CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM[1] [2]: *EOC Management*

Rechtsvorm[3]: *Naamloze vennootschap*

Adres: *De Bruwaan* Nr.: *12* Bus:

Postnummer: *9700* Gemeente: *Oudenaarde*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Oudenaarde*

Internetadres[4]:

E-mailadres[4]:

Ondernemingsnummer *0422.191.609*

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in EURO (decimalen)

voorgelegd aan de algemene vergadering van *27 / 05 / 2024*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2023* tot *31 / 12 / 2023*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2022* tot *31 / 12 / 2022*

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** / ~~zijn niet~~[1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD
Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: *47* Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.2, 5.3, 5.4, 5.7, 5.8.2, 5.8.4, 8, 9*

Gerard Marsman
Bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 Schrappen wat niet van toepassing is.
2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.
4 Facultatieve vermelding.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Gerard Jacobus MARSMAN *woonst kiezende te Industriepark "De Bruwaan" 12, 9700 Oudenaarde, België*	*Voorzitter van de Raad van Bestuur* *01/06/2022 - 28/03/2023*
Gerard Robert MARSMAN *woonst kiezende te Industriepark "De Bruwaan" 12, 9700 Oudenaarde, België*	*Bestuurder* *01/06/2022 - 26/05/2025*
Nicole MARSMAN *woonst kiezende te Industriepark "De Bruwaan" 12, 9700 Oudenaarde, België*	*Bestuurder* *01/06/2022 - 26/05/2025*
Beat Helfenstein *woonst kiezende te Industriepark "De Bruwaan" 12, 9700 Oudenaarde, België*	*Bestuurder* *01/06/2022 - 26/05/2025*
Finvision Bedrijfsrevisoren Antwerpen BV *Nr.: 0807.879.643* *Potvliet 4, 2600 Berchem (Antwerpen), België* *Lidmaatschapsnr.: B00724*	*Commissaris* *06/10/2022 - 26/05/2025*

Vertegenwoordigd door:

Karel Nijs
(Commissaris)
Potvliet 4, 2600 Berchem (Antwerpen), België
Lidmaatschapsnr.: A-02005

Stijn Verhoeven
(Commissaris)
Potvliet 4, 2600 Berchem (Antwerpen), België
Lidmaatschapsnr.: A02647

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

BALANS [5]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20	.....	.....
VASTE ACTIVA		21/28	*36.400.279,11*	*36.519.424,01*
Immateriële vaste activa	5.8	21	*714.363,74*	*528.471,45*
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	.....	*34.999,84*
Materiële vaste activa	5.9	22/27	*33.294.161,86*	*33.586.178,48*
Terreinen en gebouwen		22	*19.239.190,66*	*18.917.593,41*
Installaties, machines en uitrusting		23	*11.524.698,38*	*12.031.224,24*
Meubilair en rollend materieel		24	*749.645,09*	*518.110,80*
Leasing en soortgelijke rechten		25	*1.561.800,75*	*1.870.058,88*
Overige materiële vaste activa		26	*191.559,33*	*231.054,56*
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	*27.267,65*	*18.136,59*
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	*2.391.753,51*	*2.369.774,24*
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	*1.413.173,13*	*1.381.545,84*
Deelnemingen		99211	*1.413.173,13*	*1.381.545,84*
Vorderingen		99212	.....	.....
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	*978.580,38*	*988.228,40*
Aandelen		284	*909.748,62*	*909.748,62*
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	*68.831,76*	*78.479,78*

