

2022-20085960	0425260668	2021	EUR	22.18.19	m120-f-p	20/06/2022	122		CONSO 1 1
---------------	------------	------	-----	----------	----------	------------	-----	--	-----------

NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.		CONSO 1
------	-------------------	-----	------	----	----	--	---------

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~<sup>1 2</sup>: .....

..... *IMEC VZW* .....

Rechtsvorm: ..... *Vereniging zonder winstoogmerk* .....

Adres: ..... *Kapeldreef* ..... Nr.: *75* ..... Bus: .....

Postnummer: ..... *3001* ..... Gemeente: ..... *Heverlee* .....

Land: ..... *België* .....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van ..... *Leuven* .....

Internetadres<sup>3</sup>: http://www. ....

Ondernemingsnummer BE 0425.260.668

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING GECONSOLIDEERDE JAARREKENING IN DUIZENDEN EURO

voorgelegd aan de algemene vergadering van 29 / 04 / 2022

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2021 Tot 31 / 12 / 2021

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2020 Tot 31 / 12 / 2020

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~<sup>1</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag  
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD  
Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: ..... *122* ..... Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.4, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.3, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.5, 5.18, 8, 9*

*Antoon De Proft*  
Voorzitter van de raad van bestuur

*André Oosterlinck*  
Ondervoorzitter

- <sup>1</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.  
<sup>2</sup> Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.  
<sup>3</sup> Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE  
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE  
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE  
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*Antoon De Proft*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Voorzitter van de Raad van Bestuur*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Brigitte Boone*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Bestuurder*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*André Oosterlinck*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Tom Heyman*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Bestuurder*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Caroline Pauwels*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Bestuurder*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Pamica*  
*Nr.: BE 0449.920.246*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Bestuurder*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Vertegenwoordigd door:*

*Michel Akkermans*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Ann Caluwaerts*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Bestuurder*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Lieven Danneels*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Bestuurder*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Rik Van De Walle*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Bestuurder*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Gerard Govers*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Bestuurder*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*MindoverMatter consulting*  
*Nr.: BE 0704.758.943*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Bestuurder*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Vertegenwoordigd door:*

*Marc Decraemer*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Ingrid De Poorter*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Bestuurder*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Fredrerik Delecluyse*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Regeringscommissaris*  
*19/12/2014 -*

*Paul De Hondt*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Regeringscommissaris*  
*03/04/2020 -*

Nr.	BE 0425.260.668	CONSO 2
-----	-----------------	---------

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*EY bedrijfsrevisoren BV*  
*Nr.: BE 0446.334.711*  
*De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: B00160*

*Commissaris*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Vertegenwoordigd door:*

*Eef Naessens*  
*(bedrijfsrevisor)*  
*De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A02481*

# **GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

## **GECONSOLIDEERDE BALANS NA WINSTVERDELING\* 5**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b> .....	5.7	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	407.907	433.268
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	5.8	21	.....	.....
<b>Positieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9920	.....	.....
<b>Materiële vaste activa</b> .....	5.9	22/27	352.048	385.549
Terreinen en gebouwen .....		22	136.976	152.456
Installaties, machines en uitrusting .....		23	205.025	205.561
Meubilair en rollend materieel .....		24	1.111	1.112
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	235
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	8.936	26.185
	5.1 -			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	5.4/5.10	28	55.859	47.719
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast ..	5.10	9921	17.749	17.235
Deelnemingen .....		99211	17.749	17.235
Vorderingen .....		99212	.....	.....
Andere ondernemingen .....	5.10	284/8	38.110	30.484
Aandelen .....		284	30.325	22.220
Vorderingen .....		285/8	7.785	8.264

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	415.524	358.368
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	7.696	7.398
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	7.696	7.398
Actieve belastingslatenties .....		292	.....	.....
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	5.171	4.653
Vorraden .....		30/36	5.171	4.653
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	5.171	4.653
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	128.513	117.025
Handelsvorderingen .....		40	108.752	97.677
Overige vorderingen .....		41	19.761	19.348
<b>Geldbeleggingen</b> .....		50/53	139.904	90.000
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	139.904	90.000
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	118.592	127.229
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		490/1	15.648	12.063
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	823.431	791.636

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	252.814	237.461
<b>Inbreng</b> <sup>6</sup> .....		10/11	.....	.....
Kapitaal .....		10	.....	.....
Geplaatst kapitaal .....		100	.....	.....
Niet-opgevraagd kapitaal .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	.....	.....
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1109/19	.....	.....
Beschikbaar .....		110	.....	.....
Onbeschikbaar .....		111	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	.....	.....
<b>Geconsolideerde reserves</b> .....(+)/(-)	5.11	9910	209.900	189.437
<b>Negatieve consolidatieverschillen</b> .....	5.12	9911	596	597
<b>Omrekeningsverschillen</b> .....(+)/(-)		9912	.....	.....
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	42.318	47.427
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>				
<b>Belangen van derden</b> .....		9913	157.787	114.619
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES</b> .....				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		16	1.616	1.616
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160/5	1.616	1.616
Belastingen .....		160	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		161	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		162	1.426	1.426
Overige risico's en kosten .....		163	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen en belastingslatenties</b> .....	5.6	164/5	190	190
		168	.....	.....

<sup>6</sup> Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	411.214	437.940
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	5.13	17	51.415	56.888
Financiële schulden .....		170/4	44.490	48.871
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	44.490	48.871
Overige leningen .....		174	.....	.....
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	6.925	8.017
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	5.13	42/48	214.093	218.730
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	4.380	4.366
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	37.683	42.451
Leveranciers .....		440/4	37.683	42.451
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	65.871	71.331
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....		45	61.361	56.238
Belastingen .....		450/3	4.830	6.599
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	56.531	49.639
Overige schulden .....		47/48	44.798	44.344
<b>Overlopende rekeningen</b> .....		492/3	145.706	162.322
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	823.431	791.636

**GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING**(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) <sup>7</sup>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	701.362	652.659
Omzet .....	5.14	70	523.380	507.824
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....		74	177.074	142.838
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	5.14	76A	908	1.997
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	682.073	626.161
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	176.230	142.057
Aankopen .....		600/8	176.748	144.110
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	-518	-2.053
Diensten en diverse goederen .....		61	184.386	176.990
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	5.14	62	223.562	211.223
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	96.710	91.920
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)		631/4	318	-5.437
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)		635/8	.....	-348
Andere bedrijfskosten .....		640/8	717	9.456
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9960	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	5.14	66A	150	300
<b>Bedrijfswinst (Verlies)</b> .....(+)/(-)		9901	19.289	26.498

<sup>7</sup> De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	13.724	11.837
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	6.826	6.041
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	161	166
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	36	20
Andere financiële opbrengsten .....		752/9	6.629	5.855
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	5.14	76B	6.898	5.796
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	6.206	3.815
Recurrente financiële kosten .....		65	3.830	2.501
Kosten van schulden .....		650	1.876	1.986
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....		9961	.....	.....
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	1.954	515
Niet-recurrente financiële kosten .....	5.14	66B	2.376	1.314
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	26.807	34.520
<b>Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	-2.488	-1.332
Belastingen .....	5.14	670/3	1.006	1.046
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	3.494	2.378
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	29.295	35.852
<b>Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</b> .....		9975	-2.486	1.531
Winstresultaten .....		99751	-2.486	1.531
Verliesresultaten .....		99651	.....	.....
<b>Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)</b> .....		9976	26.809	37.383
Aandeel van derden in het resultaat .....		99761	6.346	-1.124
Aandeel van de groep in het resultaat .....		99762	20.463	38.507

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) <sup>8 9</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>10</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>11</sup>
<i>FINLAB</i> <i>BE 0425.285.315</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	I	7,85	-3,03
<i>FIDIMEC</i> <i>BE 0471.513.733</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	I	9,84	-8,05
<i>imec.Istart partners</i> <i>BE 0671.820.119</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	I*	99,83	0,0
<i>Imec.Xpand fund</i> <i>BE 0671.931.371</i> <i>Commanditaire vennootschap op aandelen</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	V1	25,68	0,0
<i>Capital-E NV</i> <i>BE 0878.487.923</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Karel Oomsstraat 4, 2018 Antwerpen, België</i>	V1	20,82	0,0
<i>Xenics</i> <i>BE 0473.044.848</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Ambachtenlaan 44, 3001 Heverlee, België</i>	V1	21,64	0,0
<i>Luceda</i> <i>BE 0553.769.733</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Noordlaan 21, 9200 Dendermonde, België</i>	V1	22,37	0,0
<i>EUV RMQC</i> <i>BE 0644.757.218</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>technologielaan 8, 3001 Heverlee, België</i>	V1	30,55	0,0

- 8 I. Integrale consolidatie  
E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).
- V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
- V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)
- V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).
- 9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.
- 10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.
- 11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

**LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:97 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 29 APRIL 2019 TOT UITVOERING VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:148 VAN VOORVERMELD KONINKLIJK BESLUIT)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Reden van de uitsluiting (A,B, C, D of E) <sup>12</sup>	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) <sup>13</sup>	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) <sup>14</sup>
<i>Stichting Imec Nederland</i> <i>High Tech Campus, PO Box 8550, 5605 KN Eindhoven, Nederland</i>	B	0,0	0,0
<i>RVO-Society</i> <i>BE 0472.880.542</i> <i>Vereniging zonder winstoogmerk</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	E	0,0	0,0
<i>IMEC International</i> <i>BE 0817.807.097</i> <i>Instelling van openbaar nut</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	B	0,0	0,0
<i>Imec USA Nanoelectronics Design Center Inc</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Neocity Way 190, , Verenigde Staten</i>	B	0,0	0,0
<i>Imec Inc</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Montgomery street 220, suite 1027, CA 94104 San Francisco, , Verenigde Staten</i>	B	0,0	0,0
<i>Imec Taiwan Co</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>No 6-2 Dusing Road, Hsinchu Science Park, , China-Taiwan</i>	B	0,0	0,0
<i>Imec MicroElectronics Co Ltd</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>room 501 building 3, Xiangke road 111, , China</i>	B	0,0	0,0
<i>Imec India Private limited</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>No 39, 2nd Floor MH Towers, Railway Parallel Road, Kumara Park (West), 560-020 Bangalore, , India</i>	B	0,0	0,0
<i>imec.Istart fund</i> <i>BE 0672.768.937</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i>	B	29,66	-2,34

12 Reden van de uitsluiting:

A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis.

B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken.

C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen.

D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden.

E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.

Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

13 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

14 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## VENNOOTSCHAPPEN DIE NOCH DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN, NOCH GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN ZIJN

Hieronder worden de vennootschappen vermeld die niet bedoeld worden in de secties CONSO 5.1 en CONSO 5.2 van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 3:97 en 3:98 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10% van het kapitaal of de inbreng bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng <sup>15</sup>	Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening <sup>16</sup>			
		Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
				(+ ) of (-) (in duizenden munteenheden)	
<i>Septentrio</i> BE 0470.094.266 Naamloze vennootschap Greenhill Campus, Interleuvenlaan 15G, 3001 Heverlee, België	13,72	31/12/2020	EUR	0	0
<i>Pharrowtech</i> BE 0722.804.804 Besloten vennootschap Verbrande poort 8, 3000 Leuven, België	11,19	31/12/2020	EUR	0	0
<i>Icubes</i> BE 0887.884.253 Naamloze vennootschap Technologiepark 122, 9052 Zwijnaarde, België	22,56	31/12/2020	EUR	0	0
<i>De Waalse Krook</i> BE 0819.226.861 Coöperatieve vennootschap Miriam Makebaplein 1, 9000 Gent, België	18,9	31/12/2020	EUR	0	0
<i>Spectricity</i> BE 0685.594.317 Naamloze vennootschap Stationstraat 55, 2800 Mechelen, België	12,88	31/12/2020	EUR	0	0
<i>Micledi Microdisplays</i> BE 0735.885.451 Besloten vennootschap Sluisstraat 79 bus 03.01, 3000 Leuven, België	18,23	31/12/2020	EUR	0	0
<i>Pulsify Medical</i> BE 0727.875.726 Besloten vennootschap Philipssite 5, 3001 Heverlee, België	14,25	31/12/2020	EUR	0	0
<i>Campus Energyville</i> BE 0842.631.278 Naamloze vennootschap Thor Park 8310, 3600 Genk, België	10,91	31/12/2020	EUR	0	0
<i>Azalea</i> BE 0753.715.734 Besloten vennootschap Technologiepark 122, 9052 Zwijnaarde, België	16,32		EUR	0	0
<i>Hyve</i> BE 0767.791.820 Besloten vennootschap Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	19,63		EUR	0	0

<sup>15</sup> Deel van het kapitaal of de inbreng dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.

