# COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination : **PRAYON**
Forme juridique : Société anonyme
Adresse : Rue Joseph Wauters(ENG) N° : 144 Boîte :
Code postal : 4480 Commune : Engis
Pays : Belgique
Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Liège, division Huy
Adresse Internet :
Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise 0405.747.040

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts 05-12-2019

---

Ce dépôt concerne :

☒ les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 14-06-2022

☒ les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du 01-01-2021 au 31-12-2021

l'exercice précédent des comptes annuels du 01-01-2020 au 31-12-2020

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

---

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-cap 6.2.5, C-cap 6.5.2, C-cap 6.18.2, C-cap 6.20, C-cap 9, C-cap 11, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

**EL MALLAH ABDELAZIZ**
El Abtal - Hay Enaha 1
MAROC
Début de mandat : 2021-09-22 Fin de mandat : 2022-06-14 Administrateur

**MAHROU Ahmed**
TAIBA IMM A APART 33
MAROC
Début de mandat : 2019-09-18 Fin de mandat : 2021-06-01 Administrateur

**LOTFI SENHADJI KARIM**
El Abtal - Hay ERRAHA 1
MAROC
Début de mandat : 2021-03-23 Fin de mandat : 2022-06-14 Administrateur

**AMEZIANE Marouane**
El Abtal - Hay Enaha 1
MAROC
Début de mandat : 2021-05-11 Fin de mandat : 2024-05-14 Administrateur

**SOUAL Mohamed**
EL Abtal - Hay Erraha 1
MAROC
Début de mandat : 2020-06-23 Fin de mandat : 2023-05-09 Administrateur

**VANDERIJST Olivier**
Paul Deschanel 19
1030 Schaerbeek
BELGIQUE
Début de mandat : 2020-05-12 Fin de mandat : 2023-05-09 Président du Conseil d'Administration

**ALACCA SRL**
0840672967
Avenue de Tervueren 299
1150 Woluwe-Saint-Pierre
BELGIQUE
Début de mandat : 2021-05-11 Fin de mandat : 2022-06-14 Administrateur

**ARPEGO SRL**
0539765507
Avenue des Pélerins 26
1380 Lasne
BELGIQUE
Début de mandat : 2021-05-11 Fin de mandat : 2022-06-14 Administrateur

**SPARAXIS SA**
0452116307
Avenue Destenay 13
4000 Liège
BELGIQUE
Début de mandat : 2021-05-11 Fin de mandat : 2022-06-14 Administrateur

**DELOITTE REVISEURS D ENTREPRISES SRL (B00025)**
0429053863
Gateway Building Aéroport Brussel National 1/J
1930 Zaventem
BELGIQUE
Début de mandat : 2019-05-14 Fin de mandat : 2022-06-14 Commissaire

Représenté directement ou indirectement par :

DELFORGE JULIE (A 02129)
Réviseur d'entreprises
Avenue Alfred Deponthière 46
4431 Loncin
BELGIQUE

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

A. La tenue des comptes de la société*,
B. L'établissement des comptes annuels*,
C. La vérification des comptes annuels et/ou
D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

(* Mention facultative.)

| Nom, prénoms, profession, domicile | Numéro de membre | Nature de la mission (A, B, C et/ou D) |
|---|---|---|
| | | |

**COMPTES ANNUELS**

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIF** | | | | |
| **FRAIS D'ÉTABLISSEMENT** | 6.1 | 20 | **610.802** | **839.591** |
| **ACTIFS IMMOBILISÉS** | | 21/28 | **204.130.549** | **191.710.577** |
| **Immobilisations incorporelles** | 6.2 | 21 | **8.068.655** | **7.656.031** |
| **Immobilisations corporelles** | 6.3 | 22/27 | **148.439.225** | **139.821.669** |
| Terrains et constructions | | 22 | 17.323.157 | 17.495.537 |
| Installations, machines et outillage | | 23 | 77.009.441 | 68.528.947 |
| Mobilier et matériel roulant | | 24 | 1.005.014 | 915.075 |
| Location-financement et droits similaires | | 25 | 24.453.645 | 28.297.618 |
| Autres immobilisations corporelles | | 26 | 0 | 368 |
| Immobilisations en cours et acomptes versés | | 27 | 28.647.968 | 24.584.124 |
| **Immobilisations financières** | 6.4/6.5.1 | 28 | **47.622.669** | **44.232.877** |
| Entreprises liées | 6.15 | 280/1 | 46.068.908 | 42.676.966 |
| Participations | | 280 | 45.848.908 | 41.932.324 |
| Créances | | 281 | 220.000 | 744.642 |
| Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation | 6.15 | 282/3 | 1.497.796 | 1.497.796 |
| Participations | | 282 | 1.497.796 | 1.497.796 |
| Créances | | 283 | | |
| Autres immobilisations financières | | 284/8 | 55.965 | 58.115 |
| Actions et parts | | 284 | 7.419 | 7.419 |
| Créances et cautionnements en numéraire | | 285/8 | 48.546 | 50.696 |

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIFS CIRCULANTS** | | 29/58 | **395.918.325** | **317.954.450** |
| **Créances à plus d'un an** | | 29 | | |
| Créances commerciales | | 290 | | |
| Autres créances | | 291 | | |
| **Stocks et commandes en cours d'exécution** | | 3 | **164.776.920** | **148.962.308** |
| Stocks | | 30/36 | 157.767.400 | 147.489.902 |
| Approvisionnements | | 30/31 | 60.572.619 | 40.046.223 |
| En-cours de fabrication | | 32 | 14.907.149 | 11.599.741 |
| Produits finis | | 33 | 74.936.713 | 91.074.507 |
| Marchandises | | 34 | 7.350.919 | 4.769.431 |
| Immeubles destinés à la vente | | 35 | | |
| Acomptes versés | | 36 | | |
| Commandes en cours d'exécution | | 37 | 7.009.520 | 1.472.406 |
| **Créances à un an au plus** | | 40/41 | **186.221.180** | **124.690.315** |
| Créances commerciales | | 40 | 175.203.714 | 112.868.764 |
| Autres créances | | 41 | 11.017.466 | 11.821.551 |
| **Placements de trésorerie** | 6.5.1/6.6 | 50/53 | **9.416.573** | **9.416.573** |
| Actions propres | | 50 | 9.416.573 | 9.416.573 |
| Autres placements | | 51/53 | | |
| **Valeurs disponibles** | | 54/58 | **32.991.529** | **34.674.285** |
| **Comptes de régularisation** | 6.6 | 490/1 | **2.512.123** | **210.969** |
| **TOTAL DE L'ACTIF** | | 20/58 | **600.659.676** | **510.504.618** |

| | | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|---|
| **PASSIF** | | | | | |
| **CAPITAUX PROPRES** | | | 10/15 | **92.627.071** | **82.300.924** |
| **Apport** | | 6.7.1 | 10/11 | **49.800.000** | **49.800.000** |
| Capital | | | 10 | 49.800.000 | 49.800.000 |
| Capital souscrit | | | 100 | 49.800.000 | 49.800.000 |
| Capital non appelé | | | 101 | | |
| En dehors du capital | | | 11 | | |
| Primes d'émission | | | 1100/10 | | |
| Autres | | | 1109/19 | | |
| **Plus-values de réévaluation** | | | 12 | | |
| **Réserves** | | | 13 | **14.790.016** | **14.262.805** |
| Réserves indisponibles | | | 130/1 | 14.302.866 | 13.775.655 |
| Réserve légale | | | 130 | 4.861.633 | 4.334.422 |
| Réserves statutairement indisponibles | | | 1311 | | |
| Acquisition d'actions propres | | | 1312 | 9.416.573 | 9.416.573 |
| Soutien financier | | | 1313 | | |
| Autres | | | 1319 | 24.660 | 24.660 |
| Réserves immunisées | | | 132 | | |
| Réserves disponibles | | | 133 | 487.150 | 487.150 |
| **Bénéfice (Perte) reporté(e)** | (+)/(-) | | 14 | **27.757.411** | **17.740.398** |
| **Subsides en capital** | | | 15 | **279.644** | **497.721** |
| **Avance aux associés sur la répartition de l'actif net** | | | 19 | | |
| **PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS** | | | 16 | **3.727.453** | **3.678.875** |
| **Provisions pour risques et charges** | | | 160/5 | **3.727.453** | **3.678.875** |
| Pensions et obligations similaires | | | 160 | 3.076.953 | 3.228.738 |
| Charges fiscales | | | 161 | | |
| Grosses réparations et gros entretien | | | 162 | | |
| Obligations environnementales | | | 163 | | |
| Autres risques et charges | | 6.8 | 164/5 | 650.500 | 450.137 |
| **Impôts différés** | | | 168 | | |

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **DETTES** | | 17/49 | **504.305.152** | **424.524.819** |
| **Dettes à plus d'un an** | 6.9 | 17 | **31.587.964** | **39.799.855** |
| Dettes financières | | 170/4 | 31.587.964 | 39.799.855 |
| Emprunts subordonnés | | 170 | 9.000.000 | 9.000.000 |
| Emprunts obligataires non subordonnés | | 171 | | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | | 172 | 8.587.964 | 13.799.855 |
| Etablissements de crédit | | 173 | 14.000.000 | 17.000.000 |
| Autres emprunts | | 174 | | |
| Dettes commerciales | | 175 | | |
| Fournisseurs | | 1750 | | |
| Effets à payer | | 1751 | | |
| Acomptes sur commandes | | 176 | | |
| Autres dettes | | 178/9 | | |
| **Dettes à un an au plus** | 6.9 | 42/48 | **471.561.917** | **382.986.875** |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année | | 42 | 8.354.909 | 8.622.628 |
| Dettes financières | | 43 | 257.613.174 | 236.578.708 |
| Etablissements de crédit | | 430/8 | 180.346.367 | 180.800.360 |
| Autres emprunts | | 439 | 77.266.807 | 55.778.348 |
| Dettes commerciales | | 44 | 154.032.557 | 97.170.064 |
| Fournisseurs | | 440/4 | 154.032.557 | 97.170.064 |
| Effets à payer | | 441 | | |
| Acomptes sur commandes | | 46 | 4.170.625 | 2.937.058 |
| Dettes fiscales, salariales et sociales | 6.9 | 45 | 30.972.364 | 28.816.753 |
| Impôts | | 450/3 | 5.516.019 | 5.648.047 |
| Rémunérations et charges sociales | | 454/9 | 25.456.345 | 23.168.706 |
| Autres dettes | | 47/48 | 16.418.288 | 8.861.664 |
| **Comptes de régularisation** | 6.9 | 492/3 | **1.155.271** | **1.738.089** |
| **TOTAL DU PASSIF** | | 10/49 | **600.659.676** | **510.504.618** |