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	*73.384.280,82*	*82.177.123,08*
Vorderingen op meer dan één jaar		29	*1.319.004,58*	*977,33*
Handelsvorderingen		290	.....	.....
Overige vorderingen		291	*1.319.004,58*	*977,33*
Actieve belastingslatenties		292	.....	.....
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	*31.739.136,75*	*49.164.573,56*
Voorraden		30/36	*31.640.168,43*	*49.164.573,56*
Grond- en hulpstoffen		30/31	*20.221.254,72*	*33.705.163,33*
Goederen in bewerking		32	*5.746.371,55*	*7.403.664,67*
Gereed product		33	*5.672.542,16*	*8.055.745,56*
Handelsgoederen		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	.....	.....
Vooruitbetalingen		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering		37	*98.968,32*	.....
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	*28.439.198,22*	*23.676.108,90*
Handelsvorderingen		40	*25.942.959,99*	*21.254.948,24*
Overige vorderingen		41	*2.496.238,23*	*2.421.160,66*
Geldbeleggingen		50/53	*500.000,00*	.....
Eigen aandelen		50	.....	.....
Overige beleggingen		51/53	*500.000,00*	.....
Liquide middelen		54/58	*10.878.522,28*	*8.653.463,69*
Overlopende rekeningen		490/1	*508.418,99*	*681.999,60*
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	*109.784.559,93*	*118.696.547,09*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	*24.722.396,12*	*26.752.825,17*
Inbreng [6]		10/11	*2.000.000,00*	*2.000.000,00*
Kapitaal		10	*2.000.000,00*	*2.000.000,00*
Geplaatst kapitaal		100	*2.000.000,00*	*2.000.000,00*
Niet-opgevraagd kapitaal		101	.....	.....
Buiten kapitaal		11	.....	.....
Uitgiftepremies		1100/10	.....	.....
Andere		1109/19	.....	.....
Beschikbaar		110	.....	.....
Onbeschikbaar		111	.....	.....
Herwaarderingsmeerwaarden		12	*2.370.000,00*	*2.370.000,00*
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	*18.462.428,88*	*20.252.475,10*
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	*1.768.711,16*	*1.768.711,16*
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912	*120.680,93*	*261.975,21*
Kapitaalsubsidies		15	*575,15*	*99.663,70*
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	*27.419.500,37*	*28.845.437,12*
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	*1.690.912,34*	*1.842.021,18*
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	*1.590.665,47*	*1.688.252,83*
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	*937.394,23*	*847.258,92*
Belastingen		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	.....	.....
Milieuverplichtingen		163	*609.729,95*	*800.000,00*
Overige risico's en kosten		164/5	*43.541,29*	*40.993,91*
Uitgestelde belastingen	5.6	168	*100.246,87*	*153.768,35*

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	*55.951.751,10*	*61.256.263,62*
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	*2.750.577,19*	*1.626.773,06*
Financiële schulden		170/4	*2.750.577,19*	*1.612.499,46*
Achtergestelde leningen		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	*988.545,29*	*1.265.348,46*
Kredietinstellingen		173	*1.692.867,00*	*347.151,00*
Overige leningen		174	*69.164,90*	.....
Handelsschulden		175	.....	.....
Leveranciers		1750	.....	.....
Te betalen wissels		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		176	.....	*14.273,60*
Overige schulden		178/9	.....	.....
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	*52.290.996,74*	*58.766.117,81*
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	*452.093,56*	*1.451.453,09*
Financiële schulden		43	*1.699.706,93*	*1.154.817,39*
Kredietinstellingen		430/8	*1.699.706,93*	*1.154.817,39*
Overige leningen		439	.....	.....
Handelsschulden		44	*40.893.579,31*	*45.394.190,98*
Leveranciers		440/4	*40.893.579,31*	*45.394.190,98*
Te betalen wissels		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	*9.054.215,85*	*10.627.808,80*
Belastingen		450/3	*2.912.341,23*	*3.496.406,04*
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	*6.141.874,62*	*7.131.402,76*
Overige schulden		47/48	*191.401,09*	*137.847,55*
Overlopende rekeningen		492/3	*910.177,17*	*863.372,75*
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	*109.784.559,93*	*118.696.547,09*

RESULTATENREKENING

(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) [7]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	*335.028.094,57*	*427.077.495,18*
Omzet	5.14	70	*335.612.406,42*	*423.358.908,50*
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	*-4.040.496,52*	*-899.663,30*
Geproduceerde vaste activa		72	*31.567,21*	*16.218,21*
Andere bedrijfsopbrengsten		74	*3.410.215,09*	*4.595.031,77*
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	*14.402,37*	*7.000,00*
Bedrijfskosten		60/66A	*329.944.137,79*	*411.868.137,95*
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	*223.959.184,42*	*315.469.050,37*
Aankopen		600/8	*210.774.974,61*	*322.757.504,37*
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	*13.184.209,81*	*-7.288.454,00*
Diensten en diverse goederen		61	*58.671.847,26*	*48.593.124,89*
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.14	62	*41.493.128,23*	*41.749.935,14*
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	*4.254.568,53*	*4.463.919,23*
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	*112.330,79*	*-89.169,02*
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8	*-90.750,06*	*879.529,89*
Andere bedrijfskosten		640/8	*1.543.828,62*	*801.747,45*
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	.....	.....
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	*5.083.956,78*	*15.209.357,23*

