JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **VANDEMOORTELE**
Rechtsvorm : Naamloze vennootschap
Adres : Ottergemsesteenweg-Zuid Nr : 816 Bus :
Postnummer : 9000 Gemeente : Gent
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Gent
Internetadres :
E-mailadres : dries.decoster@vandemoortele.com

Ondernemingsnummer 0429.977.343

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt 01-02-2022

Deze neerlegging betreft :

☒ de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 10-05-2022

☒ de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01-01-2021 tot 31-12-2021

het vorige boekjaar van de jaarrekening van 01-01-2020 tot 31-12-2020

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.1, VOL-kap 6.3.2, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 6.19, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Deruyttere Ann
Latemstraat 171
9830 Sint-Martens-Latem
BELGIË
Begin van het mandaat : 2019-05-14 | Einde van het mandaat : 2022-05-10 | Bestuurder

Billiet Catherine Marie D.
Allée Christian de Duve 14 10
1200 Sint-Lambrechts-Woluwe
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-05-11 | Einde van het mandaat : 2024-05-14 | Bestuurder

Schaillée Dirk M.
Koninginneweg 40 C
NL-1075 Amsterdam
NEDERLAND
Begin van het mandaat : 2020-01-01 | Einde van het mandaat : 2022-05-10 | Bestuurder

Vandemoortele Jean
Kasteeldreef 19
9831 Deurle
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-05-11 | Einde van het mandaat : 2024-05-14 | Voorzitter van de Raad van Bestuur

Casier Marie-Christine
Avenue du Bois du Dimanche 25
1150 Sint-Pieters-Woluwe
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-05-11 | Einde van het mandaat : 2024-05-14 | Bestuurder

Laheij Natasja
Fitzjohn's Avenue 23
NW3 5JY Londen
VERENIGD KONINKRIJK
Begin van het mandaat : 2020-09-01 | Einde van het mandaat : 2023-05-09 | Bestuurder

Hofer Otmar
Klusweg 11
8032 Zürich
ZWITSERLAND
Begin van het mandaat : 2020-10-01 | Einde van het mandaat : 2023-05-09 | Bestuurder

Guérin Yvon
Rue de Viarmes 11
35000 Rennes
FRANKRIJK
Begin van het mandaat : 2020-07-01 | Einde van het mandaat : 2023-05-09 | Gedelegeerd bestuurder

Arema BV
0473943978
Avenue Emile Duray 40
1050 Elsene
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-05-11 Einde van het mandaat : 2024-05-14 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Casier François
Gérant
Avenue Emile Duray 40
1050 Elsene
BELGIË

Artval NV
0403572359
Holleweg 3
3360 Bierbeek
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-05-11 Einde van het mandaat : 2024-05-14 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Vandemoortele Christian
Gedelegeerd bestuurder
Holleweg 3
3360 Bierbeek
BELGIË

CB Management SARL
Avenue de Saxe 54
75015 Paris
FRANKRIJK
Begin van het mandaat : 2019-05-14 Einde van het mandaat : 2022-05-10 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Bonnefond Cécile
Bestuurder
Avenue de Saxe 54
75015 Paris
FRANKRIJK

Financière des Cytises NV
0471759993
Derbylaan 12
1050 Elsene
BELGIË
Begin van het mandaat : 2020-05-12 Einde van het mandaat : 2023-05-09 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Delloye Michel
Gedelegeerd Bestuurder
Derbylaan 12
1050 Elsene
BELGIË

Honest Foods SRL
0651979659
Avenue Louise 146
1000 Brussel
BELGIË
Begin van het mandaat : 2021-05-11 Einde van het mandaat : 2024-05-14 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Charles Vandemoortele
Bestuurder
Avenue Louise 146
1000 Brussel
BELGIË

Retail Development Services SRL
0863942178
Chaussée de Wavre 80
4520 Wanze
BELGIË
Begin van het mandaat : 2020-05-12 Einde van het mandaat : 2021-05-11 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Heymans Chantal
Gérante
Chaussé de Wavre 80
4520 Wanze
BELGIË

BV Deloitte Bedrijfsrevisoren (B00025)
0429053863
Luchthaven Brussel Nationaal 1 J
1930 Zaventem
BELGIË
Begin van het mandaat : 2020-05-12 Einde van het mandaat : 2023-05-09 Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Windelen Tom (A02268)
Bedrijfsrevisor
Raymond de Larochelaan 19 A
9051 Sint-Denijs-Westrem
BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
B. Het opstellen van de jaarrekening*,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20	**244.344**	**403.489**
VASTE ACTIVA		21/28	**453.499.915**	**453.502.529**
Immateriële vaste activa	6.2	21	**510.054**	**824.520**
Materiële vaste activa	6.3	22/27	**2.983.505**	**2.671.652**
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	2.976.055	2.671.652
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	7.450	
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	**450.006.356**	**450.006.356**
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	450.000.588	450.000.588
Deelnemingen		280	350.000.588	350.000.588
Vorderingen		281	100.000.000	100.000.000
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	5.769	5.769
Aandelen		284	5.769	5.769
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	**98.440.802**	**130.780.789**
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	**12.087.195**	**4.298.613**
Voorraden		30/36	12.087.195	4.298.613
Grond- en hulpstoffen		30/31	12.087.195	4.298.613
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	**78.446.926**	**72.174.326**
Handelsvorderingen		40	66.890.896	44.079.544
Overige vorderingen		41	11.556.030	28.094.782
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53	**3.161.016**	**3.161.016**
Eigen aandelen		50	3.161.016	3.161.016
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	**1.851.330**	**48.693.603**
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	**2.894.334**	**2.453.231**
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	**552.185.061**	**584.686.807**

