

971	08/05/2020	BE 0425.260.668	116	EUR
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.

20118.00173

VOL-vzw 1.1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM^{(1) (2)} :

..... *IMEC VZW*

Rechtsvorm: *Vereniging zonder winstoogmerk*

Adres: *Kapeldreef* Nr.: *75* Bus:

Postnummer: *3001* Gemeente: *Heverlee*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Leuven*

Internetadres⁽³⁾: <http://www.>

Ondernemingsnummer BE 0425.260.668

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO

Voorgelegd aan de algemene vergadering van 24 / 04 / 2020

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2019 tot 31 / 12 / 2019

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2018 tot 31 / 12 / 2018

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ⁽¹⁾ ~~zijn niet~~ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 113, § 2, 4^{de} van het Wetboek van vennootschappen*)

.....
.....

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: *116* Secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.4, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.3, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.5, 5.18, 8, 9*

Antoon De Proft
Voorzitter van de raad van bestuur

André Oosterlinck
Ondervoorzitter

- (1) Schrappen wat niet van toepassing is.
(2) Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
(3) Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Antoon De Proft
Naamsesteenweg 1, 3052 Blanden, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
01/10/2016 - 24/04/2020

EBVBA Gerard Van Acker
Rapaertstraat 20, 8310 Assebroek, België

Bestuurder
01/10/2016 - 26/04/2019

Gerard Van Acker
Rapaertstraat 20, 8310 Assebroek, België

Bestuurder
26/04/2019 - 24/04/2020

Brigitte Boone
Vlierbeekstraat 40, 3053 Haasrode, België

Bestuurder
01/10/2016 - 24/04/2020

André Oosterlinck
Parklaan 13, 3360 Bierbeek, België

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur
01/10/2016 - 24/04/2020

Tom Heyman
Petrus Bogaertslaan 36, 2970 Schilde, België

Bestuurder
01/10/2016 - 24/04/2020

Fredreric Delecluyse
Keerstraat 27, 1760 Roosdaal, België

Regeringscommissaris
19/12/2014 -

Jeroen Windey
Hoveniersdreef 108, 3001 Heverlee, België

Regeringscommissaris
18/05/2015 -

Caroline Pauwels
Hertogendreef 82, 1170 Watermaal-Bosvoorde, België

Bestuurder
01/10/2016 - 24/04/2020

Pamica
Nr.: BE 0449.920.246
Eygenstraat 37, 3040 Huldenberg, België

Bestuurder
01/10/2016 - 24/04/2020

Vertegenwoordigd door:

Michel Akkermans
Eygenstraat 37, 3040 Huldenberg, België

Ann Caluwaerts
Sint-Medardusstraat 28, 3060 Bertem, België

Bestuurder
01/10/2016 - 24/04/2020

Lieven Danneels
Modest Huyslaan 18, 8500 Kortrijk, België

Bestuurder
01/10/2016 - 24/04/2020

Karen Maex
A. Rulenslaan 31, 3020 Herent, België

Bestuurder
01/10/2016 - 24/04/2020

Rik Van De Walle
Poststraatje 7, 9880 Aalter, België

Bestuurder
01/10/2016 - 24/04/2020

Gerard Govers
Penitentienestraat 22, 3000 Leuven, België

Bestuurder
27/04/2018 - 24/04/2020

Nr.	BE 0425.260.668	CONSO 2
-----	-----------------	---------

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

EY bedrijfsrevisoren BV
Nr.: BE 0446.334.711
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: B00160

Bedrijfsrevisor
28/04/2017 - 24/04/2020

Vertegenwoordigd door:

Danielle Vermaelen BV
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: A01164

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20
VASTE ACTIVA		21/28	445.752	447.731
Immateriële vaste activa	5.8	21
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920
Materiële vaste activa	5.9	22/27	400.546	410.296
Terreinen en gebouwen		22	167.774	181.651
Installaties, machines en uitrusting		23	205.831	127.183
Meubilair en rollend materieel		24	899	790
Leasing en soortgelijke rechten		25	6.819	20.699
Overige materiële vaste activa		26
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	19.223	79.973
	5.1 -			
Financiële vaste activa	5.4/5.10	28	45.206	37.435
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921	12.960	10.539
Deelnemingen		99211	12.960	10.539
Vorderingen		99212
Andere ondernemingen	5.10	284/8	32.246	26.896
Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen		284	22.621	17.206
Vorderingen		285/8	9.625	9.690

* Artikel 124 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	289.148	278.371
Vorderingen op meer dan één jaar		29	7.813	6.431
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291	7.813	6.431
Actieve belastingslatenties		292
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	2.601	3.723
Vorraden		30/36	2.601	3.723
Grond- en hulpstoffen		30/31	2.601	3.723
Goederen in bewerking		32
Gereed product		33
Handelsgoederen		34
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35
Vooruitbetalingen		36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	130.909	135.188
Handelsvorderingen		40	110.976	116.016
Overige vorderingen		41	19.933	19.172
Geldbeleggingen		50/53
Eigen aandelen		50
Overige beleggingen		51/53
Liquide middelen		54/58	138.514	121.974
Overlopende rekeningen		490/1	9.311	11.055
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	734.900	726.102

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	203.112	204.997
Kapitaal		10
Geplaatst kapitaal		100
Niet-opgevraagd kapitaal		101
Uitgiftepremies		11
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Geconsolideerde reserves(+)/(-)	5.11	9910	150.929	148.655
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	596	596
Omrekeningsverschillen(+)/(-)		9912
Kapitaalsubsidies		15	51.587	55.746
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913	115.744	114.077
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES				
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	1.964	2.289
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160
Fiscale lasten		161
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	1.774	2.289
Milieuverplichtingen		163
Overige risico's en kosten		164/5	190
Uitgestelde belastingen en belastingslatenties	5.6	168

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	414.080	404.739
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	60.733	65.674
Financiële schulden		170/4	53.238	57.965
Achtergestelde leningen		170
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172
Kredietinstellingen		173	53.238	57.965
Overige leningen		174
Handelsschulden		175
Leveranciers		1750
Te betalen wissels		1751
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9	7.495	7.709
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	212.156	172.707
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	4.728	5.036
Financiële schulden		43
Kredietinstellingen		430/8
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	48.735	61.690
Leveranciers		440/4	48.735	61.690
Te betalen wissels		441
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	45.111	28.557
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	49.779	39.150
Belastingen		450/3	4.594	3.676
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	45.185	35.474
Overige schulden		47/48	63.803	38.274
Overlopende rekeningen		492/3	141.191	166.358
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	734.900	726.102

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard)*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	615.945	559.171
Omzet	5.14	70	474.913	425.716
Vorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71
Geproduceerde vaste activa		72
Andere bedrijfsopbrengsten		74	140.869	133.104
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	163	351
Bedrijfskosten		60/66A	616.117	543.602
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	132.827	136.135
Aankopen		600/8	131.705	136.201
Vorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	1.122	-66
Diensten en diverse goederen		61	185.319	149.981
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.14	62	203.112	177.810
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	92.523	78.064
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	-1.290	-290
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)		635/8	-325
Andere bedrijfskosten		640/8	3.741	1.883
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	210	19
Bedrijfswinst (Verlies)(+)/(-)		9901	-172	15.569

* De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 158, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	9.320	9.281
Recurrente financiële opbrengsten		75	4.837	5.568
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	241	375
Opbrengsten uit vlottende activa		751	73	24
Andere financiële opbrengsten		752/9	4.523	5.169
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	4.483	3.713
Financiële kosten		65/66B	9.177	8.852
Recurrente financiële kosten		65	5.565	2.026
Kosten van schulden		650	2.035	1.850
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651
Andere financiële kosten		652/9	3.530	176
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	3.612	6.826
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting		9903	-29	15.998
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastingslatenties		780
Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		680
Belastingen op het resultaat		67/77	-5.220	-684
Belastingen	5.14	670/3	363	3.022
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	5.583	3.706
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	5.191	16.682
Aandeel in de winst (het verlies) van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast		9975	-1.250	993
Winstresultaten		99751	-1.250	993
Verliesresultaten		99651
Geconsolideerde winst (verlies)		9976	3.941	17.675
Aandeel van derden		99761	1.667	-1.118
Aandeel van de groep		99762	2.275	18.792

TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{1 2}	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ³	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ⁴
<i>FINLAB</i> <i>BE 0425.285.315</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	I	10,88	0,0
<i>FIDIMEC</i> <i>BE 0471.513.733</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	I	17,89	0,0
<i>imec.Istart partners</i> <i>BE 0671.820.119</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	I*	99,83	0,0
<i>Capital-E NV</i> <i>BE 0878.487.923</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Karel Oomsstraat 4, 2018 Antwerpen, België</i>	V1	20,82	0,0
<i>Xenics</i> <i>BE 0473.044.848</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Ambachtenlaan 44, 3001 Heverlee, België</i>	V1*	21,64	0,0
<i>Imec.Xpand fund</i> <i>BE 0671.931.371</i> <i>Commanditaire vennootschap op aandelen</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	V1*	25,68	0,0
<i>Luceda</i> <i>BE 0553.769.733</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Noordlaan 21, 9200 Dendermonde, België</i>	V1	22,37	0,0

- 1 I. Integrale consolidatie
E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).
- V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 134, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
- V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 108 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 109 jo. 110 van voormeld koninklijk besluit)
- V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 134, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).
- 2 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 3 Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 4 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 107 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 30 JANUARI 2001 TOT UITVOERING VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 157 VAN VOORVERMELD KONINKLIJK BESLUIT)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A,B, C, D of E) ¹	Gehouden deel van het kapitaal (in %) ²	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal (t.o.v. het vorige boekjaar) ³
<i>Stichting Imec Nederland High Tech Campus, PO Box 8550, 5605 KN Eindhoven, Nederland</i>	B	0,0	0,0
<i>RVO-Society BE 0472.880.542 Vereniging zonder winstoogmerk Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	E	0,0	0,0
<i>IMEC International BE 0817.807.097 Instelling van openbaar nut Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	B	0,0	0,0
<i>Imec USA Nanoelectronics Design Center Inc Buitenlandse onderneming Neocity Way 190, , Verenigde Staten</i>	B	0,0	0,0
<i>Imec Inc Buitenlandse onderneming Montgomery street 220, suit 1027, CA 94104 San Francisco, , Verenigde Staten</i>	B	0,0	0,0
<i>Imec Taiwan Co Buitenlandse onderneming No 6-2 Dusing Road, Hsinchu Science Park, , China-Taiwan</i>	B	0,0	0,0
<i>Imec MicroElectronics Co ltd Buitenlandse onderneming room 501 building 3, Xiangke road 111, , China</i>	B	0,0	0,0
<i>Imec India Private limited Buitenlandse onderneming No 39, 2nd Floor MH Towers, Railway Parallel Road, Kumara Park (West), 560-020 Bangalore, , India</i>	B	0,0	0,0
<i>EUV RMQC BE 0644.757.218 Naamloze vennootschap Technologielaan 8, 3001 Heverlee, België</i>	B	30,55	0,0
<i>imec.Istart fund BE 0672.768.937 Naamloze vennootschap Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	B	32,0	0,0

1 Reden van de uitsluiting:

A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis.

B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken.

C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen.

D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden.

E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

2 Deel van het kapitaal van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

3 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 112 van voormeld koninklijk besluit).

VENNOOTSCHAPPEN DIE NOCH DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN, NOCH GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN ZIJN

Hieronder worden de vennootschappen vermeld die niet bedoeld worden in de secties CONSO 5.1 en CONSO 5.2 van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 107 en 108 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10% van het kapitaal bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Gehouden deel van het kapitaal ¹	Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening ²			
		Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
				(+) of (-) (in duizenden munteenheden)	
<i>Septentrio</i> BE 0470.094.266 Naamloze vennootschap Greenhill Campus, Interleuvenlaan 15G, 3001 Heverlee, België	13,94	31/12/2018	EUR	0	0
<i>MiDIAGNOSTICS</i> BE 0641.984.602 Naamloze vennootschap Gaston Geenslaan 1, 3001 Heverlee, België	19,91	31/12/2018	EUR	0	0
<i>Sentea</i> BE 0696.682.308 Naamloze vennootschap Technologiepark 122, 9052 Zwijnaarde, België	16,28		EUR	0	0
<i>Icubes</i> BE 0887.884.253 Naamloze vennootschap Technologiepark 19, 9052 Zwijnaarde, België	22,56	31/12/2018	EUR	0	0
<i>De Waalse Krook</i> BE 0819.226.861 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Botermarkt 1, 9000 Gent, België	18,9	31/12/2018	EUR	0	0
<i>Spectricity</i> BE 0685.594.317 Naamloze vennootschap Kardinaal Mercierplein 2, 2800 Mechelen, België	18,29	31/12/2018	EUR	0	0
<i>Micledi</i> BE 0735.885.451 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Leon Schreursvest 13 bus 401, 3001 Heverlee, België	27,71		EUR	0	0
<i>Pharrowtech</i> BE 0722.804.804 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Verbrande poort 8, 3000 Leuven, België	18,09		EUR	0	0
<i>Carpachiot</i> BE 0727.875.726 Besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Kapeldreef 60, 3001 Heverlee, België	19,9		EUR	0	0

¹ Deel van het kapitaal dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.

² Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken vennootschap niet verplicht is ze openbaar te maken.

VENNOOTSCHAPPEN DIE NOCH DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN, NOCH GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN ZIJN
 (vervolg)

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Gehouden deel van het kapitaal ¹	Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening ²			
		Jaarreke- ning per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
				(+) of (-) (in duizenden munteenheden)	
<i>Campus Energyville</i> <i>BE 0842.631.278</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Thor Park 8310, 3600 Genk, België</i>	10,91	31/12/2018	EUR	0	0

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (*in toepassing van artikel 165, I. van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen*).

De geconsolideerde jaarrekening van IMEC vzw werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek der Vennootschappen en de bepalingen in het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 over de geconsolideerde rekeningen.

De integrale consolidatiemethode wordt toegepast wanneer de deelneming meer dan 50% bedraagt en wanneer het deelnemingspercentage minder dan 50% bedraagt, maar er niettemin een feitelijke controle bestaat.

De maatschappijen waarin IMEC vzw een deelneming bezit tussen de 20% en de 50%, worden opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, tenzij IMEC vzw geen invloed van betekenis heeft.

Deelnemingen beneden de 20% worden niet geconsolideerd.

Voor andere verbonden entiteiten wordt per entiteit beoordeeld of ze worden opgenomen in de consolidatiekring.

IMEC VZW heeft een verbonden entiteit welke niet wordt opgenomen in de consolidatie.

De opname van RVO-Society VZW zou een te verwaarlozen betekenis hebben voor de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat.

De raad van bestuur van IMEC VZW heeft op basis van een analyse van juridische omstandigheden en feitelijke gegevens besloten dat er voldoende elementen zijn om over te gaan tot een facultatieve uitsluiting van Stichting IMEC Nederland uit de consolidatiekring van IMEC VZW.

Het geheel van beperkingen beantwoorden aan de uitsluitingsgrond, bedoeld in art. 3:97 KB/W.Venn.

De raad van bestuur van IMEC VZW beroept zich op deze elementen om de Stichting IMEC Nederland uit de consolidatiekring te houden.

De raad van bestuur van IMEC VZW stelt dat ten gevolge het gebrek aan een controlerende financiële en een vermogensband er onvoldoende grond is om IMEC International op te nemen in de geconsolideerde jaarrekening van IMEC VZW.

Er wordt zelfs gesteld dat IMEC International IMEC VZW controleert doordat de raad van bestuur van IMEC VZW de modus operandi van de IMEC group goedkeurde, waardoor IMEC International optreedt als corporate center.

Hiervoor werd ook verwezen naar Conso 5, waarderingsregels bij deze geconsolideerde jaarrekening.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (*in toepassing van artikel 112 van voormeld koninklijk besluit*).

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (in toepassing van artikel 165, VI.a. van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (in toepassing van artikel 165, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).

IMEC vzw - WAARDERINGSREGELS

ALGEMEEN

Algemene principes van voorstelling

De hierbij gevoegde balans, resultatenrekening en de bijhorende toelichtingen werden opgesteld op basis van het Koninklijk Besluit van 19 december 2003 betreffende de boekhoudkundige verplichtingen en openbaarmaking van de jaarrekening van vzw's, dat werd gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad van 30 december 2003, waarbij voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening werd rekening gehouden met de bepalingen van het Wetboek der Vennootschappen en de bepalingen in het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 over de geconsolideerde rekeningen.

Aanpassingen aan deze waarderingsregels zijn conform de vigerende wetgeving en worden steeds ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van bestuur van de vereniging en conform de beslissingen overgenomen.

Betrekkingen met stichting van openbaar nut IMEC International en de imec groep

In mei 2009 werd Stichting van openbaar nut IMEC International opgericht.

IMEC International zal optreden als corporate center ten aanzien van de tot de imec-groep behorende rechtspersonen. Een dergelijke verbondenheid wordt juridisch gerealiseerd door de goedkeuring van de imec Group Modus Operandi, uitgevaardigd door de Raad van Bestuur van IMEC International en vervolgens aanvaard op de niveaus van de R&D rechtspersonen, zoals voormeld.

De Raad van Bestuur van imec keurde de aanvaarding van de imec Group Modus Operandi goed op 2 juni 2009, onmiddellijk na de uitvaardiging ervan door IMEC International.

De imec Group Modus Operandi bepaalt dat IMEC International de sturende rechtspersoon is van de imec-groep en dat alle R&D rechtspersonen onder de imec-groep zich zullen richten naar de door IMEC International uitgevaardigde corporate guidelines inzake business development, finance, human resources en operations, zulks uiteraard met respect aan hun eigen autonomie van iedere tot de imec-groep behorende entiteit.

Imec International fungeert als corporate center van de imec-groep, welke bestaat uit volgende entiteiten.

- Stichting van openbaar nut imec International,
- imec VZW,
- FIDIMEC NV,
- FINLAB NV,
- imec.istart Partners NV,
- Stichting imec Nederland,
- imec Taiwan Co.,
- imec Inc,
- imec (Shanghai) Microelectronics Ltd.,
- imec India Private Limited,
- imec USA Nanoelectronics Design Centre.

Omrekening van vreemde valuta

Een aantal transacties worden door imec vzw uitgevoerd in vreemde valuta.

De balansposten uitgedrukt in vreemde valuta worden in euro omgerekend tegen de slotkoers op het einde van het boekjaar. De elementen van de resultatenrekening die voortvloeien uit verrichtingen in vreemde valuta worden omgerekend op basis van de gemiddelde wisselkoers van het jaar. Wisselkoersverliezen en -winsten welke voortvloeien uit de conversie van valuta en uit de omrekening in euro, worden in de resultatenrekening geboekt op het ogenblik dat zij ontstaan. Ook de omrekeningsverschillen van de balansposten, zowel negatief als positief, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Specifieke waarderingsregels per rubriek

ACTIVA

Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden ten laste van het resultaat geboekt in het boekjaar waarin de kosten opgelopen worden.

Immateriële vaste activa

Extern verworven immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Zij worden afgeschreven volgens de lineaire methode op basis van 20 % per jaar.

Aanvullende afschrijvingen en waardeverminderingen kunnen worden opgenomen wanneer er sprake is van versnelde technische, economische of technologische ontwaarding en de boekwaarde hoger is dan de gebruikswaarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende kosten zoals transport, aansluitkosten, niet terugbetaalbare belastingen en kosten voor ingebruikname. Zij worden afgeschreven volgens de lineaire methode rekening houdend met de verwachte levensduur en de aanvangsdatum.

Afschrijvingsritme Procent

Terreinen	0 %
Gebouwen	5 %
Vaste inrichtingen	10 %
Apparatuur (incl. leasing)	20 % & 33%
IT apparatuur	33,33%
Meubilair	15 %
Rollend Materieel	20 %

Afschrijvingen worden pro-rata temporis geboekt per maand vanaf de maand van de operationele ingebruikname van de betrokken activa.

Wetenschappelijke apparatuur wordt afgeschreven over 3 of 5 jaar

Voor specifieke wetenschappelijke apparatuur (incl. equipment waaraan een JDP-contract gekoppeld is), waarvoor uitgegaan wordt van een versnelde technologische ontwaarding, wordt per dossier de afschrijvingsduur beoordeeld, teneinde het afschrijvingsritme te aligneren met de bedrijfseconomische en technologische realiteit.

Op het ogenblik van de verkoop of de buitengebruikstelling van vaste activa worden de aanschafwaarde en de afschrijvingen die daarop betrekking hebben uit de rekeningen verwijderd en de winst of het verlies wordt geboekt op de resultatenrekening onder de uitzonderlijke resultaten.

Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen worden in de gelijknamige afzonderlijke rubriek opgenomen tot op het ogenblik van de operationele ingebruikname. Hierbij wordt de aanschafwaarde van de diverse componenten overgeboekt naar de overeenstemmende rubrieken van het vast actief.

Imec Projectontwikkeling

Onder welbepaalde omstandigheden kunnen projecten welke door imec zelf worden ontwikkeld als Vast Actief op de balans opgenomen worden (bv. ERP-project). Rekening houdend met het voorzichtigheidsprincipe, zullen alleen externe kosten geactiveerd worden. De projecten zullen

worden afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname en over een periode in functie van de aard van het project (infrastructuur, IT, etc.).

Deze projecten kunnen zowel immaterieel als materieel vaste activa betreffen.

Financiële vaste activa

Onder 'Verbonden entiteiten' worden de participaties en vorderingen opgenomen in ondernemingen waarin imec vzw meer dan 50% van de aandelen of een duurzame en betekenisvolle verbondenheid aanhoudt. Imec vzw houdt in de ondernemingen FIDIMEC NV en Finlab NV een participatie aan van minder dan 50% doch heeft een meerderheid in de raad van bestuur en heeft bijgevolg een controle in feite. Daarom worden dergelijke participaties opgenomen onder 'Verbonden entiteiten'.

Ondernemingen waarin een deelneming tussen 10% en 50% wordt aangehouden en waarmee een duurzame band bestaat, worden opgenomen onder 'Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat'.

Voor de toepassing van de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde jaarrekening, verwijzen we naar de specifieke waarderingsregels.

De rubriek 'Andere financiële vaste activa' omvat deelnemingen in en vorderingen op vennootschappen waarin imec vzw een participatie aanhoudt van minder dan 10%, doch waarmee het een duurzame band aanhoudt.

Algemene waarderingsregel voor Financiële vaste activa

Participaties worden onder de Financiële vaste activa opgenomen tegen kostprijs.

Investerings worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs.

Leningen aan entiteiten waarmee deelnemingsverhouding bestaat of aan verbonden ondernemingen worden als vorderingen onder dezelfde rubriek opgenomen tegen nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt voor zover ze een duurzaam karakter hebben.

Specifieke waarderingsregels voor Financiële vaste activa

Imec.istart en spin-offs investeringdossiers.

De rechtstreekse financiering door imec van incubatie- en acceleratiedossiers (voornamelijk 'istart' dossiers), kleiner dan €150k, wordt steeds als een 'sunk cost' beschouwd in het jaar waarin de transacties zich voordoen. Het kan hier gaan over zowel (converteerbare) leningen als over aandelenparticipaties. De financieringen, onder beide vormen, zullen onmiddellijk worden afgewaardeerd bij het aangaan van de investering (cash-out).

Indien de lening op een later tijdstip alsnog (geheel of gedeeltelijk) terugbetaald wordt of wanneer de investeringswaarde van de participatie (geheel of gedeeltelijk) wordt gerecupereerd, zal dit als een opbrengst worden beschouwd in de periode waarin de terugbetaling, resp. verkoop plaats vindt.

Overeenkomstig bovenstaande principes wordt ook de participatie in imec.istart Fund, welke sinds oprichting in 2017, de nieuwe participaties aanhoudt, volledig afgeschreven in het jaar van volstorting.

In navolging van deze waarderingsregel, waarbij deze volledig wordt afgeschreven, wordt de deelneming in imec.xpand Fund niet volgens de vermogensmutatiemethode opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

Investeringsfondsen

imec heeft een traditie van investeringen in fondsen die zich tot doel stellen start-ups financieel en logistiek te ondersteunen.

De deelnemingen in deze fondsen worden gewaardeerd aan kostprijs of lager volgens de Invest Europe (voorheen EVCA - European Venture Capital Association) waarderingsnormen welke ook door imec worden gehanteerd. Wanneer uit de waardering van de portfolio van het Fonds blijkt dat deze lager ligt dan de kostprijs, zal een globale waardevermindering worden. Een waarde die de initiële investeringswaarde (kostprijs) van de deelneming overschrijdt, wordt in de enkelvoudige jaarrekening niet opgenomen.