7 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	1.933.135,06	2.466.240,12
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.933.135,06	2.466.240,12
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	408.425,98	.....
Opbrengsten uit vlottende activa		751	3.386,50	.....
Andere financiële opbrengsten		752/9	1.521.322,58	2.466.240,12
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	.....	.....
Financiële kosten		65/66B	5.785.038,40	6.276.077,08
Recurrente financiële kosten		65	5.785.038,40	6.276.077,08
Kosten van schulden		650	1.792.480,53	1.245.552,27
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	34.999,84	73.398,15
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651	.....	.....
Andere financiële kosten		652/9	3.957.558,03	4.957.126,66
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	.....	.....
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	1.232.053,44	11.399.520,27
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	53.521,48	17.500,00
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	.....	15.845,12
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	1.160.608,25	2.838.507,21
Belastingen	5.14	670/3	1.337.054,03	2.893.572,05
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	176.445,78	55.064,84
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	124.966,67	8.562.667,94
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	90.289,22	328.467,42
Winstresultaten		99751	90.289,22	328.467,42
Verliesresultaten		99651	.....	.....
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	215.255,89	8.891.135,36
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761	427.723,81	4.688.781,06
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	-212.467,92	4.202.354,30

TOELICHTING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8] [9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) [10]	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
EOC LOGISTICS *BE 0400.136.282* *Naamloze vennootschap* *Industriezone De Bruwaan 24, 9700 Oudenaarde, België*	I	*99,2*	
EOC BELGIUM *BE 0422.191.708* *Naamloze vennootschap* *Industriezone De Bruwaan 24, 9700 Oudenaarde, België*	I	*46,93*	
EOC SURFACTANTS *BE 0462.882.515* *Naamloze vennootschap* *Durmakker 35, 9940 Evergem, België*	I	*65,46*	
EOC UK *Buitenlandse onderneming* *Tenax Road, Trafford Park, M17 GT Manchester M17 GT* *Manchester, Verenigd Koninkrijk*	I	*100*	
EOC POLYMERS THAILAND CO, Ltd BO *Buitenlandse onderneming* *4 Moo 8 Rayong Industrial Park, Highway 3191, TH21180* *Rayong TH21180 Rayong, Thailand*	I	*71,18*	
EOC POLYMERS INDIA PRIVATE Ltd BO *Buitenlandse onderneming* *A 220 Defence Colony, 110 024 New Delhi 110 024 New Delhi, India*	V1	*24,77*	
EOC MANAGEMENT ASIA PACIFIC PTE. Ltd *Buitenlandse onderneming* *Beach Road - South Beach Tower 35, , Singapore*	I	*100*	

---

8 **I.** Integrale consolidatie
E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).
V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)
V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de algemene aanvaarde internationale en Belgische normen.
De onderneming waarvan " NV EOC Management" rechtstreeks of onrechtstreeks een participatie heeft van 50% of meer, worden geconsolideerd volgens de integrale methode.

De consoliderende onderneming, de "NV EOC Management" bezit geen rechtstreekse of onrechtstreekse participatie van 50% of meer in de "NV EOC Belgium". Toch wordt deze onderneming opgenomen in de consolidatie via de integrale consolidatiemethode.
Dit omwille van het bestaan van exclusieve controle.

De evenredige consolidatiemethode wordt niet gebruikt.

De vermogensmutatiemethode wordt enkel toegepast voor EOC Polymers India Private Ltd.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

A. AFSLUITDATUM

De geconsolideerde jaarrekening wordt afgesloten op datum van 31 december vermits alle geconsolideerde ondernemingen hun jaarrekening hebben afgesloten op 31 december.

B. OMREKENING VAN DEVIEZEN

De omrekening in EUR van de jaarrekening van de buitenlandse deelnemingen gebeurt op basis van de volgende principes:
- alle activa en passiva, met uitzondering van het eigen vermogen, worden omgezet aan de officële middenkoers op balansdatum;
- de resultatenrekening wordt omgezet aan de gemiddelde koers over het boekjaar.

C. WAARDERINGSREGELS

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de hiernavermelde waarderingsregels. De waarderingsregels zijn in overeenstemming met de Belgische wetgeving en de zevende EG richtlijn.

1. ACTIEF

1.1. Oprichtingskosten en immateriële vaste activa
De oprichtingskosten en de immateriële vaste activa worden hetzij onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen, hetzij geactiveerd en lineair afgeschreven aan een percentage gaande van 6,67% tot 33,33%.

1.2. Positieve consolidatieverschillen
Het positieve verschil tussen de oorspronkelijke aanschaffingsprijs en de waarde van de verworven netto-activa, wordt geactiveerd en afgeschreven over een periode van 5 jaar.
Uitzonderlijke afschrijvingen worden geboekt indien de rentabiliteit negatief is of de vennootschap in discontinuïteit verkeerd.
De afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen worden sinds 2012 geboekt als financiëel resultaat.