<sup>16</sup> Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken vennootschap niet verplicht is ze openbaar te maken.

**CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING**

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

De geconsolideerde jaarrekening van IMEC vzw werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek der Vennootschappen en de bepalingen in het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 over de geconsolideerde rekeningen.

De integrale consolidatiemethode wordt toegepast wanneer de deelneming meer dan 50% bedraagt en wanneer het deelnemingspercentage minder dan 50% bedraagt, maar er niettemin een feitelijke controle bestaat.

De maatschappijen waarin IMEC vzw een deelneming bezit tussen de 20% en de 50%, worden opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, tenzij IMEC vzw geen invloed van betekenis heeft.

Deelnemingen beneden de 20% worden niet geconsolideerd.

Voor andere verbonden entiteiten wordt per entiteit beoordeeld of ze worden opgenomen in de consolidatiekring.

IMEC VZW heeft een verbonden entiteit welke niet wordt opgenomen in de consolidatie.

De opname van RVO-Society VZW zou een te verwaarlozen betekenis hebben voor de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat.

De raad van bestuur van IMEC VZW heeft op basis van een analyse van juridische omstandigheden en feitelijke gegevens besloten dat er voldoende elementen zijn om over te gaan tot een facultatieve uitsluiting van Stichting IMEC Nederland uit de consolidatiekring van IMEC VZW.

Het geheel van beperkingen beantwoorden aan de uitsluitingsgrond, bedoeld in art. 3:97 KB/W.Venn.

De raad van bestuur van IMEC VZW beroept zich op deze elementen om de Stichting IMEC Nederland uit de consolidatiekring te houden.

De raad van bestuur van IMEC VZW stelt dat ten gevolge het gebrek aan een controlerende financiële en een vermogensband er onvoldoende grond is om IMEC International op te nemen in de geconsolideerde jaarrekening van IMEC VZW.

Er wordt zelfs gesteld dat IMEC International IMEC VZW controleert doordat de raad van bestuur van IMEC VZW de modus operandi van de IMEC group goedkeurde, waardoor IMEC International optreedt als corporate center.

Hiervoor werd ook verwezen naar Conso 5, waarderingsregels bij deze geconsolideerde jaarrekening.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

## WAARDERINGSREGELS

### Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen (*in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*)

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht (*in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit*).

IMEC vzw - WAARDERINGSREGELS

#### ALGEMEEN

Algemene principes van voorstelling

De hierbijgevoegde rekeningen worden opgesteld op basis van de boekhoudkundige principes en waarderingsregels voor geconsolideerde jaarrekeningen overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Aanpassingen aan deze waarderingsregels zijn conform de vigerende wetgeving en worden steeds ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van bestuur van de vereniging en conform de beslissingen overgenomen.

Betrekkingen met stichting van openbaar nut IMEC International en de imec groep

In mei 2009 werd Stichting van openbaar nut IMEC International opgericht.

IMEC International zal optreden als corporate center ten aanzien van de tot de imec-groep behorende rechtspersonen. Een dergelijke verbondenheid wordt juridisch gerealiseerd door de goedkeuring van de imec Group Modus Operandi, uitgevaardigd door de Raad van Bestuur van IMEC International en vervolgens aanvaard op de niveaus van de R&D rechtspersonen, zoals voormeld.

De Raad van Bestuur van imec keurde de aanvaarding van de imec Group Modus Operandi goed op 2 juni 2009, onmiddellijk na de uitvaardiging ervan door IMEC International.

De imec Group Modus Operandi bepaalt dat IMEC International de sturende rechtspersoon is van de imec-groep en dat alle R&D rechtspersonen onder de imec-groep zich zullen richten naar de door IMEC International uitgevaardigde corporate guidelines inzake business development, finance, human resources en operations, zulks uiteraard met respect aan hun eigen autonomie van iedere tot de imec-groep behorende entiteit.

Imec International fungeert als corporate center van de imec-groep, welke bestaat uit volgende entiteiten.

- Stichting van openbaar nut imec International,
- imec VZW,
- FIDIMEC NV,
- FINLAB NV,
- imec.istart Partners NV,
- Stichting imec Nederland,
- imec Taiwan Co.,
- imec Inc,
- imec (Shanghai) Microelectronics Ltd.,
- imec India Private Limited,
- imec USA Nanoelectronics Design Centre.

Omrekening van vreemde valuta

Een aantal transacties worden door imec vzw uitgevoerd in vreemde valuta.

De balansposten uitgedrukt in vreemde valuta worden in euro omgerekend tegen de slotkoers op het

einde van het boekjaar. De elementen van de resultatenrekening die voortvloeien uit verrichtingen in vreemde valuta worden omgerekend op basis van de gemiddelde wisselkoers van het jaar. Wisselkoersverliezen en -winsten welke voortvloeien uit de conversie van valuta en uit de omrekening in euro, worden in de resultatenrekening geboekt op het ogenblik dat zij ontstaan. Ook de omrekeningsverschillen van de balansposten, zowel negatief als positief, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Specifieke waarderingsregels per rubriek

#### ACTIVA

##### Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden ten laste van het resultaat geboekt in het boekjaar waarin de kosten opgelopen worden.

##### Immateriële vaste activa

Extern verworven immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Zij worden afgeschreven volgens de lineaire methode op basis van 20 % per jaar.

Aanvullende afschrijvingen en waardeverminderingen kunnen worden opgenomen wanneer er sprake is van versnelde technische, economische of technologische ontwaarding en de boekwaarde hoger is dan de gebruikswaarde.

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende kosten zoals transport, aansluitkosten, niet terugbetaalbare belastingen en kosten voor ingebruikname. Zij worden afgeschreven volgens de lineaire methode rekening houdend met de verwachte levensduur en de aanvangsdatum.

Afschrijvingsritme Procent

Terreinen	0 %
Gebouwen	5 %
Vaste inrichtingen	10 %
Apparatuur (incl. leasing)	20 % & 33%
IT apparatuur	33,33%
Meubilair	15 %
Rollend Materieel	20 %

Afschrijvingen worden pro-rata temporis geboekt per maand vanaf de maand van de operationele ingebruikname van de betrokken activa.

Wetenschappelijke apparatuur wordt afgeschreven over 3 of 5 jaar

Voor specifieke wetenschappelijke apparatuur (incl. equipment waaraan een JDP-contract gekoppeld is), waarvoor uitgegaan wordt van een versnelde technologische ontwaarding, wordt per dossier de afschrijvingsduur beoordeeld, teneinde het afschrijvingsritme te aligneren met de bedrijfseconomische en technologische realiteit.

Op het ogenblik van de verkoop of de buitengebruikstelling van vaste activa worden de aanschafwaarde en de afschrijvingen die daarop betrekking hebben uit de rekeningen verwijderd en de winst of het verlies wordt geboekt op de resultatenrekening onder de uitzonderlijke resultaten.

Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen worden in de gelijknamige afzonderlijke rubriek opgenomen tot op het ogenblik van de operationele ingebruikname. Hierbij wordt de aanschafwaarde van de diverse componenten overgeboekt naar de overeenstemmende rubrieken van het vast actief.

##### Imec Projectontwikkeling

Onder welbepaalde omstandigheden kunnen projecten welke door imec zelf worden ontwikkeld als Vast Actief op de balans opgenomen worden (bv. ERP-project). Rekening houdend met het voorzichtigheidsprincipe, zullen alleen externe kosten geactiveerd worden. De projecten zullen worden afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname en over een periode in functie van de aard van het project (infrastructuur, IT, etc.).

Deze projecten kunnen zowel immaterieel als materieel vaste activa betreffen.

#### Financiële vaste activa

Onder 'Verbonden entiteiten' worden de participaties en vorderingen opgenomen in ondernemingen waarin imec vzw meer dan 50% van de aandelen of een duurzame en betekenisvolle verbondenheid aanhoudt. Imec vzw houdt in de ondernemingen FIDIMEC NV en Finlab NV een participatie aan van minder dan 50% doch heeft een meerderheid in de raad van bestuur en heeft bijgevolg een controle in feite. Daarom worden dergelijke participaties opgenomen onder 'Verbonden entiteiten'. Ondernemingen waarin een deelneming tussen 10% en 50% wordt aangehouden en waarmee een duurzame band bestaat, worden opgenomen onder 'Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat'.

Voor de toepassing van de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde jaarrekening, verwijzen we naar de specifieke waarderingsregels.

De rubriek 'Andere financiële vaste activa' omvat deelnemingen in en vorderingen op vennootschappen waarin imec vzw een participatie aanhoudt van minder dan 10%, doch waarmee het een duurzame band aanhoudt.

#### Algemene waarderingsregel voor Financiële vaste activa

Participaties worden onder de Financiële vaste activa opgenomen tegen kostprijs.

Investerings worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs.

Leningen aan entiteiten waarmee deelnemingsverhouding bestaat of aan verbonden ondernemingen worden als vorderingen onder dezelfde rubriek opgenomen tegen nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt voor zover ze een duurzaam karakter hebben.

#### Specifieke waarderingsregels voor Financiële vaste activa

Imec.istart en spin-offs investeringdossiers.

De rechtstreekse financiering door imec van incubatie- en acceleratiedossiers (voornamelijk 'istart' dossiers), kleiner dan €150k, wordt steeds als een 'sunk cost' beschouwd in het jaar waarin de transacties zich voordoen. Het kan hier gaan over zowel (converteerbare) leningen als over aandelenparticipaties. De financieringen, onder beide vormen, zullen onmiddellijk worden afgewaardeerd bij het aangaan van de investering (cash-out).

Indien de lening op een later tijdstip alsnog (geheel of gedeeltelijk) terugbetaald wordt of wanneer de investeringswaarde van de participatie (geheel of gedeeltelijk) wordt gerecupereerd, zal dit als een opbrengst worden beschouwd in de periode waarin de terugbetaling, resp. verkoop plaats vindt.

Overeenkomstig bovenstaande principes wordt ook de participatie in imec.istart Fund, welke sinds oprichting in 2017, de nieuwe participaties aanhoudt, volledig afgeschreven in het jaar van volstorting.

#### Investeringsfondsen

imec heeft een traditie van investeringen in fondsen die zich tot doel stellen start-ups financieel en logistiek te ondersteunen.

De deelnemingen in deze fondsen worden gewaardeerd aan kostprijs of lager volgens de Invest Europe (voorheen EVCA - European Venture Capital Association) waarderingsnormen welke ook door imec worden gehanteerd. Wanneer uit de waardering van de portfolio van het Fonds blijkt dat deze lager ligt dan de kostprijs, zal een globale waardevermindering worden. Een waarde die de initiële investeringswaarde (kostprijs) van de deelneming overschrijdt, wordt in de enkelvoudige jaarrekening niet opgenomen.

Indien de participatie 20% overschrijdt, zal voor de geconsolideerde jaarrekening de vermogensmutatiemethode worden gehanteerd, waarbij overeenkomstig de waardering van de onderliggende deelnemingen van deze VC Fondsen, het aandeel in het eigen vermogen wordt opgenomen.



SPV's (Special Purpose Vehicles; incl Spin-offs).

Imec investeert geregeld in nieuwe vennootschappen, spin-offs of zogenaamde SPV's, welke focussen op domeinen waarin imec als onderzoekscentrum actief is. Deze investering kan zowel onder de vorm van cash als in natura.

De waardering van dergelijke investeringen wordt hierna voor de diverse categorieën weergegeven.

#### Cash investeringen

De cash investeringen, groter dan €150k, worden tegen kostprijs opgenomen of lager volgens de Invest Europe waarderingsnormen.

Indien de investering jonger is dan vijf jaar wordt de investering in een SPV in de enkelvoudige én de geconsolideerde jaarrekening van imec vzw opgenomen tegen kostprijs, zelfs indien de participatie meer dan 20% bedraagt. Indien uit de toepassing van de Invest Europe waarderingsnormen een lagere waarde blijkt, wordt de investering tegen deze waarde in de balans opgenomen.

Wanneer de investering meer dan vijf jaar oud is en de participatie meer dan 20% bedraagt, wordt de investering in de geconsolideerde jaarrekening gewaardeerd met toepassing van de vermogensmutatiemethode. Dit geldt eveneens indien een deel van de investering in natura gebeurde (zie hierna).