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA					
EIGEN VERMOGEN			10/15	**221.247.333**	**232.811.655**
Inbreng		6.7.1	10/11	**79.365.271**	**79.365.271**
Kapitaal			10	14.862.354	14.862.354
Geplaatst kapitaal			100	14.862.354	14.862.354
Niet-opgevraagd kapitaal			101		
Buiten kapitaal			11	64.502.917	64.502.917
Uitgiftepremies			1100/10	64.502.917	64.502.917
Andere			1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden			12		
Reserves			13	**80.681.036**	**80.681.036**
Onbeschikbare reserves			130/1	6.487.077	6.487.077
Wettelijke reserve			130	3.326.061	3.326.061
Statutair onbeschikbare reserves			1311		
Inkoop eigen aandelen			1312	3.161.016	3.161.016
Financiële steunverlening			1313		
Overige			1319		
Belastingvrije reserves			132		
Beschikbare reserves			133	74.193.958	74.193.958
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)		14	**61.201.027**	**72.765.348**
Kapitaalsubsidies			15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief			19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			16	**1.820.652**	**3.916.913**
Voorzieningen voor risico's en kosten			160/5	**1.820.652**	**3.916.913**
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen			160		5.720
Belastingen			161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken			162		
Milieuverplichtingen			163		
Overige risico's en kosten		6.8	164/5	1.820.652	3.911.194
Uitgestelde belastingen			168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	**329.117.075**	**347.958.239**
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	**75.000.000**	**175.000.000**
Financiële schulden		170/4	75.000.000	175.000.000
Achtergestelde leningen		170	75.000.000	75.000.000
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		100.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	**249.357.196**	**167.901.512**
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	100.000.000	60.000.000
Financiële schulden		43	5.870.317	4.371.258
Kredietinstellingen		430/8	218	220
Overige leningen		439	5.870.099	4.371.039
Handelsschulden		44	119.112.466	78.172.332
Leveranciers		440/4	119.112.466	78.172.332
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	3.499.562	2.597.467
Belastingen		450/3	780.464	769.674
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	2.719.098	1.827.793
Overige schulden		47/48	20.874.851	22.760.454
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	**4.759.880**	**5.056.727**
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	**552.185.061**	**584.686.807**

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	**500.794.893**	**408.440.334**
Omzet		6.10	70	500.277.135	407.372.688
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa			72		
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74	517.758	1.067.646
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A		
Bedrijfskosten			60/66A	**492.178.039**	**402.629.797**
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60	461.389.452	366.542.749
Aankopen			600/8	469.178.035	365.922.132
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609	-7.788.582	620.617
Diensten en diverse goederen			61	19.805.219	22.919.351
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62	10.986.139	9.319.688
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	1.879.501	2.071.237
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8	-2.096.261	1.128.099
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	4.958	648.674
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A	209.031	
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	**8.616.854**	**5.810.536**

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten			75/76B	**8.364.428**	**78.053.827**
Recurrente financiële opbrengsten			75	8.364.428	35.583.527
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750	3.614.660	31.977.463
Opbrengsten uit vlottende activa			751	3.162.880	3.170.351
Andere financiële opbrengsten		6.11	752/9	1.586.888	435.713
Niet-recurrente financiële opbrengsten		6.12	76B		42.470.300
Financiële kosten			65/66B	**7.466.868**	**9.699.284**
Recurrente financiële kosten		6.11	65	7.466.868	9.699.284
Kosten van schulden			650	6.345.228	7.299.153
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		651		
Andere financiële kosten			652/9	1.121.640	2.400.131
Niet-recurrente financiële kosten		6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)		9903	**9.514.415**	**74.165.079**
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	67/77	**203.885**	**239.023**
Belastingen			670/3	203.885	239.023
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77		
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	**9.310.530**	**73.926.056**
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	**9.310.530**	**73.926.056**

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	**82.075.878**	**97.925.511**
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	9.310.530	73.926.056
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	72.765.348	23.999.454
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)	**61.201.027**	**72.765.348**
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	**20.874.851**	**25.160.163**
Vergoeding van de inbreng		694	20.874.851	25.160.163
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOGING OF VERHOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar		20P	**XXXXXXXXX**	**403.489**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Nieuwe kosten van het boekjaar		8002		
Afschrijvingen		8003	159.146	
Andere	(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar		(20)	**244.344**	
Waarvan				
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten		200/2	244.344	
Herstructureringskosten		204		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	**XXXXXXXXX**	**4.818.274**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	**4.818.274**	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	**XXXXXXXXX**	**3.993.754**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072	314.466	
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	**4.308.220**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211	**510.054**	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	**XXXXXXXXXX**	**7.773.873**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163	1.710.292	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173	3.766.486	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	**5.717.679**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	**XXXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	**XXXXXXXXXX**	**5.102.221**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	1.405.889	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8303	3.766.486	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	**2.741.624**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	**2.976.055**	