Indien de participatie 20% overschrijdt, zal voor de geconsolideerde jaarrekening de vermogensmutatiemethode worden gehanteerd, waarbij overeenkomstig de waardering van de

onderliggende deelnemingen van deze VC Fondsen, het aandeel in het eigen vermogen wordt opgenomen.

SPV's (Special Purpose Vehicles; incl Spin-offs).

Imec investeert geregeld in nieuwe vennootschappen, spin-offs of zogenaamde SPV's, welke focussen op domeinen waarin imec als onderzoekscentrum actief is. Deze investering kan zowel onder de vorm van cash als in natura.

De waardering van dergelijke investeringen wordt hierna voor de diverse categorieën weergegeven.

Cash investeringen

De cash investeringen, groter dan €150k, worden tegen kostprijs opgenomen of lager volgens de Invest Europe waarderingsnormen.

Indien de investering jonger is dan vijf jaar wordt de investering in een SPV in de enkelvoudige én de geconsolideerde jaarrekening van imec vzw opgenomen tegen kostprijs, zelfs indien de participatie meer dan 20% bedraagt. Indien uit de toepassing van de Invest Europe waarderingsnormen een lagere waarde blijkt, wordt de investering tegen deze waarde in de balans opgenomen.

Wanneer de investering meer dan vijf jaar oud is en de participatie meer dan 20% bedraagt, wordt de investering in de geconsolideerde jaarrekening gewaardeerd met toepassing van de vermogensmutatiemethode. Dit geldt eveneens indien een deel van de investering in natura gebeurde (zie hierna).

Wanneer de participatie ouder is dan 5 jaar en minder dan 20% bedraagt, wordt bovenvermelde waarderingsregel (waardering aan kostprijs of lager) verder gezet.

Participaties in natura

Zowel in de enkelvoudige als de geconsolideerde jaarrekening worden investeringen in natura als volgt gewaardeerd onder de Financiële Vaste Activa.

Waardering en boekingswijze op moment van inbreng.

Bij inbreng van IP die wordt vergoed door aandelen wordt geen opbrengst erkend op het ogenblik van de inbreng. De activering op de balans gebeurt bij de ondertekening van de notariële akte tegen de overeengekomen waarde.

Het overeenkomstige bedrag zal worden geboekt op een passiefrekening 'over te dragen opbrengsten'.

Waardering participatie en erkenning opbrengsten

Indien de investering jonger is dan vijf jaar wordt de investering in een SPV in de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening van imec vzw opgenomen tegen kostprijs, zelfs indien de participatie meer dan 20% bedraagt. Indien uit de toepassing van de Invest Europe waarderingsnormen een lagere waarde blijkt wordt de investering tegen deze waarde in de balans opgenomen.

In geval er een waardevermindering wordt opgenomen zal op dat moment ook de overgedragen opbrengst in de resultatenrekening opgenomen worden.

Wanneer de participatie ouder is dan 5 jaar en meer dan 20% bedraagt, wordt de investering in de geconsolideerde jaarrekening gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Op dat moment zal ook de overgedragen opbrengst in de resultatenrekening opgenomen worden.

Wanneer de participatie ouder is dan 5 jaar en minder dan 20% bedraagt, wordt bovenvermelde waarderingsregel verder gezet.

Vorderingen op meer dan één jaar

Vorderingen op meer dan één jaar worden in de balans gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Ingeval van een waardevermindering wordt deze in mindering gebracht van de oorspronkelijke waarde.

Voorraden

Imec houdt een aantal voorraden aan, in hoofdzaak grond- en hulpstoffen voor de cleanroom

werkzaamheden (gassen, chemicaliën, wafers, maar ook spareparts). De voorraden worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO methode.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

Handelsvorderingen en overige vorderingen op ten hoogste één jaar worden in de balans opgenomen tegen de nominale waarde. Er wordt een strikte opvolging toegepast omtrent de kredietwaardigheid van de debiteuren in het algemeen en van de inbaarheid van de vorderingen in het bijzonder. Wanneer uit deze opvolging aanwijzingen volgen dat de vordering geheel of gedeeltelijk oninbaar wordt dan wordt een passende waardevermindering geboekt.

Geldbeleggingen

Door de raad van bestuur werd bepaald dat beschikbare liquide middelen niet mogen aangewend worden voor risicodragende geldbeleggingen.

Beleggingen, tegoeden op termijn of op zicht bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen worden volgens de noodwendigheid aangehouden in euro of in vreemde valuta en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De omzetting van vreemde valuta naar EUR wordt toegelicht onder de sectie 'Omrekening van vreemde valuta' (zie hoger).

Overlopende actiefrekeningen

Kosten welke in het lopend boekjaar werden gefactureerd doch betrekking hebben op volgende boekjaren worden via de 'Overlopende rekeningen' overgedragen. Het gaat hierbij om onder meer onderhoudscontracten, verzekeringen, vooruitbetaalde huur, etc.

Opbrengsten die betrekking hebben op het lopende boekjaar, maar het volgend jaar worden gefactureerd, zullen ook onder deze rubriek worden opgenomen voor het niet gaat over omzet provisies. Het gaat hier over o.m. intresten.

PASSIVA

Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies

Door de overheid toegekende kapitaalsubsidies zijn gerelateerd aan specifieke investeringen. Zij worden als kapitaalsubsidies op de balans opgenomen wanneer van de overheid de formele toekenning werd ontvangen. Indien de betaling ervan door de overheid later of in fasen gebeurt, wordt voor het te ontvangen deel een vordering geboekt.

Wanneer operationele subsidies (uit het Convenant met het Vlaams gewest) worden aangewend voor de financiering van vaste activa, zullen deze beschouwd als kapitaalsubsidies.

De in resultaatname van kapitaalsubsidies gebeurt overeenkomstig de geboekte afschrijvingen op de betrokken investeringen (zie Resultatenrekening).

Voorzieningen

Voorzieningen voor risico's en kosten zijn duidelijk omschreven verliezen of kosten, die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn doch waarvan het bedrag niet vaststaat en voor zover zij niet uitgedrukt worden door waarde correcties op activa.

Grote herstellings- en onderhoudswerken

Voor grote herstellingen en/of uitzonderlijke (niet jaarlijks weerkerende) onderhoudswerken aan de technische infrastructuur en/of gebouwen kan een voorziening worden aangelegd.

Schulden

Schulden op meer dan één jaar

Het deel van de lange termijnschulden dat bij het afsluiten van het boekjaar vervalt na meer dan 12 maanden wordt onder deze rubriek in de balans opgenomen.

Kredietinstellingen

Onder deze rubriek wordt het deel van de schulden aan kredietinstellingen (banken) dat op meer dan één jaar vervalt opgenomen. Deze schulden worden tegen de nominale waarde gewaardeerd.

Overige leningen

In het kader van bepaalde subsidiestromen (o.m. ICON), schrijft imec projectcalls uit waarop externe partijen kunnen inschrijven. Bij toekenning van deze projecten gaat imec verplichtingen aan, al dan niet over meerdere jaren. Deze verplichtingen worden op de balans opgenomen.

Schulden op ten hoogste één jaar

Alle schulden met een vervaldatum binnen de 12 maanden na de afsluiting van het huidig boekjaar worden onder deze rubriek opgenomen. Het betreft zowel het deel van lange termijnschulden dat binnen het jaar vervalt als operationele schulden zoals schulden aan leveranciers, te betalen lonen en sociale lasten, enz. Deze schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Hier wordt het deel van de lange termijnschulden dat binnen de twaalf maanden na afsluiting van het huidig boekjaar vervalt, opgenomen.

Leveranciers

Alle schulden aan leveranciers worden in deze rubriek opgenomen.

Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Betalingen van klanten welke bestelde goederen of diensten geheel of gedeeltelijk vooruitbetalen worden als korte termijnschuld onder deze rubriek opgenomen.

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

Onder deze rubriek worden schulden aan het personeel (nettolonen) en sociale en fiscale schulden opgenomen evenals te betalen inkomstenbelastingen.

Diverse schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente

Deze schulden vertegenwoordigen de saldi (in het voordeel van de geaffilieerde onderzoeksgroepen). Zij worden verwerkt onder de vorm van een rekening-courant en gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Overlopende passiefrekeningen

Sinds 2014 worden alle geboekte saldi met betrekking tot 'in kind' contracten geboekt op een overlopende rekening van het passief. Met het oog op transparantie worden deze saldi, die tevens reflecteren wat de door imec te leveren diensten zijn, op de overlopende rekeningen van het passief opgenomen om de eraan verbonden verplichtingen duidelijk te rapporteren.

Andere opbrengsten welke in het lopend boekjaar werden gefactureerd doch betrekking hebben op volgende boekjaren worden via de 'Overlopende rekeningen' overgedragen.

RESULTATENREKENING

OPBRENGSTEN en erkenning van opbrengsten

Imec kent diverse types opbrengsten. Deze worden hierna beknopt toegelicht.

Omzet

Imec vzw kent diverse vormen van omzet, eigen aan de specifieke activiteiten, welke telkens een aparte benadering inzake erkenning vereisen. Hierna volgt een beperkte opsomming van deze omzettypes en de wijze waarop deze in de resultatenrekening worden opgenomen.

Opbrengsten gerealiseerd uit contractueel project of programma onderzoek worden in het resultaat opgenomen op basis van volgende in het contract gestipuleerde voorwaarden:

- Opbrengsten uit projectcontracten die een tijdsgebonden karakter hebben, worden in de resultatenrekening opgenomen pro rata de verlopen duur van de contracten; maw overeenkomstig de duurtijd van het contract, met inachtneming van de start- en einddatum; en
- Opbrengsten uit projectcontracten die een resultaatgebonden karakter hebben, worden opgenomen in de resultatenrekening op basis van de graad van voltooiing van de respectievelijke projectfase van de betrokken contracten.

Volgende criteria zijn van toepassing om contract-gelieerde opbrengsten in de resultatenrekening te erkennen:

- De waarde van het contract;
- De begin- en einddatum;
- De tussentijdse evaluaties (mijlpalen);
- Het verwachte eindresultaat; en
- De mate waarin specifieke kosten in lijn liggen met de planning en de voortgang.

In kind contracten (vroeger JDP)

Specifieke projectcontracten zijn de Joint Development Programs, met 'in kind' of 'in natura' tegenprestaties. Het zijn met name aankoopcontracten met leveranciers van toestellen, materialen

en/of software tools, die tevens gepaard gaan met contractuele inspanningen van imec naar het verlenen van specifieke onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen, trainingen, toegang tot IIAP, etc...

De inspanningen welke imec levert conform deze contracten worden overeenkomstig de modaliteiten (tijdsgebonden en/of resultaatgebonden) in opbrengst genomen.

Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies

Onder deze rubriek worden de toelagen van het boekjaar van het Vlaams Gewest voor imec opgenomen. Verder worden een aantal projectdotaties opgenomen indien deze het gevolg zijn van addenda op het Convenant of resulteren uit Ministeriële Besluiten.

Kapitaal- en intrestsubsidies, exploitatiesubsidies en compenserende bedragen ter vermindering van de loonkost

Imec erkent de zgn. jaarlijkse dotatie van de Vlaamse Gemeenschap in de resultatenrekening onder deze sub-rubriek.

Overheidssubsidies

Vanwege de Overheid kunnen diverse soorten subsidies worden toegekend. Deze kunnen afhankelijk gemaakt worden van specifieke voorwaarden. De erkenning van deze opbrengst gebeurt slechts wanneer aan deze voorwaarden is voldaan.

- Projectsubsidies: deze worden uitsluitend verstrekt voor specifieke projecten en zijn tevens onderworpen aan het voldoen van voorwaarden. De definitieve toekenning wordt dan ook pas verleend na afdoende controle op het naleven van de voorwaarden.

- Exploitatiesubsidies: deze vorm van overheidstoelagen worden periodiek (meestal jaarlijks) ontvangen en worden in de resultatenrekening erkend onder de rubriek 'Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies'.

- Deze subsidiëring kan tevens gebeuren onder de vorm van tegemoetkomingen zoals verminderde door te storten bedrijfsvoorheffing voor wetenschappelijk personeel.

Vlaamse Gewest

Bij de door de Vlaamse Gemeenschap toegekende tussenkomsten wordt volgend onderscheid gemaakt:

Niet-geoormerkte middelen

Deze tegemoetkomingen van de Vlaamse Overheid worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Lidgeld, schenkingen en legaten'. Deze dotatie wordt lineair gespreid en als verworven opgenomen in lijn met het Convenant. Het variabel deel van de dotatie wordt opgenomen wanneer de vooropgestelde KPI worden gehaald.

Geoormerkte middelen

De toegekende middelen worden hier als opbrengsten erkend op basis van de effectief gemaakte gerelateerde kosten. Deze betreffen de operationele en personeelskosten maar ook investeringen en financiële activa en overheadkosten.

Het convenant staat toe dat max. 20% van het jaarlijkse toegezegde bedrag kan worden overgedragen naar volgende jaren, dit met een maximum van 50% van het jaarlijkse dotatiebedrag.

Bedrijfskosten

Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen

Diensten en diverse goederen

Aankopen worden steeds in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat goederen worden aangeschaft of diensten door derden worden geleverd.

Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

De totale personeelskost, met inbegrip van de nog te betalen personeelskosten op het einde van het boekjaar (zoals werknemers- en werkgevers RSZ-bijdragen) worden hier opgenomen.

Afschrijvingen

Deze rubriek weerhoudt de totale afschrijvingslast van het boekjaar.

De toegepaste afschrijvingspercentages per rubriek zijn opgenomen onder de rubriek 'Materiële vaste activa' (zie hoger).

Waardeverminderingen

Op handelsvorderingen worden waardeverminderingen geboekt indien uit de opvolging blijkt dat de vorderingen niet of slechts gedeeltelijk zullen kunnen gerealiseerd worden.

Op voorraden worden waardeverminderingen geboekt indien blijkt uit de opvolging blijkt dat de voorraden niet of slechts gedeeltelijk zullen gebruikt of gerealiseerd worden

Indien (een deel van) eerder geboekte waardeverminderingen alsnog worden gerealiseerd wordt de terugname onder dezelfde rubriek geboekt.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Bestedingen en terugnemingen mbt voorzieningen worden in dezelfde rubriek uitgedrukt.

Andere bedrijfskosten

Onder deze rubriek worden bedrijfsbelastingen en -taksen opgenomen. Het betreft hier voornamelijk onroerende voorheffing, taks vzw maar ook rechtspersonenbelasting. Daarnaast worden eveneens beperkte kosten opgenomen welke onder geen van de voorgaande rubrieken van de bedrijfskosten thuishoren.

Financiële Resultaten

Financiële opbrengsten

Opbrengsten uit Financiële vaste activa

Dividenden of intresten uit vorderingen op entiteiten waarmee een deelnemingsverhouding bestaat of op verbonden ondernemingen worden onder deze rubriek tegen de nominale waarde geboekt.

Opbrengsten uit Vlottende activa

Intresten uit vorderingen of uit liquide middelen worden onder deze rubriek tegen de nominale waarde opgenomen.

Andere financiële opbrengsten

Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies worden in het resultaat opgenomen volgens dezelfde regel als de afschrijvingen welke toegepast worden op de betrokken investeringen (vaste activa). Zodoende wordt het resultaat van het boekjaar op het vlak van dit type afschrijvingen slechts beïnvloed door de afschrijvingslast op het niet door kapitaalsubsidies gedekte bedrag.

Wisselkoerswinst

De positieve gerealiseerde resultaten uit de omrekening van vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Andere financiële opbrengsten'. Zij ontstaan wanneer vorderingen geïnd worden en schulden betaald worden in valuta welke tussen de facturatie en de betaling gunstig evolueren tegenover de euro.

De niet gerealiseerde wisselkoerswinsten uit de omrekening van uitstaande balansposten worden ook in deze rubriek van de resultatenrekening opgenomen.

Financiële kosten

Kosten van schulden

Intresten van langlopende en kortlopende kredieten worden tegen nominale waarde in deze rubriek opgenomen.

Waardeverminderingen op vlottende activa

Waardeverminderingen op vlottende activa, andere dan voorraden en handelsvorderingen, worden hier tegen de nominale waarde opgenomen.

Andere financiële kosten

Wisselkoersverliezen

De negatieve gerealiseerde resultaten uit de omrekening van vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Andere financiële kosten'. Zij ontstaan wanneer vorderingen geïnd worden en schulden betaald worden in valuta welke tussen de facturatie en de betaling nadelig evolueren tegenover de euro.

De niet gerealiseerde wisselkoersverliezen uit de omrekening van uitstaande balansposten worden ook

in deze rubriek van de resultatenrekening opgenomen.

Niet-recurrente resultaten

Uitzonderlijke opbrengsten

Terugnemingen van afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële en financiële vaste activa worden onder de uitzonderlijke opbrengsten opgenomen.

Meerwaarde uit de realisatie van vaste activa, hetzij het positieve verschil tussen de realisatiewaarde en de netto boekwaarde op datum van de vervreemding, worden onder deze rubriek geboekt.

Uitzonderlijke kosten

Waardeverminderingen op participaties en vorderingen op deze entiteiten worden opgenomen in de rubriek 'Waardeverminderingen op Financiële vaste activa'.

Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa, hetzij het negatief verschil tussen de realisatiewaarde en de netto boekwaarde op datum van de vervreemding of buitengebruikstelling worden onder 'Niet-recurrente kosten' opgenomen.

Samenstelling eigen vermogen in k EUR

-	Investeringstoelagen vastgelegd door de Vlaamse Executieve	26 381
-	Toelagen voor vernieuwing apparatuur (oorspronkelijk in de GIMV-studie, gebudgetteerd in de werkingskosten)	5 669
-	Toelagen voor de wedersamenstelling van het door FINLAB, met eigen middelen gefinancierde, terbeschikking gestelde gebouw en infrastructuur	5 282
-	EFRO steun	17 335
-	Handgifte INVOMECE	1 244
-	Kapitaalsubsidies FFEU	37 184
-	Kapitaalsubsidie FAB3 (2012-2016)	50 000
-	Contributie fusie iminds vzw - kapitaalsubsidies (tem 2016)	2 690
-	Overgedragen resultaten van vorige jaren	58 616
-	Consolidatieverschillen	596

Totaal eigen vermogen 2018	204 997
----------------------------	---------

-	Aandeel van IMEC in de geconsolideerde winst van 2019	2 274
-	Aanwending kapitaalsubsidies	< 4 159 >

Totaal geconsolideerd eigen vermogen 2019	203 112
---	---------

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

Uitsplitsing van de post 168 van het passief
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 76 van het koninklijk besluit van 30 januari
2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen)
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 129 van voormeld koninklijk besluit)

Codes	Boekjaar
(168)
1681
1682

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	363.985
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	4.012	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181	136	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99851	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99861	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	368.133	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	
Verworven van derden	8221	
Afgeboekt	8231	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99871	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99881	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	182.333
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	18.025	
Teruggenomen want overtollig	8281	
Verworven van derden	8291	
Afgeboekt	8301	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99891	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99901	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	200.358	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	167.775	

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	891.531

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162 77.213

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172 26.742

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8182 77.810

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99852

Andere wijzigingen(+)/(-)

99862

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192 1.019.812

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252P xxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212

Verworven van derden

8222

Afgeboekt

8232

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8242

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99872

Andere wijzigingen(+)/(-)

99882

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P xxxxxxxxxxxxxxx

764.348

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272 60.257

Teruggenomen want overtollig

8282

Verworven van derden

8292

Afgeboekt

8302 10.623

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8312

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99892

Andere wijzigingen(+)/(-)

99902

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322 813.982

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23) 205.830

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXXXX	10.664

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa 8163 470

Overdrachten en buitengebruikstellingen 8173

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) 8183

Omrekeningsverschillen(+)/(-) 99853

Andere wijzigingen(+)/(-) 99863

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193	11.134	
------	--------	--

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P	XXXXXXXXXXXXXXXX
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt 8213

Verworven van derden 8223

Afgeboekt 8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) 8243

Omrekeningsverschillen(+)/(-) 99873

Andere wijzigingen(+)/(-) 99883

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253	
------	-------	--

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P	XXXXXXXXXXXXXXXX	9.874
-------	------------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt 8273 361

Teruggenomen want overtollig 8283

Verworven van derden 8293

Afgeboekt 8303

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) 8313

Omrekeningsverschillen(+)/(-) 99893

Andere wijzigingen(+)/(-) 99903

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323	10.235	
------	--------	--

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24)	899	
------	-----	--

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	78.335
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8184	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99854	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99864	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	78.335	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	
Verworven van derden	8224	
Afgeboekt	8234	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99874	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99884	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	57.636
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	13.880	
Teruggenomen want overtollig	8284	
Verworven van derden	8294	
Afgeboekt	8304	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99894	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99904	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	71.516	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	6.819	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	
Installaties, machines en uitrusting	251	6.819	
Meubilair en rollend materieel	252	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	79.973
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	17.196	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-77.946	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99856	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99866	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	19.223	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	
Verworven van derden	8226	
Afgeboekt	8236	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99876	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99886	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	
Teruggenomen want overtollig	8286	
Verworven van derden	8296	
Afgeboekt	8306	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99896	
Andere wijzigingen(+)/(-)	99906	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	19.223	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	36.937
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381	170	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99911	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	37.107	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411	
Verworven van derden	8421	
Afgeboekt	8431	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99921	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	
Teruggenomen want overtollig	8481	
Verworven van derden	8491	
Afgeboekt	8501	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99931	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast per einde van het boekjaar	99941P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	-26.399
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar(+)/(-)	999411	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen(+)/(-)	999421	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen(+)/(-)	999431	2.252	
Wijzigingen in het eigen vermogen van de ondernemingen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast per einde van het boekjaar (+)/(-)	99941	-24.147	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(99211)	12.960	

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST
- VORDERINGEN

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Overige(+)/(-)

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE
BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99212P	XXXXXXXXXXXXXXXXX
8581	
8591	
8601	
8611	
99951	
8631	
(99212)	
8651	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	39.745
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	4.827	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	535	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382	30	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99912	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	44.067	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	
Verworven van derden	8422	
Afgeboekt	8432	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99922	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.675
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	3.612	
Teruggenomen want overtollig	8482	3.347	
Verworven van derden	8492	
Afgeboekt	8502	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99932	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512	200	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	19.140	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.864
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542	-1.558	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	2.306	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	22.621	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9.690
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	215	
Terugbetalingen	8592	450	
Geboekte waardeverminderingen	8602	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	368	
Omrekeningsverschillen(+)/(-)	99952	
Overige(+)/(-)	8632	-198	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	9.625	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	148.655
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat	99002	2.275	
Andere wijzigingen	99003	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
.....		
.....		
.....		
.....		
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar	(9910)	150.930	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031	
Afschrijvingen	99041	
In resultaat genomen verschillen	99051	
Andere wijzigingen	99061	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	596
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032	
Afschrijvingen	99042	
In resultaat genomen verschillen	99052	
Andere wijzigingen	99062	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	596	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033	
Afschrijvingen	99043	
In resultaat genomen verschillen	99053	
Andere wijzigingen	99063	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202	
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034	
Afschrijvingen	99044	
In resultaat genomen verschillen	99054	
Andere wijzigingen	99064	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112	

STAAT VAN DE SCHULDEN**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	4.728
Achtergestelde leningen	8811
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831
Kredietinstellingen	8841	4.728
Overige leningen	8851
Handelsschulden	8861
Leveranciers	8871
Te betalen wissels	8881
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891
Overige schulden	8901
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	4.728

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	18.924
Achtergestelde leningen	8812
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832
Kredietinstellingen	8842	18.924
Overige leningen	8852
Handelsschulden	8862
Leveranciers	8872
Te betalen wissels	8882
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892
Overige schulden	8902	7.495
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	26.419

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	34.313
Achtergestelde leningen	8813
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833
Kredietinstellingen	8843	34.313
Overige leningen	8853
Handelsschulden	8863
Leveranciers	8873
Te betalen wissels	8883
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893
Overige schulden	8903
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	34.313

**SCHULDEN (OF EEN GEDEELTE VAN DE SCHULDEN) GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN
GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFT OP ACTIVA VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN
ONDERNEMINGEN**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922
Achtergestelde leningen	8932
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952
Kredietinstellingen	8962
Overige leningen	8972
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal van de schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	9062

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
<i>industrial revenue</i>		440.018	387.370
<i>Funded EU</i>		29.385	34.107
<i>Funded ESA</i>		5.510	4.239
.....	
Uitsplitsing per geografische markt			
.....	
.....	
.....	
.....	
Totale omzet van de groep in België	99083	474.913	425.716
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	1.939	1.879
Arbeiders	90911
Bedienden	90921	1.897	1.855
Directiepersoneel	90931	42	24
Anderen	90941
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	181.992	164.016
Pensioenen	99622	21.120	13.794
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	1.937	1.876
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902
Arbeiders	90912
Bedienden	90922
Directiepersoneel	90932
Anderen	90942
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623
Pensioenen	99624
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082

NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN**Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten**

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa

Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Niet-recurrente financiële opbrengsten

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76	4.646	4.064
76A	163	351
760
9970
7620
7630	163	351
764/8
76B	4.483	3.713
761	3.715	476
7621
7631	768	3.237
769
.....
.....
.....
.....

