten kan beschikken om haar activiteit uit te voeren en verder te laten ontwikkelen.

  In de context van beheersing van dit risico voert de Raad van Bestuur BDO Belgium een politiek om evenwichtig te financieren met vier verschillende bankinstellingen.

- ***Interestrisico***

  Het risico van stijgende interestvoet werd gedeeltelijk ingedekt door interest rate swap waardoor de eventuele rentestijgingen worden beperkt tot een plafondkoers.

Docusign Envelope ID: DB0A2EE2-2506-4ACF-9E9C-280C0CB83F69

- ***Economische onzekere tijden en inflatie***

  De Raad van Bestuur BDO Belgium en het management van de groep BDO Belgium zullen daar waar nodig anticiperen om de eventuele impact van economische onzekere tijden, de (macro)economische en geopolitieke situatie en inflatie op de activiteiten en rendabiliteit van de groep maximaal te vermijden.

  De financiële situatie van de groep is onder controle en de Raad van Bestuur BDO Belgium verwacht geen impact op de continuïteit van de Vennootschap en de groep BDO Belgium.

  Elk van de vennootschappen deel uitmakende van de groep BDO Belgium kan - mocht dit alsnog nodig blijken - terugvallen op de (financiële) steun van de overige groepsvennootschappen om een eventuele toekomstige moeilijke periode te overbruggen.

- ***Digitalisering en nieuwe technologieën***

  AI-gedreven digitale transformatie en automatisering, nieuwe technologieën en AI in het algemeen vormen een kernonderdeel van hedendaagse consultancy en zullen een steeds belangrijkere rol gaan spelen zowel binnen de organisatie als in de benadering van onze activiteiten. De snel veranderende en groeiende technologische trends (o.m. AI-gedreven) zullen deel worden van de dagelijkse activiteiten, zowel op vlak van business als op vlak van onze medewerkers, en zullen dus de nodige uitdagingen en (ethische) risico's met zich meebrengen.

  Binnen de groep BDO Belgium wordt de nodige aandacht besteed aan:

  - het uitwerken en uitvoeren van een digitaliserings- en AI-beleid;
  - de implementatie van (AI-gedreven) digitaliseringsprojecten en -initiatieven;
  - de opleiding en ondersteuning van medewerkers in digitale vaardigheden en (AI-)tools;

  en dit met het oog op de verbetering en versterking van onze dienstverlening, met aandacht voor beheersing van risico's en ethische aspecten.

7. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Behoudens de ontwikkeling van 'tools' voor diensten en ter ondersteuning van de kwaliteit in het kader van haar normale bedrijfsvoering, voert de groep BDO Belgium geen activiteiten in onderzoek en ontwikkeling uit.

Docusign Envelope ID: DB0A2EE2-2506-4ACF-9E9C-280C0CB83F69

BDO

BDO BELGIUM BV
Da Vincilaan 9 Box E.6
The Corporate Village - Elsinore Building
1930 Zaventem
BTW BE 0407.716.932
RPR Brussel (Nederlandstalige Afdeling)

(de Vennootschap)

8. WAARDERINGSREGELS

Sinds het boekjaar dat afsluit per 30 september 2018 worden:

- 3 gebouwen geleased en afgeschreven over een termijn van 33 jaar en dit rekening houdende met een restwaarde van 50%.
- 2 gebouwen aangehouden in eigendom. Ook deze worden afgeschreven over een termijn van 33 jaar en dit rekening houdende met een restwaarde van 50%.

De waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de geconsolideerde jaarrekening per 30 september 2025 wijken niet af van de waarderingsregels die in het vorig boekjaar werden toegepast.