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8194P	**XXXXXXXXXX**	**355.175**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8174		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8184		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8194	**355.175**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8254P	**XXXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8214		
Verworven van derden		8224		
Afgeboekt		8234		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8244		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8324P	**XXXXXXXXXX**	**355.175**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8274		
Teruggenomen		8284		
Verworven van derden		8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8304		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8314		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8324	**355.175**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(25)		
WAARVAN				
Terreinen en gebouwen		250		
Installaties, machines en uitrusting		251		
Meubilair en rollend materieel		252		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	**XXXXXXXXX**	**672.486**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	**672.486**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	**XXXXXXXXX**	**672.486**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275		
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325	**672.486**	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8196P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8166	7.450	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8176		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8186		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8196	**7.450**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8256P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8216		
Verworven van derden		8226		
Afgeboekt		8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8326P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8276		
Teruggenomen		8286		
Verworven van derden		8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(27)	**7.450**	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	**XXXXXXXXXX**	**381.184.527**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	**381.184.527**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	**XXXXXXXXXX**	**1.816.061**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451	**1.816.061**	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	**XXXXXXXXXX**	**33.000.000**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471		
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521	**33.000.000**	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	**XXXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(280)	**350.000.588**	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		281P	**XXXXXXXXXX**	**100.000.000**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8621		
Overige mutaties	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(281)	**100.000.000**	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8651		

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393P	**XXXXXXXXX**	**5.769**
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393	**5.769**	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8413		
Verworven van derden		8423		
Afgeboekt		8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8473		
Teruggenomen		8483		
Verworven van derden		8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	**5.769**	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	**XXXXXXXXX**	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8583		
Terugbetalingen		8593		
Geboekte waardeverminderingen		8603		
Teruggenomen waardeverminderingen		8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8623		
Overige mutaties	(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Metro 0405581942 Naamloze vennootschap Prins Albertlaan 12 8870 Izegem BELGIË	Gewone	3.875	84,31	15,67	2020-12-31	EUR	41.991.934	2.825.978
Safinco Nederland B.V. NL000565718B01 Buitenlandse entiteit Molenvaart 12 NL-6442 PL Brunssum NEDERLAND	Gewone aandelen	40	100		2020-12-31	EUR	5.785.735	-7.609
Vamix 0418123646 Naamloze vennootschap Ottergemsesteenweg Zuid 816 9000 Gent BELGIË	Gewone aandelen	15.099	99,99	0,01	2020-12-31	EUR	75.647.391	-9.876.249
Vandemoortele Coordination Center 0424986494 Naamloze vennootschap Ottergemsesteenweg Zuid 816 9000 Gent BELGIË	Gewone aandelen	3.141	37,13	62,87	2020-12-31	EUR	450.378.375	10.251.302
Vandemoortele GmbH ATU42524504 Buitenlandse entiteit Leo Neumayer-strasse 10 A-5600 St. Johann In Pongau OOSTENRIJK	Gewone aandelen	1	100		2020-12-31	EUR	371.497	15.399
Vandemoortele International Finance S.A. . Buitenlandse entiteit Avenue de la Liberté 25 L-1012 Luxembourg LUXEMBURG	Gewone aandelen	440.115	73,35	26,65	2020-12-31	EUR	17.807.454	-50.575

Vandemoortele Lipids 0414062415 Naamloze vennootschap Ottergemsesteenweg Zuid 816 9000 Gent BELGIË	Gewone aandelen	1.333	10	90	2020-12-31	EUR	74.588.705	6.457.498

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Verkregen opbrengsten - intresten	1.766.137
Over te dragen kosten	1.128.197

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Kapitaal			
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100P	XXXXXXXXXX	14.862.354
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	(100)	14.862.354	

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Samenstelling van het kapitaal			
Soorten aandelen			
Gewone aandelen zonder nominale waarde		14.862.354	547.208
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXX	547.208
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXX	

	Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
Niet-gestort kapitaal			
Niet-opgevraagd kapitaal	(101)		XXXXXXXXXX
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal	8712	XXXXXXXXXX	
Aandeelhouders die nog moeten volstorten			

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Kapitaalbedrag	8721	62.876
Aantal aandelen	8722	2.315
Gehouden door haar dochters		
Kapitaalbedrag	8731	
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	8751	

	Codes	Boekjaar
Aandelen buiten kapitaal		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

Boekjaar

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Safinco NV 0466306813 Ottergemsesteenweg Zuid 816 9000 Gent BELGIË	Aandelen op naam	544.893		99,58
Vandemoortele NV 0429977343 Ottergemsesteenweg Zuid 816 9000 Gent BELGIË	Aandelen op naam	2.315		0,42

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

	Boekjaar
Stock optie plan	1.820.652

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	100.000.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	100.000.000
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	**100.000.000**
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	75.000.000
Achtergestelde leningen	8812	75.000.000
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	**75.000.000**
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	505.768
Geraamde belastingschulden	450	274.695
Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	2.719.098

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Toe te rekenen intresten - derden	2.093.930
Futures matif	150.000
Toekomstige wisselresultaten	31.236
Toe te rekenen kosten - derden	2.484.714