## COMPTE DE RÉSULTATS

| | | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ventes et prestations** | | | 70/76A | **836.073.754** | **678.503.863** |
| Chiffre d'affaires | | 6.10 | 70 | 827.677.157 | 659.450.320 |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) | (+)/(-) | | 71 | -7.293.270 | 4.107.594 |
| Production immobilisée | | | 72 | 7.753.902 | 6.622.575 |
| Autres produits d'exploitation | | 6.10 | 74 | 7.935.965 | 8.323.374 |
| Produits d'exploitation non récurrents | | 6.12 | 76A | | |
| **Coût des ventes et des prestations** | | | 60/66A | **828.802.818** | **674.280.386** |
| Approvisionnements et marchandises | | | 60 | 538.020.539 | 409.102.049 |
| Achats | | | 600/8 | 561.926.249 | 407.791.154 |
| Stocks: réduction (augmentation) | (+)/(-) | | 609 | -23.905.710 | 1.310.895 |
| Services et biens divers | | | 61 | 162.204.734 | 135.687.306 |
| Rémunérations, charges sociales et pensions | (+)/(-) | 6.10 | 62 | 100.154.326 | 97.879.457 |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | | | 630 | 22.405.736 | 22.018.910 |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) | (+)/(-) | 6.10 | 631/4 | 706.444 | 296.845 |
| Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) | (+)/(-) | 6.10 | 635/8 | 48.578 | 178.142 |
| Autres charges d'exploitation | | 6.10 | 640/8 | 4.630.822 | 5.316.271 |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration | (-) | | 649 | | |
| Charges d'exploitation non récurrentes | | 6.12 | 66A | 631.639 | 3.801.406 |
| **Bénéfice (Perte) d'exploitation** | (+)/(-) | | 9901 | **7.270.936** | **4.223.477** |

| | | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|---|
| **Produits financiers** | | | 75/76B | **21.167.476** | **19.786.634** |
| Produits financiers récurrents | | | 75 | 13.374.261 | 16.104.177 |
| Produits des immobilisations financières | | | 750 | 2.885.688 | 4.316.584 |
| Produits des actifs circulants | | | 751 | 8.880 | 38.558 |
| Autres produits financiers | | 6.11 | 752/9 | 10.479.693 | 11.749.035 |
| Produits financiers non récurrents | | 6.12 | 76B | 7.793.215 | 3.682.457 |
| **Charges financières** | | | 65/66B | **17.645.476** | **22.646.056** |
| Charges financières récurrentes | | 6.11 | 65 | 17.154.485 | 17.889.963 |
| Charges des dettes | | | 650 | 4.031.718 | 4.485.503 |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) | (+)/(-) | | 651 | | |
| Autres charges financières | | | 652/9 | 13.122.767 | 13.404.460 |
| Charges financières non récurrentes | | 6.12 | 66B | 490.991 | 4.756.093 |
| **Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts** | (+)/(-) | | 9903 | **10.792.936** | **1.364.055** |
| **Prélèvement sur les impôts différés** | | | 780 | | |
| **Transfert aux impôts différés** | | | 680 | | |
| **Impôts sur le résultat** | (+)/(-) | 6.13 | 67/77 | **248.712** | **675.614** |
| Impôts | | | 670/3 | 315.877 | 700.225 |
| Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales | | | 77 | 67.165 | 24.611 |
| **Bénéfice (Perte) de l'exercice** | (+)/(-) | | 9904 | **10.544.224** | **688.441** |
| **Prélèvement sur les réserves immunisées** | | | 789 | | |
| **Transfert aux réserves immunisées** | | | 689 | | |
| **Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter** | (+)/(-) | | 9905 | **10.544.224** | **688.441** |

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **Bénéfice (Perte) à affecter** | (+)/(-) | 9906 | **28.284.622** | **17.774.820** |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter | (+)/(-) | (9905) | 10.544.224 | 688.441 |
| Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent | (+)/(-) | 14P | 17.740.398 | 17.086.379 |
| **Prélèvement sur les capitaux propres** | | 791/2 | | |
| sur l'apport | | 791 | | |
| sur les réserves | | 792 | | |
| **Affectation aux capitaux propres** | | 691/2 | **527.211** | **34.422** |
| à l'apport | | 691 | | |
| à la réserve légale | | 6920 | 527.211 | 34.422 |
| aux autres réserves | | 6921 | | |
| **Bénéfice (Perte) à reporter** | (+)/(-) | (14) | **27.757.411** | **17.740.398** |
| **Intervention des associés dans la perte** | | 794 | | |
| **Bénéfice à distribuer** | | 694/7 | | |
| Rémunération de l'apport | | 694 | | |
| Administrateurs ou gérants | | 695 | | |
| Travailleurs | | 696 | | |
| Autres allocataires | | 697 | | |

## ANNEXE

## ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **Valeur comptable nette au terme de l'exercice** | | 20P | **XXXXXXXXX** | **839.591** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Nouveaux frais engagés | | 8002 | | |
| Amortissements | | 8003 | 228.789 | |
| Autres | (+)/(-) | 8004 | | |
| **Valeur comptable nette au terme de l'exercice** | | (20) | **610.802** | |
| **Dont** | | | | |
| Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement | | 200/2 | | |
| Frais de restructuration | | 204 | | |

## ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **FRAIS DE DÉVELOPPEMENT** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8051P | **XXXXXXXXXX** | **10.909.323** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8021 | 1.494.985 | |
| Cessions et désaffectations | | 8031 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8041 | -7.069 | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8051 | **12.397.239** | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8121P | **XXXXXXXXXX** | **5.120.887** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8071 | 1.489.937 | |
| Repris | | 8081 | | |
| Acquis de tiers | | 8091 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8101 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8111 | -5.413 | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8121 | **6.605.411** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | 81311 | **5.791.828** | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT AVANT LE 1ER JANVIER 2016** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8055P | **XXXXXXXXXX** | **805.569** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8025 | 0 | |
| Cessions et désaffectations | | 8035 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8045 | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8055 | **805.569** | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8125P | **XXXXXXXXXX** | **573.969** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8075 | 132.486 | |
| Repris | | 8085 | | |
| Acquis de tiers | | 8095 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8105 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8115 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8125 | **706.455** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | 81312 | **99.114** | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **FRAIS DE RECHERCHE ENGAGÉS AU COURS D'UN EXERCICE DÉBUTANT APRÈS LE 31 DÉCEMBRE 2015** | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | 8056 | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | 8126 | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | 81313 | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8052P | **XXXXXXXXXX** | **15.005.050** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8022 | 421.933 | |
| Cessions et désaffectations | | 8032 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8042 | 72.506 | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8052 | **15.499.489** | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8122P | **XXXXXXXXXX** | **13.369.055** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8072 | 646.924 | |
| Repris | | 8082 | | |
| Acquis de tiers | | 8092 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8102 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8112 | 5.413 | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8122 | **14.021.392** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | 211 | **1.478.097** | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **GOODWILL** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8053P | **XXXXXXXXX** | **4.469.260** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8023 | 700.000 | |
| Cessions et désaffectations | | 8033 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8043 | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8053 | **5.169.260** | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8123P | **XXXXXXXXX** | **4.469.260** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8073 | 384 | |
| Repris | | 8083 | | |
| Acquis de tiers | | 8093 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8103 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8113 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8123 | **4.469.644** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | 212 | **699.616** | |

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **TERRAINS ET CONSTRUCTIONS** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8191P | **XXXXXXXXXX** | **88.503.577** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8161 | 462.898 | |
| Cessions et désaffectations | | 8171 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8181 | 1.464.869 | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8191 | **90.431.344** | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8251P | **XXXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8211 | | |
| Acquises de tiers | | 8221 | | |
| Annulées | | 8231 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8241 | | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8251 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8321P | **XXXXXXXXXX** | **71.008.040** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8271 | 2.100.147 | |
| Repris | | 8281 | | |
| Acquis de tiers | | 8291 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8301 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8311 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8321 | **73.108.187** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (22) | **17.323.157** | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8192P | **XXXXXXXXX** | **408.232.030** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8162 | 2.436.246 | |
| Cessions et désaffectations | | 8172 | 805.006 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8182 | 20.117.928 | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8192 | **429.981.198** | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8252P | **XXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8212 | | |
| Acquises de tiers | | 8222 | | |
| Annulées | | 8232 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8242 | | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8252 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8322P | **XXXXXXXXX** | **339.703.083** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8272 | 14.073.680 | |
| Repris | | 8282 | | |
| Acquis de tiers | | 8292 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8302 | 805.006 | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8312 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8322 | **352.971.757** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (23) | **77.009.441** | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8193P | **XXXXXXXXX** | **4.702.747** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8163 | 108.715 | |
| Cessions et désaffectations | | 8173 | 15.700 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8183 | 337.061 | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8193 | **5.132.823** | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8253P | **XXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8213 | | |
| Acquises de tiers | | 8223 | | |
| Annulées | | 8233 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8243 | | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8253 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8323P | **XXXXXXXXX** | **3.787.672** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8273 | 355.837 | |
| Repris | | 8283 | | |
| Acquis de tiers | | 8293 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8303 | 15.700 | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8313 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8323 | **4.127.809** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (24) | **1.005.014** | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8194P | **XXXXXXXXX** | **40.015.022** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8164 | 152.797 | |
| Cessions et désaffectations | | 8174 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8184 | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8194 | **40.167.819** | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8254P | **XXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8214 | | |
| Acquises de tiers | | 8224 | | |
| Annulées | | 8234 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8244 | | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8254 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8324P | **XXXXXXXXX** | **11.717.404** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8274 | 3.996.770 | |
| Repris | | 8284 | | |
| Acquis de tiers | | 8294 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8304 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8314 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8324 | **15.714.174** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (25) | **24.453.645** | |
| **DONT** | | | | |
| Terrains et constructions | | 250 | | |
| Installations, machines et outillage | | 251 | 24.453.645 | |
| Mobilier et matériel roulant | | 252 | | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8195P | **XXXXXXXXX** | **1.362.327** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8165 | | |
| Cessions et désaffectations | | 8175 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8185 | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8195 | **1.362.327** | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8255P | **XXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8215 | | |
| Acquises de tiers | | 8225 | | |
| Annulées | | 8235 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8245 | | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8255 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8325P | **XXXXXXXXX** | **1.361.959** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8275 | 368 | |
| Repris | | 8285 | | |
| Acquis de tiers | | 8295 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8305 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8315 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8325 | **1.362.327** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (26) | **0** | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8196P | **XXXXXXXXX** | **24.584.124** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8166 | 26.049.140 | |
| Cessions et désaffectations | | 8176 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8186 | -21.985.296 | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8196 | **28.647.968** | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8256P | **XXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8216 | | |
| Acquises de tiers | | 8226 | | |
| Annulées | | 8236 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8246 | | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8256 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8326P | **XXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8276 | | |
| Repris | | 8286 | | |
| Acquis de tiers | | 8296 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8306 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8316 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8326 | | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (27) | **28.647.968** | |

## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8391P | **XXXXXXXXXX** | **60.310.627** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions | | 8361 | 5.177.239 | |
| Cessions et retraits | | 8371 | 3.488.545 | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8381 | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8391 | **61.999.321** | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8451P | **XXXXXXXXXX** | **12.390.000** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8411 | | |
| Acquises de tiers | | 8421 | | |
| Annulées | | 8431 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8441 | | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8451 | **12.390.000** | |
| **Réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8521P | **XXXXXXXXXX** | **30.768.303** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8471 | 490.991 | |
| Reprises | | 8481 | 2.718.881 | |
| Acquises de tiers | | 8491 | | |
| Annulées à la suite de cessions et retraits | | 8501 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8511 | | |
| **Réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8521 | **28.540.413** | |
| **Montants non appelés au terme de l'exercice** | | 8551P | **XXXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | (+)/(-) | 8541 | | |
| **Montants non appelés au terme de l'exercice** | | 8551 | | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (280) | **45.848.908** | |
| **ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES** | | | | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | 281P | **XXXXXXXXXX** | **744.642** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Additions | | 8581 | | |
| Remboursements | | 8591 | 524.642 | |
| Réductions de valeur actées | | 8601 | | |
| Réductions de valeur reprises | | 8611 | | |
| Différences de change | (+)/(-) | 8621 | | |
| Autres | (+)/(-) | 8631 | | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (281) | **220.000** | |
| **RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE** | | 8651 | | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8392P | **XXXXXXXXXX** | **4.266.009** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions | | 8362 | | |
| Cessions et retraits | | 8372 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8382 | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8392 | **4.266.009** | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8452P | **XXXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8412 | | |
| Acquises de tiers | | 8422 | | |
| Annulées | | 8432 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8442 | | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8452 | | |
| **Réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8522P | **XXXXXXXXXX** | **2.768.213** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8472 | | |
| Reprises | | 8482 | | |
| Acquises de tiers | | 8492 | | |
| Annulées à la suite de cessions et retraits | | 8502 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8512 | | |
| **Réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8522 | **2.768.213** | |
| **Montants non appelés au terme de l'exercice** | | 8552P | **XXXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | (+)/(-) | 8542 | | |
| **Montants non appelés au terme de l'exercice** | | 8552 | | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (282) | **1.497.796** | |
| **ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CRÉANCES** | | | | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | 283P | **XXXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Additions | | 8582 | | |
| Remboursements | | 8592 | | |
| Réductions de valeur actées | | 8602 | | |
| Réductions de valeur reprises | | 8612 | | |
| Différences de change | (+)/(-) | 8622 | | |
| Autres | (+)/(-) | 8632 | | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (283) | | |
| **RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE** | | 8652 | | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8393P | **XXXXXXXXX** | **11.688** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions | | 8363 | | |
| Cessions et retraits | | 8373 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8383 | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8393 | **11.688** | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8453P | **XXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8413 | | |
| Acquises de tiers | | 8423 | | |
| Annulées | | 8433 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8443 | | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8453 | | |
| **Réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8523P | **XXXXXXXXX** | **4.269** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8473 | | |
| Reprises | | 8483 | | |
| Acquises de tiers | | 8493 | | |
| Annulées à la suite de cessions et retraits | | 8503 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8513 | | |
| **Réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8523 | **4.269** | |
| **Montants non appelés au terme de l'exercice** | | 8553P | **XXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | (+)/(-) | 8543 | | |
| **Montants non appelés au terme de l'exercice** | | 8553 | | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (284) | **7.419** | |
| **AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES** | | | | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | 285/8P | **XXXXXXXXX** | **50.696** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Additions | | 8583 | | |
| Remboursements | | 8593 | 2.150 | |
| Réductions de valeur actées | | 8603 | | |
| Réductions de valeur reprises | | 8613 | | |
| Différences de change | (+)/(-) | 8623 | | |
| Autres | (+)/(-) | 8633 | | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (285/8) | **48.546** | |
| **RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE** | | 8653 | | |

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

| DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Droits sociaux détenus | | | | Données extraites des derniers comptes annuels disponibles | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Nature | directement | | par les filiales | Comptes annuels arrêtés au | Code devise | Capitaux propres | Résultat net |
| | | Nombre | % | % | | | (+) ou (-) (en unités) | |
| **Belife Intermediate**<br>0846150202<br>Société anonyme<br>Joseph Wauters 144<br>4480 Engis<br>BELGIQUE | actions | 1.000 | 4 | | 2021-12-31 | EUR | 1.654.723 | 660 |
| **Belife**<br>0440744838<br>4480 Engis<br>BELGIQUE | actions | 19.671 | 100 | 0 | 2021-12-31 | EUR | 1.276.669 | -33.648 |
| **Casper G I E**<br>Société anonyme<br>38370 Saint Clair du Rhône<br>FRANCE | actions | 98.249 | 20 | | 2021-12-31 | EUR | 7.489.307 | 0 |
| **Emaphos**<br>Société anonyme<br>24000 Casablanca<br>MAROC | actions | 60.000 | 33,33 | | 2021-12-31 | MAD | 942.397.584 | 202.276.024 |
| **Eurochem**<br>Société anonyme<br>1022 Luxembourg<br>LUXEMBOURG | actions | 49.999 | 99,99 | 0,01 | 2021-12-31 | EUR | 6.411.689 | 2.856.545 |
| **Prayon Bénélux**<br>0405742090<br>Société anonyme<br>2870 Puurs<br>BELGIQUE | actions | 10.000 | 100 | | 2021-12-31 | EUR | 1.874.641 | 704.129 |
| **Prayon Deutschland**<br>Société anonyme<br>44135 Dortmund<br>ALLEMAGNE | actions | 1 | 100 | | 2021-12-31 | EUR | 1.030.090 | 573.721 |
| **Prayon Iberica**<br>Société anonyme<br>28046 Madrid<br>ESPAGNE | actions | 1.500 | 100 | 0 | 2021-12-31 | EUR | 515.166 | 379.885 |
| **Prayon Inc**<br>Société anonyme<br>30906 Augusta Georgia<br>ETATS-UNIS | actions | 1.000 | 75 | 25 | 2021-12-31 | USD | 56.081.098 | 8.400.017 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Prayon Italia**<br>Société anonyme<br>20144 Milano<br>ITALIE | actions | 1 | 50 | | 2021-12-31 | EUR | 2.297.082 | 1.177.016 |
| **Prayon Pulead Company Limited**<br>Société anonyme<br>Chuangxin Rd, changping Qu 35<br>810000 Beijing Shi<br>CHINE | Actions | 3.315 | 51 | | 2021-12-31 | USD | 6.763.385 | 0 |
| **Prayon UK**<br>Société anonyme<br>AL5 LJQ Harpenden<br>ROYAUME-UNI | actions | 500.000 | 100 | | 2021-12-31 | GBP | 380.345 | 243.748 |
| **Prayon immo**<br>0720954478<br>JOSEPH WAUTERS 144<br>4480 Engis<br>BELGIQUE | Actions | 500 | 50 | | 2021-12-31 | EUR | 36.325 | -4.154 |
| **Praytech Maroc**<br>Société anonyme<br>24003 EL JADIDA<br>MAROC | actions | 500 | 50 | | 2021-12-31 | MAD | 21.079.239 | 3.665.019 |
| **Seco**<br>Société anonyme<br>60779 RIBECOURT<br>FRANCE | Actions | 149.915 | 49,97 | | 2021-12-31 | EUR | 0 | 0 |
| **Silox**<br>0425177823<br>Société anonyme<br>4480 Engis<br>BELGIQUE | actions | 2.596 | 15 | 25 | 2021-12-31 | EUR | 3.945.150 | 1.218.430 |
| **Société Nouvelles des Couleurs Zinciques**<br>Société anonyme<br>59293 Bouchain<br>FRANCE | actions | 4 | 0,05 | 39,95 | 2021-12-31 | EUR | 39.085.708 | 3.144.916 |
| **TECHNOPHOS JSCO**<br>Société anonyme<br>Industrial zone South 1<br>9160 Devnya<br>BULGARIE | Actions | 100 | 100 | | 2021-12-31 | EUR | 6.482.122 | 908.791 |