1.3. Materiële vaste activa
De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs.
Volgende afschrijvingen worden toegepast :
Duurzame gebouwen : 1,66% - 5,00%
Klein onderhoud aan gebouwen : 20,00%
Groot onderhoud aan gebouwen : 7,69% - 20,00%
Machines en installaties : 6,67% - 33,33%
Kantoormateriaal : 6,67% - 33,33%
Hard- en software : 20,00% - 33,33%
Rollend materiaal : 10,00% - 20,00%
Leasing gebouwen : 20,00%
Leasing machines : 20,00%

Leasing rollend materiaal : 20,00%
Overige materiele vaste activa : 5,56% - 25,00%
Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen worden, indien nodig, genomen in geval van duurzame meer- of minderwaarde.

1.4. Financiële vaste activa
De deelnemingen en de borgtochten worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingsprijs.

1.5. Voorraden
De voorraadwaarden worden overgenomen van de geconsolideerde dochterondernemingen.
- Grondstoffen, hulpstoffen en handelsgoederen: aanschaffingsprijs of marktwaarde indien lager. Meestal wordt de FIFO-methode of de individualisatie toegepast; eventueel verhoogd met een full-cost berekening. Full-cost berekening wordt toegepast voor alle integraal geconsolideerde vennootschappen.
- Goederen in bewerking en afgewerkte producten: directe vervaardigingskost of marktprijs indien lager; eventueel verhoogd met een full-cost berekening. Full-cost berekening wordt toegepast voor alle integraal geconsolideerde vennootschappen.
- Goederen in bewerking en afgewerkte producten: directe vervaardigingskost of marktprijs indien lager; eventueel verhoogd met een full-cost berekening. Full-cost berekening wordt toegepast voor alle integraal geconsolideerde vennootschappen.
- Afval: marktprijs of verwerkingsprijs

2. PASSIEF

2.1. De reserves worden getoond voor uitkering van de einddividenden

2.2. Negatieve consolidatieverschillen
Het negatief verschil tussen de acquisitieprijs en de waarde van verworven netto-activa worden niet afgeschreven.
De Raad van Bestuur zal enkel een afschrijving overwegen bij uitzonderlijke verliessituaties bij de betrokken dochterondernemingen.

2.3. Voorzieningen voor risico's en kosten
Worden aangelegd voor duidelijk omschreven risico's en kosten die op balansdatum als waarschijnlijk moeten worden beschouwd, maar waarvan hum omvang slechts kan geraamd worden.

2.4. Uitgestelde belastingen en belastinglatenties
Op de uitgedrukte mark-up voor de full-cost benadering van de voorraad in de consolidatie werd een latente
belastingsdruk uitgedrukt rekening houdend met het geldende belastingspercentage van toepassing in de betrokken landen.

2.5. Schulden
De schulden worden gewaardeerd aan hun nominale waarde. De schulden in deviezen worden omgezet naar de koers op balansdatum.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		
Uitgestelde belastingen	(168)	*100.246,87*
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	1681	.....
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	1682	*100.246,87*