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	74	76
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	70,5	73,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	114.442	114.344
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	8.259.861	7.225.142
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	2.136.300	1.615.570
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	87.047	76.084
Andere personeelskosten	623	13.754	41.715
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	489.177	361.176

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635	-5.720	-37.885
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112		
Teruggenomen		9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115		1.128.099
Bestedingen en terugnemingen		9116	2.096.261	
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	1.976	5.220
Andere		641/8	2.981	643.454
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	0,5	0,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	954	542
Kosten voor de vennootschap		617	28.837	26.504

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	44.861	228.840
Andere			
Toekomstige wisselresultaten		1.542.027	
Niet - gerealiseerde wisselkoerswinsten			206.874
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	147	1.588
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655	7.327	23.728
Andere			
Bankkosten		48.062	52.573
Kosten papers		707.789	484.940
Overige financiële kosten		270	359
Niet gerealiseerde wisselkoersen		365.518	
Gerealiseerde verliezen op vlottend actief			707.500
Toekomstige wisselkresultaten			1.129.444

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN		76		**42.470.300**
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten		7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa		7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		764/8		
Niet-recurrente financiële opbrengsten		(76B)		**42.470.300**
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten		7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		7631		42.470.300
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten		769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN		66	**209.031**	
Niet-recurrente bedrijfskosten		(66A)	**209.031**	
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa		6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten		664/7	209.031	
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten		(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa		6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten		668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	**203.885**
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	203.885
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Niet - aftrekbare provisies		-2.090.542
Verworpen uitgaven		495.632
DBI aftrek		-3.612.150
Gebruikte DBI		-2.183.544
Gebruikte fiscale verliezen		-1.093.755

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	6.757.134
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	6.757.134
Andere actieve latenties		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	14.192.368	13.009.104
Door de vennootschap	9146	4.237.035	3.834.031
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	2.408.736	2.545.085
Roerende voorheffing	9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

	Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de venootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	**49.718.329**
Verkochte (te leveren) goederen	9214	**5.970.951**
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	**139.864.730**
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	**141.574.187**

Boekjaar

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De verzekering tegen ouderdom en vroegtijdig overlijden voor bedienden en kaderpersoneel is toevertrouwd aan het pensioenfonds Pension & CO en voor de arbeiders aan een verzekeringsmaatschappij, beide op basis van de bijdragen van werknemers en werkgever.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Er gebeuren jaarlijkse stortingen aan het multi employer fonds Pension & Co (afzonderlijk vermogen Vandemoortele).

Codes	Boekjaar
9220	

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

	Boekjaar
Binnenlandse bankgarantie	40.000
Binnenlandse bankgarantie	134.000

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	**450.000.588**	**450.000.588**
Deelnemingen	(280)	350.000.588	350.000.588
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	100.000.000	100.000.000
Vorderingen	9291	**64.053.432**	**91.638.508**
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	64.053.432	91.638.508
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	**27.509.523**	**81.875.003**
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	27.509.523	81.875.003
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	221.844.623	221.724.080
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391	210.000.000	210.000.000
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	3.614.660	26.537.489
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	3.162.880	3.166.228
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	517.810	1.400.432
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	610.675
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	**94.650**
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	15.000
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	23.000
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)*:

Safinco NV
Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel
0466306813
Ottergemsesteenweg Zuid 816
9000 Gent
BELGIË

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is

ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

JAARVERSLAG

GECOMBINEERD VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR
aan de jaarvergadering van de Aandeelhouders van
NV VANDEMOORTELE, te houden op dinsdag 10 mei 2022 om 16 uur
in haar kantoren te Ottergemsesteenweg-Zuid n° 816, 9000 Gent

---

Mevrouwen, Mijne Heren,

Wij presenteren u hierbij ons gecombineerd verslag over de IFRS geconsolideerde en de statutaire jaarrekening per 31 december 2021 van de NV Vandemoortele volgens artikelen 3:6 en 3:32 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen ("WVV")

De omvang van de consolidatie van de Vandemoortele Groep omvat Vandemoortele NV en 32 volledig geconsolideerde dochtervennootschappen.

De 2021 jaarrekeningen werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Audit Comité voorgezeten door Cytifinance NV (vertegenwoordigd door de heer Michel Delloye). De onafhankelijkheid van het Audit Comité, alsook de kennis van boekhouding en audit werd gewaarborgd door de leden van het Audit Comité.

De details van de financiële rapportering en de niet-financiële rapportering van de Vandemoortele Groep zijn opgenomen in het « Annual Integrated Report 2021 ». Dit document is te vinden op de website van de Groep.
Zie: www.vandemoortele.com/en/tags/investor-news/financials.