9. BIJKANTOREN

De groep BDO Belgium heeft geen bijkantoren en heeft naast de zetel in Zaventem volgende vestigingen (alfabetisch):

Kantoor Antwerpen-Berchem	*Uitbreidingsstraat 72 Bus 1, 2600 Antwerpen*
Kantoor Antwerpen-Noord	*Noorderlaan 79 bus 7, 2030 Antwerpen*
Kantoor Brussels Airport	*Da Vincilaan 9 bus E.6, The Corporate Village, Elsinore Building, 1930 Zaventem*
Kantoor Brussels Centre	*de Stassartstraat 35, 1050 Elsene*
Kantoor Gent/Melle	*Brusselsesteenweg 92, 9090 Melle*
Kantoor Hasselt	*Herkenrodesingel 10 bus 3.01, 3500 Hasselt*
Kantoor Luik/Battice	*Rue de Waucomont 51, 4651 Battice (Herve)*
Kantoor Moeskroen	*Gustave Fachedreef 1, 7700 Moeskroen*
Kantoor Namen/Les Isnes	*Parc Scientifique Créalys, rue Phocas Lejeune 30, 5032 Les Isnes (Gembloux)*
Kantoor Roeselare	*Kwadestraat 155/1102 b3, 8800 Roeselare*
Kantoor Waver	*Avenue Leonard de Vinci 25/3B, 1300 Waver*

10. FINANCIELE INSTRUMENTEN

In het boekjaar afgesloten op 30 september 2025 heeft de groep gebruik gemaakt van twee interest rate swaps (IRS) bij ING. De financiële schulden werden ingedekt voor 7,3 MEUR. Per 30 september 2025 hadden deze een totale reële waarde van 297 kEUR.

Docusign Envelope ID: DB0A2EE2-2506-4ACF-9E9C-280C0CB83F69

BDO BELGIUM BV
Da Vincilaan 9 Box E.6
The Corporate Village - Elsinore Building
1930 Zaventem
BTW BE 0407.716.932
RPR Brussel (Nederlandstalige Afdeling)

(de Vennootschap)

Namens het bestuursorgaan

Signed by:
karen keuleers
F5171612080849B...

Voor K.K. Legal Consult BV
Haar vaste vertegenwoordiger
Karen Keuleers
Gedelegeerd Bestuurder

Signed by:
Peter Van Laer
AD2477AEDD7F4B5...

Voor VLACON BV
Haar vaste vertegenwoordiger
Peter Van Laer
Gedelegeerd Bestuurder

Docusign Envelope ID: 1818C681-445A-4386-8215-3CB8A1CBBB34

MOORE

Moore Audit

Esplanade 1 bus 96
B-1020 Brussel

T +32 2 743 40 20

www.moore.be

Aan de algemene vergadering
der aandeelhouders van
BDO Belgium BV
Da Vincilaan 9 Bus E6
1930 Zaventem

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN "**BDO BELGIUM**" **BV** OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 30 SEPTEMBER 2025

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van "BDO Belgium" BV (de "vennootschap") en haar filialen (samen "de groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 maart 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 30 september 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de groep uitgevoerd gedurende negen opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 30 september 2025 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans € 114.315K bedraagt en waarvan de geconsolideerde winst- en verliesrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van € 5K.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 30 september 2025, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

An independent member firm of Moore Global Network Limited – members in principal cities throughout the world

Moore Audit BV: B&DC, Esplanade 1 bus 96, 1020 Brussel
ORB Brussel – BTW: BE0453.925.059

Docusign Envelope ID: 1818C681-445A-4386-8215-3CB8A1CBBB34

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie *"Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening"* van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Docusign Envelope ID: 1818C681-445A-4386-8215-3CB8A1CBBB34

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;

Docusign Envelope ID: 1818C681-445A-4386-8215-3CB8A1CBBB34

- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*

* *

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2023) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Docusign Envelope ID: 1818C681-445A-4386-8215-3CB8A1CBBB34

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Brussel, 10 maart 2026.

Moore Audit BV,

Commissaris,

vertegenwoordigd door:

Sam Kwanten

Sam Kwanten,

Bedrijfsrevisor.