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE** | | | |
| **Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe** | 51 | | |
| Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé | 8681 | | |
| Actions et parts - Montant non appelé | 8682 | | |
| Métaux précieux et œuvres d'art | 8683 | | |
| **Titres à revenu fixe** | 52 | | |
| Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit | 8684 | | |
| **Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit** | 53 | | |
| Avec une durée résiduelle ou de préavis | | | |
| d'un mois au plus | 8686 | | |
| de plus d'un mois à un an au plus | 8687 | | |
| de plus d'un an | 8688 | | |
| **Autres placements de trésorerie non repris ci-avant** | 8689 | | |

| | Exercice |
|---|---|
| **COMPTES DE RÉGULARISATION** | |
| **Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important** | |
| Charges à reporter | 2.497.078 |
| Subsides à recevoir | 15.043 |

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **ETAT DU CAPITAL** | | | |
| **Capital** | | | |
| Capital souscrit au terme de l'exercice | 100P | XXXXXXXXXX | 49.800.000 |
| Capital souscrit au terme de l'exercice | (100) | 49.800.000 | |

| | Codes | Montants | Nombre d'actions |
|---|---|---|---|
| Modifications au cours de l'exercice | | | |
| Représentation du capital | | | |
| Catégories d'actions | | | |
| Actions nominatives | 8702 | XXXXXXXXXX | 235.386 |
| Actions dématérialisées | 8703 | XXXXXXXXXX | |

| | Codes | Montant non appelé | Montant appelé, non versé |
|---|---|---|---|
| **Capital non libéré** | | | |
| Capital non appelé | (101) | | XXXXXXXXXX |
| Capital appelé, non versé | 8712 | XXXXXXXXXX | |
| Actionnaires redevables de libération | | | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **Actions propres** | | |
| Détenues par la société elle-même | | |
| Montant du capital détenu | 8721 | 4.035.860 |
| Nombre d'actions correspondantes | 8722 | 19.076 |
| Détenues par ses filiales | | |
| Montant du capital détenu | 8731 | |
| Nombre d'actions correspondantes | 8732 | |
| **Engagement d'émission d'actions** | | |
| Suite à l'exercice de droits de conversion | | |
| Montant des emprunts convertibles en cours | 8740 | |
| Montant du capital à souscrire | 8741 | |
| Nombre maximum correspondant d'actions à émettre | 8742 | |
| Suite à l'exercice de droits de souscription | | |
| Nombre de droits de souscription en circulation | 8745 | |
| Montant du capital à souscrire | 8746 | |
| Nombre maximum correspondant d'actions à émettre | 8747 | |
| **Capital autorisé non souscrit** | 8751 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **Parts non représentatives du capital** | | |
| Répartition | | |
| Nombre de parts | 8761 | |
| Nombre de voix qui y sont attachées | 8762 | |
| Ventilation par actionnaire | | |
| Nombre de parts détenues par la société elle-même | 8771 | |
| Nombre de parts détenues par les filiales | 8781 | |

| Exercice |
|---|
| |

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

| DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Droits sociaux détenus | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Nature | Nombre de droits de vote | | % |
| | | Attachés à des titres | Non liés à des titres | |
| **Office Chérifien des Phosphates ( OCP)**<br>El Abtal - Hay Errahah 2<br>20200 CASABLANCA<br>MAROC | Actions | 108.155 | | 45,95 |
| **Société Régionale d'investissement ( SRIW)**<br>0429547573<br>Avenue Maurice Destenay 13<br>4000 Liège<br>BELGIQUE | Actions | 108.155 | 0 | 45,95 |

## PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

### VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

| | Exercice |
|---|---|
| Reach | 468.000 |
| Litige avec un tiers | 182.500 |

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE** | | |
| **Dettes à plus d'un an échéant dans l'année** | | |
| Dettes financières | 8801 | 8.354.909 |
| Emprunts subordonnés | 8811 | 3.000.000 |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8821 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8831 | |
| Etablissements de crédit | 8841 | 5.354.909 |
| Autres emprunts | 8851 | |
| Dettes commerciales | 8861 | |
| Fournisseurs | 8871 | |
| Effets à payer | 8881 | |
| Acomptes sur commandes | 8891 | |
| Autres dettes | 8901 | |
| **Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année** | (42) | **8.354.909** |
| **Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir** | | |
| Dettes financières | 8802 | 31.587.964 |
| Emprunts subordonnés | 8812 | 9.000.000 |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8822 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8832 | 8.587.964 |
| Etablissements de crédit | 8842 | 14.000.000 |
| Autres emprunts | 8852 | |
| Dettes commerciales | 8862 | |
| Fournisseurs | 8872 | |
| Effets à payer | 8882 | |
| Acomptes sur commandes | 8892 | |
| Autres dettes | 8902 | |
| **Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir** | 8912 | **31.587.964** |
| **Dettes ayant plus de 5 ans à courir** | | |
| Dettes financières | 8803 | |
| Emprunts subordonnés | 8813 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8823 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8833 | |
| Etablissements de crédit | 8843 | |
| Autres emprunts | 8853 | |
| Dettes commerciales | 8863 | |
| Fournisseurs | 8873 | |
| Effets à payer | 8883 | |
| Acomptes sur commandes | 8893 | |
| Autres dettes | 8903 | |
| **Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir** | 8913 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)** | | |
| **Dettes garanties par les pouvoirs publics belges** | | |
| Dettes financières | 8921 | |
| Emprunts subordonnés | 8931 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8941 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8951 | |
| Etablissements de crédit | 8961 | |
| Autres emprunts | 8971 | |
| Dettes commerciales | 8981 | |
| Fournisseurs | 8991 | |
| Effets à payer | 9001 | |
| Acomptes sur commandes | 9011 | |
| Dettes salariales et sociales | 9021 | |
| Autres dettes | 9051 | |
| **Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges** | 9061 | |
| **Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société** | | |
| Dettes financières | 8922 | |
| Emprunts subordonnés | 8932 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8942 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8952 | |
| Etablissements de crédit | 8962 | |
| Autres emprunts | 8972 | |
| Dettes commerciales | 8982 | |
| Fournisseurs | 8992 | |
| Effets à payer | 9002 | |
| Acomptes sur commandes | 9012 | |
| Dettes fiscales, salariales et sociales | 9022 | |
| Impôts | 9032 | |
| Rémunérations et charges sociales | 9042 | |
| Autres dettes | 9052 | |
| **Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société** | 9062 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES** | | |
| **Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)** | | |
| Dettes fiscales échues | 9072 | |
| Dettes fiscales non échues | 9073 | 5.516.019 |
| Dettes fiscales estimées | 450 | |
| **Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)** | | |
| Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale | 9076 | |
| Autres dettes salariales et sociales | 9077 | 25.456.345 |

| | Exercice |
|---|---|
| **COMPTES DE RÉGULARISATION** | |
| **Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important** | |
| Ecart de conversion | 249.963 |
| Quotas Co2 | 1.187 |
| Option OCP Technophos | 500.000 |
| Plus value sale lease back | 383.158 |
| Divers | 20.962 |

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **PRODUITS D'EXPLOITATION** | | | |
| **CHIFFRE D'AFFAIRES NET** | | | |
| Ventilation par catégorie d'activité | | | |
| Ventilation par marché géographique | | | |
| Belgique | | 92.575.000 | 69.904.000 |
| Zone Europe | | 399.093.000 | 310.639.000 |
| Autres | | 336.009.000 | 278.907.320 |
| **Autres produits d'exploitation** | | | |
| Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics | 740 | 922.392 | 1.385.138 |
| **CHARGES D'EXPLOITATION** | | | |
| Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel | | | |
| Nombre total à la date de clôture | 9086 | 1.159 | 1.160 |
| Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein | 9087 | 1.016 | 1.071 |
| Nombre d'heures effectivement prestées | 9088 | 1.715.941 | 1.695.713 |
| Frais de personnel | | | |
| Rémunérations et avantages sociaux directs | 620 | 70.257.202 | 69.377.992 |
| Cotisations patronales d'assurances sociales | 621 | 25.168.634 | 24.935.738 |
| Primes patronales pour assurances extralégales | 622 | 3.987.282 | 3.782.712 |
| Autres frais de personnel | 623 | 226.038 | -791.490 |
| Pensions de retraite et de survie | 624 | 515.170 | 574.505 |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **Provisions pour pensions et obligations similaires** | | | | |
| Dotations (utilisations et reprises) | (+)/(-) | 635 | -151.785 | -38.064 |
| **Réductions de valeur** | | | | |
| Sur stocks et commandes en cours | | | | |
| Actées | | 9110 | 797.824 | 334.015 |
| Reprises | | 9111 | | 72.170 |
| Sur créances commerciales | | | | |
| Actées | | 9112 | 76.510 | 35.000 |
| Reprises | | 9113 | 167.890 | |
| **Provisions pour risques et charges** | | | | |
| Constitutions | | 9115 | 200.363 | 1.100.948 |
| Utilisations et reprises | | 9116 | 151.785 | 922.806 |
| **Autres charges d'exploitation** | | | | |
| Impôts et taxes relatifs à l'exploitation | | 640 | 3.797.138 | 4.717.125 |
| Autres | | 641/8 | 833.684 | 599.146 |
| **Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société** | | | | |
| Nombre total à la date de clôture | | 9096 | | 42 |
| Nombre moyen calculé en équivalents temps plein | | 9097 | 56 | 52 |
| Nombre d'heures effectivement prestées | | 9098 | 108.179 | 100.453 |
| Frais pour la société | | 617 | 4.842.571 | 4.498.842 |