Wanneer de participatie ouder is dan 5 jaar en minder dan 20% bedraagt, wordt bovenvermelde waarderingsregel (waardering aan kostprijs of lager) verder gezet.

#### Participaties in natura

Zowel in de enkelvoudige als de geconsolideerde jaarrekening worden investeringen in natura als volgt gewaardeerd onder de Financiële Vaste Activa.

Waardering en boekingswijze op moment van inbreng.

Bij inbreng van IP die wordt vergoed door aandelen wordt geen opbrengst erkend op het ogenblik van de inbreng. De activering op de balans gebeurt bij de ondertekening van de notariële akte tegen de overeengekomen waarde.

Het overeenkomstige bedrag zal worden geboekt op een passiefrekening 'over te dragen opbrengsten'.

Waardering participatie en erkenning opbrengsten

Indien de investering jonger is dan vijf jaar wordt de investering in een SPV in de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening van imec vzw opgenomen tegen kostprijs, zelfs indien de participatie meer dan 20% bedraagt. Indien uit de toepassing van de Invest Europe waarderingsnormen een lagere waarde blijkt wordt de investering tegen deze waarde in de balans opgenomen.

In geval er een waardevermindering wordt opgenomen zal op dat moment ook de overgedragen opbrengst in de resultatenrekening opgenomen worden.

Wanneer de participatie ouder is dan 5 jaar en meer dan 20% bedraagt, wordt de investering in de geconsolideerde jaarrekening gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Op dat moment zal ook de overgedragen opbrengst in de resultatenrekening opgenomen worden.

Wanneer de participatie ouder is dan 5 jaar en minder dan 20% bedraagt, wordt bovenvermelde waarderingsregel verder gezet.

#### Vorderingen op meer dan één jaar

Vorderingen op meer dan één jaar worden in de balans gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Ingeval van een waardevermindering wordt deze in mindering gebracht van de oorspronkelijke waarde.

#### Voorraden

Imec houdt een aantal voorraden aan, in hoofdzaak grond- en hulpstoffen voor de cleanroom werkzaamheden (gassen, chemicaliën, wafers, maar ook spareparts). De voorraden worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO methode.

#### Vorderingen op ten hoogste één jaar

Handelsvorderingen en overige vorderingen op ten hoogste één jaar worden in de balans opgenomen tegen de nominale waarde. Er wordt een strikte opvolging toegepast omtrent de kredietwaardigheid van de debiteuren in het algemeen en van de inbaarheid van de vorderingen in het bijzonder. Wanneer uit deze opvolging aanwijzingen volgen dat de vordering geheel of gedeeltelijk oninbaar wordt dan wordt een passende waardevermindering geboekt.

#### Geldbeleggingen

Door de raad van bestuur werd bepaald dat beschikbare liquide middelen niet mogen aangewend worden voor risicodragende geldbeleggingen.

Beleggingen, tegoeden op termijn of op zicht bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Liquide middelen

Liquide middelen worden volgens de noodwendigheid aangehouden in euro of in vreemde valuta en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De omzetting van vreemde valuta naar EUR wordt toegelicht onder de sectie 'Omrekening van vreemde valuta' (zie hoger).

#### Overlopende actiefrekeningen

Kosten welke in het lopend boekjaar werden gefactureerd doch betrekking hebben op volgende boekjaren worden via de 'Overlopende rekeningen' overgedragen. Het gaat hierbij om onder meer onderhoudscontracten, verzekeringen, vooruitbetaalde huur, etc.

Opbrengsten die betrekking hebben op het lopende boekjaar, maar het volgend jaar worden gefactureerd, zullen ook onder deze rubriek worden opgenomen voor het niet gaat over omzet provisies. Het gaat hier over o.m. intresten.

#### PASSIVA

##### Kapitaalsubsidies

##### Kapitaalsubsidies

Door de overheid toegekende kapitaalsubsidies zijn gerelateerd aan specifieke investeringen. Zij worden als kapitaalsubsidies op de balans opgenomen wanneer van de overheid de formele toekenning werd ontvangen. Indien de betaling ervan door de overheid later of in fasen gebeurt, wordt voor het te ontvangen deel een vordering geboekt.

Wanneer operationele subsidies (uit het Convenant met het Vlaams gewest) worden aangewend voor de financiering van vaste activa, zullen deze beschouwd als kapitaalsubsidies.

De in resultaatname van kapitaalsubsidies gebeurt overeenkomstig de geboekte afschrijvingen op de betrokken investeringen (zie Resultatenrekening).

#### Voorzieningen

Voorzieningen voor risico's en kosten zijn duidelijk omschreven verliezen of kosten, die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn doch waarvan het bedrag niet vaststaat en voor zover zij niet uitgedrukt worden door waarde correcties op activa.

#### Grote herstellings- en onderhoudswerken

Voor grote herstellingen en/of uitzonderlijke (niet jaarlijks weerkerende) onderhoudswerken aan de technische infrastructuur en/of gebouwen kan een voorziening worden aangelegd.

#### Schulden

##### Schulden op meer dan één jaar

Het deel van de lange termijnschulden dat bij het afsluiten van het boekjaar vervalt na meer dan 12 maanden wordt onder deze rubriek in de balans opgenomen.

##### Kredietinstellingen

Onder deze rubriek wordt het deel van de schulden aan kredietinstellingen (banken) dat op meer dan één jaar vervalt opgenomen. Deze schulden worden tegen de nominale waarde gewaardeerd.

##### Overige leningen

In het kader van bepaalde subsidiestromen (o.m. ICON), schrijft imec projectcalls uit waarop externe partijen kunnen inschrijven. Bij toekenning van deze projecten gaat imec verplichtingen aan, al dan niet over meerdere jaren. Deze verplichtingen worden op de balans opgenomen.

## Schulden op ten hoogste één jaar

Alle schulden met een vervaldatum binnen de 12 maanden na de afsluiting van het huidig boekjaar worden onder deze rubriek opgenomen. Het betreft zowel het deel van lange termijnschulden dat binnen het jaar vervalt als operationele schulden zoals schulden aan leveranciers, te betalen lonen en sociale lasten, enz. Deze schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Hier wordt het deel van de lange termijnschulden dat binnen de twaalf maanden na afsluiting van het huidig boekjaar vervalt, opgenomen.

## Leveranciers

Alle schulden aan leveranciers worden in deze rubriek opgenomen.

## Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Betalingen van klanten welke bestelde goederen of diensten geheel of gedeeltelijk vooruitbetalen worden als korte termijnschuld onder deze rubriek opgenomen.

## Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

Onder deze rubriek worden schulden aan het personeel (nettolonen) en sociale en fiscale schulden opgenomen evenals te betalen inkomstenbelastingen.

## Diverse schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente

Deze schulden vertegenwoordigen de saldi (in het voordeel van de geaffilieerde onderzoeksgroepen). Zij worden verwerkt onder de vorm van een rekening-courant en gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## Overlopende passiefrekeningen

Sinds 2014 worden alle geboekte saldi met betrekking tot 'in kind' contracten geboekt op een overlopende rekening van het passief. Met het oog op transparantie worden deze saldi, die tevens reflecteren wat de door imec te leveren diensten zijn, op de overlopende rekeningen van het passief opgenomen om de eraan verbonden verplichtingen duidelijk te rapporteren.

Andere opbrengsten welke in het lopend boekjaar werden gefactureerd doch betrekking hebben op volgende boekjaren worden via de 'Overlopende rekeningen' overgedragen.

## RESULTATENREKENING

## OPBRENGSTEN en erkenning van opbrengsten

Imec kent diverse types opbrengsten. Deze worden hierna beknopt toegelicht.

## Omzet

Imec vzw kent diverse vormen van omzet, eigen aan de specifieke activiteiten, welke telkens een aparte benadering inzake erkenning vereisen. Hierna volgt een beperkte opsomming van deze omzettypes en de wijze waarop deze in de resultatenrekening worden opgenomen.

Opbrengsten gerealiseerd uit contractueel project of programma onderzoek worden in het resultaat opgenomen op basis van volgende in het contract gestipuleerde voorwaarden:

- Opbrengsten uit projectcontracten die een tijdsgebonden karakter hebben, worden in de resultatenrekening opgenomen pro rata de verlopen duur van de contracten; maw overeenkomstig de duurtijd van het contract, met inachtneming van de start- en einddatum; en
- Opbrengsten uit projectcontracten die een resultaatgebonden karakter hebben, worden opgenomen in de resultatenrekening op basis van de graad van voltooiing van de respectievelijke projectfase van de betrokken contracten.

Volgende criteria zijn van toepassing om contract-gelieerde opbrengsten in de resultatenrekening te erkennen:

- De waarde van het contract;
- De begin- en einddatum;
- De tussentijdse evaluaties (mijlpalen);
- Het verwachte eindresultaat; en
- De mate waarin specifieke kosten in lijn liggen met de planning en de voortgang.

## In kind contracten (vroeger JDP)

Specifieke projectcontracten zijn de Joint Development Programs, met 'in kind' of 'in natura' tegenprestaties. Het zijn met name aankoopcontracten met leveranciers van toestellen, materialen en/of software tools, die tevens gepaard gaan met contractuele inspanningen van imec naar het verlenen van specifieke onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen, trainingen, toegang tot IIAP, etc...

De inspanningen welke imec levert conform deze contracten worden overeenkomstig de modaliteiten (tijdsgebonden en/of resultaatgebonden) in opbrengst genomen.

#### Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies

Onder deze rubriek worden de toelagen van het boekjaar van het Vlaams Gewest voor imec opgenomen. Verder worden een aantal projectdotaties opgenomen indien deze het gevolg zijn van addenda op het Convenant of resulteren uit Ministeriële Besluiten.

Kapitaal- en intrestsubsidies, exploitatiesubsidies en compenserende bedragen ter vermindering van de loonkost

Imec erkent de zgn. jaarlijkse dotatie van de Vlaamse Gemeenschap in de resultatenrekening onder deze sub-rubriek.

#### Overheidssubsidies

Vanwege de Overheid kunnen diverse soorten subsidies worden toegekend. Deze kunnen afhankelijk gemaakt worden van specifieke voorwaarden. De erkenning van deze opbrengst gebeurt slechts wanneer aan deze voorwaarden is voldaan.

- Projectsubsidies: deze worden uitsluitend verstrekt voor specifieke projecten en zijn tevens onderworpen aan het voldoen van voorwaarden. De definitieve toekenning wordt dan ook pas verleend na afdoende controle op het naleven van de voorwaarden.

- Exploitatiesubsidies: deze vorm van overheidstoelagen worden periodiek (meestal jaarlijks) ontvangen en worden in de resultatenrekening erkend onder de rubriek 'Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies'.

- Deze subsidiëring kan tevens gebeuren onder de vorm van tegemoetkomingen zoals verminderde door te storten bedrijfsvoorheffing voor wetenschappelijk personeel.

#### Vlaamse Gewest

Bij de door de Vlaamse Gemeenschap toegekende tussenkomsten wordt volgend onderscheid gemaakt:

##### Niet-geoormerkte middelen

Deze tegemoetkomingen van de Vlaamse Overheid worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Lidgeld, schenkingen en legaten'. Deze dotatie wordt lineair gespreid en als verworven opgenomen in lijn met het Convenant. Het variabel deel van de dotatie wordt opgenomen wanneer de vooropgestelde KPI worden gehaald.

##### Geoormerkte middelen

De toegekende middelen worden hier als opbrengsten erkend op basis van de effectief gemaakte gerelateerde kosten. Deze betreffen de operationele en personeelskosten maar ook investeringen en financiële activa en overheadkosten.

Het convenant staat toe dat max. 20% van het jaarlijkse toegezegde bedrag kan worden overgedragen naar volgende jaren, dit met een maximum van 50% van het jaarlijkse dotatiebedrag.

#### Bedrijfskosten

Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen

Diensten en diverse goederen

Aankopen worden steeds in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat goederen worden aangeschaft of diensten door derden worden geleverd.

#### Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

De totale personeelskost, met inbegrip van de nog te betalen personeelskosten op het einde van het boekjaar (zoals werknemers- en werkgevers RSZ-bijdragen) worden hier opgenomen.

#### Afschrijvingen

Deze rubriek weerhoudt de totale afschrijvingslast van het boekjaar.

De toegepaste afschrijvingspercentages per rubriek zijn opgenomen onder de rubriek 'Materiële vaste activa' (zie hoger).