NIET-RECURRENTE KOSTEN**Niet-recurrente bedrijfskosten**

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen

Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...

Andere niet-recurrente bedrijfskosten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66	3.822	6.845
66A	210	19
660
9962
6620
6630	210	19
664/7
.....
.....
.....
.....
6690

Niet-recurrente financiële kosten

Waardeverminderingen op financiële vaste activa

Vorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen
(bestedingen)(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële kosten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B	3.612	6.826
661	3.612	6.825
6621
6631	1
668

6691
9963

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084
99085	4.708	6.825

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden

Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa, als waarborg voor schulden en verplichtingen:

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

van derden

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:

op rentestanden

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen

op andere gelijkaardige verrichtingen

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:

op rentestanden

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen

op andere gelijkaardige verrichtingen

Codes	Boekjaar
9149
99086
99087
9217
9218
9219
99088
99089
99090
99091
99092
99093
99094
99095

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....
.....
.....
.....

RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Imec VZW heeft een aanvullend pensioen voor alle personeelsleden onder contract van bepaalde en onbepaalde duur. Jaarlijks vindt er een evaluatie plaats teneinde de bestaande verplichtingen te bepalen, deze kosten worden ten laste van de resultatenrekening geboekt.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, DIE NIET WEERGEGEVEN ZIJN IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....
.....
.....
.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen; de financiële gevolgen van deze regelingen voor de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen moeten eveneens worden vermeld

.....

.....

.....

.....

Boekjaar

.....
.....
.....
.....

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9261
Vorderingen	9291	41.285	53.586
Op meer dan één jaar	9301	4.000	4.000
Op hoogstens één jaar	9311	37.285	49.586
Geldbeleggingen	9321
Aandelen	9331
Vorderingen	9341
Schulden	9351	3.502	717
Op meer dan één jaar	9361
Op hoogstens één jaar	9371	3.502	717
Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	12	12
Andere financiële opbrengsten	9441
Kosten van schulden	9461
Andere financiële kosten	9471
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa			
Deelnemingen en aandelen	9262	30.695	17.207
Vorderingen	9292	7.622	2.235
Op meer dan één jaar	9302	5.247
Op hoogstens één jaar	9312	2.375	2.235
Schulden	9352	190
Op meer dan één jaar	9362
Op hoogstens één jaar	9372	190

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

De raad van bestuur stelt vast dat er geen wettelijke of objectieve criteria zijn die duidelijk omschrijven wat er wordt bedoeld met transacties buiten normale marktvoorwaarden zoals omschreven in het KB van 10 augustus 2009.

Om deze reden heeft de raad van bestuur de optie gekozen om alle transacties van enige betekenis met verbonden partijen/tussen de vennootschap en haar voornaamste aandeelhouders en de vennootschap en de leden van de leidinggevende, de toezichthoudende- of de bestuursorganen te vermelden in de toelichting. Deze positie is trouwens in overeenstemming met de internationale praktijk die verwacht dat alle belangrijke transacties met verbonden partijen worden toegelicht in de financiële staten.

Voor de opsomming van alle belangrijke transacties met verbonden partijen/tussen de vennootschap en haar voornaamste aandeelhouders en de vennootschap en de leden van de leidinggevende, de toezichthoudende of de bestuursorganen, wordt verwezen naar conso 5.16 (voor de verbonden partijen), conso 6 (voor de aandeelhouders) en conso 5.17 (voor de organen), alsook naar het jaarverslag van de raad van bestuur.

0

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

Codes	Boekjaar
99097	23
99098

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de betrokken vennootschap en haar filialen door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschap en haar filialen door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	96
95071
95072
95073	57
9509
95091
95092	8
95093

Vermeldingen in toepassing van het artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

<p>ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</p>

Zie volgende pagina.

JAAR- VERSLAG 2019

Jaarverslag van de raad
van bestuur aan de algemene
vergadering - imec vzw

imec
embracing a better life

Geachte leden,

Wij hebben de eer u de geconsolideerde jaarrekening van IMEC vzw ("imec") en het verslag van de commissaris voor het boekjaar eindigend op 31 december 2019 voor te leggen.

Naast dit getrouw overzicht van de financiële gang van zaken over het voorbije jaar, houden wij er tevens aan u hierbij verslag uit te brengen over de werking van de vereniging in het kader van corporate governance en meer specifiek ook over activiteiten met betrekking tot duurzaamheid.

Dit jaarverslag heeft betrekking op de geconsolideerde jaarrekening van imec en wordt opgesteld om een getrouw en consistent beeld te kunnen schetsen van de activiteiten van imec in Vlaanderen.

Consistent met de vorige jaren, zijn ook dochterondernemingen FIDIMEC NV, FINLAB NV en imec.istart Partners NV opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van imec.

De raad van bestuur van imec verwijst ook naar het jaarverslag van de stichting van openbaar nut IMEC International ("imec International").



Antoon De Proft
Voorzitter Raad van Bestuur



Luc Van den hove
President en CEO

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

Inhoudstafel

Voorwoord	3
1. Introductie imec	7
2. Financieel jaarverslag	13
2.1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening van imec	14
2.1.1. Geconsolideerde balans imec VZW	14
2.1.2. Geconsolideerde resultatenrekening imec VZW	18
3. Jaarverslag aan de Vlaamse overheid	23
3.1. Samenvatting van de belangrijkste realisaties naar Vlaanderen	24
3.2. Overzicht van de performantie-indicatoren van het convenant 2017-2021	24
4. Dochterondernemingen imec	29
4.1. FIDIMEC NV	30
4.2. FINLAB NV	31
4.3. Investeringsfondsen	31
4.4. Incubatievenootschappen en spin-offs	32
5. Evolutie tewerkstelling	35
5.1. Algemeen	36
5.2. Evolutie van het personeelsbestand	36
5.3. Leeftijdsopbouw op 31/12/2019	38
5.4. Opleidingsniveau op 31/12/2019	38
6. Duurzaamheid	39
6.1. Sustainable development goals	40
6.2. Veiligheid en Milieud	47
7. Corporate Governance	49
7.1. Good governance	50
7.2. Bestuur	51
7.2.1. Raad van Bestuur	51
7.2.2. Comités	52
7.2.3. Commissaris	53
7.2.4. Management	53
7.3. Enterprise Risk Management	54
7.4. Kwaliteitsmanagement	55

8. Octrooiportefeuille imec	57
9. Vooruitzichten en onzekerheden waarmee imec geconfronteerd wordt	59
10. Voorstellen van de raad van bestuur aan de algemene vergadering	63
10.1. Statutenwijziging	64
10.2. Benoeming bestuurders en commissaris	64
10.3. Goedkeuring jaarrekeningen en kwijting aan de bestuurders en de commissaris	65

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

1

Introdunctie imec



imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

1. Introductie imec

Imec is een wereldvermaard onderzoekscentrum voor nano-elektronica en digitale technologie. Tegelijk is het een Vlaamse organisatie die sterke banden onderhoudt met alle lokale actoren.

Imec ontstond in **1984** als onafhankelijk onderzoekscentrum voor micro- en later nano-elektronica.

Het doel is om alle academische kennis rond **chiptechnologie** in Vlaanderen te bundelen, want die technologie is de motor voor de derde industriële revolutie – en daarmee voor de blijvende welvaart van de regio. Sinds 2016 is ook iMinds (voorheen IBBT), het strategische onderzoekscentrum van Vlaanderen op het gebied van digitale innovatie, onderdeel van imec. Daardoor zitten vandaag bij imec zowel soft- als hardware onder een dak.

Op de imec-website (www.imec.be) komen de O&O-activiteiten, maar ook de verschillende businessmodellen en de focus van imec op Vlaanderen uitgebreid aan bod.

10 hoogtepunten van 2019

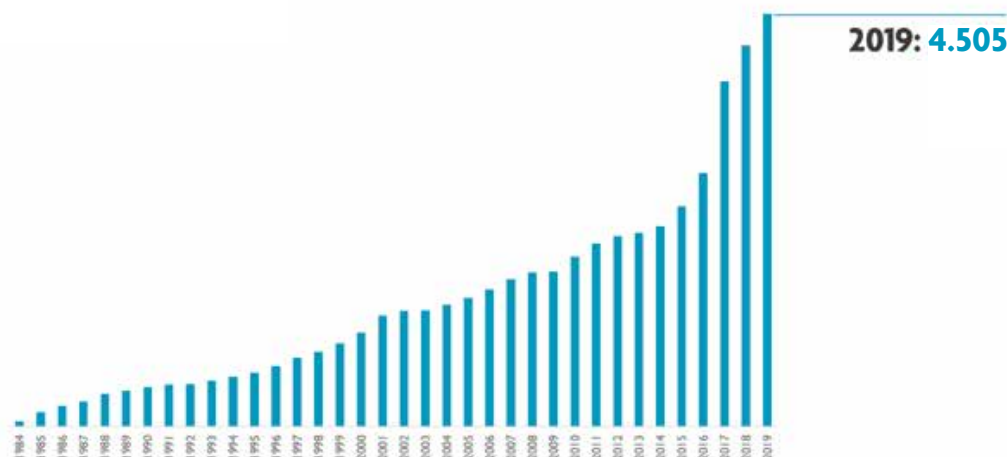
1. Imec viert een dubbele verjaardag: 35 jaar imec en 10 jaar CEO

In 2019 vierde imec een dubbele verjaardag. Vijfendertig jaar geleden, in 1984, werd imec opgericht als een vzw onder leiding van prof. Roger Baron Van Overstraeten. Het was het resultaat van een programma dat door de Vlaamse overheid werd opgezet om de micro-elektronica-industrie in Vlaanderen te versterken. Onder leiding van Roger Baron Van Overstraeten (1984-1999), Gilbert Declerck (1999-2009) en Luc Van den hove (2009-) groeide imec enorm. Ook in 2019, vierde CEO Luc Van den hove zijn 10 jaar als CEO. Ter gelegenheid van de 35ste verjaardag van imec werd een boek met visies voor 2035 gepubliceerd.

Evolutie van imec's personeel sinds de oprichting in 1984 tot 2019.

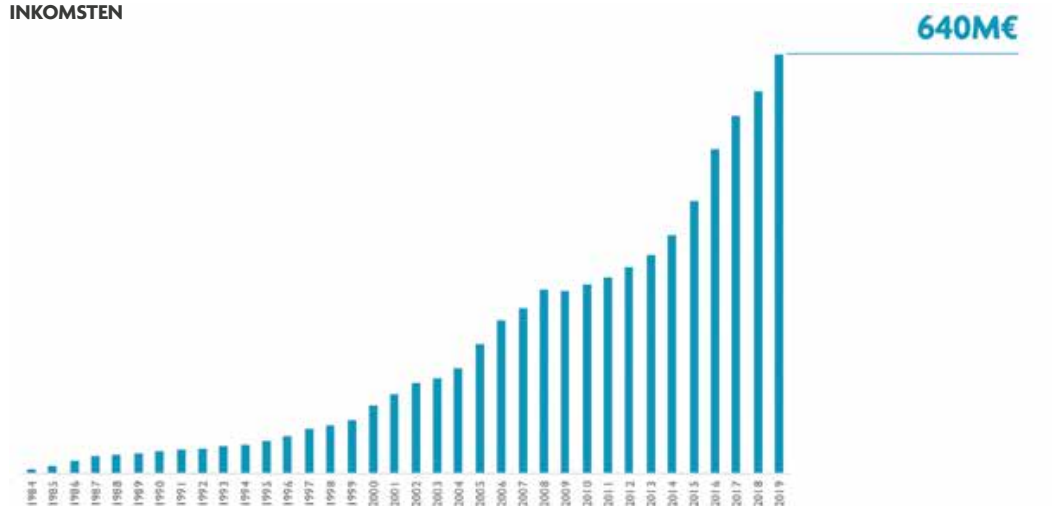
1984 1985 1986 1987 1988 1989 1990 1991 1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019

EMPLOYEES 2019



Evolutie van imec's totale groep's inkomsten sinds de oprichting in 1984 tot 2019.

INKOMSTEN



2. OnePlanet Research Center zet elektronica in voor gezonder voedsel voor iedereen

Kunnen elektronica en digitale technologie onze manier van denken over voeding en gezondheid veranderen? En kan het helpen bij het creëren van een samenleving waarin iedereen gezond kan leven en toegang heeft tot voldoende gezond voedsel? Kan het onderzoekers helpen om nieuwe inzichten te krijgen over de relatie tussen voedsel en gezondheid? Dat gaat imec onderzoeken in het nieuwe 'OnePlanet Research Center', samen met de Radboud Universiteit, het Radboud Universitair Medisch Centrum, Wageningen University & Research, partners uit het bedrijfsleven en met de steun van de provincie Gelderland (Nederland).



Het nieuwe OnePlanet onderzoekscentrum zal gevestigd worden op de campus van de universiteit in Wageningen (Nederland) waar ook Wageningen University is gevestigd (copyright Wageningen University).

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

In dit nieuwe innovatiecentrum voor gezondheid, voeding en landbouwtechnologie zal chiptechnologie een cruciale rol spelen. De onderzoeksdomeinen die aan bod zullen komen zijn onder andere: preventie door middel van gepersonaliseerde voeding, vroegtijdige diagnose, efficiënte behandeling en ondersteuning van chronische ziekten, nieuwe sensoren, robots, kunstmatige intelligentie, (big) data-analyse en digitale connectiviteit voor innovatieve landbouwtechnologie. Het doel is om een duurzaam, betaalbaar, gezond en veilig voedselsysteem te ontwikkelen in een ideale leefomgeving. Meer info op de website van OnePlanet Research Center.

3. Sensoren monitoren Vlaamse rivieren

In april maakte Vlaams minister van Innovatie Philippe Muyters, een budget vrij voor de financiering van een 'Internet van Water' in Vlaanderen. In dit project wordt de kwaliteit van grondwater, oppervlaktewater en gezuiverd afvalwater continu gemonitord door 2.500 kleine, energiezuinige en draadloze sensoren. Op basis van de gegevens van deze sensoren en zelflerende algoritmes, worden voorspellingen gemaakt en kan tijdig actie ondernomen worden, wanneer dat nodig is. En omdat alle relevante partners - de Vlaamse Milieumaatschappij, Watergroep, Aquafin, VITO, imec en Vlakwa - aan boord zijn, kan dit een echt verschil maken voor het waterbeheer in Vlaanderen.

4. Vlaanderen lanceert impulsprogramma voor artificiële intelligentie, met imec op de eerste rij

Het Vlaamse Ministerie van Economie, Wetenschap en Innovatie heeft 32 miljoen euro ter beschikking gesteld om Vlaanderen koploper te maken in artificiële intelligentie (AI). Dit AI-impulsprogramma zal zich de komende jaren richten op strategisch basisonderzoek, technologieoverdracht en industriële toepassingen, en ondersteunende activiteiten (sensibilisering, opleiding, ethiek, ...). Ook zullen concrete *proof-of-concepts* ontwikkeld worden van waaruit kennis en technologie kan worden overgedragen naar het bedrijfsleven.

De focus zal liggen op drie sectoren: Industrie 4.0, gezondheidszorg en mobiliteit & logistiek, maar de resultaten zullen ook breder toepasbaar zijn. Imec is een van de 13 partners die een bijdrage zullen leveren aan het programma. Om zijn AI-onderzoek te versterken, heeft imec Mieke De Ketelaere aangesteld als programmadirecteur Artificial Intelligence. Mieke De Ketelaere was directeur Customer Intelligence Western Europe en Ethical AI Evangelist bij SAS.

5. Imec brengt gepersonaliseerd leren naar de Vlaamse scholen

Vlaams minister van Innovatie Philippe Muyters investeert 20 miljoen euro in het i-Learn-project. Het doel van dit project is om technologie voor gepersonaliseerd leren beschikbaar te maken voor het basis- en secundair onderwijs in Vlaanderen. Dit zal gebeuren via een open portaal dat leerkrachten kunnen gebruiken om hun leerlingen gepersonaliseerd lesmateriaal aan te bieden. Op die manier kunnen ze beter inspelen op de specifieke noden van elke leerling: sterkere leerlingen extra's aanbieden en leerlingen met leermoeiijkheden gericht ondersteunen. Vice-rector professor Piet Desmet van INTEC, een onderzoeksgroep van imec aan de KU Leuven, is projectleider van het i-Learn-project.



6. Met zes nieuwe spin-offs maakt imec van 2019 een 'ondernemend' jaar

Niet minder dan 6 nieuwe spin-offs werden gelanceerd in 2019.

1. DigiTrans is een gezamenlijke spin-off van imec en de Universiteit Antwerpen, die een datagestuurde, logistieke oplossing biedt voor de transportsector.
2. Pharrowtech ontwerpt de volgende generatie oplossingen voor vaste draadloze toegang, draadloze VR/AR en draadloze verbindingen met ultrahoge capaciteit.
3. NextAuth, een gezamenlijke spin-off van imec en de KU Leuven, richt zich op de volgende generatie in gebruikersauthenticatie: zeer veilig en gebruiksvriendelijk, en zonder dat er gebruikersnamen en wachtwoorden nodig zijn.
4. Pulsify Medical, ook een gezamenlijke spin-off van imec en KU Leuven, ontwikkelt draagbare ultrasone patches voor nauwkeurige en niet-invasieve hartmonitoring.

En tenslotte werden eind 2019 de spinoffs Micledi Microdisplays en SAY-IT opgericht. Nog spin-off-nieuws in 2019: de imec spin-off EpiGaN werd overgenomen door het Franse Soitec. EpiGaN is een toonaangevende Europese leverancier van gallium-nitride (GaN) epitaxiale wafermaterialen en werd opgericht in 2010.

Imec gelooft sterk in het omzetten van goede technologische ideeën in innovatieve producten en heeft daarom een uitgebreid ondersteunend ecosysteem opgebouwd om start-ups en nieuwe ondernemers een basis te bieden die ze nodig hebben om een vliegende start te maken. Ten eerste is er imec.istart, imecs business accelerator-programma, dat digitale innovatie en ondernemerschap in Vlaanderen wil stimuleren, met een uitgebreid netwerk van partners. Door de jaren heen ondersteunde het programma meer dan 150 tech-start-ups, die actief zijn in zeer uiteenlopende domeinen, gaande van multimedia en logistiek tot de zorgsector. Imec.istart staat in de top 5 van de categorie 'World Top Business Accelerator - Linked to University' en is de nummer 1 in Europa.

Daarnaast is imec.xpand een early stage en groeifonds dat zich richt op het omzetten van hardwaregedreven nanotechnologische innovatie in commerciële producten. In tegenstelling tot imec.istart richt imec.xpand zich alleen op ondernemingen waarin de intellectuele eigendom, technologie en/of expertise van imec betrokken zijn. Dus ook al is het idee van de onderneming extern bedacht, dan nog hebben de doelen die worden nagestreefd veel baat bij imec-technologie.

7. Imec draagt bij tot de Vlaamse economie

Het onafhankelijk onderzoeksbureau Idea-consult heeft een studie uitgevoerd naar de impact van imec in Vlaanderen. Uit hun studie blijkt dat imec, gecumuleerd van 2009 tot 2018, voor elke euro die de Vlaamse overheid investeert, in Vlaanderen een toegevoegde waarde van 8 euro behaalt. In totaal bedraagt de toegevoegde waarde van imec 4,91 miljard euro in Vlaanderen, met een fiscaal rendement van 2,59 miljard euro voor de Vlaamse en federale overheid. In deze periode ontving imec een dotatie van 0,63 miljard euro van de Vlaamse overheid.

Imec's samenwerking met internationale bedrijven genereert een jaarlijkse instroom van nieuw buitenlands kapitaal van meer dan 350 miljoen euro naar Vlaanderen. Dit betekent dat imec een belangrijke bijdrage levert aan de macro-economische groei van de Vlaamse economie.

Daarnaast werkt imec jaarlijks samen met meer dan 500 Vlaamse partners. Ook ondersteunt imec Vlaamse bedrijven via het programma imec.icon. In 2019 waren ongeveer 70 % van de zakenpartners nieuwe partners, en tussen de 40 % en 60 % van de zakenpartners waren kmo's. Via imec.istart, het business accelerator-programma van imec, ondersteunt imec ook bedrijven. De portefeuille van imec.istart bestaat momenteel uit iets minder dan 200 bedrijven. Samen hebben ze al meer dan 1.500 voltijdse banen gecreëerd, met een totale omzet van meer dan 120 miljoen euro. Gezien het jonge profiel van deze startende bedrijven groeien deze cijfers zeer snel: zowel qua werkgelegenheid, als qua omzet realiseren deze jonge bedrijven een groei-percentage van 30 % per jaar, of meer, voor de hele portefeuille.

8. Imec Innovation Services ontwerpt en produceert in 2019 chips voor MRI- en CT-scanners.

Imec Innovation Services and Solutions helpt bedrijven bij het ontwikkelen van innovatieve en kwalitatief hoogwaardige oplossingen in markten zoals de gezondheidszorg, de automobilindustrie, IoT en AI, door het leveren van geavanceerde en betaalbare custom chips en oplossingen. Dit omvat toegang tot unieke en onderscheidende technologie en IP (in-house en derde partij), state-of-the-art ASIC-ontwerp, productie en supply chain-diensten, van prototype tot massaproductie.

In 2019 werden de eerste system-in-package ASICs geleverd aan een van de topbedrijven in de gezondheidszorg op het gebied van medische beeldvorming en CT-apparatuur. Binnenkort volgt de industrialisatie. Imec werkte ook samen met een

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

ander groot gezondheidszorgbedrijf aan de selectie van de meest geoptimaliseerde technologie voor ASICs die worden toegepast bij de verwerking van beeldgegevens voor medische MRI. Ook deze zullen worden geïndustrialiseerd. Voor een van de toonaangevende autobedrijven in Europa ontwierp imec een Full Turn Key ASIC. Deze samenwerking omvat ontwerp, pakketontwikkeling, kwalificatie en industrialisatie.

Imec Innovation Services and Solutions werkte ook samen met Rombit aan een op maat gemaakte oplossing, een alles-in-een draagbaar apparaat voor industriële veiligheid en beveiliging op basis van gps, UWB en LTE. Rombit verhoogt de veiligheid van industriële werknemers aanzienlijk met het Romware draagbaar veiligheidsplatform. Met het Romware Worker Wearable-apparaat kan veel data verzameld worden over de locatie van de werknemer en andere belangrijke parameters voor evacuatie. De industriële productie van de op maat gemaakte oplossing is gepland voor 2020.

Meer informatie over de imec Innovation Services and Solutions op: <https://www.imec-int.com/en/need-advanced-asics-take-the-trusted-route> en <https://vimeo.com/290644729>.

9. Imec Florida verhuist naar een gloednieuw kantoor in NeoCity en werkt samen met NASA

In 2016 is imec gestart met onderzoek op Amerikaans grondgebied, een must om zijn O&O-voetafdruk uit te breiden en dicht bij Amerikaanse klanten en Amerikaans talent te staan. Met de VS als een van de belangrijkste spelers in de wereld van de chiptechnologie was dit een belangrijke stap om de groei en innovatiekracht van imec te verzekeren. Imec Florida richt zich op oplossingen voor hyperspectrale camera's en AI-gebaseerde beeldverwerking, fotonische chips voor telecommunicatie en biosensoren voor astronauten en toekomstige particuliere ruimtereizigers (technologie die ook kan worden gebruikt voor 'aardse' toepassingen). In 2019 bereikte imec Florida een nieuwe mijlpaal met de verhuizing naar een gloednieuw kantoorgebouw in NeoCity, een 500-hectare groot innovatiecentrum in Osceola County, Florida. Ook kreeg het NASA-financiering om een technologie te testen voor het monitoren van de gezondheidstoestand van astronauten bij afwezigheid van zwaartekracht, met behulp van een uniek diagnostisch wegwerpapparaat, ontwikkeld door imec's spin-off, miDiagnostics.