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*536.670,69*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8041	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99811	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99821	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	*536.670,69*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*489.759,94*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	*14.454,94*	
Teruggenomen	8081	.....	
Verworven van derden	8091	*2.852,06*	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8111	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99831	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99841	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	*507.066,94*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	81311	*29.603,75*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	967.650,70
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	385.880,43	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812	-9.277,14	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	1.344.253,99	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	486.090,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	178.659,20	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832	-5.255,20	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	659.494,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	684.759,99	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*12.000,00*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8024		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8034		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8044		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99814		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99824		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054	*12.000,00*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*12.000,00*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8074		
Teruggenomen	8084		
Verworven van derden	8094		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8104		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8114		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99834		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99844		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124	*12.000,00*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	213		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	45.418.590,96
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	932.488,54	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	20.683,50	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99851	114.823,92	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	46.445.219,92	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.370.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	2.370.000,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	28.870.997,55
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	681.288,34	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	20.683,50	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99891	44.426,87	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	29.576.029,26	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	19.239.190,66	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*126.382.672,93*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	*2.339.747,55*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	*307.481,88*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99852	*-189.177,14*	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99862	*26.377,98*	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	*128.252.139,44*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	*xxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	.....	
Verworven van derden	8222	.....	
Afgeboekt	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99872	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99882	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*114.351.448,69*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	*2.816.085,85*	
Teruggenomen	8282	.....	
Verworven van derden	8292	*4.048,37*	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	*314.054,11*	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99892	*-151.750,12*	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99902	*21.662,38*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	*116.727.441,06*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	*11.524.698,38*	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.580.494,44
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	411.576,11	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	201.887,05	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99853	-5.444,66	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99863	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	6.784.738,84	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	.....	
Verworven van derden	8223	.....	
Afgeboekt	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99873	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99883	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.062.383,64
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	169.620,99	
Teruggenomen	8283	.....	
Verworven van derden	8293	1.514,61	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	192.579,18	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99893	-5.538,22	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99903	-308,09	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	6.035.093,75	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	749.645,09	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.767.655,29
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	43.430,33	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	139.439,79	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99854	10.234,47	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99864		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	3.681.880,30	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99874		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99884		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.897.596,41
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	353.531,36	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	138.051,37	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99894	7.003,15	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99904		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	2.120.079,55	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	1.561.800,75	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	1.373.039,28	
Installaties, machines en uitrusting	251	158.836,15	
Meubilair en rollend materieel	252	29.925,32	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.434.796,88
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	9.372,96	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99855	-17.679,65	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99865	330,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	1.426.820,19	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215	.....	
Verworven van derden	8225	.....	
Afgeboekt	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99875	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99885	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.203.742,32
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	40.927,85	
Teruggenomen	8285	.....	
Verworven van derden	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99895	-9.745,91	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99905	336,60	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	1.235.260,86	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	191.559,33	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	18.136,59
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	7.704,62	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99856	1.426,44	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99866	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	27.267,65	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	.....	
Verworven van derden	8226	.....	
Afgeboekt	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99876	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99886	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	.....	
Teruggenomen	8286	.....	
Verworven van derden	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99896	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99906	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	27.267,65	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.562.647,09
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99911		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	3.562.647,09	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99921		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99931		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast	99941P	xxxxxxxxxxxxxxx	-2.181.101,25
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	999411	90.289,22	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen	999421		
Andere wijzigingen in het eigen vermogen	999431	-58.661,93	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast (+)/(-)	99941	-2.149.473,96	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	1.413.173,13	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - VORDERINGEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99212P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581	.....	
Terugbetalingen	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99951	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(99212)	.....	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.010.428,44
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99912		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	1.010.428,44	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99922		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	100.679,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99932		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	100.679,82	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	909.748,62	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	78.479,78
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	1.677,64	
Terugbetalingen	8592	2.330,00	
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99952	-8.995,66	
Overige mutaties (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	68.831,76	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar .....(+)/(-)	9910P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*20.252.475,10*
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-)	99002	*-212.467,92*	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99003	*-1.577.578,30*	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
Uitgekeerde dividenden over 2022		*-77.578,28*	
Tussentijds dividend 9/10/2023		*-1.500.000,00*	
.....		.....	
.....		.....	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar .....(+)/(-)	(9910)	*18.462.428,88*	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031	.....	
Afschrijvingen	99041	.....	
In resultaat genomen verschillen	99051	.....	
Andere wijzigingen	99061	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	.....	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	*1.398.577,52*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032	.....	
Afschrijvingen	99042	.....	
In resultaat genomen verschillen	99052	.....	
Andere wijzigingen	99062	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	*1.398.577,52*	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	*34.999,84*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033	.....	
Afschrijvingen	99043	*34.999,84*	
In resultaat genomen verschillen	99053	.....	
Andere wijzigingen	99063	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	.....	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	*370.133,64*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034	.....	
Afschrijvingen	99044	.....	
In resultaat genomen verschillen	99054	.....	
Andere wijzigingen	99064	.....	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112	*370.133,64*	

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	*452.093,56*
Achtergestelde leningen	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	*297.809,56*
Kredietinstellingen	8841	*154.284,00*
Overige leningen	8851	.....
Handelsschulden	8861	.....
Leveranciers	8871	.....
Te betalen wissels	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	.....
Overige schulden	8901	.....
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	*452.093,56*
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	*1.151.324,07*
Achtergestelde leningen	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	*889.292,17*
Kredietinstellingen	8842	*192.867,00*
Overige leningen	8852	*69.164,90*
Handelsschulden	8862	.....
Leveranciers	8872	.....
Te betalen wissels	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	.....
Overige schulden	8902	.....
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	*1.151.324,07*
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	*1.599.253,12*
Achtergestelde leningen	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	*99.253,12*
Kredietinstellingen	8843	*1.500.000,00*
Overige leningen	8853	.....
Handelsschulden	8863	.....
Leveranciers	8873	.....
Te betalen wissels	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	.....
Overige schulden	8903	.....
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	*1.599.253,12*