#### Waardeverminderingen

Op handelsvorderingen worden waardeverminderingen geboekt indien uit de opvolging blijkt dat de vorderingen niet of slechts gedeeltelijk zullen kunnen gerealiseerd worden.

Op voorraden worden waardeverminderingen geboekt indien blijkt uit de opvolging blijkt dat de voorraden niet of slechts gedeeltelijk zullen gebruikt of gerealiseerd worden

Indien (een deel van) eerder geboekte waardeverminderingen alsnog worden gerealiseerd wordt de terugname onder dezelfde rubriek geboekt.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Bestedingen en terugnemingen mbt voorzieningen worden in dezelfde rubriek uitgedrukt.

Andere bedrijfskosten

Onder deze rubriek worden bedrijfsbelastingen en -taksen opgenomen. Het betreft hier voornamelijk onroerende voorheffing, taks vzw maar ook rechtspersonenbelasting. Daarnaast worden eveneens beperkte kosten opgenomen welke onder geen van de voorgaande rubrieken van de bedrijfskosten thuishoren.

#### Financiële Resultaten

Financiële opbrengsten

Opbrengsten uit Financiële vaste activa

Dividenden of intresten uit vorderingen op entiteiten waarmee een deelnemingsverhouding bestaat of op verbonden ondernemingen worden onder deze rubriek tegen de nominale waarde geboekt.

Opbrengsten uit Vlottende activa

Intresten uit vorderingen of uit liquide middelen worden onder deze rubriek tegen de nominale waarde opgenomen.

Andere financiële opbrengsten

Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies worden in het resultaat opgenomen volgens dezelfde regel als de afschrijvingen welke toegepast worden op de betrokken investeringen (vaste activa). Zodoende wordt het resultaat van het boekjaar op het vlak van dit type afschrijvingen slechts beïnvloed door de afschrijvingslast op het niet door kapitaalsubsidies gedekte bedrag.

Wisselkoerswinst

De positieve gerealiseerde resultaten uit de omrekening van vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Andere financiële opbrengsten'. Zij ontstaan wanneer vorderingen geïnd worden en schulden betaald worden in valuta welke tussen de facturatie en de betaling gunstig evolueren tegenover de euro.

De niet gerealiseerde wisselkoerswinsten uit de omrekening van uitstaande balansposten worden ook in deze rubriek van de resultatenrekening opgenomen.

Financiële kosten

Kosten van schulden

Intresten van langlopende en kortlopende kredieten worden tegen nominale waarde in deze rubriek opgenomen.

Waardeverminderingen op vlottende activa

Waardeverminderingen op vlottende activa, andere dan voorraden en handelsvorderingen, worden hier tegen de nominale waarde opgenomen.

Andere financiële kosten

Wisselkoersverliezen

De negatieve gerealiseerde resultaten uit de omrekening van vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Andere financiële kosten'. Zij ontstaan wanneer vorderingen geïnd worden en schulden betaald worden in valuta welke tussen de facturatie en de betaling nadelig evolueren tegenover de euro.

De niet gerealiseerde wisselkoersverliezen uit de omrekening van uitstaande balansposten worden ook in deze rubriek van de resultatenrekening opgenomen.

Niet-recurrente resultaten

Uitzonderlijke opbrengsten

Terugnemingen van afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële en financiële vaste activa worden onder de uitzonderlijke opbrengsten opgenomen.

Meerwaarde uit de realisatie van vaste activa, hetzij het positieve verschil tussen de realisatiewaarde en de netto boekwaarde op datum van de vervreemding, worden onder deze rubriek geboekt.

#### Uitzonderlijke kosten

Waardeverminderingen op participaties en vorderingen op deze entiteiten worden opgenomen in de rubriek 'Waardeverminderingen op Financiële vaste activa'.

Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa, hetzij het negatief verschil tussen de realisatiewaarde en de netto boekwaarde op datum van de vervreemding of buitengebruikstelling worden onder 'Niet-recurrente kosten' opgenomen.

Samenstelling eigen vermogen in k EUR

Investeringstoelagen vastgelegd door de Vlaamse Executieve	26,381
Toelagen voor vernieuwing apparatuur (oorspronkelijk in de GIMV-studie, gebudgetteerd in de werkingskosten)	5,669
Toelagen voor de wedersamenstelling van het door FINLAB, met eigen middelen gefinancierde, terbeschikking gestelde gebouw en infrastructuur	5,282
EFRO steun	17,335
Handgifte INVOMECE	1,244
Kapitaalsubsidies FFEU	37,184
Kapitaalsubsidie FAB3 (2012-2016)	50,000
Contributie fusie iminds vzw - kapitaalsubsidies (tem 2016)	2,690
Overgedragen resultaten van vorige jaren (incl. iminds)	91,080
consolidatieverschillen	596
-----	
Totaal eigen vermogen 2020	237,461
Aandeel van Imec in de geconsolideerde winst van 2021	20,462
Aanwending kapitaalsubsidies	-5,109
-----	
Totaal geconsolideerd eigen vermogen 2021	252,814

#### METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

**Uitgestelde belastingen en belastinglatenties**

Codes	Boekjaar

	Codes	Boekjaar
Uitsplitsing van de post 168 van het passief .....	(168)	.....
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) .....	1681	.....
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit) .....	1682	.....

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	369.350
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	823	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	253	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99851	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99861	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	369.920	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99871	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99881	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	216.894
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	16.304	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt .....	8301	254	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99891	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99901	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	232.944	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	136.976	



**INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.083.456

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8162 54.822

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8172 48.888

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8182 26.185

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99852 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99862 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8192 1.115.575

**Meerwaarden per einde van het boekjaar** .....

8252P xxxxxxxxxxxxxxxx .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8212 .....

Verworven van derden .....

8222 .....

Afgeboekt .....

8232 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8242 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99872 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99882 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar** .....

8252 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8322P xxxxxxxxxxxxxxxx 877.896

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8272 79.917

Teruggenomen .....

8282 .....

Verworven van derden .....

8292 .....

Afgeboekt .....

8302 47.262

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8312 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99892 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99902 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8322 910.551

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

(23) 205.024

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXXXX	11.814

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8163 253

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8173 2.972

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8183 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99853 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99863 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8193 9.095

**Meerwaarden per einde van het boekjaar** .....

8253P XXXXXXXXXXXXXXXX .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8213 .....

Verworven van derden .....

8223 .....

Afgeboekt .....

8233 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8243 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99873 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99883 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar** .....

8253 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8323P XXXXXXXXXXXXXXXX 10.701

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8273 254

Teruggenomen .....

8283 .....

Verworven van derden .....

8293 .....

Afgeboekt .....

8303 2.971

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8313 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99893 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99903 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8323 7.984

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

(24) 1.111

**LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8194P	XXXXXXXXXXXXXXXX	38.315

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

8164 .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

8174 .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

8184 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99854 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99864 .....

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

8194 38.315

**Meerwaarden per einde van het boekjaar** .....

8254P XXXXXXXXXXXXXXXX

.....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8214 .....

Verworven van derden .....

8224 .....

Afgeboekt .....

8234 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8244 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99874 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99884 .....

**Meerwaarden per einde van het boekjaar** .....

8254 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8324P XXXXXXXXXXXXXXXX

38.081

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

8274 234

Teruggenomen .....

8284 .....

Verworven van derden .....

8294 .....

Afgeboekt .....

8304 .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

8314 .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

99894 .....

Andere wijzigingen .....(+)/(-)

99904 .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

8324 38.315

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

(25) .....

**WAARVAN****Terreinen en gebouwen** .....

250 .....

**Installaties, machines en uitrusting** .....

251 .....

**Meubilair en rollend materieel** .....

252 .....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	26.185
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	8.936	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-26.185	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99856	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99866	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	8.936	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99876	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99886	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99896	.....	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99906	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	8.936	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	39.851
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	-2.074	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99911	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	37.777	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99921	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt .....	8501	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99931	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....	99941P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	-22.615
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aandeel in het resultaat van het boekjaar .....	999411	.....	
Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen .....	999421	.....	
Andere wijzigingen in het eigen vermogen .....	999431	2.587	
<b>Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast</b> .....(+)/(-)	99941	-20.028	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(99211)	17.749	

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST  
- VORDERINGEN

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen .....

Terugbetalingen .....

Geboekte waardeverminderingen .....

Teruggenomen waardeverminderingen .....

Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)

Overige .....(+)/(-)

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE  
BOEKJAAR .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99212P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
8581	.....	
8591	.....	
8601	.....	
8611	.....	
99951	.....	
8631	.....	
(99212)	.....	
8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	43.749
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362	7.465	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	637	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382	-2.757	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99912	-19	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	47.801	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412	.....	
Verworven van derden .....	8422	.....	
Afgeboekt .....	8432	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99922	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.956
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472	1.885	
Teruggenomen want overtollig .....	8482	5.859	
Verworven van derden .....	8492	.....	
Afgeboekt .....	8502	.....	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99932	-19	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512	-2.757	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522	13.206	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.572
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)			
	8542	2.698	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552	4.270	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	30.325	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	8.264
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582	107	
Terugbetalingen .....	8592	617	
Geboekte waardeverminderingen .....	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612	82	
Omrekeningsverschillen .....(+)/(-)	99952	.....	
Overige .....(+)/(-)	8632	-51	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	7.785	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8652	.....	

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar .....	9910P	xxxxxxxxxxxxxxxx	189.437
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....	99002	20.463	
Andere wijzigingen .....	99003	.....	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
.....		.....	
.....		.....	
.....		.....	
.....		.....	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar .....	(9910)	209.900	



**STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99021	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99031	.....	
Afschrijvingen .....	99041	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99051	.....	
Andere wijzigingen .....	99061	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99201	.....	
<b>NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	596
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99022	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99032	.....	
Afschrijvingen .....	99042	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99052	.....	
Andere wijzigingen .....	99062	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99111	596	
<b>POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99023	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99033	.....	
Afschrijvingen .....	99043	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99053	.....	
Andere wijzigingen .....	99063	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99202	.....	
<b>NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage .....	99024	.....	
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage .....	99034	.....	
Afschrijvingen .....	99044	.....	
In resultaat genomen verschillen .....	99054	.....	
Andere wijzigingen .....	99064	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	99112	.....	

**STAAT VAN DE SCHULDEN****UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	4.380
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	4.380
Overige leningen .....	8851	.....
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>4.380</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	22.537
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	22.537
Overige leningen .....	8852	.....
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	6.925
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>29.462</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	21.953
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	21.953
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>21.953</b>

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK  
BELOOFD OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op de activa van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NETTO-OMZET</b>			
<b>Uitsplitsing per bedrijfscategorie</b>			
industrial revenue		486.224	464.137
Funded EU		35.905	40.927
Funded ESA		1.250	2.759
.....		.....	.....
<b>Uitsplitsing per geografische markt</b>			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Totale omzet van de groep in België .....	99083	523.379	507.823
<b>GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN</b>			
<b>Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90901	2.290	2.159
Arbeiders .....	90911	.....	.....
Bedienden .....	90921	2.243	2.117
Directiepersoneel .....	90931	47	42
Anderen .....	90941	.....	.....
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99621	207.076	194.300
Pensioenen .....	99622	16.485	16.923
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99081	2.287	2.157
<b>Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen</b>			
Gemiddeld personeelsbestand .....	90902	.....	.....
Arbeiders .....	90912	.....	.....
Bedienden .....	90922	.....	.....
Directiepersoneel .....	90932	.....	.....
Anderen .....	90942	.....	.....
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en sociale lasten .....	99623	.....	.....
Pensioenen .....	99624	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen .....	99082	.....	.....

**NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** .....**Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** .....

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....

Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen .....

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten .....

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

**Niet-recurrente financiële opbrengsten** .....

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten .....

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
76	7.807	7.794
76A	908	1.997
760	.....	.....
9970	.....	.....
7620	.....	.....
7630	908	1.997
764/8	.....	.....
76B	6.898	5.796
761	5.941	504
7621	.....	.....
7631	958	5.254
769	.....	39
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

**NIET-RECURRENTE KOSTEN** .....**Niet-recurrente bedrijfskosten** .....

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....

Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen .....

Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...

Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66	2.527	1.613
66A	150	300
660	.....	.....
9962	.....	.....
6620	.....	.....
6630	.....	300
664/7	150	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
6690	.....	.....

**Niet-recurrente financiële kosten** .....

Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....

Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....

Andere niet-recurrente financiële kosten .....