## RÉSULTATS FINANCIERS

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS** | | | |
| **Autres produits financiers** | | | |
| Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats | | | |
| Subsides en capital | 9125 | 218.076 | 423.075 |
| Subsides en intérêts | 9126 | | |
| Ventilation des autres produits financiers | | | |
| Différences de change réalisées | 754 | 10.260.525 | 11.325.452 |
| Autres | | | |
| **CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES** | | | |
| **Amortissement des frais d'émission d'emprunts** | 6501 | | |
| **Intérêts portés à l'actif** | 6502 | | |
| **Réductions de valeur sur actifs circulants** | | | |
| Actées | 6510 | | |
| Reprises | 6511 | | |
| **Autres charges financières** | | | |
| Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances | 653 | 727.280 | 421.195 |
| **Provisions à caractère financier** | | | |
| Dotations | 6560 | | |
| Utilisations et reprises | 6561 | | |
| **Ventilation des autres charges financières** | | | |
| Différences de change réalisées | 654 | 11.576.030 | 12.279.009 |
| Ecarts de conversion de devises | 655 | | 0 |
| **Autres** | | | |
| Frais Bancaires | | 819.757 | 704.255 |

## PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **PRODUITS NON RÉCURRENTS** | | 76 | **7.793.215** | **3.682.457** |
| **Produits d'exploitation non récurrents** | | (76A) | | |
| Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles | | 760 | | |
| Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents | | 7620 | | |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles | | 7630 | | |
| Autres produits d'exploitation non récurrents | | 764/8 | | |
| **Produits financiers non récurrents** | | (76B) | **7.793.215** | **3.682.457** |
| Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières | | 761 | 2.718.881 | 556.172 |
| Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents | | 7621 | | |
| Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières | | 7631 | 5.074.334 | 3.126.285 |
| Autres produits financiers non récurrents | | 769 | | |
| **CHARGES NON RÉCURRENTES** | | 66 | **1.122.630** | **8.557.499** |
| **Charges d'exploitation non récurrentes** | | (66A) | **631.639** | **3.801.406** |
| Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | | 660 | 619.586 | 3.652.005 |
| Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) | (+)/(-) | 6620 | | |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles | | 6630 | | |
| Autres charges d'exploitation non récurrentes | | 664/7 | 12.053 | 149.401 |
| Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration | (-) | 6690 | | |
| **Charges financières non récurrentes** | | (66B) | **490.991** | **4.756.093** |
| Réductions de valeur sur immobilisations financières | | 661 | 490.991 | 3.667.120 |
| Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) | (+)/(-) | 6621 | | |
| Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières | | 6631 | | 1.088.973 |
| Autres charges financières non récurrentes | | 668 | | |
| Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration | (-) | 6691 | | |

## IMPÔTS ET TAXES

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT** | | |
| **Impôts sur le résultat de l'exercice** | 9134 | **315.877** |
| Impôts et précomptes dus ou versés | 9135 | 315.877 |
| Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif | 9136 | |
| Suppléments d'impôts estimés | 9137 | |
| **Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs** | 9138 | |
| Suppléments d'impôts dus ou versés | 9139 | |
| Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés | 9140 | |
| **Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé** | | |

| | Exercice |
|---|---|
| **Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice** | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **Sources de latences fiscales** | | |
| Latences actives | 9141 | 153.441.504 |
| Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs | 9142 | 132.159.415 |
| Autres latences actives | | |
| Déduction pour investissement | | 4.730.227 |
| RDT | | 16.551.862 |
| Latences passives | 9144 | |
| Ventilation des latences passives | | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS** | | | |
| **Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte** | | | |
| A la société (déductibles) | 9145 | 122.084.282 | 94.380.480 |
| Par la société | 9146 | 104.944.013 | 78.216.942 |
| **Montants retenus à charge de tiers, au titre de** | | | |
| Précompte professionnel | 9147 | 11.386.149 | 10.992.682 |
| Précompte mobilier | 9148 | | |

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS** | 9149 | |
| **Dont** | | |
| Effets de commerce en circulation endossés par la société | 9150 | |
| Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société | 9151 | |
| Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société | 9153 | |
| **GARANTIES RÉELLES** | | |
| **Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société** | | |
| Hypothèques | | |
| Valeur comptable des immeubles grevés | 91611 | 5.766.166 |
| Montant de l'inscription | 91621 | 7.602.000 |
| Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat | 91631 | |
| Gages sur fonds de commerce | | |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement | 91711 | |
| Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat | 91721 | |
| Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs | | |
| La valeur comptable des actifs grevés | 91811 | 19.494.618 |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie | 91821 | |
| Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs | | |
| Le montant des actifs en cause | 91911 | |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie | 91921 | |
| Privilège du vendeur | | |
| La valeur comptable du bien vendu | 92011 | |
| Le montant du prix non payé | 92021 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers** | | |
| Hypothèques | | |
| Valeur comptable des immeubles grevés | 91612 | |
| Montant de l'inscription | 91622 | |
| Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat | 91632 | |
| Gages sur fonds de commerce | | |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement | 91712 | |
| Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat | 91722 | |
| Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs | | |
| La valeur comptable des actifs grevés | 91812 | 283.337.500 |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie | 91822 | |
| Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs | | |
| Le montant des actifs en cause | 91912 | |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie | 91922 | |
| Privilège du vendeur | | |
| La valeur comptable du bien vendu | 92012 | |
| Le montant du prix non payé | 92022 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN** | | |
| Garanties constituées par des tiers | | 24.284.769 |
| **ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS** | | |
| **ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS** | | |
| **MARCHÉ À TERME** | | |
| **Marchandises achetées (à recevoir)** | 9213 | **71.580.557** |
| **Marchandises vendues (à livrer)** | 9214 | |
| **Devises achetées (à recevoir)** | 9215 | **22.073.106** |
| **Devises vendues (à livrer)** | 9216 | **23.497.818** |

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

| Exercice |
|---|
| |

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

| | Exercice |
|---|---|
| Contrats de leasing montant des options d'achat | 262.834 |
| Marchandises détenues pour le compte de tiers ( consignation) | 1.216.875 |
| Swaps d'intérêts | 70.000.000 |
| Contrats de Factoring | 87.000.000 |

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées** | 9220 | |
| Bases et méthodes de cette estimation | | |

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

| Exercice |
|---|
| |

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

| Exercice |
|---|
| |

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

| Exercice |
|---|
| |

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

| Exercice |
|---|
| |

## RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **ENTREPRISES LIÉES** | | | |
| **Immobilisations financières** | (280/1) | **46.068.908** | **42.676.966** |
| Participations | (280) | 45.848.908 | 41.932.324 |
| Créances subordonnées | 9271 | 220.000 | 744.642 |
| Autres créances | 9281 | | |
| **Créances** | 9291 | **31.614.628** | **23.863.842** |
| A plus d'un an | 9301 | | |
| A un an au plus | 9311 | 31.614.628 | 23.863.842 |
| **Placements de trésorerie** | 9321 | | |
| Actions | 9331 | | |
| Créances | 9341 | | |
| **Dettes** | 9351 | **85.888.501** | **78.609.545** |
| A plus d'un an | 9361 | 9.000.000 | 9.000.000 |
| A un an au plus | 9371 | 76.888.501 | 69.609.545 |
| **Garanties personnelles et réelles** | | | |
| Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées | 9381 | | |
| Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société | 9391 | | |
| **Autres engagements financiers significatifs** | 9401 | | |
| **Résultats financiers** | | | |
| Produits des immobilisations financières | 9421 | 2.885.688 | 4.316.583 |
| Produits des actifs circulants | 9431 | 8.785 | 35.151 |
| Autres produits financiers | 9441 | | |
| Charges des dettes | 9461 | 809.216 | 630.701 |
| Autres charges financières | 9471 | | |
| **Cessions d'actifs immobilisés** | | | |
| Plus-values réalisées | 9481 | | |
| Moins-values réalisées | 9491 | | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **ENTREPRISES ASSOCIÉES** | | | |
| **Immobilisations financières** | 9253 | | |
| Participations | 9263 | | |
| Créances subordonnées | 9273 | | |
| Autres créances | 9283 | | |
| **Créances** | 9293 | | |
| A plus d'un an | 9303 | | |
| A un an au plus | 9313 | | |
| **Dettes** | 9353 | | |
| A plus d'un an | 9363 | | |
| A un an au plus | 9373 | | |
| **Garanties personnelles et réelles** | | | |
| Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées | 9383 | | |
| Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société | 9393 | | |
| **Autres engagements financiers significatifs** | 9403 | | |
| **AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION** | | | |
| **Immobilisations financières** | 9252 | **1.497.796** | **1.497.796** |
| Participations | 9262 | 1.497.796 | 1.497.796 |
| Créances subordonnées | 9272 | | |
| Autres créances | 9282 | | |
| **Créances** | 9292 | **1.242** | |
| A plus d'un an | 9302 | 0 | |
| A un an au plus | 9312 | 1.242 | |
| **Dettes** | 9352 | **301.530** | **293.984** |
| A plus d'un an | 9362 | | |
| A un an au plus | 9372 | 301.530 | 293.984 |

| | Exercice |
|---|---|
| **TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ** | |
| **Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société** | |

Conformément à l'exception prévue dans l'A.R du 10 août 2009 et dans l'avis de la commission des Normes Comptables du 13 janvier 2010, cette annexe ne doit pas être complétée, puisque la société est détenue directement ou indirectement à 100% par le groupe Prayon. En outre, les transactions sont réalisées avec des sociétés qui sont détenues à 100% par le groupe Prayon, ou sont réalisées à la valeur de marché avec des sociéés avec lesquelles un lien de participation 41

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES** | | |
| **Créances sur les personnes précitées** | 9500 | |
| Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé | | |
| **Garanties constituées en leur faveur** | 9501 | |
| **Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur** | 9502 | |
| **Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable** | | |
| Aux administrateurs et gérants | 9503 | |
| Aux anciens administrateurs et anciens gérants | 9504 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)** | | |
| **Emoluments du (des) commissaire(s)** | 9505 | **89.882** |
| **Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)** | | |
| Autres missions d'attestation | 95061 | 10.200 |
| Missions de conseils fiscaux | 95062 | |
| Autres missions extérieures à la mission révisorale | 95063 | 8.000 |
| **Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)** | | |
| Autres missions d'attestation | 95081 | |
| Missions de conseils fiscaux | 95082 | |
| Autres missions extérieures à la mission révisorale | 95083 | |