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP		
Financiële schulden	8922	*724.500,00*
Achtergestelde leningen	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	*724.500,00*
Kredietinstellingen	8962	.....
Overige leningen	8972	.....
Handelsschulden	8982	.....
Leveranciers	8992	.....
Te betalen wissels	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	.....
Belastingen	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	.....
Overige schulden	9052	.....
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	*724.500,00*

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Uitsplitsing per geografische markt			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Totale omzet van de groep in België	99083	*292.234.753,79*	*374.001.831,09*
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	*552*	*565*
Arbeiders	90911	*255*	*260*
Bedienden	90921	*290*	*298*
Directiepersoneel	90931	*7*	*7*
Anderen	90941	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	*41.284.266,69*	*41.529.198,53*
Pensioenen	99622	*208.861,54*	*220.736,61*
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	*439,70*	*442,40*
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902	.....	.....
Arbeiders	90912	.....	.....
Bedienden	90922	.....	.....
Directiepersoneel	90932	.....	.....
Anderen	90942	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623	.....	.....
Pensioenen	99624	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	*14.402,37*	*7.000,00*
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	*14.402,37*	*7.000,00*
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	*14.402,37*	*7.000,00*
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
Waaronder:			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder:			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66		
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Waaronder:			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9218	*1.406.645,00*
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	*3.937.715,04*
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

	Boekjaar
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	
Inzake de factoringovereenkomst wordt conform CBN advies 2011/23 gebruik gemaakt van de alternatieve benadering. In het kader van deze factoringovereenkomst dient EOC op geconsolideerd niveau van EOC Management NV aan een aantal ratio's te voldoen. Per 31/12/2023 voldoet EOC aan deze ratio's. Op 31/12/2023 bedroeg de financiering :	*27.536.102,53*
De aankoopoptie van de leasing van het gebouw gelegen te 9700 Oudenaarde, Industriepark De Bruwaan 12, kan gelicht worden op 30/09/2029 en bedraagt :	*540.000,00*
Bankgarantie : internationaal vervoer (vergunning)	*79.000,00*
Bankgarantie: betalingsgarantie	*22.600,00*
Er is door Eoc Management nv een borgstelling gegeven voor de schulden van Eoc China ten belope van 13.956.032,82 RMB. Op afsluitdatum van 31/12/2023 is de wisselkoers 0,127374 en komt overeen met een bedrag uitgedrukt in EUR van:	*1.777.635,72*

RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

“Alle bezoldigde zelfstandige bestuurders van de Belgische entiteiten zijn aangesloten bij een groepsverzekering bij Vivium waarvan de bijdragen bepaald zijn als een vast percentage van de bezoldiging plus een vast bedrag per individuele bestuurder. Het kapitaal leven en overlijden wordt gevormd door bijdragen die volledig ten laste zijn van de vennootschap.”
“Alle bedienden van de Belgische entiteiten zijn aangesloten bij een groepsverzekering bij Vivium waarvan de bijdragen bepaald zijn als een vast percentage van het salaris van de individuele werknemer. Het kapitaal leven en overlijden wordt gevormd door bijdragen die volledig ten laste zijn van de werkgever. Na 15 jaar anciënniteit en na 25 jaar anciënniteit stort de werkgever bovendien een eenmalig vast bedrag per betrokken werknemer.”
“Alle arbeiders van de Belgische entiteiten zijn aangesloten bij een groepsverzekering bij Vivium waarvan de bijdragen bepaald zijn als een vast bedrag per individuele werknemer. Het kapitaal leven en overlijden wordt gevormd door bijdragen die volledig ten laste zijn van de werkgever.”
"De bedragen die voor de bezoldigde zelfstandinge bestuurders, bedienden en arbeiders gestort worden, komen ten laste van de resultatenrekening van het desbetreffende jaar."

	Boekjaar
AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Boekjaar
AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN	
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	9261		
Vorderingen	9291		
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311		
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351		
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371		
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen	9262	*909.748,62*	*909.748,62*
Vorderingen	9292	*236.233,30*	*175.555,65*
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312	*236.233,30*	*175.555,65*
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

	Boekjaar
TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN	
Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	*666.576,34*
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	.....

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	*123.200,00*
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	.....
Belastingadviesopdrachten	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	.....
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	.....
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	.....
Belastingadviesopdrachten	95092	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	.....