Waaronder:

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)

In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen .....(-)

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
66B	2.376	1.314
661	1.886	1.125
6621	.....	.....
6631	491	188
668	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
6691	.....	.....
9963	.....	.....

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen .....

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
99084	.....	.....
99085	-4.522	3.409

# NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
<b>Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden</b> .....	9149	.....
<b>Zakelijke zekerheden die door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen werden gesteld of onherroepelijk beloofd op de eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen .....	99086	.....
van derden .....	99087	.....
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b> .....	9217	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> .....	9218	.....
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b> .....	9219	.....
<b>RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99088	.....
op wisselkoersen .....	99089	.....
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99090	.....
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99091	.....
<b>VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:</b>		
op rentestanden .....	99092	.....
op wisselkoersen .....	99093	.....
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen .....	99094	.....
op andere gelijkaardige verrichtingen .....	99095	.....

## VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
----------

.....
.....
.....
.....

**RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

*Imec VZW heeft een aanvullend pensioen voor alle personeelsleden onder contract van bepaalde en onbepaalde duur. Jaarlijks vindt er een evaluatie plaats teneinde de bestaande verplichtingen te bepalen, deze kosten worden ten laste van de resultatenrekening geboekt.*

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN, DIE NIET WEERGEGEVEN ZIJN IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
----------

.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk zijn voor de beoordeling van de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
----------

.....
.....
.....
.....



**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT EN DIE NIET IN DE CONSOLIDATIE ZIJN OPGENOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen .....	9261	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	28.030	29.030
Op meer dan één jaar .....	9301	4.000	4.000
Op hoogstens één jaar .....	9311	24.030	25.030
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	162	3.590
Op meer dan één jaar .....	9361	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9371	162	3.590
<b>Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen</b>	9381	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	12	12
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	.....	.....
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>			
Deelnemingen en aandelen .....	9262	31.182	34.834
<b>Vorderingen</b> .....	9292	5.250	5.252
Op meer dan één jaar .....	9302	3.591	3.966
Op hoogstens één jaar .....	9312	1.659	1.286
<b>Schulden</b> .....	9352	180	177
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	180	177

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

*De raad van bestuur stelt vast dat er geen wettelijke of objectieve criteria zijn die duidelijk omschrijven wat er wordt bedoeld met transacties buiten normale marktvoorwaarden zoals omschreven in het KB van 10 augustus 2009.*

*Om deze reden heeft de raad van bestuur de optie gekozen om alle transacties van enige betekenis met verbonden partijen/tussen de vennootschap en haar voornaamste aandeelhouders en de vennootschap en de leden van de leidinggevende, de toezichthoudende- of de bestuursorganen te vermelden in de toelichting. Deze positie is trouwens in overeenstemming met de internationale praktijk die verwacht dat alle belangrijke transacties met verbonden partijen worden toegelicht in de financiële staten.*

*Voor de opsomming van alle belangrijke transacties met verbonden partijen/tussen de vennootschap en haar voornaamste aandeelhouders en de vennootschap en de leden van de leidinggevende, de toezichthoudende of de bestuursorganen, wordt verwezen naar conso 5.16 (voor de verbonden partijen), conso 6 (voor de aandeelhouders) en conso 5.17 (voor de organen), alsook naar het jaarverslag van de raad van bestuur.*

0

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

## BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen .....

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap .....

Codes	Boekjaar
99097	24
99098	.....

## DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij de vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat .....

Bezoldiging van personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij vennootschappen van de groep

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

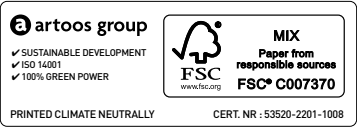
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9507	104
95071	.....
95072	.....
95073	26
9509	.....
95091	.....
95092	8
95093	.....

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

# Jaarverslag 2021 van de Raad van Bestuur

aan de Algemene  
Vergadering - IMEC vzw



The CO<sub>2</sub> emissions of this print are 23,5 kg CO<sub>2</sub>.

These emissions are neutralized through the purchase of green emission allowances from the Forest Protection of Kasigau Wildlife Korridor (Kenya).

Geachte leden,

Wij hebben de eer u de geconsolideerde jaarrekening van IMEC vzw ("imec") en het verslag van de commissaris voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021 voor te leggen.

Naast dit getrouw overzicht van de financiële gang van zaken over het voorbije jaar, houden wij er tevens aan u hierbij verslag uit te brengen over de werking van de vereniging in het kader van corporate governance en meer specifiek ook over activiteiten met betrekking tot duurzaamheid.

Dit jaarverslag heeft betrekking op de geconsolideerde jaarrekening van imec en wordt opgesteld om een getrouw en consistent beeld te kunnen schetsen van de activiteiten van imec in Vlaanderen.

Consistent met de vorige jaren, zijn ook dochterondernemingen FIDIMEC NV, FINLAB NV en imec.istart Partners NV opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van imec.

De raad van bestuur van imec verwijst ook naar het jaarverslag van de stichting van openbaar nut IMEC International ("imec International").



Antoon De Proft  
Voorzitter Raad van Bestuur



Luc Van den hove  
President en CEO

imec  
jaarverslag vzw 2021

# Inhoud jaarverslag 2021

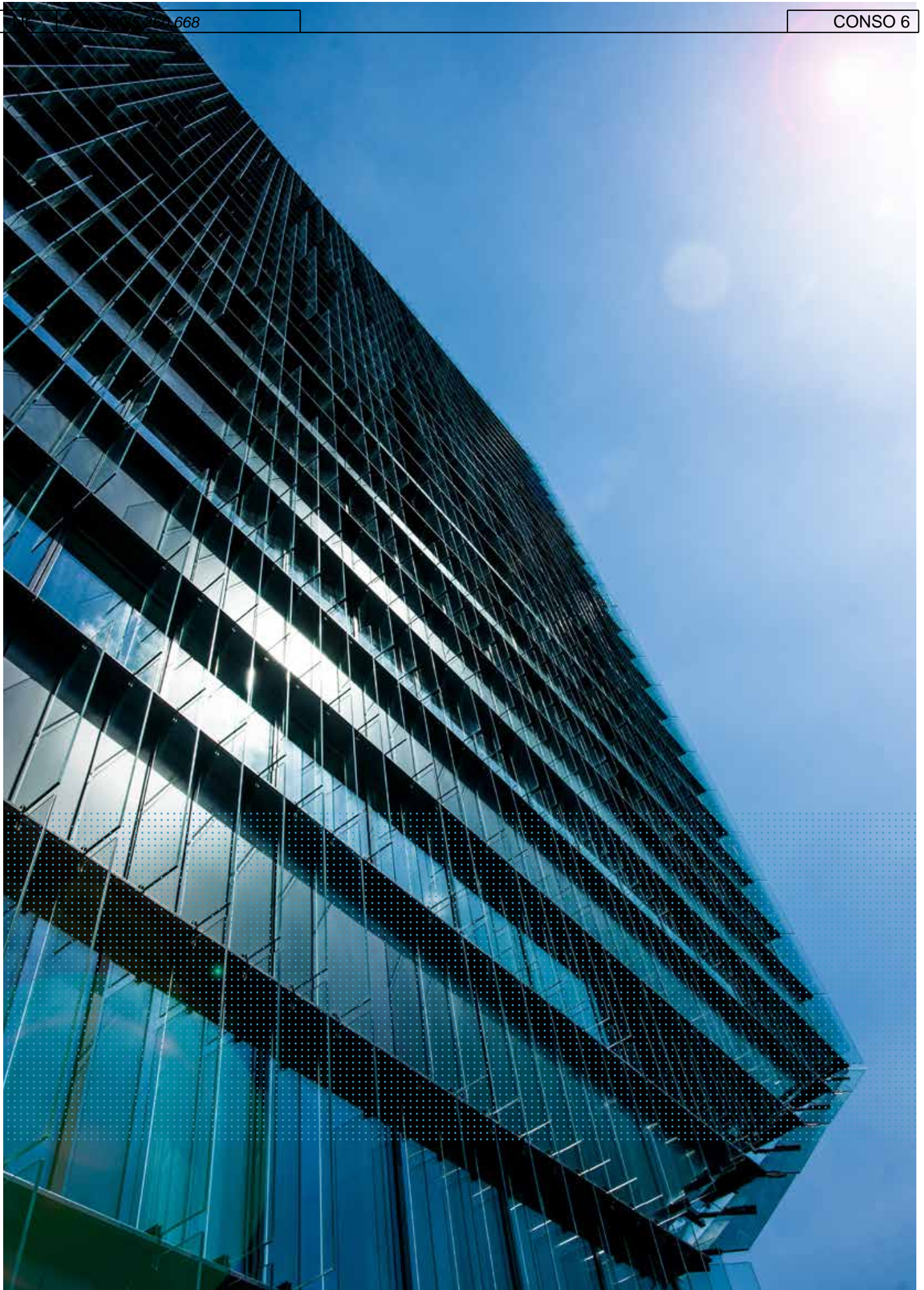
<b>1</b>	<b>Hoogtepunten 2021</b>	<b>9</b>
<b>2</b>	<b>Financieel jaarverslag imec VZW</b>	<b>17</b>
2.1	Geconsolideerde balans imec VZW	18
2.1.1	Materiële vaste activa	18
2.1.2	Financiële vaste activa	20
2.1.3	Vlottende activa	20
2.1.4	Passiva	21
2.2	Geconsolideerde resultatenrekening imec VZW	23
<b>3</b>	<b>Overzicht en bespreking Kritieke Prestatie Indicatoren</b>	<b>27</b>
3.1	Bepalingen convenant	28
3.2	KPI-resultaten 2021	29
3.3	KPI 1: aantal "peer reviewed" publicaties	31
3.4	KPI 2: octrooien: aantal eerste indieningen	31
3.5	KPI 3: aantal doctorandi	32
3.6	KPI 4: aantal nieuwe spin-offs	32
3.7	KPI 5: incubatiewerking	34
3.8	KPI 6: inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio	35
3.9	KPI 7: partnerships met entiteiten uit de regio	36
3.10	KPI 8: inkomsten uit internationale programma's	36
3.11	KPI 9: hefboomwerking ICON	36
<b>4</b>	<b>Dochterondernemingen imec</b>	<b>37</b>
4.1	FIDIMEC NV	38
4.2	FINLAB NV	39
4.3	Capital-E NV en Capital-E II Arkiv NV	40
4.4	Imec.xpand	40
4.5	Imec.istart Fund	41
4.6	Incubatiewerking, -financiering en spin-offs	41
<b>5</b>	<b>Evolutie tewerkstelling</b>	<b>44</b>
5.1	Algemeen	46
5.2	Evolutie van het personeelsbestand	46
5.3	Leeftijdsopbouw op 31/12/2021	47
5.4	Opleidingsniveau op 31/12/2021	47



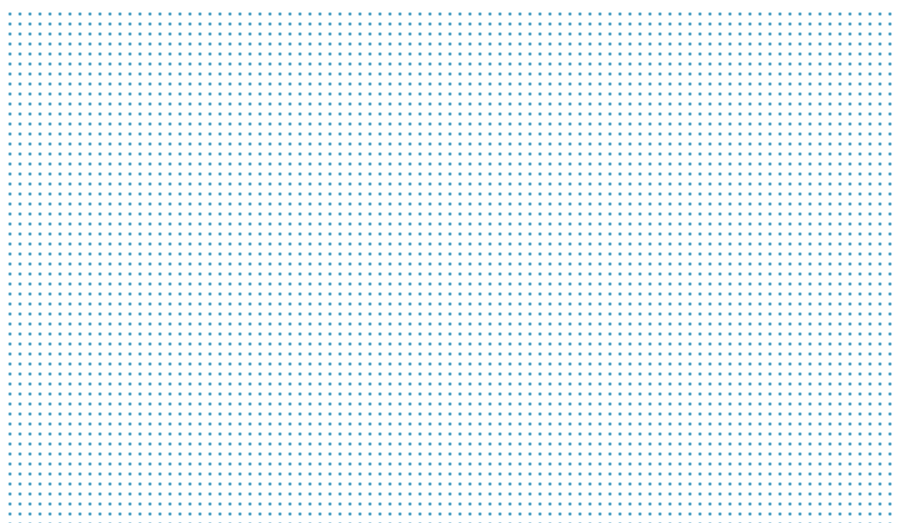
<b>6</b>	<b>Duurzaamheid</b>	<b>49</b>
6.1	Duurzaamheid in onze kernactiviteit: onderzoek en innovatie	50
6.2	Duurzaamheid in onze werking	51
6.3	Communicatie en maatschappelijke verantwoordelijkheid	52
<b>7</b>	<b>Corporate governance</b>	<b>53</b>
7.1	Good governance	54
7.2	Bestuur	55
7.2.1	Raad van bestuur	55
7.2.2	Comités	57
7.2.3	Commissaris	57
7.2.4	Management	57
7.3	Enterprise Risk Management	59
<b>8</b>	<b>Octrooipolitiek</b>	<b>61</b>
<b>9</b>	<b>Vooruitzichten en onzekerheden waarmee imec geconfronteerd wordt</b>	<b>67</b>
<b>10</b>	<b>Voorstellen van de raad van bestuur aan de algemene vergadering</b>	<b>71</b>
10.1	Goedkeuring jaarrekeningen	71
10.2	Kwijting aan de bestuurders en de commissaris	71