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

# INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

## POUR CHAQUE CATÉGORIE D'INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NON ÉVALUÉS À LA JUSTE VALEUR

| | | | | Exercice | | Exercice précédent | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Catégorie d'instruments financiers dérivés | Risque couvert | Spéculation / couverture | Volume | Valeur comptable | Juste valeur | Valeur comptable | Juste valeur |
| IRS | Taux d'intérêt euro | Couverture | 70.000.000 | | -377.635 | | -1.187.538 |

| | Valeur comptable | Juste valeur |
|---|---|---|
| **IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES COMPTABILISÉES À UN MONTANT SUPÉRIEUR À LA JUSTE VALEUR** | | |
| **Montants des actifs pris isolément ou regroupés de manière adéquate** | | |
| **Raisons pour lesquelles la valeur comptable n'a pas été réduite** | | |
| **Eléments qui permettent de supposer que la valeur comptable sera recouvrée** | | |

# DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE**

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*:

Office Chérifien des Phosphates
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand
El Abtal Hay Errahah 2
24000 Casablanca
MAROC

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus

_____

Société Régionale d'Investissement wallon SA
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand
0429547573
Avenue Maurice Destenay 13
4000 Liège
BELGIQUE

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus

_____

**RÈGLES D'ÉVALUATION**

XIX. RESUME DES REGLES D'EVALUATION (art. 15 de l'A.R. du 30.01.2001)

La numérotation en chiffres romains est celle des rubriques bilantaires auxquelles les règles résumées se rapportent.

A. Actif du bilan

I. Frais d'établissement

Les frais d'établissement, autres que des frais de restructuration éventuels, sont intégralement amortis à charge de l'exercice au cours duquel ils sont exposés. Les intérêts intercalaires pourront être amortis sur une période de maximum cinq années.

II. Immobilisations incorporelles

Les frais de recherche, de fabrication et savoir-faire, les brevets et autres droits incorporels sont portés à l'actif du bilan à leur valeur d'acquisition ou à leur coût de revient.

Le goodwill, qui est acquis de tiers, est porté à l'actif du bilan à sa valeur d'acquisition ou d'apport.

Les immobilisations incorporelles dont l'utilisation est limitée dans le temps sont amorties de façon linéaire sur la durée probable d'utilisation.

Les logiciels d'exploitation sont amortis en 5 ans.

III. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur valeur d'acquisition.
Les amortissements sont pratiqués aux taux annuels suivants, sur base de la méthode linéaire :

- habitations 3,- %
- bâtiments industriels annexes
- et administratifs 5,- %
- bureaux et magasin 8,- %
- bâtiments industriels, matériel fixe
- et mobilier 10,- %
- conduites et pompes 12,5 %
- matériel roulant, machines de bureau 20,- %
- petit outillage et matériel à usure rapide 25,- %
- matériel informatique 33,- %

Les immobilisations en cours ne sont pas amorties.
Les pièces de rechange d'un montant supérieur à25.000 euros spécifiques à une installation suivent le principal en ce qui concerne les règles d'amortissement.

Il peut être fait usage de la faculté de pratiquer des amortissements anticipés, accélérés ou dégressifs.

IV. Immobilisations financières

Les participations sont portées à l'actif du bilan pour leur valeur d'acquisition, frais accessoires exclus et compte tenu des montants restant éventuellement à libérer.

A la fin de chaque exercice, une évaluation individuelle de chaque poste est effectuée sur base des critères traditionnellement utilisés pour de telles appréciations, ou bien sur la moyenne pondérée de plusieurs d'entre eux : une réduction de valeur est appliquée quand une moins-value durable est observée.

Les participations en monnaies étrangères sont inscrites à leur contre-valeur en euros.

Les règles de réductions de valeur et de reprises de réductions de valeur leur sont également applicables.

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Les règles d'évaluation des éléments d'actif en devises leur sont applicables.

V. & VII. Créances à plus d'un an et créances à un an au plus

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Les règles d'évaluation des éléments d'actif en monnaies étrangères leur sont aussi applicables.

VI. Stocks

Les matières premières, matières consommables et fournitures sont comptabilisées au coût d'acquisition, y compris les frais accessoires.

Les prélèvements s'effectuent selon la méthode du prix moyen pondéré.

Les en cours de fabrication et les produits intermédiaires sont enregistrés au coût de revient. La valeur des sous-produits fatals est fixée en fonction du prix du marché.

Les produits finis sont comptabilisés au coût de revient qui comprend les coûts des matières premières, les frais directs de fabrication et une quote-part de frais indirects. La méthode PMP est d'application.

Une réduction de valeur est actée lorsque la valeur de marché, à la clôture de l'exercice, est inférieure au coût d'acquisition ou de revient.

VIII. Placements de trésorerie

Les placements de trésorerie sont portés à l'actif du bilan pour leur valeur d'acquisition. Les règles d'évaluation des éléments d'actif en monnaies étrangères leur sont applicables.

IX. Valeurs disponibles

Les valeurs disponibles sont évaluées à leur valeur nominale. Les règles d'évaluation des éléments d'actif en monnaies étrangères leur sont également applicables.

B. Passif du bilan

VI. Subsides en capital

Ils sont comptabilisés pour le montant des subsides reçus des Pouvoirs Publics, déduction faite des impôts différés, qui sont calculés sur base du taux d'imposition théorique de l'exercice et comptabilisés à la rubrique VII. Ils font l'objet d'un amortissement progressif parallèlement à l'amortissement des immobilisés auxquels ils se réfèrent.

VII. Provisions et impôts différés

A la clôture de chaque exercice, le Conseil d'Administration, statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, examine les provisions à constituer pour couvrir tous les risques et charges prévisibles.

Les provisions afférentes aux exercices antérieurs sont régulièrement revues et reprises en résultats si elles sont devenues sans objet.

Les impôts différés sur subsides en capital font l'objet d'un prélèvement progressif, parallèlement à l'amortissement des subsides en capital auxquels ils correspondent.

VIII. & IX. Dettes à plus d'un an et dettes à un an au plus

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale. Les règles d'évaluation des éléments de passif en monnaies étrangères sont applicables aux dettes contractées en devises.

Droits et Engagements hors bilan

Les droits et engagements hors bilan sont mentionnés à l'annexe, par catégorie, pour la valeur nominale de l'engagement figurant au contrat ou à défaut pour leur valeur estimée.

Principes généraux applicables à l'évaluation des éléments d'actif et de passif libellés en devises

Les éléments d'actif et de passif sont comptabilisés à la valeur nominale de la monnaie étrangère au cours moyen du change au moment de leur comptabilisation.

A la date de la clôture du bilan :

- les immobilisations financières (titres étrangers) sont évaluées suivant la manière indiquée au point IV ci-dessus dans la monnaie de leur bilan. Elles sont ensuite converties en euros au taux historique de leur acquisition;

- les autres éléments d'actif et de passif sont évalués au dernier taux moyen réglementé du dernier jour du mois de la clôture. Un écart de conversion est dégagé sur les éléments d'actif et de passif. Seul l'écart net négatif est acté en charges financières au compte "écarts de conversion".

- Les engagements d'achats et ventes à terme de devises font l'objet d'une comptabilisation en résultats "prorata temporis" liée au "report-déport", et d'une valorisation de l'écart de conversion entre le cours de clôture et le cours du contrat.

Evaluation des engagements : produits dérivés et achat à terme des matières premières

Dans le cadre d'une stratégie de couverture, les produits dérivés ou achat à terme de matières premières ne font pas l'objet de réévaluation en fin d'exercice.

Informations :

En cette année 2021 marquée, comme l’année précédente, par la pandémie Covid, PRAYON a été contraint de prendre de nombreuses mesures afin de garantir la continuité des activités et ainsi répondre aux besoins des clients.

PRAYON s’est par ailleurs renforcé en tant que fournisseur fiable en augmentant les volumes de vente et de production dans un marché très demandeur où la reprise économique importante s’est traduite par une très forte hausse des prix des matières premières et des énergies. Ces hausses des coûts ont été répercutées dans les prix de vente de manière à conserver des marges proches de l’année précédente.

Le défi majeur pour cette année 2022 va être de répercuter au mieux dans nos prix de vente la très forte hausse des prix des matières premières et des énergies afin de maintenir notre niveau de profitabilité tout en faisant preuve d’agilité compte tenu des incertitudes liées à la situation géopolitique.

L’impact sur l’entreprise du conflit en Ukraine, survenu fin février 2022, est difficile à déterminer et incertain à ce stade.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

**RAPPORT DE GESTION**

PRAYON

Enriching daily life
through phosphorus
chemistry

# Rapport de gestion présenté par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale Ordinaire du 14 juin 2022 sur les comptes de PRAYON S.A. arrêtés au 31.12.2021

En 2021, PRAYON s'est renforcé en tant que fournisseur fiable en augmentant les volumes de vente et de production dans un marché marqué par une reprise économique importante et une très forte hausse des prix des matières premières et des énergies.
Ces hausses des coûts ont été répercutées dans les prix de vente de manière à conserver des marges proches de l'année précédente.

Par suite des conditions de marché décrites ci-avant et compte tenu d'une bonne performance industrielle des ateliers qui est à souligner vu les conditions de travail et contraintes découlant de la crise sanitaire, l'exercice 2021 s'est clôturé sur un bénéfice de 10,5 millions d'euros, une marge brute d'autofinancement de 32,0 millions d'euros et un REBITDA de 31,5 millions d'euros.

L'endettement financier net s'élève à 265 millions d'euros fin 2021 (dont 77 millions de prêts intragroupe), en augmentation de 15 millions par rapport à fin 2020.

L'évolution des rubriques du bilan et du compte de résultat est commentée dans la seconde partie de ce rapport.

Les divisions PROFILE et PRAYON TECHNOLOGIES ont connu une année assez contrastée avec d'une part des perspectives encourageantes du fait de la forte hausse du $P_2O_5$ favorisant le lancement de nouveaux projets et d'autre part la pandémie qui a retardé la réalisation des projets déjà entamés.