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

VOOR IEDERE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

Categorie afgeleide financiële instrumenten	Ingedekt risico	Speculatie / dekking	Omvang	Boekjaar: Boekwaarde	Boekjaar: Reële waarde	Vorig Boekjaar: Boekwaarde	Vorig Boekjaar: Reële waarde
Interest rate swap KBC	*Rente Risico*	*Dekking*	.....	.....	*158.454,26*	.....	*378.714,18*
Interest rate swap Belfius	*Rente Risico*	*Dekking*	.....	.....	*315.943,02*	.....	*553.024,00*
Interest rate swap BNP Paribas Fortis	*Rente Risico*	*Dekking*	.....	.....	*-6.816,18*	.....	*49.939,20*
Currency hedges MtM valua	*Wisselkoers risico*	*Dekking*	.....	.....	*-19.766,67*	.....	*-15.625,53*

	Boekwaarde	Reële waarde
FINANCIËLE VASTE ACTIVA GEBOEKT TEGEN EEN HOGER BEDRAG DAN HUN REËLE WAARDE		
Bedrag van de afzonderlijke activa of van passende groepen ervan		
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

Redenen waarom de boekwaarde niet is verminderd

Elementen die toelaten te veronderstellen dat de boekwaarde zal kunnen worden gerealiseerd

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR
voorgelegd aan de Algemene Vergadering van de Aandeelhouders
van de NV EOC MANAGEMENT
Betreffende de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2023

Mijne Heren,

Wij hebben de eer U hierbij verslag uit te brengen, overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, over de geconsolideerde jaarrekening van de moederonderneming NV "EOC MANAGEMENT" over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

I. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening

A. Omvang van de consolidatie

Voor alle geconsolideerde ondernemingen van de groep werden de jaarrekeningen, afgesloten per 31 december 2023.

Voor EOC Polymers INDIA Private Ltd. blijft de vermogensmutatiemethode toegepast.

B. De deelnemingen van de moedermaatschappij

Ons verslag beperkt er zich toe de belangrijkste wijzigingen aan te geven in de deelnemingen van de moedermaatschappij tijdens het boekjaar 2023 vanuit het oogpunt van de consolidatie:

Er hebben zich geen wijzigingen voorgedaan in 2023.

C. Bespreking van de geconsolideerde jaarrekening per 31.12.23 ('000 EUR)

1. De balans

	31/12/23	31/12/22
ACTIVA		
Vaste activa	36.400	36.519
voornamelijk bestaande uit :		
* immateriële vaste activa	714	528
* Positieve consolidatieverschillen	0	35
* materiële vaste activa	33.294	33.586
* financiële vaste activa	2.392	2.370
Vlottende activa	73.384	82.177
voornamelijk bestaande uit:		
* vorderingen op meer dan één jaar	10	1
* voorraden en bestellingen in uitvoering	31.739	49.165
* vorderingen op minder dan één jaar	29.748	23.676
* geldmiddelen en liquide middelen	10.879	8.653
* overlopende rekeningen	508	682
BALANSTOTAAL	**109.785**	**118.697**
PASSIVA		
Eigen vermogen:	24.722	26.753
voornamelijk bestaande uit:		
* kapitaal	2.000	2.000
* herwaarderingsmeerwaarden	2.370	2.370
* reserves	18.462	20.252
* andere (neg. consoverschillen,...)	1.890	2.130
Belangen van derden	27.420	28.845
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	1.691	1.842
Schulden :	55.952	61.256
voornamelijk bestaande uit :		
* schulden op meer dan één jaar	2.751	1.627
* schulden op ten hoogste één jaar	52.291	58.766
* overlopende rekeningen	910	863
BALANSTOTAAL	**109.785**	**118.697**

2. **De resultatenrekening**

	31/12/23	31/12/22
geconsolideerde omzet	335.612	423.359
bedrijfsresultaat op groepsniveau	(+) 5.084	(+) 15.209
afschrijvingen	4.255	4.464
financiële opbrengsten	1.933	2.466
financiële kosten	5.785	6.276
resultaat na belastingen	(+) 215	(+) 8.891
netto cash-flow / cash drain	(+) 4.470	(+) 13.817

II. **Belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar 2023**

Sinds het afsluiten van het boekjaar op 31/12/2023 hebben er zich geen gebeurtenissen voorgedaan, die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze beïnvloeden.

III. **Ontwikkelingen en perspectieven voor 2023 en risico's en onzekerheden**

De groep is in staat haar positie te handhaven en wapent zich voor de toekomst tegen de lage loonlanden.

De groep heeft geen weet van niet-ingedekte risico's noch niet-bestudeerde onzekerheden.

De Raad van Bestuur verwacht dat de resultaten zoals de vorige jaren sterk zullen afhangen van de verdere evolutie van de grondstofprijzen.