Openingsceremonie van het nieuwe kantoor van imec Florida in NeoCity, een uniek innovatiepark in Osceola County, Florida.

10. Imec meet zijn ecologische voetafdruk en stelt een actieplan op

In 2019 ontwikkelde imec een dashboard om zijn ecologische voetafdruk te visualiseren en om de impact van verschillende acties op de vermindering ervan te berekenen. Er werden ook verschillende doelstellingen gedefinieerd in het kader van het Voka Charter Duurzaam Ondernemen. De nadruk zal in de komende jaren liggen op het verlagen van het energieverbruik. Bovendien moet het waterverbruik ook worden verminderd. Vandaag hergebruikt imec 18 % van zijn water en het doel is om tegen 2025 30 % te bereiken. Met meer oplaadpunten voor e-cars en e-bikes wil imec het gebruik van elektrische voertuigen bevorderen. En met het fiets-leasingplan dat imec in 2019 lanceerde, wil het bedrijf meer medewerkers overtuigen om een beroep te doen op deze gezondere en milieuvriendelijkere manier van pendelen.



2

Financieel jaarverslag



imec VZW

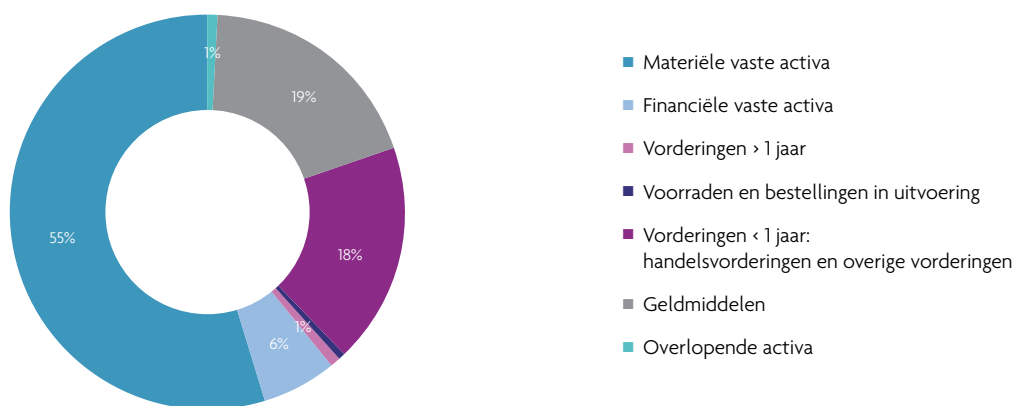
Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

2. Financieel jaarverslag

2.1. Commentaar op de geconsolideerde jaarrekening van imec

2.1.1. Geconsolideerde balans imec VZW

Activa 2019



Het geconsolideerd balanstotaal van imec neemt in 2019 toe met 8.798.000 euro, of 1,2 %, tot 734.900.000 euro. Er is een toename in de vlottende activa (met 10.777.000 euro), en een daling in de vaste activa (met 1.979.000 euro). De boekwaarde van het financieel vast actief neemt wel toe met 7.771.000 euro.

Materiële vaste activa

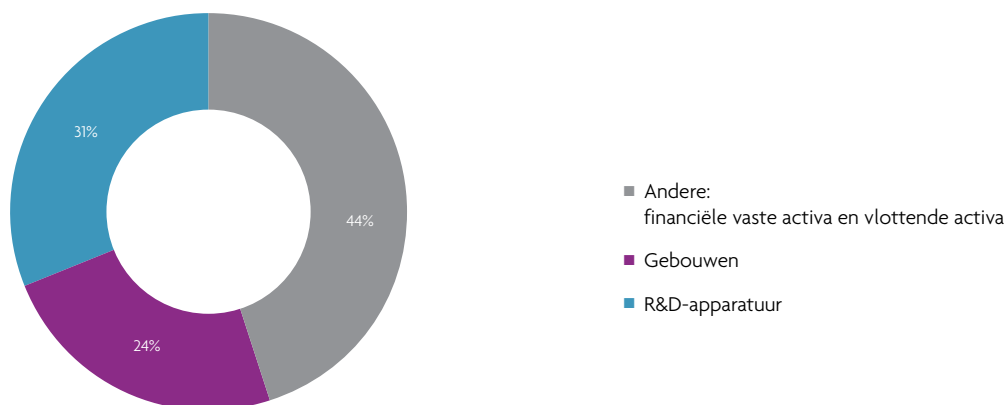
De materiële vaste activa dalen met 9.750.000 euro, of 2,4 %, tot 98.892.000 euro, bij een afschrijvingskost van 92.523.000 euro. Hieruit blijkt dat imec in 2019 voor een totaalbedrag van 98.892.000 investeerde. De voornaamste aanschaffingen zijn te vinden in de wetenschappelijke infrastructuur en toestellen. In het kader van het Patterning Center van ASML werd in 2019 een volgende generatie EUV-scanner geleverd. Dit toestel is nodig voor de verdere ontwikkeling van de meest veeleisende patterningprocessen en om te werken aan *defectivity*-reductie. Dit is het vierde generatie EUV-toestel en het eerste echte productietoestel. In 2019 werd opnieuw een contract afgesloten met TEL, het gaat over een Cryo-etskamer, die zeer verschillend is van conventionele toestellen (processing op zeer lage temperatuur, -50°C), waardoor er etscapaciteit beschikbaar zal zijn die imec vandaag de dag niet heeft. De overeenkomst met Screen, een Japanse toestelleverancier, die in 2018 werd getekend voor de levering van 2 toestellen, een cleaning tool en een stand alone track, resulteerde in 2019 in de installatie en acceptatie van beide toestellen.

Ook ASM is een zeer belangrijke partner, met wie er verder wordt samengewerkt op zowel de XP4 als de XP8. Daarbij werden contracten afgesloten tussen ASM en imec voor de verdere uitbreiding met een aantal kamers van deze toestellen.

Het saldo van de post 'Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen' daalt eind 2019 tot 19.223.000 euro en betreft uitsluitend R&D-apparatuur die in 2020 in gebruik wordt genomen. Meer dan 100 Joint Development Programs (JDP) met toeleveranciers van Equipment & Materials (E&M) zijn in uitvoering, en het aantal groeit jaarlijks. Door de nog steeds groeiende buy-in van het Suppliers Hub-concept.

De bedoeling is om samen met de leveranciers meer kritische massa te zetten op procesontwikkeling, terwijl imec deel wordt van de langetermijnstrategie van de leverancier, door het ontwikkelen en testen van geïntegreerde oplossingen voor de nieuwe apparatuur.

Vaste activa 2019



Financiële vaste activa

De financiële vaste activa nemen toe met 7.771.000 euro (20,8 %) tot 45.206.000 euro. Er zijn meerdere evoluties binnen de financiële investeringen en participaties, en meerdere deelnemingen waarop vermogensmutatie wordt toegepast. Zo wordt imec.xpand opgenomen, maar ook Capital-E NV en de spin-off Xenics.

Het totaal van de investeringen bedraagt 5.520.000 euro via FIDIMEC en 5.334.000 euro via imec.

In 2019 zijn er drie nieuwe investeringen gedaan in imec spin-offs: in Pharrowtech BV, Micledi Microdisplays BV en Pulsify Medical en dit voor een totaal van 4.481.000 euro.

Voor meer achtergrond met betrekking tot deze nieuwe spin-off verwijzen we naar deel 4.6 van dit verslag.

Afgelopen boekjaar was het derde werkingsjaar van het investeringsfonds imec.xpand, dat inmiddels negen investeringen heeft gedaan. Zes investeringen betreffen imec spin-offs. FIDIMEC deed in 2019 een bijkomende volstorting van 4,5 miljoen euro, dit is 15 % van het door FIDIMEC toegezegde kapitaal.

Verder was er een beperkte vervolginvestering in verscheidene dossiers, en werden enkele participaties verkocht, met een beperkte meerwaarde.

Op de portfolio werden bijkomende waardeverminderingen geboekt alsook terugnames van eerder geboekte waardeverminderingen. Door deze waardeverminderingen en terugnames ervan werd de nettowaardering van de deelnemingen gealigneerd met de huidige stand van zaken binnen deze vennootschappen en risicokapitaalfondsen, rekening houdend met het voorzichtigheidsprincipe en de specifieke risico's die per dossier in overweging werden genomen, zoals o.m. groeipotentieel, productontwikkeling en financiering(sbehoeften).

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

Vlottende activa

—

De vlottende activa stijgen met 10.777.000 euro, van 278.371.000 tot 289.148.000 euro. De liquiditeitsratio (in enge zin) voor 2019 bedraagt 1,29 tegenover 1,46 in 2018. De belangrijkste stijging doet zich voor bij de liquide middelen. De stijging van de diverse schulden brengt een daling van de ratio teweeg.

Onder de overige vorderingen op lange termijn wordt een bedrag opgenomen van 7.813.000 euro. Dit betreft enerzijds 4.014.000 euro voor het O&O belastingkrediet. Daarnaast betreft dit grotendeels de invulling die vanuit het convenant zal gebeuren om de ICON-engagementen na te komen.

De voorraden aan wafers, gassen, chemicaliën en reserveonderdelen dalen met 1.122.000 euro tot 2.601.000 euro. Dit is vooral door de tussentijdse afbouw van het aantal wafers.

De vorderingen op minder dan een jaar dalen met 4.278.000 euro tot 130.910.000 euro.

De handelsvorderingen dalen met 5.039.000 tot 110.977.000 euro. Dit bij een stijging van de omzet van 11,6 %. Het aantal dagen klantenkrediet daalt tot 76 dagen.* De verhouding van handelsvorderingen op het moment van datum van afsluiting telt ook mee.

De overige vorderingen stijgen licht van 19.172.000 euro tot 19.933.000 euro (+761.000 euro). Deze stijging is toe te schrijven aan het opgenomen saldo aan terug te vorderen belastingen ten bedrage van 3.062.000 euro. Verder worden onder deze rubriek de vordering opgenomen voor het variabel deel van de toelage (11.142.000 euro) en de bijkomende vordering van 1.964.000 euro met betrekking tot het convenant ter dekking van de uitstaande ICON-engagementen (zoals die werden opgenomen onder de schulden). De vordering op meer dan een jaar van 3.799.000 euro (zoals hoger vermeld) heeft hier ook betrekking op.

De liquide middelen nemen verder toe met 16.539.000 euro, tot 138.514.000 euro. Er is een positieve invloed van het werkkapitaal op de liquide middelen. Zo is er een stijging in de ontvangen vooruitbetalingen op de *funded* projecten. Het is tevens heel belangrijk om te vermelden dat de beschikbare liquide middelen gecommitteerd zijn ten behoeve van lopende engagementen. Zo is er steeds een lopend investeringsplan, waar nog belangrijke investeringsuitgaven volgen in 2020. Er zijn tevens doorstortingsverplichtingen naar imec's *public funding*-partners en ook binnen FIDIMEC zijn er nog volstortingsverplichtingen voor een totaalbedrag van 18.839.000 euro. Een strikt cashmanagement blijft van toepassing, ook in 2020.

De overlopende activa tonen een lichte daling met 1.744.000 euro tot 9.311.000 euro. Deze post omvat voornamelijk vooruitbetaalde onderhoudscontracten en vooruitbetaalde licenties en software.

Het geconsolideerd eigen vermogen daalt met 1.885.000 euro in vergelijking met vorig jaar.

De voornaamste posten worden hierna toegelicht.

Het winstcijfer van het boekjaar (aandeel van de groep) bedraagt 2.275.000 euro. In het volgend hoofdstuk wordt dit uitvoerig toegelicht.

De naamloze vennootschappen FINLAB en FIDIMEC worden in de geconsolideerde financiële staten opgenomen. Het Vlaams Gewest heeft in FINLAB NV sinds 2014 een meerderheidsparticipatie van 89,1 %. Ook in FIDIMEC heeft het Vlaams Gewest een meerderheidsparticipatie van 82,1 %. Niettegenstaande imec VZW respectievelijk slechts 10,9 % en 17,9 % van de aandelen aanhoudt, worden FINLAB en FIDIMEC toch integraal geconsolideerd, gezien de meerderheid van de bestuurders in beide raden van bestuur wordt benoemd door imec. Bovendien maken beide vennootschappen bedrijfseconomisch en operationeel deel uit van de imec-groep.

De belangen van derden stijgen met 1.667.000 euro. Deze post weerhoudt het aandeel van de minderheidsaandeelhouders in het eigen vermogen van de in de consolidatie opgenomen entiteiten. De stijging komt er door de geboekte winsten van FIDIMEC en FINLAB.

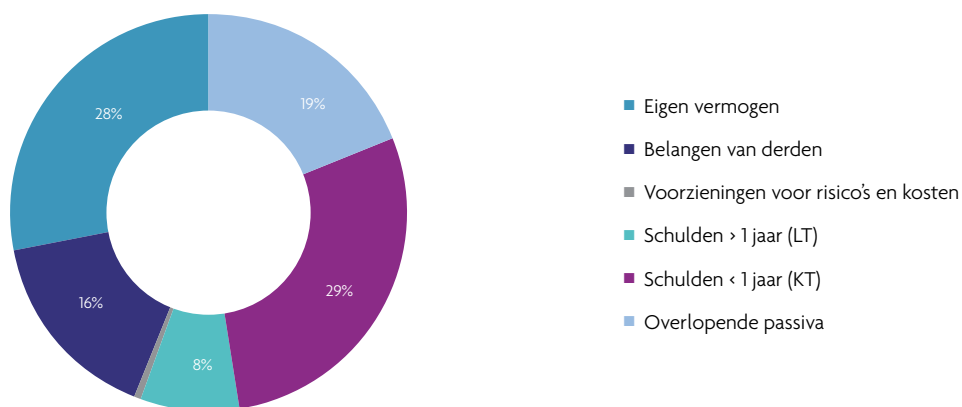
Voor meer toelichting met betrekking tot FINLAB en FIDIMEC verwijzen we naar deel 4 van dit verslag.

De rubriek kapitaalsubsidies kent in 2019 een daling van 4.159.200 euro in vergelijking met 2018, overeenkomstig de inresultaatname. Meer achtergrond staat in de toelichting bij de jaarrekening.

De voorzieningen dalen licht met een bedrag van 325.000 euro tot 1.964.000 euro.

* handelsvorderingen / (bedrijfsopbrengsten-subsidies + verschuldigde BTW)*365

Passiva 2019



Het totaal van de schulden nam in 2019 toe met 9.341.000 euro, tot 414.080.000 euro.

De langetermijnschulden dalen met 4.941.000 euro. De financiële schulden (tegenover kredietinstellingen) dalen door de geplande kapitaalaflossingen met 4.728.000 euro.

De overige schulden op lange termijn, de langetermijnverplichtingen van imec opgenomen in het kader van het convenant, zijnde ICON en (post-)doctorandi dalen licht met 213.000 euro.

De solvabiliteitsratio blijft stabiel op 43 %.*

De schulden op ten hoogste een jaar kennen een stijging van 39.450.000 euro of 22,8 %, tot 212.156.000 euro. De grotere bewegingen zijn daar de stijging van ontvangen voorschotten (16.554.000 euro) en de stijging van sociale schulden (10.629.000 euro). Daarnaast is er een herclassering van overlopende passiva (commitments aan de onderzoeksgroepen) naar schulden op ten hoogste 1 jaar.

De stijging binnen de 'ontvangen vooruitbetalingen' bestaat uit 2 bewegingen. Enerzijds is er een daling in de ontvangen vooruitbetalingen voor imec.IC-link. Anderzijds is er een substantiële toename in voorschotten met betrekking tot de EU-projecten.

De sociale schulden stijgen met 10.629.000 euro tot 49.779.000 euro. Dit bij een stijging van de gemiddelde over het jaar van 1.747 naar 1.897 (8,6 %) VTE's.

De overige schulden met betrekking tot NERF dalen met 1.289.000 euro tot 3.585.000 euro. Het betreft de vooruit ontvangen bedragen van zowel de partners, als van de overheid, waarvoor nog geen kosten of investeringen werden opgenomen. Het saldo wordt overgedragen naar volgende jaren.

De overlopende passivarekeningen dalen met 25.167.000 euro tot 141.191.000 euro. Er is een lichte stijging van 3.766.000 euro bij de over te dragen opbrengsten van de *in kind revenues* (vroeger JDP), waarvoor al R&D-toestellen werden geleverd. Imec zal daarvoor tegenprestaties leveren in toekomstige periodes, en zal de gerelateerde inkomsten dan erkennen. Er is een daling door herclassificatie van commitments aan de onderzoeksgroepen naar overige schulden en door het groot aantal projecten die afgesloten werden. De overlopende passivarekeningen zijn namelijk ook een weerspiegeling van de status van de lopende projecten en de commitments die daarmee samengaan.

* Berekening solvabiliteitsratio is inclusief belang van derden.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

2.1.2. Geconsolideerde resultatenrekening imec VZW

Imec's succes kan voor een belangrijk deel worden toegeschreven aan haar bedrijfsmodel van open innovatie, maar de afgelopen jaren zijn er verscheidene bedrijfsmodellen die aan belang winnen. In het open innovatiemodel werken onderzoekers van imec in gemengde onderzoeksteams, samen met onderzoekers van internationale en nationale partners rond (herbruikbare) basisbouwblokken en -concepten voor specifieke technologische uitdagingen. Hierdoor worden kosten, talent, risico, kennis en intellectuele eigendom gedeeld. Deze manier van samenwerking zorgt ervoor dat bedrijven blijven investeren in onderzoek, zelfs in minder goede economische omstandigheden, om nieuwe producten op de markt te brengen, met voldoende potentieel om competitief voordeel te bieden.

Bovendien blijven de onderzoekskosten in de halfgeleidersector stijgen en nemen de technologische uitdagingen steeds toe. Door samen te werken rond onderzoek kunnen bedrijven tot snellere en meer rendabele oplossingen komen. Dergelijke vormen van samenwerking (via industriële residenten) blijken ook een zeer efficiënte manier van kennis- en technologieoverdracht.

In haar O&O-strategie richt imec zich op de ontwikkeling van nano-elektronica en de impact ervan op grote maatschappelijke uitdagingen. Globale socio-economische prioriteiten, zoals gezondheidszorg en vergrijzing, transport, communicatie, hernieuwbare energie, ... kunnen enkel (mee) opgelost worden door innovatieve technologieën, als onderbouw voor een creatief beleid. Vanuit deze maatschappelijke visie selecteert imec de technologische uitdagingen die binnen haar missie passen, en die bovendien voldoende interdisciplinaire hefboomeffecten bieden, zodat optimaal gebruik kan worden gemaakt van imec's unieke infrastructuur, competenties en technologieplatformen. Deze selectie wordt dan verder uitgewerkt, op basis van het marktgerichte groeipotentieel van de technologie, en wordt getoetst aan de lokale economische impact en meerwaarde. De belangrijkste uitdagingen worden zowel vertaald naar onderzoeksplatformen en hieraan gekoppelde onderzoeksprogramma's die eerder schaal- en performantiedreven en generisch van aard zijn, als naar functiegedreven en applicatie-specifieke domeinen. In toenemende mate probeert imec ook bruggen te slaan tussen beide grote technologische richtingen. Daarbij wordt een onderscheid gemaakt tussen platformonderzoek, dat voornamelijk op industriële toepassingen gericht is, en exploratorisch en proactief onderzoek dat streeft naar fundamentele vooruitgang.

Imec zet het programma voor het breed bereiken van Vlaamse bedrijven verder met bijzondere aandacht voor innovatiegerichte kmo's. Daarin worden interacties georganiseerd, gaande van awareness creation en het aanbieden van inzage in de snelle evoluties van technologieplatformen en de mogelijkheden die deze voor nieuwe innovaties bieden, over het uitwerken van aangepaste opleidingsprogramma's en het helpen uitvoeren van haalbaarheidsstudies, tot het samen uitwerken van innovatieve producten of diensten via O&O&I-samenwerkingsverbanden. Grote bedrijven en kmo's, worden vanuit imec geholpen bij ontwikkelingen op maat, prototypediensverlening en zelfs voor het aanmaken van kleine reeksen van IC's of microsystemen.

De hoogtepunten van de samenwerking met de internationale industrie zijn vermeld in het jaarverslag van imec International.

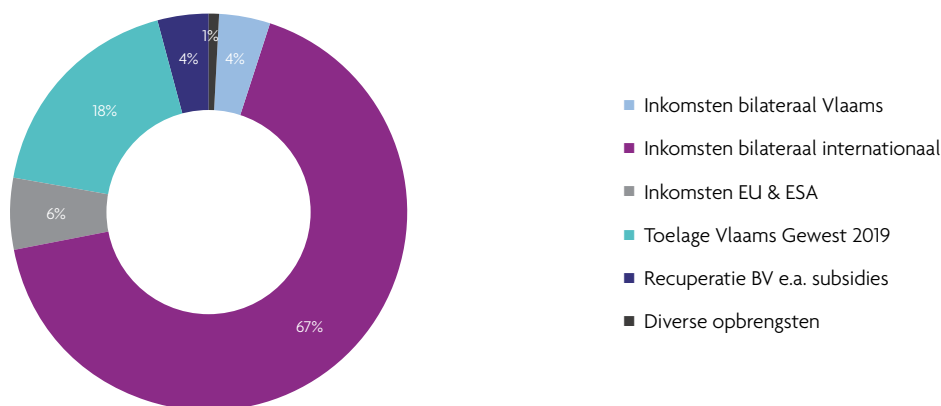
De omzet uit georganiseerd wetenschappelijk onderzoek en contractonderzoek bedroeg in 2019 474.913.000 euro, tegenover 425.716.000 euro in 2018, een stijging van 11,6 %. De opbrengsten uit JDP's maken met 113.308.000 euro 18,4 % uit van de omzet en stijgen met 19,2 % (95.080.000 euro in 2018). Dat is een duidelijk gevolg van de versterking van de Suppliers Hub, het AS-ML-contract en de strategische samenwerkingen met E&M-leveranciers, maar ook met de EDA & softwarehuizen.

Imec realiseert ook een bedrag aan diverse inkomsten, zodat het totaal van de eigen inkomsten 483.696.000 euro bedraagt. Dat is 78,5 % van de totale opbrengsten.

Voor de verdeling van de opbrengsten verwijzen we naar de volgende grafiek.

De rubriek 'Andere bedrijfsopbrengsten volgens de geconsolideerde jaarrekening' omvat voornamelijk de toelage van het Vlaamse Gewest voor begrotingsjaar 2019, voor een bedrag van 109.457.000 euro. Verder worden hier ook de verkregen verminderingen opgenomen, met name vrijstelling van doorstorting van de bedrijfsvoorheffing aan werkgevers van wetenschappelijk personeel. Die bedraagt 20.770.000 euro.

Bedrijfsopbrengsten 2019



Belang van het convenant en de toelage

2019 was het derde werkingsjaar van het in februari 2017 getekende convenant met het Vlaamse Gewest. Hierin gingen zowel het Vlaamse Gewest, als imec uitermate belangrijke engagementen aan. Zo bedroeg de toelage voor imec voor 2019 111.052.000 euro. Deze toelage is opgesplitst in een basisfinanciering (77.119.000 euro) en verder geoormerkte middelen (33.933.000 euro).

Imec van zijn kant aanvaardde zowel strategische, als specifieke operationele doelstellingen. Deze operationele doelstellingen sluiten deels aan bij de vooropgestelde KPI (Kritieke Prestatie-Indicator). Over het convenant en de bijhorende KPI's wordt gerapporteerd in deel 3 van dit verslag.

Bedragen in duizend euro	TY 2019					
	Toegezegde middelen	Aanwending P&L	Bijkomende commitments	Totaal aanwending	Uitstaande commitments eind 2019	Overgedragen reserves eind 2019
Non labeled deel dotatie	77.119	77.119	0	77.119	-	-
Vraaggedreven onderzoek ICON	14.396	13.374	0	13.374	11.181	-
iStart	4.113	4.222	0	4.222	-	1.650
Living Labs	1.028	964	0	964	-	592
City of Things	4.113	5.056	0	5.056	-	-
Strategisch basisonderzoek met de coregroepen	6.170	5.777	0	5.777	-	484
Strategische projecten met Vlaamse kenniscentra PhD	4.113	2.944	1.999	4.943	8.102	-
Totaal	111.052	109.457	1.999	111.456	19.283	2.726

De basisfinanciering werd volledig opgenomen in de resultatenrekening van 2019, gezien de vooropgestelde targets werden behaald voor alle KPI's uit het convenant.