VANDEMOORTELE NV

MAATSCHAPPELIJKE ZETEL
SIÈGE SOCIAL
Ottergemsesteenweg-Zuid 81
B-9000 Gent

+32 (0)9 24 24 511

vandemoortele.com

BANK KBC
IBAN
BE47 7330 4979 5180
BIC KREDBEBB

BTW BE 0429.977.343
RPR Gent

Vandemoortele
shaping a tasty future

I. OVERZICHT VAN ACTIVITEITEN EN RESULTATEN VAN 2021

- Kerncijfers (IFRS geconsolideerde jaarrekening)

(in mio €)	2020	2021	Variantie
Omzet	1.197	1.330	133
Adjusted EBITDA*	104	119	15
EBITDA*	98	111	13
Adjusted EBIT**	44	55	11
EBIT (winst uit operaties)**	38	46	8
EAT***	37	33	-4
SNFD ****	133	92	-41

* Resultaat voor interesten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen
** Resultaat voor interesten en belastingen
*** Resultaat na belastingen
**** Senior net financial debt

Ondanks de trage start van het jaar door de aanhoudende COVID-19 maatregelen en de historisch hoge kostprijzen aan de input kant , presenteerde Vandemoortele groeicijfers in 2021. **Onze omzet steeg met € 133 miljoen (+ 11 % tov 2020) tot € 1.330 miljoen in 2021**. Daarmee lag de omzet voor 2021 nagenoeg op hetzelfde niveau als die van 2019, het laatste pre-COVID jaar, met een omzet van € 1.384 miljoen. **De adjusted EBITDA bedroeg € 119 miljoen, € 15 miljoen of 14 % hoger op jaarbasis**. Dit resulteert in een stijging van 25 % van de adjusted EBIT tot 55 miljoen.

De adjusting uitgaven van € 8 miljoen hebben voornamelijk betrekking op herstructureringskosten in Frankrijk en België. Verder was er een verlies op de verkoop van activa buiten gebruik, zoals machines (of delen daarvan) die niet meer in gebruik zijn en eenmalige advieskosten voor mogelijke fusies of overnames.

In 2021 realiseerde Vandemoortele een winst na belastingen (EAT) van € 33 miljoen, tegenover € 37 miljoen in 2020. In 2020 hebben we onze aandelen in Lipidos Santiga verkocht met een eenmalige meerwaarde van € 26 miljoen. We kunnen besluiten dat Vandemoortele, **op recurrente basis, in 2021 een beter resultaat boekte dan het jaar voordien.**

De geconsolideerde balans omvat een eigen vermogen van € 437 miljoen (tegenover € 423 miljoen eind december 2020) en een senior netto financiële schuld van € 92 miljoen (tegenover € 133 miljoen in 2020).

- Performance Bakkerij Producten (BP)

In 2021 hebben wij in de BP business line de nadruk gelegd op banketbakkerijproducten en zoete lekkernijen, waarbij beide categorieën een hogere toegevoegde waarde hebben. Tegelijkertijd hebben we onze capaciteit voor ongebakken brood aangepast vanwege de dalende trend in deze productcategorie. De verkoop van bakkerijproducten in Italië groeide dankzij verschillende contracten met nieuwe klanten. Bakkerijproducten deden het in 2021 ook opmerkelijk goed op de Franse markt.

Door de beperkingen die de COVID-19 maatregelen oplegden aan de foodservice industrie bleef onze ambitie om in dit kanaal te groeien in de eerste helft van het jaar achterwege. Daarom was in de eerste helft van 2021 een strak en actief kostenbeheer nodig. Marketingcampagnes werden tijdelijk opgeschort en aanwervingen werden beperkt tot strikt noodzakelijke functies. Vanaf juni herstelde het foodservice kanaal zich en konden we bepaalde marketingcampagnes opnieuw opstarten.

Alles bij elkaar resulteerde dit in een omzetstijging van € 89 miljoen tot € 813 miljoen in 2021 en een adjusted EBITDA van € 87 miljoen in deze business line. Dankzij de focus op **producten met toegevoegde waarde** en een **strikte kostenbewaking** konden we financieel goed presteren en de marges in deze business line verbeteren.

- Performance margarine, culinaire oliën en vetten (MCOF)

De omzet van de business line MCOF steeg met € 47 miljoen tot € 516 miljoen. De adjusted EBITDA voor deze business line bedroeg € 32 miljoen tegenover € 43 miljoen in 2020. Dit lage resultaat is voornamelijk te wijten aan de **sterke stijging van de grondstofprijzen**, die slechts met vertraging aan de klanten konden worden doorgerekend. In 2021 nam ook de **prijsconcurrentie** toe, waardoor de verkoopprijzen, en dus de marges, extra onder druk kwamen te staan. De omzet in het food service kanaal daalde in de eerste helft van het jaar als direct gevolg van het opleggen van COVID-19 beperkingen, maar herstelde zich in de tweede helft.

In de retailkanalen groeiden onze verkoopvolumes licht, grotendeels dankzij de toegenomen populariteit van thuis koken tijdens de lockdown.

- Investeringen

In totaal heeft Vandemoortele in 2021 **€ 40 miljoen** uitgegeven aan investeringen.

Om aan de stijgende vraag naar vloeroven brood te voldoen, installeerden we een nieuwe vloerbakoven in onze vestiging in Arras. Om in te spelen op de naweeën van de Brexit, investeerde Vandemoortele in een nieuwe voorgerezen deeglijn in de productie site in Worcester. We investeerden eveneens in onze vestigingen in Lyon, Seneffe, Reims en Eeklo om bestaande installaties te vernieuwen of uit te breiden, of om ze groener te maken.

In de MCOF-business line ligt onze focus op investeringen in onderhoud en modernisering om ons in staat te stellen onze fabrieken en installaties up-to-date te houden. Wij zijn bezig met de implementatie van een nieuw automatisch productiecontrolesysteem en hebben ook geïnvesteerd in een nieuwe extrusielijn.