IV. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Marktrisico:

Ons klanten bevinden zich in de energie intensieve sectoren, dit kan een invloed hebben op de verkochte volumes.

Liquiditeitsrisico:

Het risico is tot een minimum beperkt doordat de netto financiële schuld positief is ; er werd een kasbuffer gecreëerd en korte termijn financieringslijnen worden niet gebruikt.

Conflict Oekraïne-Rusland:

Gezien de zeer beperkte handelstransacties met Oekraïne en Rusland, zal de EOC GROUP rechtstreeks weinig geïmpacteerd worden door het conflict in deze regio. Echter is de EOC GROUP waakzaam voor deze situatie en voorziet de nodige maatregelen om zich te beschermen tegen het huidig onzeker macro-economisch landschap.

V. Informatie omtrent werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

In samenwerking met de vennootschappen uit de groep EOC wordt permanent aandacht geschonken aan de ontwikkeling en vernieuwing van onze producten en aanbod, alsook aan de verdere verbetering van de productiemethode.

VI. Bijkomende werkzaamheden

Niet van toepassing.

VII. Mededeling nopens het gebruik door de vennootschappen van financiële instrumenten, voor zover zulks van betekenis is voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat

De vennootschap heeft gebruik gemaakt van diverse financiële instrumenten van het rente- en wisselrisico. Deze instrumenten zijn van niet speculatieve aard gezien de onderliggende balansposities en hebben een looptijd tot 2024.

Oudenaarde, 12 april 2024.

De heer Gerard Robert Marsman

Mevrouw Nicole Marsman

De heer Beat Helfenstein

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN EOC MANAGEMENT NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van EOC Management NV (de "Vennootschap") en zijn dochtervennootschappen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de bijzondere algemene vergadering van 6 oktober 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende twee opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste waarderingsregels, waarvan het totaal van de geconsolideerde balans 109.784.560 EUR bedraagt en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een geconsolideerde winst van het boekjaar van 124.967 EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2023 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Bevat de commissaris BRS-BRCA-QRHH-YRAA-WNSU-4LCU

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorganen de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk

Persoonsdocumenten BRC NCGT Group 1.0 - 1.0 (NBB)

nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Finvision Bedrijfsrevisoren BV CVBA, Ooverstraat 106, 9420 Erpe-Mere, T +32 53 60 89 00, F +32 53 60 89 01, www.finvision.be

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Antwerpen – Berchem, 17 mei 2024

Finvision Bedrijfsrevisoren Antwerpen BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Karel Nijs
Bedrijfsrevisor erkend door de FSMA
Vennoot

Stijn Verhoeven
Bedrijfsrevisor
Director

Pagina gedeponeerd: 2024-06-03 - 17:44:00 - 46/47

PENNEO

De handtekeningen in dit document zijn wettelijk bindend. Het document werd ondertekend met de Penneo veilige digitale handtekening. De identiteit van de ondertekenaars is vastgelegd en wordt hieronder vermeld.

"Door dit document te ondertekenen, bevestig ik alle data en inhoud dat beschreven wordt in dit document."

verhoeven stijn
Finvision
Namens: Finvision Bedrijfsrevisoren Antwerpen BV
Serienummer: 3F:10:38:22:13[…]6:3C:77:F6:05
IP: 84.199.xxx.xxx
2024-05-17 10:14:12 UTC

Nijs Karel Maurice E
Finvision
Namens: Finvision Bedrijfsrevisoren Antwerpen BV
Serienummer: 25:89:09:B3:32[…]9:07:D3:09:14
IP: 87.66.xxx.xxx
2024-05-17 10:42:42 UTC

Penneo-documentsleutel: 8QAE-NEURY-QNBWM-YAAWN-EXQ4H

Dit document werd digitaal ondertekend met penneo.com. De digitale gegevens van de handtekening in het document worden beveiligd en gevalideerd door berekende hash-waarde van het originele document. Het document is vergrendeld en wordt voorzien van een tijdstempel met een certificaat van een vertrouwde derde partij. Al het cryptografisch bewijs is opgenomen in deze PDF, indien toekomstige validatie nodig is.

Hoe u de originaliteit van dit document kan verifiëren

Dit document is beschermd door een Adobe CDS-certificaat. Wanneer u het document opent in Adobe Reader, zou u moeten zien dat het document is gecertificeerd door **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dit garandeert dat de inhoud van het document niet is gewijzigd.

U kunt het cryptografische bewijs in dit document verifiëren met behulp van de Penneo-validator, die u kunt vinden op

https://penneo.com/validate