De verschillende KPI's en de resultaten ervan voor 2019 worden besproken in deel 3 van dit verslag.

In het kader van een correcte rapportering van de specifieke activiteiten, worden de operationele kosten, maar ook investeringen die hiermee te maken hebben, gealloceerd op deze geoormerkte middelen. Voor zover de toelage niet volledig werd

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

opgenomen of reeds gecommiteerd is, zal deze worden overgedragen naar het volgende werkingsjaar. Dit is van toepassing op de toelagen van iStart, Living Labs en strategisch basisonderzoek, waar een reserve voor een totaal van 2.726.000 euro wordt overgedragen naar 2020. Deze overdracht is vergelijkbaar met vorig jaar (2.722.000 euro).

Belangrijk hierin is om te vermelden dat imec nog uitstaande verplichtingen heeft in het kader van de lopende ICON-projecten voor een totaal van 11.181.000 euro en voor de strategische PhD-projecten ten belope van 8.102.000 euro. Teneinde deze correct te verwerken en een volledig en getrouw beeld te geven hiervan, werd dit bedrag opgenomen onder de diverse schulden voor de korte termijn en onder de langetermijnschulden voor het langetermijngedeelte.

De totale bedrijfskosten nemen in 2019 toe met 72.515.000 euro, of 13,3 %, tot 616.117.000 euro.

De werkingskosten nemen toe met 32.030.000 euro, of 11,2 %, tot 318.145.000 euro.

Op het niveau van de materialen en insourcing is er een daling van 3.309.000 euro, ondanks verhoogde output van lotturns in de cleanroom en de stijging van het algemene activiteitsniveau. Dit is een gevolg van het kostenbewustzijn. Meer specifiek is de daling vooral voelbaar bij wisselstukken (5.443.000 euro), maar dit wordt gecompenseerd door de toegenomen onderhoudskosten (+6.085.000 euro), en onderaannemingen (5.315.000 euro). Externe processing stijgt met 8.140.000 euro tot 70.821.000 euro.

De kosten voor diensten en diverse goederen nemen toe met 35.338.000 euro (23,6 %) tot 185.319.000 euro. Deze stijging komt gedeeltelijk door de stijging voor externe diensten (11.036.000 euro) onder meer door de toename in flex force. Daarnaast stijgen huur en verzekeringen met 9.547.000 euro, dit is voornamelijk door meer *in kind* huur van R&D-toestellen. Er is verder een stijging van de computerkosten en softwarelicenties omwille van meer en nieuwe softwarelicenties (5.016.000 euro) en een stijging in onderhoud (6.085.000 euro). De kosten voor diensten en diverse goederen zijn onderhevig aan de stijging van het algemene activiteitsniveau.

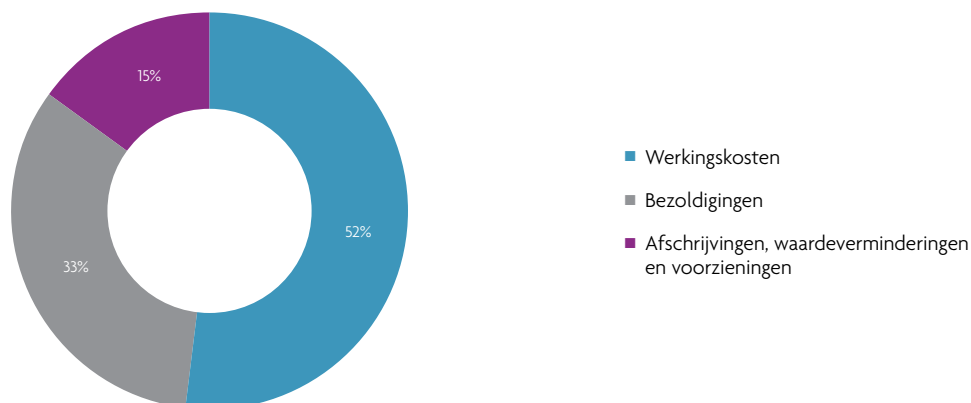
De totale personeelskosten stijgen met 25.302.000 euro (14,2 %)

De evolutie van de tewerkstelling wordt besproken in rubriek 5.

De afschrijvingen op materiële vaste activa nemen in 2019 toe met 18,5 %, tot 92.523.000 euro. Hieruit blijkt het hoog investeringsniveau van imec. In 2019 werd voor een totaalbedrag van 98.892.000 euro geïnvesteerd.

De kostenstructuur van imec van 2019 ziet er als volgt uit: afschrijvingen 15,0% (in 2018: 14,3 %), personeelskosten 33,0 % (in 2018: 32,7 %) en werkingskosten 51,6% (in 2018: 53 %).

Bedrijfskosten 2019



Het bedrijfsverlies bedraagt 172.000 euro, tegenover een winst van 15.569.000 euro in 2018.

Het recurrente financieel resultaat geeft een nettoverlies van 728.000 euro. Vorig jaar werd een nettowinst van 3.542.000 opgetekend.

De kost van schulden stijgt licht van 1.850.000 euro naar 2.035.000 euro. Er is een negatieve bijdrage van het wisselkoersresultaat met 2.820.000 euro. Dit heeft echter geen casheffect, daar het een waardering betreft van *in kind*-contracten.

Positief effect geeft de vrijval in de resultatenrekening van kapitaalsubsidies van 4.159.000 euro.

De belangrijkste post van de niet-recurrente kosten (66B: 3.612.000 euro) heeft betrekking op waardeverminderingen op participaties en volstorting in imec.istart Fund.

De niet-recurrente opbrengsten (76B: 4.483.000 euro) zijn in hoofdzaak een gevolg van een eerder geboekte waardevermindering van 2.888.000 euro, daarnaast zijn er ook meerwaardes op verkopen in participaties en in beperkte mate verkoop van R&D-toestellen.

De geconsolideerde winst voor 2019 bedraagt 3.941.000 euro tegenover een winst van 17.675.000 euro in 2018.

imec VZW
Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020



3

Jaarverslag aan de Vlaamse overheid



imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

3. Jaarverslag aan de Vlaamse overheid

3.1. Samenvatting van de belangrijkste realisaties naar Vlaanderen

Imec heeft een zeer uitgebreide werking opgezet ter ondersteuning en ter uitbouw van alle activiteiten naar Vlaanderen. Voor meer duiding verwijzen we naar de imec-website: www.imec.be.

Er wordt een zeer uitgebreid jaarverslag opgemaakt en overgemaakt aan de Vlaamse overheid.

3.2. Overzicht van de performantie-indicatoren van het convenant 2017-2021

Conform het convenant met de Vlaamse Regering rapporteert imec met betrekking tot het voorbije jaar 2019 zijn performantie-indicatoren ten behoeve van de subsidiërende overheid.

De Operationele Doelstellingen worden gemeten aan de hand van volgende Kritieke Prestatie-Indicatoren (KPI's) volgens drie assen: uitmuntendheid, regionale impact en hefboomwerking.

Uitmuntendheid	KPI 1: Aantal "peer reviewed" publicaties.
	KPI 2: Octrooien: aantal eerste indieningen
	KPI 3: Aantal doctorandi
Regionale impact	KPI 4: Aantal nieuwe spin-offs
	KPI 5: Incubatiewerking (imec.istart)
	KPI 6: Inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio
Hefboomwerking	KPI 7: Partnerships met entiteiten uit de regio
	KPI 8: Inkomsten uit internationale programma's
	KPI 9: Hefboomwerking ICON

In het convenant worden de targets voor 2019 opgelegd. Voor een aantal KPI's (met name octrooien, doctorandi, inkomsten uit samenwerkingen met bedrijven uit de regio, partnerships met entiteiten uit de regio, en inkomsten uit internationale programma's) wordt er naast een jaarminimum voor 2019 ook een bijkomende voorwaarde opgelegd met betrekking tot het gemiddelde over de voorbije jaren. Voor de KPI-publicaties wordt geen jaartarget voor 2019 opgelegd, maar wel een gemiddelde stijging over de voorbije 3 jaar. De overige KPI's (spin-offs, istart, ICON) hebben enkel een jaartarget voor 2019.

De tabel hierna geeft een samenvatting van de vooropgestelde en de behaalde resultaten voor 2019, rekening houdend met de vereisten op vlak van gemiddelde stijging in de voorbije drie jaar. Hieruit blijkt dat imec voor het afgelopen jaar aan alle 9 KPI's voldoet, dit zowel voor de jaartarget 2019 zelf, als voor de van toepassing zijnde vereisten op gemiddeldes over de voorbije 3 jaar.

KPI's met enkel een target op gemiddelde 2017 – 2018 – 2019

KPI	Ref.	Target 2019				Actueel behaald			
						2017	2018	2019	Gemiddelde 2017-2019
Aantal <i>peer reviewed</i> publicaties	1.600			Gemiddelde 2017 t/m 2019 \geq referentiecijfer +5%	1.680	2.159	1.931	1.955	2.015

KPI's met jaartarget 2019 én een vereiste op gemiddelde over 2017 – 2018 – 2019

KPI	Ref.	Target 2019				Actueel behaald			
						2017	2018	2019	Gemiddelde 2017-2019
Octrooien: aantal eerste indieningen	130	2019 target $\geq 0,9 \times$ referentiecijfer	117	Gemiddelde 2017 t/m 2019 \geq referentiecijfer +5%	136,5	163	174	158	165
Aantal doctorandi	350	2019 target $\geq 0,9 \times$ referentiecijfer	315	Gemiddelde 2017 t/m 2019 \geq referentiecijfer +5%	367,5	710	874	550	711
Inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio	15	2019 target $\geq 0,8 \times$ referentiecijfer	12	Gemiddelde 2017 t/m 2019 \geq referentiecijfer + 7,5%	16,125	19,39	22,50	20,87	20,92
Partnerships met entiteiten uit de regio	500	2019 target $\geq 0,9 \times$ referentiecijfer	450	Gemiddelde 2017 t/m 2019 \geq het referentiecijfer	500	557	554	519	543
Inkomsten uit internationale programma's	23	2019 target $\geq 0,9 \times$ referentiecijfer	20,7	Gemiddelde 2017 t/m 2019 \geq het referentiecijfer	23	31,90	33,30	29,60	31,60

KPI's met enkel een jaartarget voor 2019

KPI	Ref.	Target 2019				Actueel behaald			
						2017	2018	2019	Gemiddelde 2017-2019
Cumulatief aantal nieuwe spin-offs		2019 ≥ 6	3			2	8	15	
Incubatiewerking (imec.istart)		2019 ≥ 15	15			17	26	26	
Hefboomwerking ICON	NA	$\geq 55\%$	1			62%	61%	66%	

Hierna worden de verschillende KPI's van imec besproken. De bewijslast en verantwoordingsstukken voor elk van de KPI's is aanwezig op imec en raadpleegbaar.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

KPI 1: Aantal “peer reviewed” publicaties

—

Gemiddelde 2017-2019

In totaal waren er in 2019 (publicatiejaar 2018) 1.955 verschillende publicaties. In 2018 waren dat er 1.932 en in 2017 waren er 2.159 publicaties. Het gemiddelde over de periode is daarmee 2.015.

Hiermee wordt de vooropgestelde target van 1.680 gerealiseerd. Dit betreffen uitsluitend *peer reviewed* publicaties (wetenschappelijke artikels, bijdragen aan wetenschappelijke boeken en bijdragen aan proceedings).

KPI 2: Octrooien: aantal eerste indieningen

—

Target 2019

In 2019 realiseerde imec 144 verschillende eerste octrooi-indieningen. 7 van deze octrooien werden overgedragen of exclusief in licentie gegeven aan een industriële partner en worden cfr. de afspraken in het convenant geteld met gewicht 2.

Het totaal aantal eerste indieningen komt daarmee op $144 + 14 = 158$, wat hoger is dan het vereiste minimum van 117.

Gemiddelde 2017-2019

In 2017 waren er 163 eerste octrooi-indieningen, in 2018 waren er 74 en in 2019 waren het er 158. Het gemiddelde over de voorbije drie jaar bedraagt hiermee 165. Dit is meer dan de vereiste 138.

KPI 3: Aantal doctorandi

—

Target 2019

In 2019 waren er 826 PhD-studenten werkzaam, cfr. de definities uit het convenant. Dat is ruim meer dan de minimale target van 315.

Gemiddelde 2017-2019

In 2017 waren er 710 PhD-studenten, in 2018 waren er 874 en in 2019 waren het er 826. Het gemiddelde over de voorbije drie jaar bedraagt hiermee 803. Dit is meer dan de vereiste 368.

KPI 4: Aantal nieuwe spin-offs

—

In 2019 werden er 6 nieuwe spin-offs gerealiseerd die voldoen aan de KPI-voorwaarden uit het convenant. Pharrowtech had een kapitalisatie van meer dan 5 miljoen euro en mag conform het convenant geteld worden met een gewicht 2.

- Digitrans
- NextAuth
- MICLEDI Microdisplays
- Pharrowtech (gewicht 2)
- Pulsify Medical
- SAY IT Labs

In 2018 waren er reeds 4 nieuwe spin-offs: (Spectricity, MouSensOR, D-PAC, Sentea) en waren er 2 bestaande imec spin-offs die een kapitaalsverhoging hadden van meer dan 5 miljoen euro (Indigo, Eyeco-Eyeco), wat het totaal op 6 bracht voor 2018.

In 2017 werden er 2 spin-offs gerealiseerd (Aloxy en Qrama).

Het cumulatief totaal in 2019 komt daarmee op 15 spin-offs: 2 in 2017, 6 in 2018 en 7 in 2019. Dit is hoger dan de target van 6 cumulatieve spin-offs in de periode 2017-2019.

KPI 5: Incubatiewerking

—

In de loop van 2019 werden er 26 iStart-contracten getekend met imec. Hiermee wordt de target van 15 ondertekende contracten voor 2019 ruim behaald.

KPI 6: Inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio

—

Target 2019

In 2019 was er 20,87 miljoen euro omzet die voldoet aan KPI 6: "Omzet van regionale BTW-plichtige profitklanten". Dit is ruim hoger dan de target van 12 miljoen euro voor 2019.

Gemiddelde 2017-2019

In de drie voorbije jaren was de omzet van bedrijven uit de regio als volgt: in 2017 was de omzet 19,39 miljoen, in 2018 was dat 22,50 miljoen en in 2019 was dat 20,87 miljoen. Het gemiddelde over de voorbije drie jaar bedraagt hiermee 20,92 miljoen. Dit is meer dan het vereiste gemiddelde tussen 2017 en 2019 van 16,125 miljoen.

KPI 7: Partnerships met entiteiten uit de regio

—

Target 2019

Imec werkte in 2019 samen met 519 verschillende partners uit Vlaanderen en Brussel. Dit is meer dan de minimumtarget van 450 regionale partners in 2019.

Gemiddelde 2017-2019

In de drie voorbije jaren bedroeg het aantal regionale partners respectievelijk: 557 in 2017, 554 in 2018 en 519 in 2019. Het gemiddelde over de voorbije drie jaar bedraagt hiermee 543 regionale partners. Dit is meer dan het vereiste gemiddelde tussen 2017 en 2019 van 500 regionale partners.

KPI 8: Inkomsten uit internationale programma's

—

Target 2019

In 2019 was er 30 miljoen euro omzet die voldoet aan KPI 8. Dit is ruim hoger dan de target van 20,7 miljoen euro voor 2019.

Gemiddelde 2017-2019

In de drie voorbije jaren bedroeg de omzet uit internationale programma's respectievelijk: 32 miljoen in 2017, 33 miljoen in 2018 en 30 miljoen in 2019. Het gemiddelde over de voorbije drie jaar bedraagt hiermee 32 miljoen. Dit is meer dan het vereiste gemiddelde tussen 2017 en 2019 van 23 miljoen.

KPI 9: Hefboomwerking ICON

—

Voor de berekening van de hefboom bekijken we de calls en budgetten die in 2019 werden goedgekeurd. Dat is de tweede call uit 2018 en de eerste call uit 2019. In totaal wordt in deze projecten een investering toegezegd door de bedrijven van 19 miljoen euro. Uit de imec-dotatie zal er 9,9 miljoen euro geïnvesteerd worden. Dit levert een aandeel van 65,6 % uit de bedrijven op, ruim meer dan de beoogde minimumtarget van 55 %.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

4

Dochterondernemingen
imec

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

4. Dochterondernemingen imec

Imec heeft bij de afsluiting van het boekjaar 2019 drie dochterondernemingen die integraal werden geconsolideerd: FIDIMEC NV, FINLAB NV en imec.istart Partners NV. Imec heeft geen andere bijkantoren.

Imec houdt ook een participatie aan in imec.istart Fund NV. Aangezien de participatie in dit fonds volledig wordt afgeschreven bij volstorting (overeenkomstig de waarderingsregels) wordt deze deelneming niet geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde jaarrekening.

Via de dochteronderneming FIDIMEC NV worden participaties gehouden in de risicokapitaalfondsen imec.xpand Comm. VA en Capital-E NV. Gezien het gaat om deelnemingen van respectievelijk 25,68 % en 20,82 %, worden deze geconsolideerd conform de vermogensmutatiemethode.

Verder heeft imec deelnemingen in diverse verbonden entiteiten. Deze worden niet in de consolidatie opgenomen. De raad van bestuur verwijst naar de geconsolideerde jaarrekening voor een beschrijving van de betrekkingen met deze entiteiten en voor de motivering om deze entiteiten niet op te nemen in de consolidatie.

Imec International fungeert als corporate center van de imec-groep.

De raad van bestuur van imec International stelt een geconsolideerde jaarrekening op, waarbij volgende entiteiten in de consolidatiekring opgenomen zijn:

- Stichting van openbaar nut IMEC International
- IMEC VZW
- FIDIMEC NV
- FINLAB NV
- Imec.istart Partners NV
- Stichting IMEC Nederland
- IMEC Taiwan Co.
- IMEC Inc
- IMEC (Shanghai) Microelectronics Ltd.
- IMEC India Private Limited
- IMEC USA Nanoelectronics Design Center

4.1. FIDIMEC NV

FIDIMEC NV legt zich uitsluitend toe op haar rol van incubatiefinancier en investeert actief in incubatiedossiers binnen de verschillende technologiedomeinen waarin imec actief is. FIDIMEC participeerde in 2017 in imec.xpand, met een investeringscommitment van 30 miljoen euro, waarvan ondertussen 12 miljoen euro werd volstort. Met deze investering werd de imec-groep (via FIDIMEC), initiatiefnemer van imec.xpand, ook de belangrijkste investeerder in dit nieuwe investeringsfonds. Voor meer achtergrond verwijzen we naar de delen 4.4. en 4.6. van dit verslag.

In 2019 werden er verder door FIDIMEC twee nieuwe investeringen in imec spin-offs aangegaan, met name Pharrowtech BV en Micledi Microdisplays BV, alsook enkele kleinere investeringen in de bestaande portfolio.

Er werden ook bijkomende waardeverminderingen geboekt op de portfolio en dit voor een bedrag van 1.107.000 euro alsook belangrijke terugnemingen op eerder geboekte waardeverminderingen voor een bedrag van 2.888.000 euro.

Met deze waardeverminderingen, en de terugneming ervan, werd de nettowaardering van de deelnemingen gealigneerd met de huidige stand van zaken binnen deze vennootschappen.

De portfolio omhelst per eind 2019 12 actieve imec spin-offs, alsook investeringen in de volgende risicokapitaalfondsen: Capital-E NV (in vereffening), Capital-E II Arkiv Comm. VA, QBIC II Fund Arkiv Comm. VA en imec.xpand Comm. VA.

Per 31 december 2019 bedraagt de netto boekwaarde van de portfolio 22.417.000 euro (exclusief volstortingsverplichtingen) tegenover een historische aanschaffingswaarde van 33.942.000 euro.

FIDIMEC houdt per eind 2019 ook 21.151.000 euro aan liquide middelen aan, welke onder meer voorzien zijn om de volstortingsverplichtingen naar imec.xpand na te komen.

De winst van het boekjaar bedraagt 1.633.000 euro, door eerder vermelde evoluties.

De bespreking van de evoluties van de portefeuille werd in detail opgenomen in het jaarverslag van FIDIMEC.

4.2. FINLAB NV

FINLAB NV kan optreden als beheerder van het vastgoedpatrimonium van imec groep. Niettegenstaande imec maar 10,89 % van de aandelen aanhoudt, benoemt het de meerderheid van de bestuurders. FINLAB wordt dan ook volgens de integrale methode opgenomen in de consolidatie van imec. Het evenredig aandeel van het Vlaamse Gewest in het eigen vermogen van FINLAB wordt opgenomen onder de rubriek 'Belangen van derden'.

FINLAB is eigenaar van het imec I-gebouw dat op lange termijn aan imec verhuurd wordt, als gevolg van de omzetting van de vroegere leasingovereenkomst in een huurovereenkomst. FINLAB heeft in 2010 en 2014 twee leningen verschaft voor respectievelijk 35 miljoen euro en 50 miljoen euro aan imec. Het (bullet)krediet van 2010 werd verschaft met het oog op de financiering van de kantoortoren en de extensie van de Arenberg cleanroom. De lening van 50 miljoen euro betrof de financiering van de zogenaamde FAB3, de recentste imec-cleanroom.

In 2019 werd er een nieuwe lening aan imec vzw verleend voor een bedrag van 7.000.000 euro.

FINLAB geniet huurinkomsten en interestopbrengsten en realiseerde aldus op 31 december 2019 een winst na belastingen van 365.000 euro.

4.3. Capital-E NV en Capital-E II Arkiv NV

Capital-E NV werd in 2006 opgericht op initiatief van imec en had een maatschappelijk kapitaal van 48.300.000 euro ter beschikking om startende en pas opgerichte micro-elektronicabedrijven te financieren.

Capital-E wordt geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode. Imec houdt een belang van 20,82 %.

Capital-E heeft per eind 2019 voor een totaalbedrag van 40.251.000 euro geïnvesteerd in 12 investeringen. In 2018 waren er geen in het oog springende ontwikkelingen binnen de portefeuille. Het fonds ging begin 2019 in vereffening en zal de komende jaren mikken op een volledige liquidatie van de twee resterende deelnemingen.

Tijdens het afgelopen werkingsjaar werd in de geconsolideerde jaarrekening van imec een verlies geboekt van 771.000 euro.

In Capital-E II Arkiv NV houdt imec (via FIDIMEC) een participatie van 5,41 %. Dit fonds heeft momenteel nog 6 participaties.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

4.4. Imec.xpand

Imec.xpand fundraising werd in 2018 afgesloten met een toegezegd kapitaal van 116.808.000 euro. Het fonds wordt thans beheerd door 5 investeringsmanagers, waarbij er heel nauw samengewerkt wordt met het imec innovation-team om de pijplijn en dealflow van investeringsopportuniteiten te versterken. Meer details staan in deel 4.6. van dit verslag.

FIDIMEC heeft een commitment van 30 miljoen euro, waarvan per eind 2019 12 miljoen euro volstort was. De imec-groep (via FIDIMEC), initiatiefnemer van imec.xpand, is dan ook de belangrijkste investeerder in dit investeringsfonds. Andere belangrijke investeerders in het fonds zijn de grootbanken BNP Paribas Fortis, KBC en Belfius, maar verder ook FPIM.

Er is ook een sectorbetrokkenheid door de investeringen van Samsung, SK Hynix en AMAT.

Imec.xpand richt zich uitsluitend op investeringen die beroep doen op IP, knowhow en infrastructuur van imec. Het fonds realiseerde eind 2019 negen investeringen.

Imec.xpand wordt geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode, waarbij imec een belang houdt van 25,68 %.

Het afgelopen werkingsjaar werd in de geconsolideerde jaarrekening van imec een verlies geboekt van 391.000 euro.

4.5. Imec.istart

Gezien de groeiende vraag van potentiële partners om ook financieel bij te kunnen dragen aan het imec.istart-programma, heeft imec samen met een aantal partners in maart 2017 het imec.istart Fund opgericht. Dit zaakkapitaalfonds heeft als doel de basisinvesteringen in de imec.istart-dossiers te doen. Het gaat dan om 50.000 euro per start-up, wat onder bepaalde, gelimiteerde voorwaarden uitbreidbaar is met nog eens 100.000 euro. Met dit fonds wordt de professionalisering van imec.istart voortgezet en is de werking voor de periode 2017-2021 gegarandeerd.