## Lijst van figuren

<b>Figuur 1</b>	Datasilo's waaruit levensreddende inzichten kunnen worden vergaard.	12
<b>Figuur 2</b>	Screenshot van de virtuele editie van ITF USA.	14
<b>Figuur 3</b>	Activa 2021.	18
<b>Figuur 4</b>	Vaste activa 2021.	19
<b>Figuur 5</b>	Passiva 2021.	21
<b>Figuur 6</b>	Grafiek bedrijfsopbrengsten 2021.	23
<b>Figuur 7</b>	Toelage van Vlaams Gewest voor imec en overzicht van aanwending ervan.	24
<b>Figuur 8</b>	Bedrijfskosten 2021.	25
<b>Figuur 9</b>	KPI-resultaten 2021.	30
<b>Figuur 10</b>	Imec spin-offs 2017-2021.	33
<b>Figuur 11</b>	Aantal ondertekende contracten imec.start in 2021.	34
<b>Figuur 12</b>	Hyve onderzoekt de duurzame productie van waterstof.	50
<b>Figuur 13</b>	Aantal eerste indieningen per jaar van eerste indiening.	62
<b>Figuur 14</b>	Aantal uitvindingmeldingen per jaar van melding.	63
<b>Figuur 15</b>	Aantal Europese indieningen door imec zelf.	63
<b>Figuur 16</b>	IE-netwerk imec-groep.	64



# 1 Hoogtepunten 2021



# 1 Hoogtepunten 2021

2021 was het jaar waarin heel wat mensen zijn gaan beseffen hoe essentieel chiptechnologie geworden is in hun leven. Wie een spelconsole, een nieuwe wagen of een laptop probeerde te bestellen, werd geconfronteerd met lange wachttijden ten gevolge van een wereldwijd chiptekort. De chipschaarste was het meest zichtbaar in de auto-industrie, maar eigenlijk wordt iedere sector steeds meer afhankelijk van microchips. Zowat ieder toestel heeft chips nodig. Bovendien staan we vandaag aan het startpunt van een dieptechnologische revolutie in onder meer de gezondheidszorg en de farmasector, waarbij innovatieve bedrijven en start-ups nieuwe op chiptechnologie gebaseerde oplossingen op de markt brengen.

Het toenemende economisch en strategisch belang van chiptechnologie heeft ook op het politieke wereldtoneel veel in beweging gezet. De Europese Unie maakt werk van een Chips Act om de productie van chips in Europa te verdubbelen én om Europa vooraan in de techrace te krijgen. Voor dat laatste kan imec een enorme troefkaart zijn en dat besef is doorgedrongen tot in de hoogste politieke regionen. Europees commissaris voor Interne Markt Thierry Breton noemde imec 'het beste onderzoekscentrum voor chips ter wereld'. Zijn collega Margrethe Vestager (EU-commissaris voor Mededinging) sprak in juli vorig jaar tijdens haar bezoek aan imecs cleanroom over 'een plaats waar het hart van de Europese innovatie klopt'.

Onze cleanrooms vormen de drijvende kracht van imec. Ze stellen ons in staat om de meest geavanceerde technologieplatformen ter wereld op te bouwen, zoals micro-elektromechanische systemen, fotonische componenten (licht manipuleren op een chip) en microfluidics (vloeistoffen manipuleren op een chip). Op basis daarvan worden allerlei nieuwe toepassingen mogelijk.

Vandaag is imec klaar voor de volgende stap: systeeminnovatie. De complexiteit van dieptechnische innovatie is enorm, maar door prototypes te bouwen die het potentieel van nanotechnologie demonstreren, wordt een snellere marktintroductie mogelijk. De uitvinding van een covid-ademtest die virusdeeltjes opvangt op een chip, is een prachtig voorbeeld van zo'n systeeminnovatie. Op amper een jaar tijd is een geniaal idee tot een functioneel prototype uitgegroeid. Zonder het life sciences-technologieplatform dat imec de voorbije jaren al had opgebouwd, was de razendsnelle ontwikkeling van deze nieuwe ademtest niet mogelijk geweest.

Tegelijk zet imec zijn expertise ook in om Vlaanderen te ondersteunen bij de grote uitdagingen die op ons afkomen. Het zal dan ook niet verbazen dat de hieronder uitgelichte hoogtepunten verschillende domeinen omvatten: van technologische doorbraken in chiptechnologie tot innovaties die zullen bijdragen tot een betere gezondheidszorg, een succesvolle energietransitie, een veiliger verkeer of meer gepersonaliseerd onderwijs, of - kort samengevat - tot een duurzamere wereld. Een greep uit imecs hoogtepunten van het voorbije jaar.

## **Nieuw soort transistor die chiptechnologie onder de 2 nanometer mogelijk maakt**

Imec is er in 2021 in geslaagd om een nieuwe transistorarchitectuur te ontwikkelen die de afstand tussen transistoren aanzienlijk kan verkleinen, een technologisch huzarenstukje. Imecs onderzoekers demonstreerden die nieuwe architectuur, een geïntegreerde vorkstructuur (forksheet transistor), voor het eerst in juni 2021 op VLSI, een belangrijke wetenschappelijke conferentie in Japan. Het is een van de realisaties in imecs O&O-programma's naar geavanceerde chiptechnologie, waarin gezocht wordt naar oplossingen om de schaalverkleining van chiptechnologie te kunnen voortzetten.

### Revolutionaire COVID-19-ademtest

Het is intussen overduidelijk dat het Sars-CoV-2-virus zich verspreidt via uitgeademde lucht. Zouden we de virusdeeltjes in onze adem niet kunnen opvangen via een minuscule zeef om er vervolgens een ultrasnelle PCR-test op uit te voeren? Een wild idee aan de start van de pandemie resulteerde in 2021 in een prototype voor een gebruiksvriendelijke ademtest voor COVID-19. Een klinische studie aan UZ Leuven vergeleek de ademstalen met die van neuswissers en bracht aan het licht dat proefpersonen al grote hoeveelheden virus uitademen aan het begin van een infectie.

Imecs 'breathalyzer' is gebaseerd op een siliciumchip die efficiënt virusdeeltjes kan capteren. De technologie om aerosolen in uitgeademde lucht rechtstreeks op een chip op te vangen, is uniek in de wereld. Deze technologie combineert imec met een PCR-op-chip-technologie, die de PCR-analyse twintig keer sneller kan uitvoeren dan de vandaag courant toegepaste PCR-analyses in een labo. MiDiagnostics, een spin-off van imec, heeft de ademtest in licentie genomen en is een pilootstudie gestart in het Test Centre van Brussels Airport. Ook andere bedrijven tonen interesse.

Dat verschillende onderzoeksteams binnen imec er op één jaar tijd in geslaagd zijn om een veelbelovend idee om te zetten in een functioneel prototype, is een indrukwekkende prestatie. Dat imec daarmee bovendien een ambitieus Vlaams bedrijf helpt om unieke producten op de markt te brengen, is de kers op de taart.

### Innovaties voor een goedkopere, accuratere en meer persoonlijke gezondheidszorg

De pandemie legde niet enkel de behoefte aan snelle diagnostische hulpmiddelen bloot, maar ook de druk op het gezondheidszorgsysteem en enkele knelpunten bijvoorbeeld bij de productie van vaccins.

In de farmaceutische sector kan chiptechnologie het productieproces helpen versnellen door bijvoorbeeld de kwaliteitscontrole te automatiseren. Onze regio is het toneel van een bloeiende farmaceutische industrie. In november ondertekende imec nog een samenwerking met GSK, een multinational farmaceutisch bedrijf waarvan het O&O-hoofdkwartier in België is gevestigd. Imec onderzoekt samen met GSK hoe productieprocessen verbeterd kunnen worden en hoe nanotechnologie de ontwikkeling van nieuwe vaccins kan versnellen.

Cel- en gentherapieën zijn vandaag immens duur omdat ze op maat van ieder individu moeten worden ontwikkeld. Ook daar kan chiptechnologie de prijs fors laten dalen door verschillende stappen in het productieproces te automatiseren en te paralleliseren. Zo ontwikkelt imec samen met de Oostenrijkse start-up Sarcura een oplossing om celtherapie te automatiseren, zodat immuuntherapieën voor bijvoorbeeld kankerbestrijding op grote schaal toepasbaar en goedkoper kunnen worden.

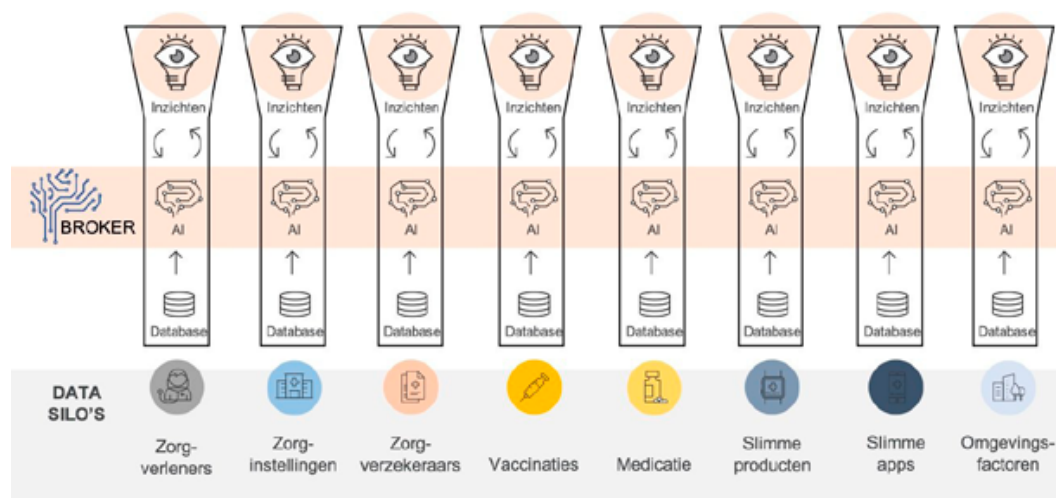
Imec stelde vorig jaar ook Neuropixels 2.0 voor, een nieuwe generatie hersenprobes die hersenactiviteit in individuele zenuwcellen gedurende weken en zelfs maanden kan volgen. Prototypes van de nieuwste versie worden momenteel getest door neurowetenschappers in laboratoria over de hele wereld. De nieuwe generatie Neuropixels is nog kleiner dan de vorige.

Imec ontwikkelde in 2021 ook een nieuwe methode om op een accurate manier de bloeddruk te bepalen met ultrasone golven. De oplossing bestaat uit een echografiesensor die kan worden omgevormd tot een klein, draagbaar toestel.



**Oplossing om medische data maximaal te ontsluiten voor onderzoek, innovatie en beleid**

Medische gegevens worden overal verzameld, door uw smartwatch, door uw huisarts, door zorgverzekeraars, door ziekenhuizen, enzovoort. Maar omwille van praktische, commerciële, of juridische redenen zijn actoren uit de zorgsector terughoudend om hun gegevens te delen, waardoor die schat aan data opgesloten blijft in aparte silo's. De combinatie van die gegevens kan artsen nochtans helpen bij het stellen van een diagnose of kan zelfs voortijdig inzichten opleveren om ziekten te voorkomen. Artificial intelligence (AI) wordt nauwkeuriger als ze getraind wordt met meer data. Door medische data uit verschillende bronnen samen te brengen en te interpreteren, kunnen levensreddende inzichten vergaard worden. In 2021 stelde imec een digitale oplossing voor die de gegevens zelf niet deelt, maar enkel de informatie over de gegevens die alleen de AI begrijpt. Op die manier kunnen we algoritmes verbeteren zonder patiëntgegevens te delen of commerciële belangen te schaden.