La société a une succursale en France (unité de production de sels phosphatés – site des Roches de Condrieu).

La recherche et le développement dans les domaines de compétence du Groupe sont privilégiés et font l'objet d'une affectation significative de ressources, tant humaines que financières (budget annuel de l'ordre de 10 millions d'euros).

En ce qui concerne les dépenses d'investissement corporels (de l'ordre de 29 millions d'euros en 2021), un programme ambitieux (un peu moins de 31 millions d'euros) est également inscrit au budget 2022.

Des développements importants sont déjà engagés dans plusieurs domaines de pointe.

Certains risques, notamment ceux qui revêtent un caractère accidentel, sont couverts par des assurances adéquates. Dans la majorité des cas, des actions préventives et des scénarios alternatifs ont été préparés afin de minimiser l'ampleur des dommages éventuels.

Il est, par ailleurs, régulièrement fait usage d'instruments financiers afin de limiter, lorsque cela est possible, les risques associés au cours normal des affaires et relatifs à l'évolution du cours des devises, des taux d'intérêt ou du prix de certaines matières, dans le domaine de l'énergie notamment.

Les risques auxquels est soumis un groupe chimique comme PRAYON sont nombreux et connus :

- risque de marché :
  - délocalisation de clients;
  - phénomènes de substitution ou de reformulation dans le cadre de certaines applications;
  - déséquilibre de l'offre et de la demande, notamment par l'apparition de nouveaux producteurs;

- risques d'approvisionnement :
  - explosion de la demande ou raréfaction de certaines matières premières, de l'énergie ou des moyens logistiques;
  - tensions ou crises géopolitiques;

- risques industriels :
  - accidents dans les ateliers de production ou lors du transport de produits dangereux;
  - atteintes à l'environnement;

- risques réglementaires :
  - permis et conditions d'exploitation;
  - restrictions sur l'utilisation de certains produits;
  - contraintes administratives et fiscales;
  - règlement REACH.

Dans le cadre de la crise du Covid qui s'est poursuivie en 2021, la direction du groupe PRAYON et toutes les équipes ont continué à donner la priorité à la santé du personnel PRAYON et des visiteurs accédant aux différents sites.

Les activités dans certains départements ont été adaptées mais les mesures prises ont permis de maintenir la production au sein des usines et les ventes auprès des clients, afin notamment de conforter le rôle de Prayon comme fournisseur fiable dans la chimie du phosphore.

Le défi majeur pour cette année 2022 va être de répercuter au mieux dans nos prix de vente la très forte hausse des prix des matières premières et des énergies afin de maintenir notre niveau de profitabilité tout en faisant preuve d'agilité compte tenu des incertitudes liées à la situation géopolitique. L'impact sur l'entreprise du conflit en Ukraine, survenu fin février 2022, est difficile à déterminer et incertain à ce stade.

Il n'y a pas d'autres évènements subséquents significatifs à mentionner.

# Commentaires sur les comptes annuels

## BILAN (chiffres exprimés en millions d'euros)

## Actif

### I. Frais d'établissement (0,6 million)

Cette rubrique reprend les frais payés lors de la mise en place ou du renouvellement de la syndication bancaire, ce qui a été le cas en septembre 2019. La diminution de 0,2 million de 2020 à 2021 découle de l'amortissement annuel.

### II. Immobilisations incorporelles (8,1 millions)

PRAYON a maintenu sa politique d'activation de frais de développement relatifs à divers projets aux perspectives particulièrement intéressantes (1,5 millions).
Des frais pour de nouveaux brevets ont par ailleurs été immobilisés pour un total de 0,8 million.
L'ensemble de ces actifs a par ailleurs fait l'objet d'amortissements pour 1,9 millions en 2021.

La catégorie 'Quotas CO2' créée en 2005 au sein de cette rubrique a connu en 2021 les mouvements suivants :

- Au 30 avril 2021, les quotas correspondant aux 137.849 tonnes effectivement dégagées en 2020 ont été restitués aux autorités régionales compétentes.
- Les quotas attribués à PRAYON S.A. pour ses sites d'Engis et de Puurs relativement à l'année 2021 (142.171 tonnes) ont été inscrits dans les registres régionaux officiels en septembre et décembre 2021.
- Fin décembre 2021, 153.800 tonnes (quotas reçus pour 2021 et excédent de 2020 conservé jusqu'alors sur les registres) ont été vendues au comptant (pour une valeur globale d'environ 13,0 millions d'euros).
- 150.000 tonnes (pour un coût total de 12,8 millions d'euros) ont par ailleurs été achetées à terme (fin mars 2022) en vue principalement des quantités à restituer fin avril 2022 sur base des émissions réelles attendues pour 2021.

Le montant net au 31 décembre 2021 relatif à ces quotas est donc proche de zéro.

### III. Immobilisations corporelles (148,4 millions)

La valeur globale des immobilisations corporelles augmente de 8,6 millions, le total des investissements de l'exercice (29,1 millions) étant supérieur à celui des amortissements et des désaffectations (20,5 millions).

### IV. Immobilisations financières (47,6 millions)

L'augmentation de 3,4 millions des immobilisations financières est principalement imputable aux mouvements suivants :

- augmentation de notre participation dans la société Emaphos S.A. (+ 5,2 millions);
- vente de notre participation dans la société T.H.T. S.A. (- 0,8 million) ;
- réduction de valeur de la participation dans la société Prayon-Pulead Company Ltd (- 0.5 million);
- remboursement par T.H.T. du prêt à long terme octroyé par Prayon S.A. (- 0,5 million).

## VI. Stocks et commandes en cours d'exécution (164,8 millions)

La valeur du stock des matières premières et des marchandises a augmenté de 23,1 millions de fin 2020 à fin 2021, du fait de quantités stockées plus importantes et de prix unitaires sensiblement plus élevés. La valeur des stocks de produits finis et de marchandises a par contre diminué de 12,8 millions sur la même période, malgré l'augmentation des prix des matières, en conséquence des ventes très soutenues en 2021 et notamment lors du dernier trimestre qui ont amené les stocks de nombreux produits à des niveaux plus bas qu'à fin 2020.

D'autre part, la valeur des commandes en cours d'exécution relatives aux divisions Profile et Prayon Technologies (PRT) a augmenté de 5,5 millions d'euros, de par les activités de ces divisions.

## VII. Créances à un an au plus (186,2 millions)

Les créances commerciales sont en forte hausse (+ 62,3 millions) par rapport à l'année précédente, conséquence des ventes très soutenues en 2021, notamment lors du dernier trimestre, et de prix unitaires sensiblement plus élevés.

Les autres créances ont quant à elles diminué de 0,8 million.

## VIII. et IX. Placements de trésorerie et valeurs disponibles (42,4 millions)

La valeur cumulée de ces deux postes est proche de celle enregistrée fin 2020 (44,1 millions), et inclut 9,4 millions d'actions détenues sur elle-même.

## X. Comptes de régularisation ( 2,5 millions)

L'essentiel de ce montant provient du décalage enregistré dans le paiement de certains frais relatifs à 2022.

## Passif

### I. Capital (49,8 millions)

Ce poste n'a pas connu de modifications en 2021.

### III. Réserves (14,2 millions)

Ce poste n'a pas connu de modifications en 2021.

### IV. Bénéfice / Perte reportée (28,3 millions)

Ce poste augmente de 10,5 millions, du fait de l'affectation du résultat de l'exercice.

### V. Subsides en capital (0,3 million)

Ce poste comprend essentiellement le solde d'un subside de 1,9 million pour des investissements incitant à favoriser la protection de l'environnement en 2012. La diminution de 0,2 million d'euros est due à la prise en résultat des subsides concernés.

### VII Provisions et impôts différés (3,7 millions)

Les provisions pour pensions et obligations similaires (3,1 millions) sont en diminution de 0,1 million suite aux utilisations nettes enregistrées en cours d'exercice.

Les provisions pour autres risques et charges (0,6 million) comprennent essentiellement une provision créée en 2008 pour faire face aux dépenses générées par la réglementation européenne "REACH" (0,4 million) ainsi qu'une provision constituée en 2020 pour un montant de 0,2 million d'euros dans le cadre d'un litige avec un tiers.

### VIII. Dettes à plus d'un an (31,6 millions)

- Le poste « Emprunts subordonnés » de 9 millions d'euros n'a pas connu de modifications au cours de l'année 2021.
- Le poste « Etablissements de crédit » enregistre une diminution de 3 millions d'euros, suite au transfert à la rubrique « Dettes à un an au plus ».
- Les dettes de location-financement sont en diminution de 5,2 millions, du fait de nouveaux contrats « Sales and Lease back » pour 0,1 million et d'un transfert à la rubrique « Dettes à un an au plus » pour 5,3 millions d'euros.

## IX. Dettes à un an au plus (471,6 millions)

L'augmentation de 88,6 millions de ces dettes résulte

- d'une diminution de 0,3 million des dettes financières à plus d'un an échéant dans l'année;
- d'une augmentation de 21,0 millions des autres dettes financières, principalement consécutive à une avance de 19 millions de dollars américains reçue de la filiale Prayon Inc;
- d'une augmentation de 58,1 millions d'euros des dettes commerciales et acomptes reçus sur commandes, expliquée par les achats plus importants de matières premières en fin d'année, dans un contexte de fortes hausses de prix;
- d'une augmentation de 2,2 millions des dettes fiscales, salariales et sociales;
- d'une augmentation de 7,6 millions d'euros des autres dettes, provenant essentiellement des quotas $CO_2$ à rendre en avril 2022.

## XII. Comptes de régularisation (1,1 million)

L'essentiel de ce montant provient du décalage enregistré de certains produits.

# COMPTE DE RESULTATS (chiffres exprimés en millions d'euros)

## I. Ventes et prestations (836,1 millions) – hors éléments non récurrents

Le chiffre d'affaires est en très forte augmentation par rapport à l'année précédente (+168 millions, soit une hausse de plus de 25%), du fait d'une activité encore plus soutenue mais surtout de prix en forte hausse.