Het investeringsfonds heeft een totale omvang van 12.500.000 euro investeringsmiddelen, die opgehaald werden bij 6 partners: imec, het Vlaamse Gewest en 4 privé-partijen (ING, BNP Paribas Fortis, Telenet en de Cronos Groep).

Per eind 2019 werd er in totaal 4.394.000 euro geïnvesteerd in 65 entiteiten.

Het fonds werd initieel opgericht als een closed end fund en erkend als private privak. Het fonds heeft aan zijn aandeelhouders voorgesteld om zich om te vormen tot een evergreen fund.

Imec.istart Partners NV fungeert als managementvennootschap.

4.6. Incubatiewerking, -financiering en spin-offs

Imec.xpand heeft in 2018 haar eerste fonds afgesloten en haalde hiervoor 117 miljoen euro op. Ter ondersteuning bouwde imec in de loop van 2018 het interne venturingteam voor incubatie en spin-offs uit tot een 8-tal FTE's. Dit team brengt een combinatie van diepgaande, technische achtergrond met productervaring en marktkennis, in verschillende toepassingsdoelstellingen. Deze vaardigheden zijn noodzakelijk om de grote discrepantie tussen de vaak prille en zeer technische begintoestand en product- en marktgerichte finaliteit te overbruggen.

Het groot aantal opgerichte start-ups en de grootte van de aangetrokken investeringen in 2019 duiden erop dat deze vernieuwde incubatiewerking inmiddels zijn vruchten afwerpt. Vooral de mogelijkheid om zogenaamde hard-tech start-ups te creëren met een ambitieus plan, maar in een vroeg stadium qua technologische ontwikkeling, leidt tot marktgedreven technologie-ontwikkeling en tot minder gefragmenteerde, intellectuele eigendomsrechten voor de start-up.

De werking van het venturingteam is georganiseerd in de volgende fasen (deze terminologie wordt ook gebruikt in het overzicht van nieuwe spin-offs hierna):

- *Enrichment*: periode van ongeveer 1 kwartaal waarin product/market-fit, IP-situatie en go-to-market-plan verfijnd worden. De kosten hiervoor worden 100 % door imec gedragen. Vanaf de 5e week gebeurt een uitgebreide voice-of-the-customer.
- *Venture timebox*: periode tussen 4 en 12 maand waarin de belangrijkste risico's, hetzij technisch, markt-, team- of IP-gerelateerd, ten gronde worden aangepakt. Kosten hiervoor worden ofwel (grotendeels) door imec.xpand gedragen, ofwel door imec (dit is een nieuw traject ter voorbereiding van bijvoorbeeld een iStart-indiening).
- *Venture creation*: de laatste fase tot oprichting van de spin-off. Hierin wordt het team verder uitgebouwd, een consortium van investeerders gezocht en het administratieve en legale gedeelte dat nodig is voor de oprichting behandeld. Hiervoor is geen structurele financiering voorzien en de facto worden de middelen meestal door imec gedragen of voorgesloten.

Samen met imec.xpand wordt ook uitgebreid gezocht naar externe startende bedrijven die met imec-technologie tot een aantrekkelijker business-opportuniteit kunnen worden omgevormd. Hiervoor volgt imec.xpand ook vaak bovenstaand traject, waar dan de timebox dient om deze te valideren en verder uit te werken. YESSE Technologies (zie verslag 2018) en Implandata Ophthalmic Products (uiteindelijk is na deze timebox niet overgegaan tot een investering) zijn hiervan voorbeelden.

Tenslotte zet het team ook in op meer marktgedreven vormen van ideation om de huidige deal-flow te kunnen bestendigen. In 2019 werden zo 4 ideation workshops georganiseerd. Enerzijds nemen deze een specifieke marktgedreven problematiek of trend onder de loep waarbij aan de hand van input van marktexperts de problematiek vertaald wordt in technische specificaties die dan voorgelegd worden aan een multidisciplinaire groep imec-onderzoekers. Hierbij wordt zeer duidelijk gebruik gemaakt van een market pull. Anderzijds gebruiken we voor zeer disruptieve technologieën een combinatie van tech push en toekomstige market pull. Hierbij worden zowel de oplossingen die deze nieuwe technologieën kunnen brengen, als spelers in het ecosysteem die deze nieuwe technologie met zich meebrengt, gebruikt als bron voor nieuwe ideeën. Deze workshops hebben in 2019 geleid tot het indienen van 4 extra ideeën.

Gecreëerde spin-offs

Pharrowtech

Pharrowtech (<https://www.pharrowtech.com/>) werd opgestart door vijf experts in chips voor draadloze communicatie, met een mix van onderzoeks-, product- en marketing-ervaring. Deze spin-off ontwerpt volgende generatie chips voor vaste draadloze toegangssystemen, draadloze VR/AR-toepassingen en draadloze verbindingen met ultrahoge capaciteit.

Pharrowtech bouwt op meer dan 12 jaar state-of-the-art onderzoek en ontwikkeling, uitgevoerd bij imec. De technologie die ze gebruiken, laat toe producten te ontwerpen die de beste combinatie van prestaties, vermogen en kosten bieden in hun klasse.

Pharrowtech heeft na het doorlopen van het imec venturing-traject in juni 2019 6,2 miljoen euro opgehaald bij imec.xpand, het Londense Bloc Ventures, het KBC Focus Fund en FIDIMEC. Ex-COO van Broadcom Pieter Voorenkamp werd aangetrokken als voorzitter van het bedrijf. Bij deze kapitaalsverhoging werd ook de IP van imec ingebracht.

Pulsify Medical

Pulsify Medical (<https://pulsify-medical.com/>) realiseerde in oktober 2019 als gezamenlijke spin-off van imec en KU Leuven een kapitaalverhoging van 2,6 miljoen euro, opgehaald bij imec.xpand, KU Leuven en UZ Leuven. Dit is een eerste closing van een ronde met een beoogd totaal kapitaal van 5 miljoen euro.

Pulsify Medical zal ultrasone pleisters ontwikkelen die op de huid worden bevestigd om continu fysiologische parameters in het lichaam op te volgen. Het bedrijf kan bouwen op unieke en geïntegreerde technologie van beide onderzoeksinstellingen: aan de ene kant imec's unieke kennis op vlak van flexibele ultrasone omvormertechnologie, dunne-film-transistoren en systeemarchitectuur, aan de andere kant de wereldvermaarde expertise van KU Leuven op vlak van ultrasone beeldvorming van het hart. Deze technologie werd ingebracht via een aandelenparticipatie en er werden ook samenwerkingscontracten afgesloten met beide instellingen om de doorontwikkeling van de technologie verder te zetten.

Pulsify Medical brengt een zeer ervaren leiderschapsteam samen, met onder meer: Iwan van Vijfeijken, CEO, met meer dan 25 jaar ervaring in medische technologie, life sciences, halfgeleiders en elektronica; Steve Stoffels, VP Technology, met meer dan 15 jaar ervaring in onderzoek en ontwikkeling van geavanceerde micro-technologieën bij imec; Chris Japp, voorzitter van de raad van bestuur, met 30 jaar ervaring in de sector van medische apparaten, onder meer bij GE, Boston Scientific, Pentax Medical en Hitachi Medical.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

MICLEDI Microdisplays

MICLEDI Microdisplays (<https://www.micledi.com/>) haalde in december 2019 4,5 miljoen euro startkapitaal op bij imec.xpand, PMV en FIDIMEC. De financiering zal worden gebruikt voor de ontwikkeling van microLED displays voor de volgende generatie Augmented Reality (AR)-brillen, brillen die extra informatie toevoegen aan de realiteit. Het betreft een eerste closing van een ronde met een beoogd totaal kapitaal van 7 miljoen euro.

De belangrijkste innovatie achter MICLEDI is een nieuwe integratietechnologie voor microLEDs op 300mm siliciumschijven, een technologie die in samenwerking met imec wordt ontwikkeld. Deze technologie steunt op imec's rijke ervaring met organische beeldschermen, 300mm integratietechnologie en wafer-scale optische elementen. De resulterende beeldschermen beogen 100x helderder te zijn dan de commercieel beschikbare alternatieven, een specificatie die tijdens de Venture Time-box met tier-1 klanten werd afgetoetst.

MICLEDI werd opgericht door dr. Soeren Steudel en dr. Alexander Mityashin, beiden onderzoekers van imec, met een diepgaande knowhow in R&D van organische displays. Sean Lord, een ervaren executive in de halfgeleiderindustrie, is CEO van het nieuwe bedrijf.

nextAuth

NextAuth (<https://www.nextauth.com/>) is opgericht in april 2018 en realiseerde in maart 2019 een eerste kapitaalverhoging met inbreng vanuit KU Leuven en InvestLink.

Deze gezamenlijke spin-off van imec en KU Leuven brengt technologie naar de markt die de online authenticatie van gebruikers gebruiksvriendelijker moet maken. Het streefdoel is om alle gebruikersnamen en paswoorden te elimineren op een veilige en gebruiksvriendelijke manier door middel van het inloggen via een applicatie op de mobiele telefoon. De technologie is bovendien vlot integreerbaar in bedrijfsapplicaties en wordt reeds geruime tijd gebruikt voor de werknemers van KU Leuven.

De methode is ontwikkeld aan het COSIC-labo van prof. Bart Preneel, een wereldautoriteit op het vlak van cybersecurity.

DigiTrans

DigiTrans (www.digitrans.io), een spin-off van de UAntwerpen en imec, werd opgericht in maart 2019 door onderzoekers van IDLab (onderzoeksgroep van UAntwerpen-imec) en het departement van Transport en Ruimtelijke Economie (TPR) van de Universiteit Antwerpen.

DigiTrans biedt datagestuurde logistieke oplossingen aan voor de transportsector. Ze ontwikkelden hiervoor een logistiek middleware data-platform dat compatibel is met alle IT-systemen en/of sensoren in de transportsector. Op basis van deze geaggregeerde data kunnen bedrijven volledig inzicht krijgen in hun logistieke processen en in hun asset management en deze ook optimaliseren. Dit kan leiden tot forse kostenreductie bij transportbedrijven. De oprichters verkozen om te *boot strappen*.

SAY IT Labs

SAY IT Labs (<https://www.sayitlabs.com/>) is opgericht in april 2019 als een gezamenlijke start-up van VUB en imec.

De start-up zal instaan voor de commercialisatie van spraaktechnologie om therapie te geven aan kinderen die stotteren. Ze doen dit met een game waarbij de kinderen geen controller nodig hebben, maar de personages besturen met hun stem. Om dit mogelijk te maken, werden de algoritmes voor spraakherkenning verfijnd om rekening te houden met foute articulatie.

SAY IT Labs wordt ondersteund door het Vlaams Audiovisueel Fonds en wordt geleid door twee experts in spraaktechnologie en -therapie. Momenteel wordt de game uitgetest in de VS door een vijftigtal patiënten.



5

Evolutie tewerkstelling

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

5. Evolutie tewerkstelling

5.1. Algemeen

Voor de uitgebreide duiding rond het HR-beleid verwijst de raad van bestuur naar het jaarverslag van imec International. In onderstaande tabellen wordt de evolutie van het personeelsbestand van imec besproken.

5.2. Evolutie van het personeelsbestand

HEADCOUNT	2018	2019	Vershil	Vershil %
Aantal payrollmedewerkers	1.924	2.062	138	7,17%
Voltijdse eenheden (FTE)	1.781	1.909	128	7,19%
Contractors	395	376	-19	-4,81%
Occasionele bezoekers	36	29	-7	-19,44%
Studenten	145	160	15	10,34%
PhD-studenten	270	504	234	86,67%
Postdoc's	39	40	1	2,56%
Residenten	486	512	26	5,35%
Flexforces	201	252	51	25,37%
interim	27	22	-5	-18,52%
flexforce	174	230	56	32,18%
Universitaire onderzoekers	453	309	-144	-31,79%
Totaal	3.949	4.245	296	7,50%

REGIME TEWERKSTELLING (*)	2018	2019	Vershil	Vershil %
Voltijds	1.611	1.744	133	8,26%
Deeltijds	221	234	13	5,88%
Tijdscrediet (incl. loopbaanvermindering)	92	84	-8	-8,70%

(*) Enkel payroll-medewerkers.

imec VZW
Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

HERKOMST (imec groep)	Aantal	%
Australië	3	0,07%
Afrika	61	1,36%
Noord- en Zuid-Amerika	140	3,13%
Azië	688	15,38%
België	2482	55,49%
Nederland	284	6,35%
EU (overige)	696	15,56%
Non-EU	119	2,66%
Aantal nationaliteiten	94	

IN & OUT (*)	Aantal	Attrition Rate
Positie-invullingen (**)	307	
Interne aanwervingen	73	
Externe aanwervingen	223	
Effectieve startdatum in 2019	296	
Netto-aangroei	138	
Einde contract	19	0,99%
Vrijwillig vertrek	118	6,13%
Ontslag	16	0,83%
Pensionering	5	0,26%
Totaal uit dienst	158	8,21%

(*) Enkel payroll-medewerkers.

(**) Effectieve startdatum kan ook in 2020 vallen.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

5.3. Leeftijdsofbouw op 31/12/2019

GESLACHT / LEEFTIJD (*)	2018	%	2019	%
MANNEN	1391	72,30%	1504	72,94%
Jonger dan 30 jaar	171	8,89%	187	9,07%
30 - 39 jaar	532	27,65%	566	27,45%
40 - 49 jaar	430	22,35%	462	22,41%
50 - 59 jaar	217	11,28%	236	11,45%
60 jaar en ouder	41	2,13%	53	2,57%
VROUWEN	533	27,70%	558	29,00%
Jonger dan 30 jaar	72	3,74%	60	3,12%
30 - 39 jaar	182	9,46%	202	10,50%
40 - 49 jaar	184	9,56%	187	9,72%
50 - 59 jaar	84	4,37%	97	5,04%
60 jaar en ouder	11	0,57%	12	0,62%
Gemiddelde leeftijd	40,45		40,62	2,11%

5.4. Opleidingsniveau op 31/12/2019

DIPLOMA (*)	Aantal	%
Secundair onderwijs	245	11,88%
Bachelor	302	14,65%
Master	704	34,14%
PhD	784	38,02%
Onbekend	27	1,31%

(*) Enkel payroll-medewerkers.

(**) Effectieve startdatum kan ook in 2020 vallen

6

Duurzaamheid

6. Duurzaamheid

“Embracing a better life” is de doelbewust gekozen tagline die perfect imec’s langetermijnvisie weergeeft voor het streven naar een duurzame wereld aan de hand van technologie en innovatie.

Imec heeft de ambitie om met z’n onderzoek een antwoord te bieden op de vele maatschappelijke uitdagingen die zich wereldwijd stellen. Aangezien geen enkel individu, organisatie, land of werelddeel dit op z’n eentje aankan, heeft imec daarom de UN Sustainable Development Goals (verder afgekort tot SDG’s) onderschreven. Een globaal framework op lange termijn dat alle domeinen van duurzaamheid omvat en toelaat eenzelfde taal te hanteren en vooruitgang te monitoren.

Niet enkel de hoogdringendheid van die globale maatschappelijke problemen, maar ook de toegenomen vraag van werknemers, kandidaatwerknemers en partners geven duidelijk aan dat streven naar een duurzame samenleving de enige juiste weg is.

In 2019 werd duurzaamheid een topprioriteit en werd er beslist om op korte termijn te focussen op die domeinen waarin imec het grootste verschil kan maken met z’n onderzoek. Ook de interne bedrijfsprocessen werden geanalyseerd. Het resultaat van dit alles: één overkoepelende duurzaamheidsstrategie met duidelijke focus en objectieven, heldere communicatie hierover en nieuwe partnerschappen en projecten die opgestart werden. Als overgang naar een volledig geïntegreerde duurzame strategie en businessplan.

6.1. Sustainable Development Goals (SDG’s)

In 2019 - de materialiteitsoefening met KPMG waarvan deze verdere evolutie het gevolg is, dateert van 2017 - werd besloten om te starten met die SDG’s waarin imec het meeste impact kan hebben door de aard van z’n onderzoeksactiviteiten:

- SDG3 Goede gezondheid en welzijn
- SDG4 Kwaliteitsonderwijs
- SDG7 Betaalbare en duurzame energie
- SDG9 Industrie, innovatie en infrastructuur
- SDG11 Duurzame steden en gemeenschappen
- SDG12 Verantwoorde consumptie en productie
- SDG13 Klimaatactie
- SDG17 Partnerschap om doelstellingen te bereiken

Imec heeft het onderzoek dat die SDG’s ondersteunt, op een bevattelijke manier samengebracht in een duurzaamheidsrapport op <https://www.imec-int.com/nl/sustainability>.

Hierna volgen enkele voorbeelden uit het ruime overzicht, waarbij het in dit hoofdstuk niet de bedoeling is om volledigheid na te streven van alle activiteiten in een specifiek domein.

SDG3 Goede gezondheid en welzijn

Imec streeft in z’n onderzoek naar geavanceerde diagnose en precisiegeneeskunde die in ieders bereik liggen, ook voor wie in armere, afgelegen gebieden vertoeft.

Tevens zorgt imec ook zelf goed voor z’n werknemers en partners, door een ruim aanbod aan activiteiten die het welzijn bevorderen, zoals acties die bewegen en mobiliteit bevorderen, yogasessies, 2-jaarlijkse connected.minds-bevraging, enz.

SDG4 Kwaliteitsonderwijs

In 2019 werden nieuwe onderzoeksinitiatieven opgestart, zoals het LEAPS-programma. Vanuit een groeiende nood aan gepersonaliseerd leren, werd een ICON-project gelanceerd om hiervoor een zelflerend systeem te ontwikkelen. Smart Education @ School is dan weer een innovatieprogramma voor leerkrachten in het basis- en secundair onderwijs en in de volwasseneneducatie, die de uitdagingen van hun onderwijspraktijk willen aanpakken met slimme educatieve technologie. Imec academy biedt dan weer trainingen aan in het domein van nano-elektronica en digitale technologie voor zowel imec-medede-

werkers, als voor bedrijven en onderstreept op die manier het belang van levenslang leren. Via imec school kunnen mensen zonder het vereiste diploma deelnemen aan een specifieke opleiding tot technicus voor de cleanroom.

Jongeren worden benaderd samen met RVO-Society. Een zeer succesvol voorbeeld is de ontwikkeling van EDUboxen, een leerpakket voor jongeren die leerkrachten gratis kunnen opvragen en in hun les gebruiken. De EDUboxen behandelen zeer actuele thema's, zoals fake news, artificiële intelligentie, ...

SDG7 Betaalbare en duurzame energie

Imec is een actieve partner in EnergyVille, samen met andere toonaangevende partijen in dit domein. Imec-expertise is vooral te vinden in *smart grid*-ontwikkeling, onderzoek naar nieuwe types van zonnecellen of batterijen of - in een prille fase - onderzoek naar omzetting van CO₂ naar molecules, en naar manieren om CO₂ in de atmosfeer om te zetten naar bruikbare nieuwe grondstoffen.

SDG9 Industrie, innovatie en infrastructuur

Samen met andere organisaties helpt imec bedrijven in hun digitale transformatie, hun evolutie richting low-power, energie-efficiënte technologieën, de adoptie van AI en IoT en het ter beschikking stellen van Industrie 4.0-testbedden. Imec is zeer betrokken en een actieve partij in de Vlaamse AI- en Cybersecurity-programma's van de Vlaamse regering.

SDG11 Duurzame steden en gemeenschappen

Ook hier draagt imec bij aan het leveren van oplossingen voor de uitdagingen van steden en plaatsen waar veel mensen bijeen wonen. IoT-sensors voor het meten van lucht-of waterkwaliteit, 5G-netwerken, *low-power radar sensing*-systemen, digital twin-visualisaties en -prognoses. Het City Of Things-project omvat ondertussen al meerdere subprojecten, van architectuurbepaling tot uittesten in een real live-omgeving met burgers en andere betrokkenen. In een ander project, Smart Flanders, wordt bekeken hoe (big) data ontsloten kunnen worden, en geconnecteerd met andere info. Het project Mobilidata heeft als doel te zorgen voor een vlot en veilig mobiliteitssysteem.

SDG12 Verantwoorde consumptie en productie

De lancering van het OnePlanet Research-initiatief in samenwerking met Wageningen University en Radboud Universiteit in 2019 is een belangrijke mijlpaal. Het zal imec toelaten om innovatieve technologieën te ontwikkelen om productie en processen te verbeteren in domeinen als voeding, landbouw en gezondheid, met sensoren, robotics, AI, (big) data-analyse en digitale connectiviteit.

Maar evenzeer worden interne productieprocessen onder het licht gehouden, te starten met de aankoop van ruwe materialen en de selectie van leveranciers. Vervolgens streeft imec naar een beter gebruik van die ruwe materialen en een reductie van verspilling. Idealiter evolueert imec naar een circulaire economie, waarbij de ene afvalstroom een hulpbron wordt voor een ander productieproces.

Met dat doel voor ogen organiseerde imec.academy in 2019 twee workshops om imec-werknemers vertrouwd te maken met de mogelijkheden van circulaire economie.

Imec maakt ook deel uit van een consortium van Europese halfgeleiderbedrijven. Het doel van deze groep is een doorlichting van de gezondheids- en omgevingsrisico's van engineered nanomaterialen en het ontwikkelen van degelijke methodes voor risicoanalyse en -preventie.

SDG13 Klimaatactie

Het energie-onderzoek zoals beschreven bij SDG 7 valt eveneens onder deze doelstelling. Imec is bovendien stichtend lid van Leuven 2030 (<https://www.leuven2030.be/>), en ondersteunt de doelstelling van Leuven LKN om tegen 2030 klimaatneutraal te zijn, wat betekent dat op het grondgebied van Leuven geen netto-uitstoot meer mag zijn van (menselijke) broeikasgassen. Een stevige uitdaging voor imec's interne werking.