- Covid-19 impact

Ook in 2021 werd de wereld nog universeel getroffen door de pandemie. De grootste impact werd gevoeld tijdens de **eerste maanden van 2021**, toen het jaar begon met avondklokken, lockdowns en verminderde sociale activiteiten. Dit had een directe impact op de voedselconsumptie en het foodservicekanaal in het algemeen.

De Covid Taskforce van Vandemoortele bleef in dezelfde vorm bestaan als in 2020, bestaande uit verschillende externe deskundigen, locale land/site leiders en HR-managers. De COVID Taskforce hield dagelijks toezicht op de situatie, in overeenstemming met de informatie en richtlijnen van autoriteiten en functionarissen.

Verscheidene acties werden voortgezet, zoals een verplicht thuiswerkbeleid, maximale beschermingsmaatregelen voor het personeel van Vandemoortele en het creëren van optimale werkomstandigheden, terwijl een sterke communicatie op en over alle niveaus van de organisatie werd gewaarborgd.

De totale netto-impact van COVID-19 op de adjusted EBITDA wordt geraamd op € 13 miljoen.

- Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum – omstandigheden die de ontwikkeling van het geconsolideerde geheel aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Vandemoortele was voorbereid op verdere kostprijsstijgingen tijdens de eerste maanden van 2022. Deze stijgingen hebben zich gerealiseerd en waren zelfs hoger dan verwacht tijdens de eerste kalendermaanden. De crisis in Oekraïne en de sancties tegen Rusland hebben die prijsstijgingen nog in belangrijke mate versterkt.
Aangezien Oekraïne en Rusland de grootste leveranciers van tarwe en zonnebloempitten ter wereld zijn, zijn deze prijzen sinds het begin van de crisis aanzienlijk gestegen en dit zal ook zo blijven. Daarnaast heeft de crisis in Oekraïne effect op verdere forse prijsstijgingen voor energie, olie en gas.

- Onderzoek en ontwikkeling

In 2021 heeft de R&D organisatie verder gewerkt aan de verbetering van de productieprocessen, de kwaliteit van de producten en de ontwikkeling van nieuwe producten voor de beide business lines, alsook aan de verdere optimalisatie van de samenstelling van haar producten.
De innovatieprogramma's op lange termijn richten zich op 4 strategische domeinen, namelijk gezondheid & voeding, "clean label", duurzame verpakkingen en procestechnologie.

Belangrijke innovaties in het afgelopen jaar zijn de verdere verbetering van het Franse gebak (croissants, chololadebroodjes) productassortiment in Bakery Products en de verbetering van het vloeroven bakproces. In lijn met de duurzaamheidsdoelstelling van Vandemoortele op het gebied van voeding, zijn de inspanningen om het suiker- en zoutgehalte in bakkerij producten te verminderen voortgezet en stelden we aan onze klanten een vermindering van de portiegrootte voor. In margarines en vetten hebben we een verscheidenheid aan recepten ontwikkeld, van vetarm tot e-vrij, steeds met behoud van de vereiste functionele eigenschappen.

Deze innovaties zijn gebaseerd op consumentenonderzoek, ontwikkelingsopdrachten van klanten en technologische inzichten verworven door de samenwerking met de universiteiten van Gent en Leuven.

Vandemoortele
shaping a tasty future

- Risicobeheer en interne controle omgeving

In 2021 evalueerde het Audit Comité de resultaten van het auditplan 2021, alsook het risicobeheer op het gebied van cyberbeveiliging, melding van incidenten en traceerbaarheid van kwaliteitsproblemen. Het evalueerde ook het globaal risicodekkingsbeleid van de groep.

- Voornaamste risico's

Naast de risico's zoals hierboven beschreven, zijn de business lines van de Groep ook blootgesteld aan voedselveiligheidsrisico's en strategische risico's.

De belangrijkste markt- en financiële risico's zijn de volatiliteit en de ongunstige prijsontwikkelingen van grondstoffen, ingrediënten en verpakkingsmateriaal, de stijging van de energiekosten, de schommelingen van de wisselkoersen en de rentevoeten, het kredietrisico en het liquiditeitsrisico.

De Vandemoortele Groep neemt eveneens het risico van een vijandelijke cyberaanval, inclusief eventuele ransomware, zeer ernstig en implementeert alle nodige maatregelen om zich tegen dit risico te wapenen via ICT-versterkte infrastructuur en adequate cybercrime-verzekering.

De Groep is bovendien blootgesteld aan kredietrisico's die afhankelijk zijn van het vermogen van haar tegenpartijen om hun contractuele verplichtingen na te komen. Om zich te beschermen tegen wanbetalingen en faillissementen van klanten, doet de Groep een beroep op de diensten van internationale kredietverzekeringsmaatschappijen en hanteert ze ook interne kredietlimieten voor haar klanten.

- Financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten om haar intrestvoet-, wisselkoers- en grondstofprijs risico's in te dekken; deze risico's worden centraal beheerd op groepsniveau.
De politiek van de groep verbiedt het gebruik van derivaten voor andere doeleinden dan het indekken van duidelijk geïdentificeerde transactierisico's. Voor een gedetailleerde omschrijving van de financiële risico's en gebruikte financiële instrumenten verwijzen wij naar de Toelichtingen 25, 26 en 27 van de jaarrekening 2021.