Figuur 1: Datasilo's waaruit levensreddende inzichten kunnen worden vergaard

**Samenwerking met VITO en met de industrie om de transitie naar een waterstofeconomie mogelijk te maken**

Samen met VITO onderzoekt imec hoe hernieuwbare energie kan worden omgezet in waardevolle moleculen voor de industrie. Een eerste concreet voorbeeld daarvan is de productie van waterstof door elektrolyse. De expertise van imec op vlak van vaststofelektrolyten, elektrodeoppervlakken en nanotechnologie wordt hier samengebracht met de expertise van VITO over membranen. Imec heeft onder meer een nanomesh ontwikkeld, een superklein materiaal dat het elektrolyseproces veel efficiënter kan maken.

Om de ontwikkeling van het nanomesh op te schalen en de impact van deze innovatie in Vlaanderen te maximaliseren, werd in 2021 Hyve opgericht. Vier Belgische industriële spelers (Bekaert, Colruyt Group, DEME en John Cockerill) investeren in de doorontwikkeling van de technologie, zodat ze die sneller kunnen inzetten voor uiteenlopende toepassingen. Samen met zijn Vlaamse partners maakt imec op die manier de introductie van groene waterstof in de volledige waardeketen mogelijk, en bijgevolg een versnelde decarbonisatie van de industrie en het zwaar transport.

**Een nieuw onderzoeksprogramma om de halfgeleiderindustrie te helpen haar ecologische voetafdruk te verkleinen**

Apple trad als eerste publieke partner toe tot imecs nieuwe Sustainable Semiconductor Technologies & Systems-programma (SSTS). Het onderzoeksprogramma combineert imecs inzichten in infrastructuur, technologie en machines en informeert de deelnemende bedrijven over de milieu-impact van bepaalde keuzes tijdens de ontwerpfase van chiptechnologie. Zij kunnen vervolgens met die inzichten aan de slag om hun ecologische voetafdruk te verkleinen.

### Een gratis online portaal dat leren op maat mogelijk maakt

—

In september 2021 gingen 112 Vlaamse lagere en secundaire scholen aan de slag met het online portaal iLearn MyWay. Het gratis portaal bundelt verschillende digitale, educatieve tools voor leertrajecten op maat van de leerling. Via de iLearn Academy krijgen leerkrachten de nodige opleiding en begeleiding om de hulpmiddelen op een efficiënte manier in te zetten. Binnen het iLearn-programma onderzoeken imec en Ittec, een imec-onderzoeksgroep aan de KU Leuven gespecialiseerd in educatieve technologie, hoe edtech kan ingezet worden om leerprocessen op maat te ontwikkelen.

### Fundamenten voor de uitrol van intelligente verkeerslichten en geconnecteerde mobiliteit

—

Het voorbije jaar heeft imec binnen het Mobilidata-programma van de Vlaamse overheid onderzocht hoe de uitwisseling van data – tussen weggebruikers onderling en tussen weggebruikers en weginfrastructuur – het verkeer vlotter, veiliger en duurzamer kan maken. Door die data samen te brengen en realtime beschikbaar te stellen, kunnen private partners ermee aan de slag om slimme mobiliteitsoplossingen te realiseren. Eind vorig jaar is een consortium onder leiding van Be-Mobile gestart met de uitwerking van 31 innovatieve verkeerstoeepassingen.

Er werd ook gestart met de uitrol van zo'n 250 intelligente verkeerslichten (iVRI's) in Vlaanderen. Op een aantal plaatsen zijn voorbereidende werken begonnen om 'gewone' verkeerslichten om te bouwen tot intelligente verkeerslichten zodat zij het verkeer op een dynamische manier kunnen aansturen en bijvoorbeeld automatisch groen licht kunnen geven aan de hulpdiensten.

Ook werd in 2021 een prototype voor een 'Mobiele rateltikker' ontwikkeld samen met blindenorganisaties. Die applicatie haakt in op de technologie van intelligente verkeerslichten en zal blinden en slechtzienden helpen om veilig de weg over te steken.

### Ook operationeel mooie resultaten

—

De werking van imecs cleanrooms zijn een bepalende factor in imecs succes. In 2021 slaagde imec erin om de gemiddelde doorlooptijd per O&O-cyclus te behouden in beide cleanrooms. In de 300mm-cleanroom werd de impact van de performantie van de toestellen op die doorlooptijd met 25% verbeterd, en het aantal parallel lopende experimenten voor normale en prioritaire projecten opgevoerd met 11%. Ook wat betreft de cyclustijden konden beide cleanrooms uitstekende prestaties voorleggen (43 dagen voor 100 processtappen in 200mm en 37 dagen in 300mm).

Er werd in 2021 een succesvolle ISO9001-audit afgerond, en op het vlak van veiligheid daalde voor het tweede jaar op rij het aantal high impact facility-incidenten met 25%.

Imec heeft in 2021 ook zijn duurzaamheidsinspanningen opgevoerd en heeft met succes twee duurzaamheidsscreenings doorlopen. We behaalden de zilveren EcoVadis medaille en RBA kende imec een laagrisico-status toe. In 2021 ontving imec voor het tweede jaar op rij het Voka Charter Duurzaam Ondernemen. Dankzij de implementatie van een vernieuwd autobeleid in 2021 nam het percentage elektrische en hybride auto's in imecs wagenpark aanzienlijk toe.

Om de interactie met de partners te vrijwaren en nieuwe interessante contacten aan te trekken werden 4 virtuele imec-technologiefora (ITF) opgezet in 2021. Het voordeel van virtuele events is het aantrekken van een internationaler publiek, maar networking blijft ook essentieel in het opbouwen en onderhouden van relaties. Eind 2021 konden we voor het eerst na 21 maanden in de pandemie terug een fysiek evenement organiseren in San Francisco waarbij we belangrijke stakeholders uit Silicon Valley samenbrachten.



imec  
jaarverslag vzw 2021

Het hoge aantal deelnemers aan de virtuele events bevestigt echter dat imec ook daarmee mensen kan blijven inspireren, wat ook blijkt uit hun feedback. Deze resultaten nodigen uit om verder de noodzakelijke verbondenheid te bewaken in de overgangperiode die voor ons ligt, zowel binnen de imec-organisatie als met de onderzoekspartners



Figuur 2: Screenshot van de virtuele editie van ITF USA

### Internationale erkenning

Met maar liefst 15 geaccepteerde en 2 invited papers op VLSI 2021 en 23 papers op IEEE IEDM 2021 was imec de organisatie met het grootste aantal bijdragen op twee van de meest invloedrijke conferenties in zijn domein. Imec en zijn onderzoekers vielen ook weer in de prijzen in 2021. Erik Jan Marinissen ontving de prestigieuze TTTC Bob Madge Innovation voor zijn bijdragen aan de ontwikkelingen in chip testing en de IEEE-SA Award for Leadership. José Oramas kreeg een Outstanding Reviewer Award op ICCV 2021. Ruben Verhack, Abdil Kaya en Swati Achra wonnen een Best Paper Award, respectievelijk op IEEE Multimedia, COMSN en IITC 2021. De Nokia Bell Scientific Award was voor Kasper Van Gasse, en Jonathan Op de Beeck won de EW Müller Outstanding Emerging Scientist Prize. DUET, Europa's eerste lokale digital twin, won op de Smart Cities Expo and World Congress de Enabling Technologies Award. Imec werd in 2021 verkozen tot Research institute of the year door lezers van 3D InCites. Ten slotte werd Luc Van den hove verkozen tot lid van de US National Academy of Engineering.

### Succesvolle spin-offs en venturing

Het imec.istart Fund trok in 2021 een aantal nieuwe partners aan en kreeg een forse kapitaalinjectie. Dat laat imec.istart toe om meer te investeren in beloftevolle start-ups en om ondernemers nog beter te omkaderen. Het imec.istart Fund werd bovendien omgevormd tot een evergreen fonds, waardoor de opbrengsten uit succesvolle exits opnieuw kunnen worden geïnvesteerd in een nieuwe generatie start-ups.

Imec.xpand is een onafhankelijk beheerd durfkapitaalfonds dat investeringen in deep tech koppelt aan de unieke infrastructuur en expertise die bij imec aanwezig is. Zo creëert het een hefboom tot het aantrekken van privaat durfkapitaal. Die strategie werpt steeds meer zijn vruchten af, zo bleek vorig jaar.

Zo werd in 2021 de spin-off Azalea Vision opgericht. Azalea haalde 8 miljoen euro op om imecs technologie voor slimme contactlenzen verder te ontwikkelen en beschikbaar te maken voor mensen met oogafwijkingen. Ook zag Axelera AI het

levenslicht. Die start-up haalde 12 miljoen euro op om een energie-efficiënte chip voor edge-AI-toepassingen te ontwikkelen. Een aantal andere spin-offs slaagden erin om in 2021 hun succesverhaal voort te zetten. Zo haalde Spectricity vorige zomer 14 miljoen euro op voor de ontwikkeling van een hyperspectrale smartphone sensor. MICLEDI Microdisplays, zette onlangs een belangrijke stap richting de productie van MicroLED-beeldschermen voor de volgende generatie Augmented Reality-brillen. Pulsify Medical, een spin-off van imec die een draagbare ultrasone pleister ontwikkelt voor continue monitoring van hartparameters rondde in 2021 zijn tweede financieringsronde af, waardoor ze op een totale kapitaalverhoging uitkomen van 6,35 miljoen euro. Een andere deep tech start-up die in 2021 gebruikmaakte van imec expertise en/of investeringen door imec.xpand is Psi Quantum, een Amerikaanse start-up die 's werelds eerste bruikbare kwantumcomputer bouwt. Psi Quantum werkte met imec samen aan de ontwikkeling van zijn optische basistechnologie en ontving een investering van imec.xpand. Na een post-D-waardering van 3,15 miljard dollar is dit de eerste unicorn in imec.xpand's portfolio<sup>1</sup>.

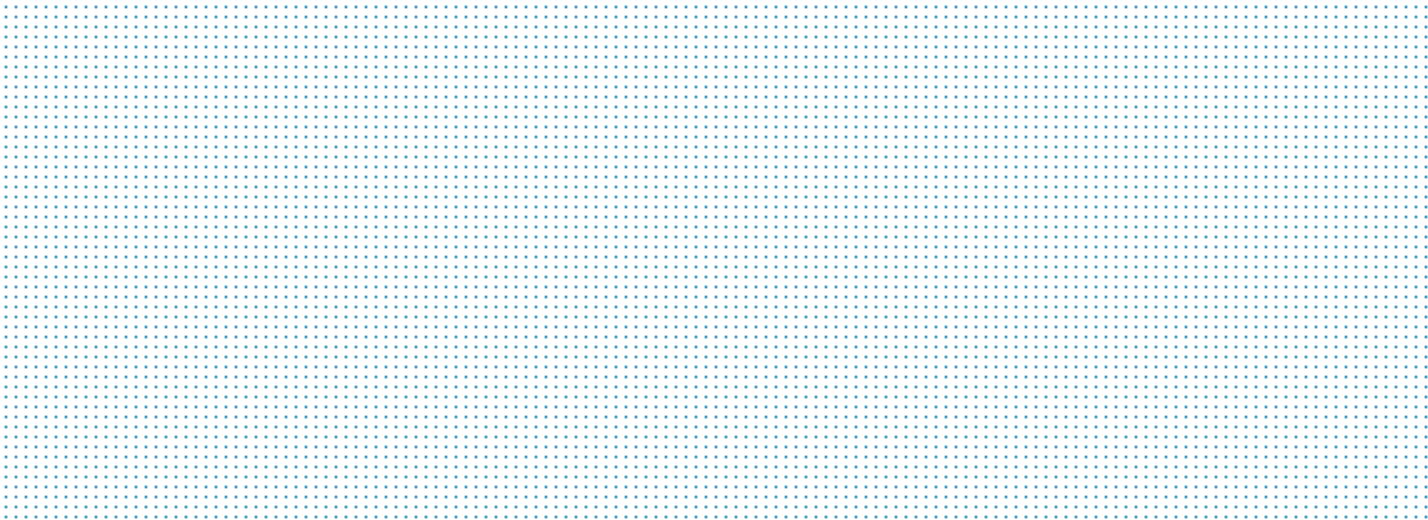
### Groeiende economische en maatschappelijke impact in Vlaanderen

Doordat imecs rol als innovatiemotor voor de ontwikkeling van spin-offs en als kennistransfer via start-ups toeneemt, stijgt ook de economische impact van het onderzoekscentrum in Vlaanderen. Uit een studie van het onafhankelijk onderzoeks bureau IDEA Consult bleek dat tussen 2016 en 2020 voor 408 miljoen euro extern kapitaal werd aangetrokken, waarvan 113 miljoen van buitenlandse investeerders.