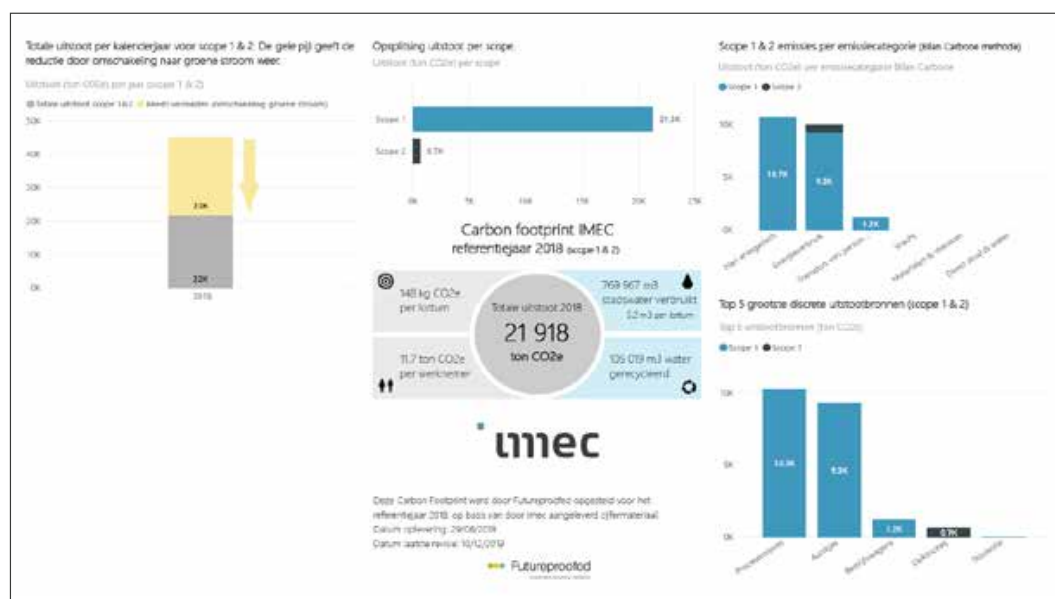
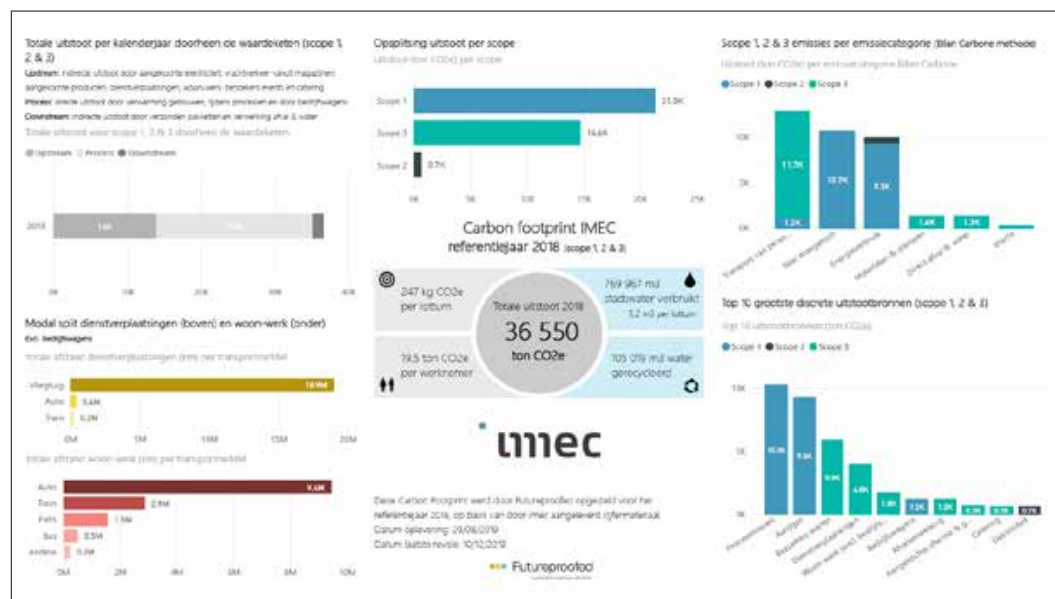
Het bedrijf Futureproofed kreeg in 2018 de opdracht om de CO₂-footprint van imec te berekenen, om op die manier een duidelijk zicht te hebben op het verbruik van energie, water, verspilling, transport, materialen, diensten, enz. Een nulmeting met duidelijk zicht op de belangrijkste parameters en een vertrekpunt om doelstellingen te bepalen.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

Met dit doel voor ogen werd een afzonderlijk team samengesteld, dat werkt met jaarlijkse doelstellingen rond energiereductie, groene energie (imec is volledig overgeschakeld naar groene energie), geleidelijke installaties van warmtepompen (de eerste is geïnstalleerd in imec's 200mm cleanroom) en hergebruik van afvalwater. Wat het laatste punt betreft: acties om het afvalwater te verminderen in onze 300mm cleanroom hebben duidelijk al tot resultaat geleid. Pas gestart midden oktober 2019, is er nu al een stijging van de hoeveelheid herbruikbaar water van 13 % naar 18 %.

De illustraties hierna tonen het resultaat van de oefening van Futureproofed, de nulmeting, met in de grijze cirkel imec's carbon footprint. De eerste illustratie omvat scope 1, 2 en 3, terwijl de tweede enkel scope 1 en 2 betreft, waar imec directe impact op heeft.



SDG17 Partnerschap om doelstellingen te bereiken

Imec heeft een traditie van samenwerking met andere organisaties, bedrijven, universiteiten, overheid en belangenverenigingen. Samen onderzoek doen, samenwerken aan meer duurzaamheid, zoals de engagementen in Leuven Klimaatneutraal of de onderschrijving van Voka's charter.

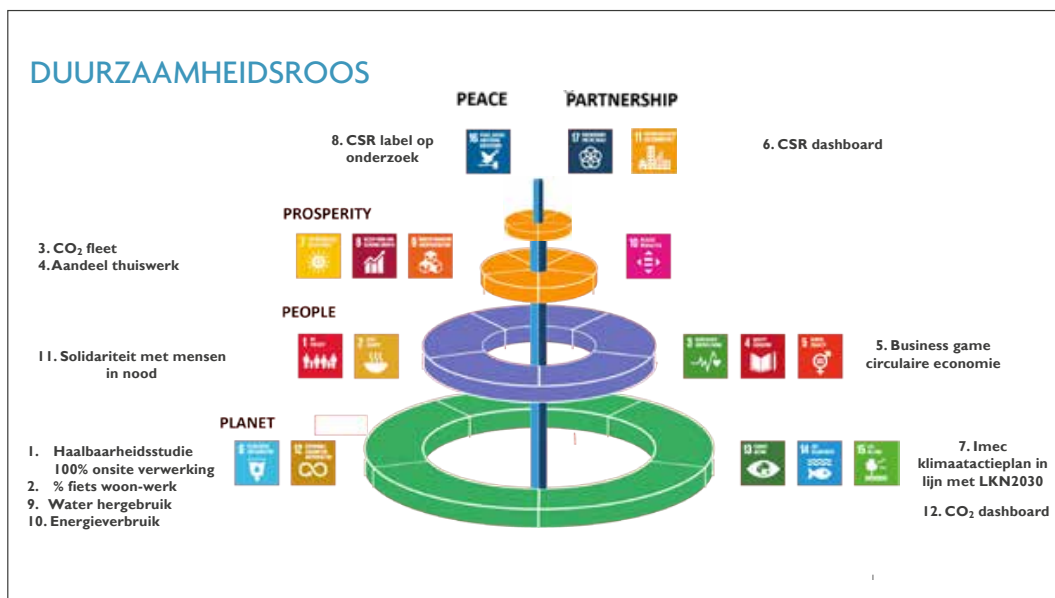
Voka Charter Duurzaam Ondernemen

SDG's zijn van nature lange termijn. Voor de vertaling ervan naar een korte termijn actieplan heeft imec ingeschreven in het "Voka Charter Duurzaam Ondernemen" (<https://www.voka.be/vcdo>).

Voka nodigt Vlaamse bedrijven en andere organisaties uit om hier deel van uit te maken. Deze aanpak start en eindigt met een audit en werkt met jaarlijkse actieplannen. Het proces verloopt over 3 jaar en zou in die 3 jaar alle 17 SDG's behandeld moeten hebben.

Het Voka-charter heeft twee luiken. Werken aan sustainability kan op jaarlijkse basis. Wie 3 jaar na elkaar deelneemt en elk jaar een positieve evaluatie krijgt en een actie op alle SDG's realiseert, krijgt ook het UN-label.

In 2019 heeft imec 12 acties opgenomen in het actieplan, zoals te zien is in de duurzaamheidsroos hieronder. De duurzaamheidsroos is een visualisatie van het verband tussen SDG's en de acties.



De audit van het eerste werkingsjaar vond plaats op 20 januari 2019. In maart 2020 komt de jury bijeen om een oordeel uit te spreken over de resultaten.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

Duurzaamheidsdashboard

Een heel belangrijk instrument in het duurzaamheidsverhaal is het duurzaamheidsdashboard, geïntroduceerd in 2019. Het dient als sturend element, geeft aan wat we meten en met welke resultaten, en is bijzonder nuttig als communicatietool met de medewerkers. Imec is ervan overtuigd dat goede communicatie over doelstellingen en resultaten zeer motiverend en inspirerend werkt op de medewerkers.

Zie hieronder een afbeelding van het dashboard, dat vanaf 2020 maandelijks geüpdatet wordt.



Wat volgt is een woordje uitleg bij de diverse objectieven uit het dashboard.

Betaalbare en duurzame energie

1. Elektriciteitsproductie met behulp van zonnecellen (kWh)

Hoeveelheid elektriciteit, geproduceerd door middel van zonnepanelen, op de imec Leuven campus.

Schoon water en sanitair

1. Stadswaterverbruik (m3/lotturn)

Efficient gebruik van aangekocht stadswater bij de productie van wafers op de imec Leuven campus.

2. Extern gezuiverd afvalwater (ton)

Hoeveelheid afvalwater geproduceerd op de imec Leuven campus en extern gezuiverd.

3. Verhouding gerecycleerd water (%)

Percentage hergebruikt water op de imec Leuven campus.

Klimaatactie

1. CO2-uitstoot (ton CO2e)

2. Totale CO2-uitstoot van het wagenpark/kop (kg)

CO2-uitstoot van het imec-wagenpark. Opmerking: deze KPI omvat alle wagens.

3. Gemiddelde CO2-uitstoot van het wagenpark (g/km)

Gemiddelde WLTP-waarde van het imec-wagenpark. Opmerking: deze KPI omvat enkel auto's met waarden gemeten met de WLTP-uitstoottest.

4. Totaal aantal gereden kilometers met het imec-wagenpark/kop (km)

Opmerking: deze KPI omvat enkel de wagens van Alphabet (KBC-wagens niet inbegrepen).

5. CO2-equivalent gelekte warmteoverdracht gassen (ton)

Hoeveelheid gelekt koelmiddel op de imec Leuven campus, uitgedrukt in CO2-equivalent.

Goede gezondheid en welzijn**1. Langdurige afwezigheid van personeel (%)**

Percentage langdurig afwezige werknemers op het totaal van de imec-payrollpopulatie. Langdurige afwezigheid omvat alle afwezigheden van meer dan een maand, ongeacht eventuele korte onderbrekingen, voltijdse of deeltijdse afwezigheden. Deze indicator geeft een momentopname (bij het opmaken van de statistieken) en schommelt bijna dagelijks.

Industrie, innovatie en infrastructuur**1. M³ verdamping/m³ geleverd water koeltorens (%)**

Percentage verdampt water ten opzichte van het geleverde water voor de koeltorens op de imec Leuven campus.

Geen armoede**1. Imec solidariteitsfondsenwerving (#)**

Imec ondersteunt medewerkers bij het initiëren van fondsenwervingsacties na een natuurramp in hun thuisland. De steun omvat organisatie, logistiek en communicatie.

Partnerschap om doelstellingen te bereiken**1. Nieuw gestart onderzoek (PhD's) met een link naar één van de SDG-doelstellingen (#)**

Bij het aanvragen van een doctoraat bij imec kunnen studenten kiezen voor een onderwerp dat verband houdt met een van de doelstellingen van de VN voor duurzame ontwikkeling. Vanaf 2018 houdt imec het aantal SDG-gerelateerde doctoraatsthema's bij.

Opmerking: deze KPI heeft enkel betrekking op doctoraatsstudenten die betaald worden door imec.

Kwaliteitsonderwijs**1. RVO-evenementen (#)**

Deze KPI heeft betrekking op het aantal activiteiten dat RVO-Society opzet voor jongeren. Deze activiteiten kunnen op school of tijdens de schoolvakanties georganiseerd worden.

2. Aantal deelnemers aan duurzaamheidswerkshops (#)

Imec biedt medewerkers de mogelijkheid om deel te nemen aan een bedrijfsspel om samen de mogelijkheden van de circulaire economie te verkennen. Dit bedrijfsspel staat open voor imec-medewerkers en wordt begeleid door imec-trainers

3. Aantal ideeën als resultaat van de duurzaamheidswerkshops (#)

Het bedrijfsspel rond circulaire economie, wordt opgevolgd door een ideation-workshop waar ideeën rond duurzaamheid verder besproken worden.

Verantwoorde consumptie en productie**1. Acid afval (ton)**

Afval van zuren op de imec Leuven campus.

Duurzame steden en gemeenschappen**1. Fietsgebruik van medewerkers >7km (%)**

Aandeel van werknemers die op een afstand van meer dan 7 km van imec wonen en voornamelijk met de fiets naar het werk gaan.

2. Fietsgebruik van medewerkers ≤7km (%)

Aandeel van werknemers die op een afstand van minder dan (of gelijk aan) 7 km van imec wonen en voornamelijk met de fiets naar het werk gaan.

3. Thuiswerk (%)

Frequentie (dagen/week) van thuiswerk tijdens de standaard werkuren.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

Communicatie

In het imec duurzaamheidsrapport op de website, is een mooi overzicht te vinden van imec's onderzoeksinitiatieven die de SDG's ondersteunen.

<https://www.imec-int.com/nl/sustainability>

Sustainable research of duurzaam onderzoek maakt deel uit van het DNA van imec, en ook de waarden reflecteren de aandacht voor een duurzame manier van bedrijfsvoering. Duurzaamheid maakt steeds meer deel uit van alle aspecten van de organisatie, en wordt zichtbaar ondersteund door het management. Getuige de openlijke steun van CEO Luc Van den hove voor de actie "Sign for my Future".

Ook intern werd in 2019 veel aandacht besteed aan duurzaamheid. Zowel tijdens imec's jaarlijkse hightechconferentie in Antwerpen, FutureSummits, als tijdens het interne imec-event, Open.Minds, stond duurzaamheid hoog op de agenda. De toon werd tweemaal duidelijk gezet door CEO Luc Van den hove.

Op het interne communicatiekanaal werden ook geregeld artikels geplaatst over duurzame onderwerpen. Elke SDG kreeg ook een afzonderlijk artikel.

Bij events werd zorg besteed aan duurzame materialen en voeding, en de focus hierop blijft voor de komende jaren, zeker ook op basis van feedback van de medewerkers.

En bottom-up werden ook dit jaar weer vele solidariteitsacties opgezet.

Imec's interne focus op sociale verantwoordelijkheid (CSR) wordt gedreven door verbondenheid, diversiteit en solidariteit op de werkvloer, in de lokale gemeenschappen en over de hele wereld.

Gezondheidskwetsies zijn vaak geen ver-van-mijn-bed-show. Iedereen heeft vrienden, familie en collega's die getroffen zijn door ziekten als kanker en Alzheimer. Daarom neemt een groot imec-team elk jaar actief deel aan Levensloop, een evenement dat geld inzamelt voor kankeronderzoek en hulde brengt aan de dagelijkse strijd van patiënten met de ziekte. Bij de laatste editie in Leuven haalden onze medewerkers meer dan 15.000 euro op ter ondersteuning van het kankeronderzoek.

Daarnaast bracht Knitting for Alzheimer een groep creatieve imec-medewerkers samen die meer dan 900 zelfgemaakte creaties verkochten, waarmee ze in totaal bijna 5.000 euro inzamelden voor onderzoek naar Alzheimer.

Imec-medewerkers steunen ook 30 Keniaanse meisjes in hun strijd tegen armoede en genitale verminking, door hen de kans te geven te studeren en zo de cyclus van armoede te doorbreken. Het Empowering Girls Through Education-project loopt intussen 5 jaar en imec installeerde eerder ook een computerklas in de Visa Academy, de lagere school van de meisjes die in het programma zitten.

Via het imec Sinterklaasfonds, doneert imec jaarlijks 7.500 euro aan organisaties waar medewerkers zich als vrijwilliger inzetten. Dit jaar kregen Tuki, CuPerHeroes en Ajok (Alle jongeren op kamp) elk 2.500 euro.

Met medewerkers uit meer dan 100 verschillende landen is imec een smeltkroes van culturen en nationaliteiten. Dit betekent dat bij elke (natuur)ram্প wereldwijd, vrienden of families van medewerkers betrokken zijn. Op zo'n moment is de solidariteit op de werkvloer erg groot en worden stevast acties georganiseerd. In 2019 organiseerde de Indian Community een Indian Food Festival ten voordele van de slachtoffers van cycloon Fani die de kustgebieden van de Indiase staat Odisha raakte. Het Food Festival bracht maar liefst 2.000 euro op. Daarnaast organiseerden enkele imec-medewerkers een verkoop van Venezolaanse chocolade ten voordele van de mensen die getroffen zijn door de humanitaire crisis in Venezuela.

6.2. Veiligheid en Milieu

Net zoals andere Seveso-inrichtingen werd imec afgelopen jaren meermaals geauditeerd op vlak van implementatie en naleving van de veiligheidswetgeving. Ook dit jaar werd imec door de federale en gewestelijke inspectiediensten geauditeerd. Deze keer stond 'management of change' op het programma. De audit verliep heel goed en er werden slechts 2 kleine opmerkingen doorgegeven die reeds in het begin van 2020 opgelost werden. Er werd ook aangegeven dat alle verbeterpunten die in het verleden werden aangekaart behoorlijk en tot hun wens werden opgelost.

Imec bleef in 2019 verder inzetten op *behavior based safety* om het veilig gedrag binnen de organisatie te stimuleren en te controleren. De veiligheid van de infrastructuur werd gewaarborgd door regelmatige controles, die uitgevoerd werden door lokaalverantwoordelijken, veiligheidsdeskundigen en externe controleorganismen.

Verder heeft imec in 2019 verder ingezet op het *safety-leadership*-programma. Dit programma werd in het leven geroepen om de veiligheidscultuur van imec op een hoger niveau te tillen. Er werd een safety leadership steerco opgericht en er werden doorgedreven trainingen gegeven aan middenmanagement en first line supervisors.

Dankzij deze maatregelen heeft imec voor 2019 een frequentiegraad (aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gepresenteerde uren) van 1.245. De frequentiegraad in 2018 lag in België voor de sector (vervaardiging van elektronische producten) 4 keer hoger. Er zijn op het moment van schrijven nog geen statistische gegevens bekend voor de industriële sector in 2019.

In 2019 werd intern ook een project gestart om na te gaan wat de algemene belasting is van onderhoud aan toestellen, *Evidence Based Risk Analysis* (EBRA) genoemd. In dit programma wordt nagegaan in hoeverre hardwareverantwoordelijken tijdens hun job eventueel blootgesteld worden aan gassen, dampen en deeltjes. Er wordt ook gekeken naar de fysieke belasting die het werk met zich mee brengt en de ergonomische aspecten komen ook aan bod. De bedoeling is om de werkmethodes te evalueren en indien nodig aan te passen. Hierbij wordt ook nagegaan of de voorziene beschermingsmiddelen voldoen.

Imec bouwt haar expertise verder uit op het vlak van nanoveiligheid en deelt die met de Europese industrie. In dit kader voltooide imec samen met een aantal Europese partners het Europese Nanostroom-project.

Het bedrijfsafvalwater wordt tweewekelijks gecontroleerd door de analyse van de bedrijfskritische parameters van een debietsproportioneel 24-uursmengmonster. Maandelijks wordt ook een schepstaal geanalyseerd. Bij overschrijding van een van de parameters, wordt hiervan melding gemaakt bij de bevoegde instanties. In 2019 is dit eenmaal voorgevallen. Deze instanties voeren zelf ook op regelmatige basis controles uit. Daarbij werden geen abnormaliteiten vastgesteld.

In het kader van de duurzaamheidswerking werd door imec naar een aantal milieuvriendelijke initiatieven gekeken waarvan de reductie van afvalstromen er een is. In 2019 werd hiervoor gewerkt rond plaatselijke behandeling van sommige van imec's afvalstromen. De haalbaarheidsstudie gaf aan dat er mogelijke pistes zijn om verder te exploreren en dat is precies wat imec in 2020 ook zal doen.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020



7

Corporate governance

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

7. Corporate governance

7.1. Good governance

Het *good governance*-beleid van imec kreeg vorm in 2008 door de goedkeuring van een **Good Governance Charter** ("Charter"). De *good governance*-principes werden binnen de werking van imec de jaren daaropvolgend verder toegepast en verfijnd. In 2017 werd een geactualiseerd Charter goedgekeurd.

De imec-groep wordt aangestuurd door de stichting van openbaar nut IMEC International ("imec International"). Imec International treedt op als corporate center ten aanzien van de entiteiten behorend tot de imec-groep. Deze entiteiten richten zich naar de door imec International uitgevaardigde *corporate guidelines* inzake business development, finance, human resources en operations, zulks uiteraard met respect voor de eigen autonomie en governance van iedere tot de imec-groep behorende entiteit. Te dien einde hebben de raden van bestuur van alle entiteiten behorend tot de imec-groep, waaronder imec, kennis genomen van het Charter en hebben ze aanvaard de principes ervan te zullen naleven.

De raden van bestuur van de entiteiten worden samengesteld op basis van een geheel van vaardigheden die aanwezig moeten zijn in de raad van bestuur om de entiteit succesvol haar missie te laten uitvoeren en te laten groeien. Heel wat van de vroegere en huidige bestuurders van imec International en imec hebben dan ook een sterke achtergrond op het gebied van deugdelijk bestuur. Ze volgen de richtlijnen en algemeen aanvaarde principes in dat kader consciëntieus op en bewaken ze. In het bijzonder wordt bij de diverse beraadslagingen binnen de respectieve raden van bestuur nauwgezet gewaakt over het vermijden van enige belangenvermenging. Tevens is met het oog op de transparantie en de verankering in Vlaanderen voorzien dat de bestuurders van imec International worden benoemd door de raad van bestuur van imec.

De in het Charter vermelde adviesraden en comités en de principes erin vervat, worden door alle entiteiten van de imec-groep gedragen en aanvaard. Zo werden er een **auditcomité** en een **benoemings- en remuneratiecomité** opgericht in de schoot van de raad van bestuur van imec International, om het belang van de imec-groep in haar totaliteit voor ogen te houden, en rekening te houden met de noden, belangen en doelstellingen van de afzonderlijke entiteiten binnen de imec-groep. Deze comités hebben een vaste regelmaat van vergaderen en ze bepalen de inhoud van de thema's die op de agenda's dienen te komen en die grondig worden besproken en geanalyseerd.

In maart 2018 werd een **Enterprise Risk Officer** aangesteld. De Enterprise Risk Officer rapporteert rechtstreeks aan de voorzitter van het auditcomité. In overleg met de voorzitter van het auditcomité werden volgende doelstellingen bepaald:

- de businessverantwoordelijken ondersteunen bij het verbeteren van de controle-omgeving;
- verhogen van de maturiteit van risicobeheer;
- een onafhankelijk inzicht in de risico's verschaffen aan het senior management en het auditcomité.

Bij onregelmatigheden heeft ook de CFO, tevens lid van de executive board van imec International, de mogelijkheid rechtstreeks te rapporteren aan de voorzitter van het auditcomité.

De **Ethische Gedragscode** van imec vervolledigt het strategisch kader van de visie, missie en waarden van imec. Het betreft een set gedragsregels die de ethische verbintenissen van imec concreet maakt en die ook fungeert als een gids en richtlijn bij de dagelijkse activiteiten van de imec-werknemers. Het is een leidraad die helpt om ethische dilemma's te beheren en in problemsituaties de juiste stappen te zetten. Het naleven van de Gedragscode wordt opgevolgd door een ethisch comité dat rapporteert aan de raad van bestuur.

Wetenschappelijke integriteit is een integraal onderdeel van de organisatiecultuur van imec. Het imec-beleid op het vlak van wetenschappelijke integriteit focust op het stimuleren van goede onderzoekspraktijken. Als referentiekader gebruikt imec de gedragscodes op Belgisch (www.belspo.be) en op Europees niveau (www.allea.org). Imec heeft een Commissie voor Wetenschappelijke integriteit (CWI), die verantwoordelijk is voor het integriteitsbeleid van imec. Deze commissie behandelt ook de mogelijke inbreuken tegen wetenschappelijke integriteit, zoals plagiaat, vervalsing of verzinnen van data. Een interne Research Integrity Officer is belast met de coördinatie van het integriteitsbeleid. Imec is ook lid van de Vlaamse Commissie Wetenschappelijke Integriteit (VCWI).

De hele imec-groep voert een **transparant intern en extern communicatiebeleid**, zowel vanuit managementperspectief, als vanuit operationeel en logistiek perspectief, met aandacht voor de timing van de communicatie en voor de sereniteit en objectiviteit ervan.

Er werd een **externe auditor** aangesteld met de vereiste professionele vaardigheden voor de ganse imec-groep: de commissaris Ernst & Young Bedrijfsrevisoren.

7.2. Werkzaamheden in het kader van good governance

7.2.1. Raad van bestuur¹

De raad van bestuur is samengesteld uit volgende leden:

Naam	Functie
Michel Akkermans ²	Bestuurder van vennootschappen
Brigitte Boone	Bestuurder van vennootschappen
Ann Caluwaerts	Chief Corporate Affairs Telenet
Lieven Danneels	CEO Televic
Antoon De Proft	President & CEO Septentrio
Gerard Govers	Hoogleraar KU Leuven
Tom Heyman	Bestuurder van vennootschappen
Karen Maex	Rector Universiteit Amsterdam
André Oosterlinck	Voorzitter Associatie KU Leuven
Caroline Pauwels	Rector VUB
Gerard Van Acker	Bestuurder van vennootschappen
Rik Van de Walle	Rector UGent
Uitgenodigd	
Frederik Delecluyse	Regeringscommissaris Financiën
Jeroen Windey	Regeringscommissaris Toegepast Wetenschappelijk Onderzoek
Gilbert Declerck	Executive advisor
Wim Roelandts	Bestuurder van vennootschappen

Alle bestuurders werden benoemd voor een termijn van 3 jaar, ingaand op 1 oktober 2016, om te eindigen onmiddellijk na de vergadering van de raad van bestuur die zich dient uit te spreken over de goedkeuring van de jaarrekening van het boekjaar, afgesloten op 31 december 2019.