II. VOORUITZICHTEN VOOR 2022

We voorzien in 2022 verdere prijsstijgingen voor alle kosten aan de input kant (grondstoffen, energie, transport & logistiek, ingrediënten, verpakkingen en lonen) als gevolg van de (post) COVID-crisis, nog versterkt door de crisis in Oekraïne. De focus voor het komende jaar zal liggen op het doorrekenen van deze kostprijsstijgingen aan onze klanten zonder verlies van verkoopvolumes en het gefocust blijven op het aanbieden van kwaliteitsproducten aan onze klanten.

In de **BP business line** verwachten we in 2022 aanhoudende en scherpe prijsstijgingen voor bloem en boter.. Door de crisis in Oekraïne zullen de prijzen nog sterker stijgen, aangezien Rusland en Oekraïne de grootste tarweleveranciers ter wereld zijn en goed zijn voor 33 % van de wereldwijde export van zonnebloempitten. We verwachten dat dit een negatief effect zal hebben op onze financiële resultaten in 2022. Naast het doorrekenen van de gestegen kosten aan onze klanten, zal de focus in deze business line tweeledig zijn. We zullen het foodservice kanaal verder ontwikkelen en onze productmix verder verbeteren door meer producten met toegevoegde waarde te introduceren. Om dit te kunnen doen zullen we onze productiecapaciteit voor deze producten met toegevoegde waarde verhogen en tegelijkertijd een aantal lijnen moderniseren om de operationele output te verbeteren.

Vanuit het oogpunt van duurzaamheid zullen wij de vloeibare koelvloeistoffen die momenteel nog worden gebruikt in enkele vestigingen (Seneffe, Reims en Carros) vervangen door meer milieuvriendelijke alternatieven.

De Oekraïne-crisis zal ook een belangrijke impact hebben op onze **MCOF-business line**. Zowel prijsstijgingen, als een tekort aan zonnebloemolie zullen deze business line in 2022 treffen. De uitdaging om de kostprijsstijgingen in onze MCOF-business line door te rekenen aan de klant zal nog groter worden in een context van verscherpte concurrentie. Daarom zal extra aandacht worden besteed aan de beheersing van de vaste kosten en aan de exploratie van nieuwe productcategorieën. In MCOF zullen wij ook het **foodservicekanaal verder ontwikkelen**.

De invoering van het nieuwe batchcontrolesysteem voor de productie en de investeringen in de toekomstige extrusielijn zullen worden voortgezet. We zullen de CIP-installatie (Cleaning in Place) in Izegem vervangen en ook zonnepanelen en oplaadstations voor elektrische voertuigen installeren op de site.

In beide business lines (BP en MCOF) zullen we **onze investeringen in digitale marketing en e-commerce verhogen** om de verkoop te stimuleren en onze verkoopefficiënte verder te verbeteren.

III. DUURZAAMHEID

Onze duurzaamheidsstrategie wordt gestuurd door drie strategische doelstellingen: evenwichtige voeding, bescherming van de natuur en verbetering van het leven.

Onze eerste doelstelling, **'Evenwichtige voeding'**, toont onze toewijding om het voedingsprofiel van onze producten en plantaardige alternatieven te verbeteren en om een leider te worden op het gebied van voedselveiligheid.

Onze tweede doelstelling, "**De natuur beschermen**", omvat onze inspanningen om verantwoord in te kopen, te streven naar nul koolstofemissie en nul voedselverspilling en bij te dragen aan circulaire verpakkingen.

We zijn van plan onze derde doelstelling, "**Verbetering van het leven**", te bereiken door onze medewerkers een boeiende, inclusieve en veilige werkplek te bieden door samen te werken met onze partners om een positieve sociale impact te creëren.

Onze drie doelstellingen worden ondersteund door twaalf verbintenissen die de basis vormen van onze sociale, ecologische en economische prestaties in de hele waardeketen. We maken onze ambities waar door per verbintenis concrete doelstellingen te formuleren.

In 2021 hebben we opnieuw goede vorderingen gemaakt om onze duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken. De verwezenlijkingen van 2021 zijn te lezen in het "Annual Integrated Report 2021". Dit document is te vinden op de website van de Groep

IV. DE STATUTAIRE JAARREKENING PER 31.12.2021

Vandemoortele NV sloot haar boekjaar 2021 af met een winst van het boekjaar na belastingen van € 9,3 miljoen. Dit is de resultante van een winst voor belastingen van € 9,5 miljoen en een provisie voor inkomstenbelastingen van € 0,2 miljoen.

De winst van het boekjaar 2021, samen met het overgedragen resultaat ten belope van € 72,8 miljoen, resulteert in een te bestemmen resultaat van € 82,1 miljoen.

De raad van bestuur stelt volgende resultaatsbestemming voor :

Bruto-dividenden :	€ 20.874.850,83
Over te dragen resultaat :	€ 61.201.026,73
Totaal :	€ 82.075.877,56

Indien dit voorstel wordt aanvaard, zal een dividend van € 38,31 per aandeel worden uitgekeerd aan de 544.893 dividendgerechtigde aandelen.