L'évolution des stocks est commentée au niveau du bilan.

Les autres produits d'exploitation (7,9 millions) sont proches du montant de l'année précédente (8,3 millions). Ils comprennent essentiellement des indemnités de tiers relatives à divers litiges ou sinistres, certains subsides et depuis 2020, la vente de certificats verts liée aux nouvelles installations sur notre site de Puurs (2,0 millions).

## II. Coût des ventes et prestations (828,2 millions) – hors éléments non récurrents

Ces coûts se ventilent de la façon suivante :

| | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | % | Montants | % | Montants |
| Approvisionnements et Marchandises | 65,2 | 540,0 | 61,2 | 410,5 |
| Services et biens divers | 19,3 | 160,2 | 20,0 | 134,3 |
| Personnel | 12,1 | 100,2 | 14,6 | 97,9 |
| Amortissements, réductions de valeur et provisions | 2,8 | 23,2 | 3,4 | 22,5 |
| Autres charges d'exploitation | 0,6 | 4,6 | 0,8 | 5,3 |
| Total | 100 % | 828,2 | 100 % | 670,5 |

La rubrique des coûts relative aux matières et de marchandises est sans surprise également en forte hausse (+130 millions, soit +24%), pour les mêmes raisons que celles évoquées ci-avant. Les 540 millions se décomposent en 564 millions d'achat, dont 24 millions neutralisés par des variations de stocks.

## III. Bénéfice d'exploitation (+7,9 millions) – hors éléments non récurrents

Le résultat d'exploitation est pratiquement identique à celui de l'année précédente (8 millions).

## IV. & V. Résultats financiers (-3,8 millions) – hors éléments non récurrents

Bien qu'en légère diminution, les charges d'intérêt nettes restent importantes, du fait d'un endettement global élevé.

Les différences de change effectives dégagées en 2021 découlent essentiellement de l'évolution du cours de change de l'euro vis-à-vis du dollar américain et de la livre sterling, elles comprennent l'impact des couvertures de risque de change mises en œuvre.

Les dividendes (2,9 millions, contre 4,3 millions en 2020) proviennent des filiales commerciales et de Silox Belgium SA.

### VI. Résultat courant avant impôts (+4,1 millions) – hors éléments non récurrents

Le bénéfice courant avant impôts de l'exercice s'élève à 4,1 millions, contre 6,2 millions en 2020.

### VII. & VIII. Résultats exceptionnels (+6,7 millions)

Cette rubrique (éléments non récurrents) comprend essentiellement la reprise de réduction de valeur et la plus-value réalisées sur la cession (décembre 2021) des parts détenues dans la filiale Techno-High-Technology (THT) S.A., ainsi que quelques amortissements exceptionnels sur des équipements qui ne seront plus utilisés.

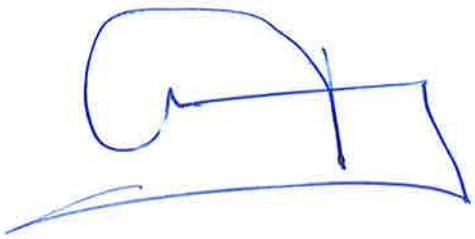
### X. Bénéfice de l'exercice avant impôts (+10,8 millions)

Sur base du résultat de l'exercice, une provision fiscale de 0,3 million a été constituée.

### XI. Bénéfice de l'exercice (+10,5 millions)

Le résultat est un bénéfice de 10,5 millions, à comparer à un bénéfice de 0,7 million en 2020 .

Engis, le 22 mars 2022
Le Conseil d'Administration



**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

# Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Prayon SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2021- Comptes annuels

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Prayon SA (la « société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 14 mai 2019, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2021. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Prayon SA durant 3 exercices consécutifs.

## Rapport sur les comptes annuels

### Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la société, comprenant le bilan au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à 600 660 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 10 544 (000) EUR.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

### Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA), telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

**Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la société ni quant à l'efficience ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la société à cesser son exploitation ;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons aux personnes constituant le gouvernement d'entreprise notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les observations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## Autres obligations légales et réglementaires

### Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la société.

### Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe aux comptes annuels.

**Autres mentions**

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.

Signé à Liège, le 25 avril 2022.

**Le commissaire**



**Deloitte Réviseurs d'Entreprises SRL**
Représentée par Julie Delforge

# BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 116 - 227

## ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

## TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

| Au cours de l'exercice | Codes | Total | 1. Hommes | 2. Femmes |
|---|---|---|---|---|
| **Nombre moyen de travailleurs** | | | | |
| Temps plein | 1001 | 856 | 746 | 110 |
| Temps partiel | 1002 | 68 | 47 | 21 |
| Total en équivalents temps plein (ETP) | 1003 | 924 | 793 | 131 |
| **Nombre d'heures effectivement prestées** | | | | |
| Temps plein | 1011 | 1.343.742 | 1.171.139 | 172.603 |
| Temps partiel | 1012 | 107.463 | 74.385 | 33.078 |
| Total | 1013 | 1.451.205 | 1.245.524 | 205.681 |
| **Frais de personnel** | | | | |
| Temps plein | 1021 | 81.594.916 | 71.225.239 | 10.369.677 |
| Temps partiel | 1022 | 7.360.962 | 4.941.631 | 2.419.331 |
| Total | 1023 | 88.955.878 | 76.166.870 | 12.789.008 |
| **Montant des avantages accordés en sus du salaire** | 1033 | | | |

| Au cours de l'exercice précédent | Codes | P. Total | 1P. Hommes | 2P. Femmes |
|---|---|---|---|---|
| Nombre moyen de travailleurs en ETP | 1003 | 930 | 797 | 133 |
| Nombre d'heures effectivement prestées | 1013 | 1.440.623 | 1.237.601 | 203.022 |
| Frais de personnel | 1023 | 87.477.971 | 74.958.636 | 12.519.335 |
| Montant des avantages accordés en sus du salaire | 1033 | | | |

## TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

| A la date de clôture de l'exercice | Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|---|---|---|---|---|
| **Nombre de travailleurs** | 105 | 913 | 108 | 989 |
| **Par type de contrat de travail** | | | | |
| Contrat à durée indéterminée | 110 | 903 | 105 | 978 |
| Contrat à durée déterminée | 111 | 8 | 2 | 9 |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 112 | 1 | 0 | 1 |
| Contrat de remplacement | 113 | 1 | 1 | 1 |
| **Par sexe et niveau d'études** | | | | |
| Hommes | 120 | 793 | 74 | 845 |
| de niveau primaire | 1200 | 15 | 0 | 15 |
| de niveau secondaire | 1201 | 557 | 57 | 598 |
| de niveau supérieur non universitaire | 1202 | 132 | 12 | 139 |
| de niveau universitaire | 1203 | 89 | 5 | 93 |
| Femmes | 121 | 120 | 34 | 144 |
| de niveau primaire | 1210 | 0 | 0 | 0 |
| de niveau secondaire | 1211 | 29 | 9 | 35 |
| de niveau supérieur non universitaire | 1212 | 56 | 19 | 69 |
| de niveau universitaire | 1213 | 35 | 6 | 40 |
| **Par catégorie professionnelle** | | | | |
| Personnel de direction | 130 | 15 | | 15 |
| Employés | 134 | 390 | 54 | 428 |
| Ouvriers | 132 | 508 | 54 | 546 |
| Autres | 133 | | | |

## PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

| Au cours de l'exercice | Codes | 1. Personnel intérimaire | 2. Personnes mises à la disposition de la société |
|---|---|---|---|
| Nombre moyen de personnes occupées | 150 | 56 | |
| Nombre d'heures effectivement prestées | 151 | 108.179 | |
| Frais pour la société | 152 | 4.842.571 | |

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

### ENTRÉES

| | Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|---|---|---|---|---|
| **Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice** | 205 | 31 | 1 | 32 |
| **Par type de contrat de travail** | | | | |
| Contrat à durée indéterminée | 210 | 23 | 1 | 24 |
| Contrat à durée déterminée | 211 | 8 | 0 | 8 |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 212 | | | |
| Contrat de remplacement | 213 | | | |

### SORTIES

| | Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|---|---|---|---|---|
| **Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice** | 305 | 22 | 7 | 26 |
| **Par type de contrat de travail** | | | | |
| Contrat à durée indéterminée | 310 | 22 | 4 | 24 |
| Contrat à durée déterminée | 311 | 0 | 3 | 1,5 |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 312 | | | |
| Contrat de remplacement | 313 | | | |
| **Par motif de fin de contrat** | | | | |
| Pension | 340 | 3 | 0 | 3 |
| Chômage avec complément d'entreprise | 341 | 4 | 2 | 5,6 |
| Licenciement | 342 | 7 | 1 | 7 |
| Autre motif | 343 | 8 | 4 | 10 |
| Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants | 350 | | | |

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

| | Codes | Hommes | Codes | Femmes |
|---|---|---|---|---|
| **Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur** | | | | |
| Nombre de travailleurs concernés | 5801 | 515 | 5811 | 196 |
| Nombre d'heures de formation suivies | 5802 | 6.670 | 5812 | 1.514 |
| Coût net pour la société | 5803 | 679.778 | 5813 | 371.206 |
| dont coût brut directement lié aux formations | 58031 | 586.987 | 58131 | 243.094 |
| dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs | 58032 | 139.885 | 58132 | 139.885 |
| dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) | 58033 | 47.094 | 58133 | 11.773 |
| **Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur** | | | | |
| Nombre de travailleurs concernés | 5821 | 580 | 5831 | 52 |
| Nombre d'heures de formation suivies | 5822 | 9.539 | 5832 | 213 |
| Coût net pour la société | 5823 | 502.695 | 5833 | 12.866 |
| **Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur** | | | | |
| Nombre de travailleurs concernés | 5841 | | 5851 | |
| Nombre d'heures de formation suivies | 5842 | | 5852 | |
| Coût net pour la société | 5843 | | 5853 | |