Bij de oprichting van imec International in 2009 werd beslist dat de bestuurdersmandaten in imec enkel bezoldigd zijn indien de bijeenkomst van de raad van bestuur van imec en van imec International niet op eenzelfde dag plaatsvinden. Desgevallend ontvangen de bestuurders en de voorzitter van de raad van bestuur een vergoeding van respectievelijk € 500 en € 1.000 per bijgewoonde zitting.

Tijdens de raad van bestuur van 28 september 2011 werd positief beslist omtrent de toekenning van een vergoeding voor de regeringscommissarissen en werd beslist deze te bepalen op € 500 per aanwezige zitting van de raad van bestuur. De raad van bestuur besliste verder dat, ingeval een regeringscommissaris aanwezig is op een ander orgaan of comité geïnstalleerd in de schoot van dergelijke raad van bestuur of ander orgaan van eender welke andere entiteit van de imec-groep, deze aanwezige regeringscommissaris een vergoeding van € 300 per aanwezige zitting zal ontvangen.

Concreet betekent dit voor 2019 dat imec een totale vergoeding van € 23.390 betaalde.

De raad van bestuur heeft zes keer vergaderd in 2019.

¹ Status Q1 2019

² Vast vertegenwoordiger van Pamica NV

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

Onderstaande tabel geeft de aanwezigheden van de bestuurders en regeringscommissarissen weer.

	25/01	22/03	26/04	21/06	27/09	29/11	Totaal
Michel Akkermans	A	A	A	A	A	A	6
Brigitte Boone	A	A	A	A	A	A	6
Ann Caluwaerts	A	V	A	A	V	A	4
Lieven Danneels	V	A	A	A	V	A	4
Antoon De Proft (voorzitter)	A	A	A	A	A	A	6
Gerard Govers	V	A	A	A	A	A	5
Tom Heyman	A	A	V	V	A	V	3
Karen Maex	A	A	A	V	V	A	4
André Oosterlinck	A	A	A	A	A	A	6
Caroline Pauwels	V	V	A	V	V	V	1
Gerard Van Acker	A	A	A	A	A	A	6
Rik Van de Walle	A	V	V	A	V	V	2
Jeroen Windey	A	A	A	A	A	A	6
Frederik Delecluyse	A	A	A	A	A	A	6

A = aanwezig

V = verontschuldigd/vertegenwoordigd met volmacht

In voormelde raadszittingen werd onder meer aandacht besteed aan:

- de functionele rapporteringen van de executive board;
- de imec-groepsbeslissingen, waaronder de verslagen van het auditcomité en het benoemings- en remuneratiecomité.

In het kader van zijn statutaire verantwoordelijkheden heeft de raad van bestuur ook deze taken uitgevoerd:

- voorbereiding van de statutaire algemene vergadering van 26 april 2019;
- bespreking en goedkeuring van de jaarverslagen 2018;
- bespreking en goedkeuring van de jaarrekeningen 2018, op basis van een verslaggeving van het auditcomité van imec International;
- bespreking/bijsturing van de lopende begroting 2019;
- bespreking goedkeuring van de begroting 2020 voor voorstelling aan de algemene vergadering van 24 april 2020.

7.2.2. Comités

Na de oprichting van imec International in 2009 sloot imec zich aan bij de imec-groepswerking middels het aanvaarden van de IMEC Group Modus Operandi. Dit aanvaarden impliceert dat imec zich voortaan zal voegen naar de groepsrichtlijnen, uitgewerkt door imec International. Dit geldt eveneens voor wat de werking van de comités in de schoot van de raad van bestuur van imec betreft.

Het auditcomité en het benoemings- en remuneratiecomité van imec werden bijgevolg in 2009 opgeheven. In het reglement van inwendige orde werd dit uitdrukkelijk bevestigd door inschrijving van het principe dat zolang imec deel uitmaakt van de imec-groep, het geen afzonderlijk auditcomité en benoemings- en remuneratiecomité zal hebben.

Voor de werking van de diverse comités verwijst de raad van bestuur naar het jaarverslag van imec International.

7.2.3. Commissaris

EY Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door mevrouw Danielle Vermaelen, is de commissaris van imec. Het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2019 bedraagt € 54.933. Het totale honorarium voor de commissarismandaten dat door imec en de dochterondernemingen opgenomen in de zogenaamde Vlaamse consolidatiekring werd betaald aan de commissaris bedraagt € 96.176.

De commissaris vervulde het afgelopen boekjaar bijkomende werkzaamheden en opdrachten. Het betreft hier enerzijds opdrachten in een juridisch kader, belastingadvies en voornamelijk het afleveren van diverse auditcertificaten in het kader van EU-projecten, Interreg en EFRO-projecten. De erelonen in dit kader bedroegen in 2019 € 65.196.

7.2.4. Management³

Na de oprichting van imec International in 2009 sloot imec zich aan bij de imec-groepswerking middels het aanvaarden van de IMEC Group Modus Operandi. Dit aanvaarden impliceert dat imec zich voortaan zal voegen naar de groepsrichtlijnen.

EXECUTIVE BOARD

L. Van den hove	President and Chief Executive Officer
R. Cartuyvels	Executive Vice President and Chief Operating Officer (COO)
L. Deferm	Executive Vice President IP, Contract & Compliance
J. De Boeck	Executive Vice President and Corporate Strategy Officer (CSO)
H. Lebon	Executive Vice President Corporate Support & Infrastructure
F. Merckx	Executive Vice President and Chief Financial Officer (CFO)
M. Mirgoli	Executive Vice President World Wide Strategic Partnerships
L. Decneut	Senior Vice President Human Resources
K. Marent	Vice President
I. Spillinger	Executive Vice President

SENIOR LEADERSHIP TEAM

P. Absil	Vice President
J. Baekelmans	Vice President
K. Barla	Vice President
S. Beckers	Vice President
G. Bergen	Vice President
E. Beyne	Vice President
S. Biesemans	Senior Vice President
K. Chanroo	Vice President
P. Deshpande	Vice President
A. Furnemont	Vice President
B. Gyselinckx	Vice President
M. Hee Na	Vice President
P. Heremans	Vice President
R. Lauwereins	Vice President
L. Lauwers	Senior Vice President
H. Osman	Vice President
P. Peumans	Senior Vice President
S. Samavedam	Senior Vice President
D. Santermans	Vice President
S. Scheer	Vice President
J. Vangeenberghe	Vice President
B. Van Bael	Vice President
C. Van Hoof	Vice President
M. Willems	Vice President

³ Status Q1 2018

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

SENIOR FELLOWS

W. Vandervorst

FELLOWS

E. Beyne

F. Catthoor

G. Groeseneken

P. Heremans

M. Heyns

J. Poortmans

C. Van Hoof

7.3. Enterprise Risk Management

Zoals elk bedrijf wordt ook imec blootgesteld aan verschillende interne en externe risico's, die als ze zich zouden voordoen, ernstige gevolgen zouden kunnen hebben voor zijn belanghebbenden, activiteiten, omgeving en financiële situatie. Daarom is het beheer van deze risico's erg belangrijk voor imec.

In 2019 werd een volledig nieuwe aanpak rond Enterprise Risk Management uitgerold. Samen met het senior management werd een risicoregister opgesteld en werden alle risico's ingeschat naar impact, waarschijnlijkheid en risicodekking. Er werden acht belangrijke risicothema's geïdentificeerd:

1. Innovatie en Groei
2. Finance
3. Organisatie
4. Governance, Risk en Compliance
5. Delivery
6. Informatieveiligheid
7. Gezondheid, Veiligheid en Milieu
8. Continuïteit

Binnen deze thema's werden de belangrijkste *risk drivers* vastgelegd en werd een beoordeling gemaakt van de controleomgeving. Voor complexe risico's (zoals bijvoorbeeld informatieveiligheid) werd bovendien een uitgebreid risico- en controleframework opgesteld ter ondersteuning van de risk management-activiteiten.

Dankzij deze gestructureerde aanpak heeft het senior management en het auditcomité een diepgaand inzicht in de belangrijkste risico's voor imec en de manier waarop imec deze risico's controleert. Zo kunnen de juiste acties ondernomen worden daar waar nodig zou blijken. Door deze beoordeling bovendien jaarlijks te herhalen, houdt het senior management een vinger aan de pols en wordt de controle-omgeving voortdurend verbeterd.

Voor een aantal belangrijke risicogebieden heeft imec specifieke 2de-lijnsfuncties geïmplementeerd, zoals bijvoorbeeld voor privacy, export compliance, informatieveiligheid, gezondheid, veiligheid en milieu. Deze functies ondersteunen en coördineren de risk management-activiteiten in het betrokken risicogebied. De organisatie rond risicobeheer is gedecentraliseerd, onder toezicht van de Enterprise Risk Officer.

7.4. Kwaliteitsmanagement

Imec streeft ernaar om van kwaliteit een normale reflex te maken in het dagelijks werk van elke imec-collega.

In 2019 kon globaal het bereikte kwaliteitsniveau van het jaar ervoor worden bevestigd, wat zeker een goed resultaat is gezien de sterke verbetering in cyclustijd. Dit resulteerde in een zeer succesvolle opvolgingsaudit van het kwaliteitsmanagementsysteem (KMS) volgens de ISO 9001:2015-norm: het in zeer grote mate kunnen voldoen aan de bedrijfsdoelstellingen met tevreden klanten als gevolg.

De monitoring- en meetsystemen om de belangrijkste bedrijfsprocessen van imec op te volgen zijn interne audits en de registratie en opvolging van eventuele problemen (kwaliteitsincidenten) in de Quality Desk. De resultaten hiervan leiden tot diverse verbeteringsprojecten en acties om fouten verder te voorkomen.

De structuur van quality leaders en quality ambassadors verhoogt de quality accountability van de imec-medewerkers. Het zorgt er bovendien voor dat het containerwoord 'kwaliteit' in elk departement of team vertaald wordt in hun eigen terminologie en concreet omgezet wordt in specifieke verbeteringsprojecten en KPI's rond kwaliteit.

Vanuit de business is er een duidelijke tendens naar nieuwe markten die onder een wetgevend karakter vallen en een specifiek KMS eisen. Zo werd in 2019 volop gewerkt aan een Automotive compliant KMS voor imec.link en werd er gestart met het opzetten van een Medical Device compliant KMS voor afdelingen in Leuven, Gent en Antwerpen. Deze oefening zal uiteraard verder worden gezet in 2020.

Het kritisch bekijken en proactief verbeteren van het dagdagelijks werk wordt tenslotte ook sterk gestimuleerd vanuit de Operational Excellence-aanpak. In 2019 werden maar liefst 252 ideeën geïmplementeerd.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

8

Octrooipolitiek

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

8. Octrooi politiek

Voor een brede duiding van de imec octrooi politiek en de strategische insteek ervan, verwijzen we naar het jaarverslag van imec International.

In het kader van dit verslag beperken we ons tot een duiding over de octrooiportefeuille van imec België.

OCTROOI PORTEFEUILLE IMEC BELGIË

Op 31 december 2019 was imec België (mede-)eigenaar van een octrooiportefeuille van 4.271 nog in stand gehouden octrooi-aanvragen, met inbegrip van deze met status *to be abandoned*, en met inbegrip van de Europese gevalideerde landen (exclusief de Europese toekenningen, om dubbeltelling te vermijden). De internationale octrooi-aanvragen die reeds zijn ingeleid, werden niet meegeteld. De opsplitsing is sinds de nieuwe databank WINPAT complexer dan voorheen, maar zeker ook accurater.

Van deze in stand gehouden octrooi-aanvragen zijn er 2.736 toegekend. Deze octrooi-aanvragen zijn voornamelijk ingediend bij het USPTO (911), het EPO (voornamelijk gevalideerd in Groot-Brittannië, Duitsland en Frankrijk: Duitsland (502), Frankrijk (495) Groot-Brittannië (313) en daarnaast nog bijkomend sporadisch in een of meerdere Europese landen) en, in mindere mate, in Japan (277), China (77) en Taiwan (49).

Daarnaast had imec België op 31 december 2019 licentie- en sublicentierechten op 266 instandgehouden octrooi-aanvragen, waarvan er 80 waren toegekend.

In het totaal beschikt imec België, via eigendom of licentie, op 31 december 2019 over een portefeuille van 4.537 octrooi-aanvragen, waarvan er 2.816 toegekend zijn.

In 2019 werden er op naam van imec België 362 octrooi-aanvragen aangevraagd, waarvan er 144 eerste indieningen in een dossier zijn.

In datzelfde jaar werden er 14 octrooi-aanvragen aangevraagd, waarop imec België licentie- en sublicentierechten heeft. Van deze 14 octrooi-aanvragen waren er 9 eerste indieningen in een dossier.

In 2019 bevat de portefeuille 376 octrooi-aanvragen waarop imec België eigendom-of licentierechten heeft, waarvan 153 eerste indieningen.

In 2019 werden er 488 octrooi-aanvragen toegekend aan imec België, met inbegrip van deze met de status *to be abandoned*. Hiervan waren er 217 in mede-eigendom met een onderzoekspartner van imec. Meer bepaald 170 hiervan waren in mede-eigendom met Vlaamse universiteiten en hogescholen.

Van deze 488 octrooi-aanvragen werden er 110 toegekend door het USPTO (USA), 330 door het EPO (voornamelijk gevalideerd in Duitsland (90), Frankrijk (88) en Groot-Brittannië (41)), 20 door het JPO, 8 door TPO (Taiwan), 14 door SIPO (China) en 6 door KPO (Korea).

Er werden 5 octrooi-aanvragen toegekend waarop imec vzw licentie- en sublicentierechten heeft.

9

Vooruitzichten
en onzekerheden
waarmee imec
geconfronteerd
wordt



imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

9. Vooruitzichten en onzekerheden waarmee imec geconfronteerd wordt

Rekening houdend met de bekomen resultaten, zoals hiervoor beschreven, mogen we besluiten dat 2019 een mooi groei-jaar is geweest voor imec en dit ondanks de dalende trend in de semiconductorindustrie.

De erg goede terugkoppeling van de partners en de wetenschappelijke adviesraad, maar ook de internationale erkenning voor wetenschappelijke resultaten, de voortdurende aandacht voor stroomlijning en efficiëntieverhoging en de solide financiële resultaten leggen de fundamenten voor de toekomst. Vele inspanningen op alle fronten hebben ertoe geleid dat imec zijn toekomststrategie verder vorm kan geven.

Marktevoluties, zoals consolidatie, maar ook de toenemende complexiteit en vraag naar geïntegreerde oplossingen, zullen imec er blijven toe dwingen om steeds beter te worden en nog meer waarde te leveren voor de geïnvesteerde middelen. Dat geldt ook voor de bilaterale samenwerkingen in *smart electronics and applications*, waar de verwachtingen inzake innovatie en *delivery-to-commitment* alleen maar toenemen. De volledige organisatie is zich bewust van de uitdagingen en werkt daar gericht op.

De verdere uitbouw van R&D-platformen, opgebouwd rond imec's core CMOS-technologie, blijft cruciaal, en dat binnen een sequentieel en sterk geconnecteerd innovatiemodel dat steunt op een breed ecosysteem van partners. Centraal staat de visie dat imec de impact op de maatschappij wil vergroten en dus focust op activiteiten en technologieën waarmee het verschil kan worden gemaakt.

Impact creëren gebeurt vanuit drie businessmodellen, die verschillen naargelang de sector en partners met wie samengewerkt wordt.

Naast de uitbouw van R&D-platformen neemt de *service offering* hier een belangrijke plaats in. Vanuit deze strategische insteek en focus, wil imec zo flexibel mogelijk omgaan met de onzekerheden op macro-economisch gebied en in het bijzonder binnen de semiconductorindustrie, maar ook inspelen op opportuniteiten die zich aandienen.

De venturing- en acceleratiewerking draait ook op volle toeren, zoals blijkt uit het hoge aantal spin-offs dat de laatste jaren werd opgericht, waaronder 5 beloftevolle bedrijven in 2019. Niettegenstaande de middelen die imec.xpand ter beschikking heeft, zal de groei en het succes van deze spin-offs mee bepaald worden door het al dan niet succesvol aantrekken van groeifinanciering, waarbij ook macro-economische factoren een belangrijke rol kunnen spelen.

Het is de verwachting dat de (samen)werking verder uitgediept kan worden door de start van het Flanders Future Tech Fund (FFTF), waarvoor het Vlaamse Gewest in 2019 middelen vrijmaakte.

De focus op Vlaanderen wordt continu verder uitgebouwd en ook de link met de Vlaamse universiteiten wordt versterkt door voortdurende alignering, in het bijzonder ook met de Core-groepen. De doelstellingen uit het convenant met het Vlaamse Gewest zijn operationeel en worden nauwgezet opgevolgd. De vooropgestelde KPI's werden ook in 2019 gerealiseerd, zoals uiteengezet in deel 2 van dit verslag. In het kader van het convenant wordt er ook een apart jaarverslag aan de Vlaamse overheid opgeleverd.

Uiteraard ligt de focus van imec als internationale groep niet alleen in Vlaanderen.

Waar mogelijk worden de sterktes op Europees niveau optimaal aan elkaar gelinkt, zoals in Frankrijk, door samenwerking met CEA/Leti, maar ook in Nederland, waar in 2019 het OnePlanet-programma werd opgestart, samen met Wageningen University en de Radboud Universiteit. Dit programma richt zich op het gebruik van digitale technologie en sensortechnologie voor de voeding-, landbouw- en medische sector.

In 2019 werd ook het convenant met betrekking tot het Holst Centre hernieuwd, zodat de activiteiten in Nederland een nieuwe boost kregen.

In alle regio's en landen waar imec actief is, streeft het ernaar structureel samen te werken met de lokale overheden en dit met oog op het creëren van maximale impact en het verzekeren van langetermijnfinanciering.

In het licht van de groeiende en nieuwe activiteiten, de toenemende complexiteit en de nieuwe businessmodellen, zet imec ook in op het versterken van de ondersteunende processen en governance, waaronder een risicomanagementproces. Verder werd in 2019 de nodige aandacht besteed aan *information security* en de uitbouw van ICT-infrastructuur in brede zin die noodzakelijk is voor de verdere groei en ondersteuning van imec's activiteiten in de toekomst.

Cyclustijd blijft een belangrijk focuspunt, ook van imec's partners. In december 2019 werd op dit vlak het beste resultaat ooit geboekt. De nood aan verdere automatisatie en stroomlijning van processen, om de toegenomen volumes en te verwachten groei aan te kunnen, blijft evenwel groot. Daarnaast is er ook nood aan het meer gestructureerd opvolgen van projecten, om de engagementen naar partners na te komen.

Een cruciale uitdaging blijft dan ook het aantrekken en behouden van de juiste mensen.

Niettegenstaande de inherente onzekerheden in de toekomst, heeft imec de voorbije jaren de basis gelegd om 2020 en de volgende jaren met veel vertrouwen tegemoet te gaan en een verdere groei te realiseren.

Onderhevig verslag werd opgesteld bij de start van de corona-uitbraak. Zoals heel veel organisaties en bedrijven wereldwijd wordt ook imec op datum van goedkeuring van dit verslag geconfronteerd met de COVID-19-pandemie of corona-crisis. In alle regio's en landen waar imec actief is, heeft de overheid zeer ingrijpende maatregelen genomen om de verdere verspreiding van het COVID-19-virus in te dijken en te vertragen. Deze maatregelen hebben een grote impact op de dagelijkse werking van imec en zullen waarschijnlijk ook een impact hebben op de business en groei van imec's activiteiten in 2020. Er werd een crisismanagementteam aangesteld dat de situatie dagelijks opvolgt en de operationele en business impact monitort. De prioriteit van het crisismanagementteam is de gezondheid en veiligheid van alle werknemers en partners van imec te bewaken maar tevens, ook tijdens deze crisis, de activiteiten van imec zo goed als mogelijk verder te zetten. Een operational en business continuity plan is daartoe in opmaak.

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020



10

Voorstellen van de raad
van bestuur aan de
algemene vergadering

imec VZW

Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

10. Voorstellen van de raad van bestuur aan de algemene vergadering

10.1. Statutenwijziging

De raad van bestuur stelt voor om de statuten van de vereniging te wijzigen teneinde deze in overeenstemming te brengen met de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen van 23 maart 2019.

10.2. Benoeming bestuurders en commissaris

De raad van bestuur stelt vast dat alle bestuursmandaten een einde nemen na de vergadering van de raad van bestuur die zich dient uit te spreken over de goedkeuring van de jaarrekeningen 2019.

Overeenkomstig artikel 21 van de gecoördineerde statuten van de vereniging zal de raad van bestuur, in overleg en na advies van het benoemings- en remuneratiecomité, op de algemene vergadering een voorstel maken naar (her)benoeming van de bestuurders en dit voor een periode van 3 jaar eindigend onmiddellijk na de gewone algemene vergadering die zich dient uit te spreken over de goedkeuring van de jaarrekeningen van het boekjaar afgesloten op 31 december 2022.

De raad van bestuur stelt tevens vast het mandaat van de commissaris EY Bedrijfsrevisoren een einde neemt na de goedkeuring van de jaarrekeningen 2019. Het auditcomité heeft reeds positief geadviseerd over de hernieuwing van het mandaat van de commissaris voor alle entiteiten van de imec-groep voor de boekjaren 2020-2022. De raad van bestuur stelt derhalve voor om de burgerlijke vennootschap EY Bedrijfsrevisoren te benoemen als commissaris voor een duur van drie boekjaren, namelijk de boekjaren eindigend op 31 december 2020, 31 december 2021 en 31 december 2022. Deze vennootschap heeft Eef Naessens, bedrijfsrevisor, aangeduid als vaste vertegenwoordiger. De jaarlijkse vergoeding voor deze opdracht is vastgelegd op € 80.465 exclusief BTW en exclusief variabele IBR-kosten, en wordt jaarlijks geïndexeerd in functie van de index der consumptieprijsen.

10.3. Goedkeuring jaarrekeningen en kwijting aan de bestuurders en de commissaris

De raad van bestuur stelt voor aan de algemene vergadering om de jaarrekeningen van het op 31 december 2019 geëindigde boekjaar, zoals opgesteld door de raad van bestuur, goed te keuren en het bijhorende jaarverslag en de verslagen van de commissaris, zoals ze worden voorgelegd, te aanvaarden.

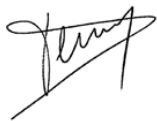
De raad van bestuur verzoekt de algemene vergadering te stemmen over de kwijting van de bestuurders en de commissaris voor alle aansprakelijkheid voortvloeiend uit de uitoefening van hun mandaat gedurende het afgelopen boekjaar 2019.

De raad van bestuur is tot slot van oordeel dat het managementteam zijn taak meer dan behoorlijk heeft volbracht en dit naar de toekomst toe zo zal verderzetten.

De raad van bestuur wenst het managementteam en alle personeelsleden van imec te feliciteren en te danken voor de goede prestaties die tijdens het voorbije jaar werden geleverd.

Leuven, 20 maart 2020

Een bestuurder,



Antoon De Proft

Een bestuurder,



André Oosterlinck

imec VZW
Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020

imec VZW
Jaarverslag van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van 24 april 2020





EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
De Kleetlaan 2
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11
ey.com

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van imec VZW over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019

Overeenkomstig de statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van imec VZW (de "Vereniging") en van de dochterondernemingen (samen de "Groep"). Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2019, de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 28 april 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. We hebben de statutaire controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de statutaire controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van imec VZW, die de geconsolideerde balans op 31 december 2019 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 734.899.923 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 5.191.494.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2019, alsook van de geconsolideerde resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de

Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten,

Besloten vennootschap
Société à responsabilité limitée
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069
*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited



**Verslag van de commissaris van 27 maart 2020 over
de Geconsolideerde Jaarrekening van imc VZW
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 (vervolg)**

indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vereniging te vereffenen of om de activiteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het

doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vereniging en van de Groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vereniging en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vereniging of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante



**Verslag van de commissaris van 27 maart 2020 over
de Geconsolideerde Jaarrekening van imec VZW
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2019 (vervolg)**

controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor

het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

**Vermeldingen betreffende de
onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de statutaire controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vereniging.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de statutaire controle van de Geconsolideerde Jaarrekening werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Diegem, 27 maart 2020

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Danielle Vermaelen*
Vennoot

*Handelend in naam van een BV

20DV0566