De financiële risico's van de vennootschap worden beheerd in nauwe samenwerking met NV Vandemoortele Coördination Center. De vennootschap zelf heeft gebruik gemaakt van financiële instrumenten in verband met de aankoop van grondstoffen.

Tijdens het boekjaar 2021 werden geen werkzaamheden verricht op het niveau van Vandemoortele NV op het domein van onderzoek en ontwikkeling.

Er werden 3.120 aandeelopties aanvaard in 2021. De bewegingen in aandelen NV Vandemoortele in de loop van 2021 zijn in detail toegelicht in de Toelichting 31.2 bij de jaarrekeningen 2021.

De obligatielening met een looptijd van 7 jaar die op 22 mei 2015 werd afgesloten voor een bedrag van 100 miljoen euro, vervalt op 10 juni 2022 en moet op die datum worden terugbetaald

De vennootschap bezit geen bijkantoren.

Overeenkomstig de wet en de statuten worden de aandeelhouders verzocht kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor de mandaten die zij tijdens het boekjaar 2021 hebben uitgeoefend.

Dit jaarverslag zal worden neergelegd in overeenstemming met de toepasselijke wettelijke bepalingen en ligt ter inzage op de zetel van de vennootschap.

NAMENS DE RAAD VAN BESTUUR

Gent, 17 maart 2022

Baron Vandemoortele

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

Deloitte.



Vandemoortele NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 - Jaarrekening

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Vandemoortele NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 - Jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Vandemoortele NV (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 12 mei 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Vandemoortele NV uitgevoerd gedurende 8 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 552 185 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 9 311 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap op 31 december 2021 alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
Erkennen van duurzame minderwaarden op de financiële vaste activa De financiële vaste activa bedragen 450 006 (000) EUR per 31 december 2021 en vertegenwoordigen 81% van het balanstotaal. Het risico bestaat dat bepaalde deelnemingen en vorderingen op verbonden ondernemingen overgewaardeerd zijn door het niet erkennen van duurzame waardeverminderingen op basis van de financiële prestaties van de onderliggende dochtervennootschappen. De analyse van de realiseerbare waarde van de financiële vaste activa is van belang voor onze audit aangezien de gerelateerde bedragen materieel zijn, het beoordelingsproces subjectieve elementen bevat en gebaseerd is op assumpties die beïnvloed worden door de verwachte toekomstige winsten van de respectievelijke dochterondernemingen.	In het kader van onze audit hebben wij inzicht verkregen in het proces met betrekking tot het analyseren van mogelijke duurzame waardeverminderingen op financiële vaste activa. We hebben substantieve audit procedures uitgevoerd op de analyse van de realiseerbare waarde van het financieel vast actief. Daarnaast hebben wij de opzet van de interne beheersingsmaatregelen, meer bepaald de analyse van het management, geëvalueerd en zijn wij nagegaan of deze zijn geïmplementeerd.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:6, § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in een afzonderlijk verslag gevoegd bij het jaarverslag. Dit verslag van niet-financiële informatie bevat de door artikel 3:6, § 4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar. De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de GRI standaarden. Overeenkomstig artikel 3:75, § 1, 6° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de in het jaarverslag vermelde GRI standaarden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen - waaronder deze betreffende de informatie inzake lonen en vormingen - en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van de Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaringen aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Wij dienen u niets mee te delen over verrichtingen die zijn gedaan of beslissingen die werden genomen en die in overtreding zijn met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Getekend te Gent.

De commissaris

Digitally signed by
Tom Windelen
DocuSign
Ondertekend door: Tom Windelen (Signature)
Ondertekentijd: 21-Mar-2022 | 14:33 CET
C: BE
Uitgever: Citizen CA
8C19791BCD034C1CAA0538AB5D7BC88F

_____

Deloitte Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door Tom Windelen

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 220

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	59,7	36,5	23,2
Deeltijds	1002	13,8	0,5	13,3
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	70,5	36,9	33,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	96.365	57.904	38.461
Deeltijds	1012	18.077	735	17.342
Totaal	1013	114.442	58.639	55.803
Personeelskosten				
Voltijds	1021	9.339.790	6.227.947	3.111.843
Deeltijds	1022	1.157.172	36.682	1.120.490
Totaal	1023	10.496.962	6.264.629	4.232.333
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	102.690	52.627	50.063

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	73,6	38,3	35,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	114.344	59.774	54.570
Personeelskosten	1023	8.958.512	5.217.956	3.740.555
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	102.392	53.244	49.148

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	60	14	71
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	60	14	71
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	38		38
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	2		2
hoger niet-universitair onderwijs	1202	10		10
universitair onderwijs	1203	26		26
Vrouwen	121	22	14	33
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211		2	1,3
hoger niet-universitair onderwijs	1212	8	6	12,7
universitair onderwijs	1213	14	6	19
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	60	14	71
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,5	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	954	
Kosten voor de vennootschap	152	28.837	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	7		7
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	7		7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	9		9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	9		9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341			
Afdanking	342	1		1
Andere reden	343	8		8
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	25	5811	34
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	209	5812	278
Nettokosten voor de vennootschap	5803	30.930	5813	33.617
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	18.654	58131	21.366
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	12.344	58132	12.344
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	68	58133	92
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	