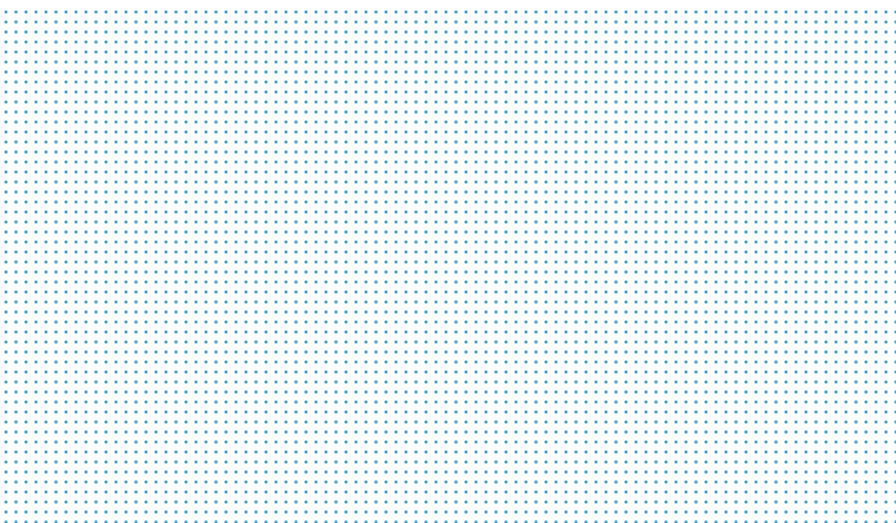
Voor iedere euro die de Vlaamse overheid in het onderzoekscentrum investeert, realiseerde imec in 2019 en 2020 een toegevoegde waarde van zeven euro in Vlaanderen en vloeide 3,7 euro terug via de belastingen. Door de focus op systeeminnovatie in imecs groeistrategie zal de economische impact in Vlaanderen naar verwachting nog verder toenemen.

Daarbovenop komt de enorme maatschappelijke en katalytische impact die moeilijker in cijfers is uit te drukken. Het onderzoek rond proeftuinprojecten en City of Things dat bij de start van het vorige convenant met imec werd ingeschreven, heeft veel in beweging gezet. Gaandeweg is imec uitgegroeid tot een maatschappelijke incubator voor digitale transformatie in Vlaanderen.

<sup>1</sup> Imec is geen aandeelhouder

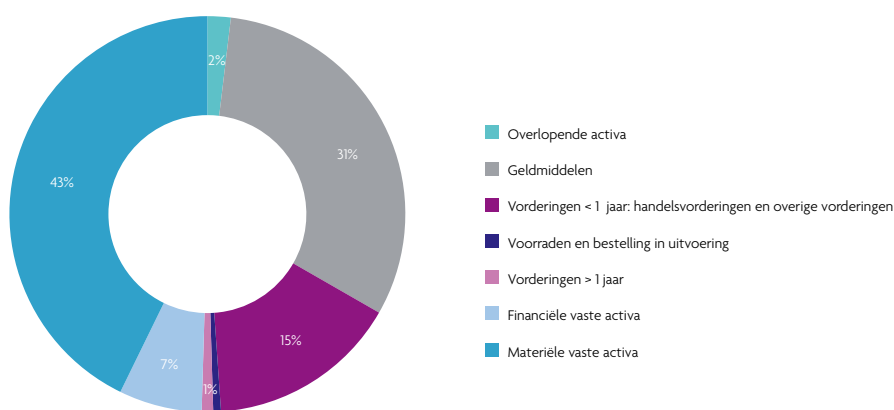


# 2 Financieel jaarverslag imec VZW



## 2 Financieel jaarverslag imec VZW

### 2.1 Geconsolideerde balans imec VZW



Figuur 3 Activa 2021.

#### 2.1.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa dalen met 33.501.000 euro, of 8,7%, tot 352.048.000 euro, bij een afschrijvingskost van 96.710.000 euro. Imec investeerde in 2021 voor een totaalbedrag van 64.835.000 euro. Het saldo van de post 'Installaties, machines en uitrusting' stijgt eind 2021 tot 205.025.000 euro. De voornaamste aanschaffingen zijn te vinden in de wetenschappelijke infrastructuur en toestellen. Het imec – ASML Patterning Center blijft hierin een hoofdrol spelen en blijft essentieel voor het opzetten van bredere partnerschappen met andere toestelleveranciers en leveranciers van materialen (resisten, chemicaliën en andere materialen).

Aangezien ASML een van de meest strategische partners van imec is, wordt er samen met ASML reeds gewerkt aan de volgende generatie van EUV-toestellen. Dit zal gebeuren in een gezamenlijk uit te bouwen high NA-lab in Veldhoven, wat imec in staat zal stellen om van zeer nabij betrokken te zijn bij de laatste ontwikkelingen op dat gebied. De uitwerking van het high NA-lab en van de samenwerking hiervoor tussen imec en ASML wordt meer en meer concreet en de processen worden verder in detail uitgewerkt, evenals de samenwerking met de deelnemende partners. Dit lab zal begin 2023 operationeel zijn, maar de voorbereidingen hiervan zijn volop aan de gang en zullen gedurende gans 2022 intensief worden verdergezet.

Met verschillende andere belangrijke en strategische toestelleveranciers zijn er (meerjarige) contracten afgesloten. Die toestellen zullen, afhankelijk van hun leveringstermijn en toepassing, terechtkomen in de huidige cleanroom of de uitbreiding ervan. Daarnaast blijft imec continu de markt verkennen om steeds te beschikken over de meest geavanceerde toestellen, die ook in het standaard productieproces gebruikt worden.

Zonder volledig te willen zijn, geven we hieronder inzicht in enkele samenwerkingen.

Met toestelleverancier LAM, waarvan de toestellen wereldwijd worden gebruikt voor nagenoeg alle *leading edge devices*, werd de strategische samenwerking verder uitgediept. De waarde van het contract van 2021 met LAM bedroeg zelfs rond de 15 miljoen euro, wat opnieuw toeliet om een aantal vernieuwende toestellen aan te kopen. Dat was in de eerste plaats de Backside & Bevel clean tool.

Daarnaast blijven imec en LAM samenwerken op de nieuwe patterningbenadering, waarvoor LAM imec heeft gekozen voor de verdere ontwikkeling en perfectionering, wat voor LAM een strategisch zeer belangrijke nieuwe ontwikkeling is.

Met toestelleverancier AMAT zijn er continu gesprekken gaande met betrekking tot upgrades van de huidige toestellen op imec of voor de aankoop of lease van bijkomende toestellen, om steeds de meest geavanceerde ter beschikking te hebben voor de ontwikkeling van steeds meer uitdagende processen. Het gebruik van nieuwe materialen in processen brengt nieuwe vereisten in de productiestappen met zich mee, waarvoor vervolgens andere toestellen nodig zijn. De in 2021 geïnstalleerde Reactive Pre-Clean-kamer past in dat kader. Daarnaast werden een aantal andere upgrades aan toestellen geïnstalleerd met het oog op het verbeteren van de productieprocessen.

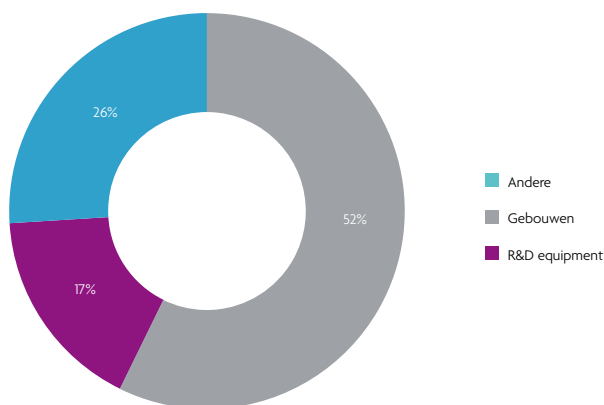
Vanaf 1 januari 2021 is daarnaast ook het nieuwe langetermijncontract met toestelleverancier KLA Tencor in werking getreden, met een duurtijd van 2 jaar en 3 maanden.

In 2021 werden er opnieuw contracten afgesloten met toestelleverancier TEL voor een totale investeringswaarde van om en bij de 10 miljoen euro.

Ook ASM is een zeer belangrijke partner, met wie er verder wordt samengewerkt. In 2021 is er vooral gefocust op het afsluiten van de nieuwe lange termijn raamovereenkomst met ASM, die vanaf 2022 in voege zal treden.

In 2021 heeft imec daarnaast ook nog onderhandelingen opgestart voor de aankoop van een Grinder, en dit met leverancier Disco Hi-Tec. De motivatie voor de aankoop van deze tool is vooral te vinden in de wafer thinning-vereisten voor nieuwe toepassingen. Tot slot worden onze bestaande toestellen constant geüpgradet om nieuwe toepassingen mogelijk te maken.

Op basis van het voorliggende businessplan van imec, wordt een jaarlijks investeringsritme van ongeveer 90 miljoen euro per jaar gepland.



Figuur 4: Vaste activa 2021.

## 2.1.2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa nemen toe met 8.140.000 euro (17,1%) tot 55.859.000 euro. Er zijn meerdere evoluties binnen de financiële investeringen en participaties, en meerdere deelnemingen waarop vermogensmutatie wordt toegepast. Zo wordt imec.xpand opgenomen, maar ook Capital-E NV en spin-offs EUV RMQC, Luceda en Xenics.

In 2021 heeft imec nieuwe investeringen gedaan in 2 (nieuwe) imec spin-offs namelijk Azalea Vision en Axelera AI, respectievelijk voor 1.500.000 euro en 750.000 euro. Het betrof in kind participaties waarbij IP werd ingebracht. Er zijn ook kleinere vervolginvesteringen gedaan in verschillende spin-offs en dit voor een totaal van 507.000 euro.

Voor meer achtergrond met betrekking tot deze nieuwe spin-off verwijzen we naar deel 4.6 van dit verslag.

De grootste investering in 2021 (3 miljoen euro) was de volstorting van kapitaal in imec.xpand. Op deze manier is 50% van het totale investeringscommitment van FIDIMEC (30 miljoen euro) in dit eerste fonds ingevuld. 2021 was het vijfde werkingsjaar van het investeringsfonds imec.xpand, dat in totaal 116,7 miljoen euro ter beschikking heeft. Drie investeringen vonden in 2021 plaats. Het fonds heeft al 53,3 miljoen euro geïnvesteerd in 15 start-ups. 10 investeringen betreffen imec-spin-offs.

Op het portfolio werden waardeverminderingen teruggenomen ten bedrage van 5.222.000 euro. Deze terugname heeft vooral betrekking op miDiagnostics. Door deze terugnames van eerder geboekte waardeverminderingen wordt de netto-waardering van de deelnemingen gealigneerd met de huidige stand van zaken binnen deze vennootschappen en risicokapitaalfondsen, rekening houdend met het voorzichtigheidsprincipe en de specifieke risico's die per dossier in overweging werden genomen, zoals groeipotentieel, productontwikkeling en financiering(sbehoeften).

De combinatie van de bijkomende investeringen en de teruggenomen waardeverminderingen verklaren de eerder vermelde toename in de financieel vaste activa.

## 2.1.3 Vlottende activa

De vlottende activa stijgen met 57.157.000 euro, van 358.367.000 euro tot 415.524.000 euro.

Onder de overige vorderingen op lange termijn wordt een bedrag opgenomen van 7.696.000 euro. Dit betreft voornamelijk 7.355.000 euro voor het O&O-belastingkrediet.

We zien dat alle rubrieken van de vlottende activa een stijging kennen.

De voorraden aan wafers, gassen, chemicaliën en reserveonderdelen stijgen licht met 518.000 euro tot 5.171.000 euro. Dit is door de opbouw van een safety stock voor wafers.

De vorderingen op minder dan een jaar stijgen met 11.489.000 euro tot 128.513.000 euro.

De handelsvorderingen stijgen met 11.074.000 tot 108.752.000 euro. De grootste stijging komt door de stijging bij dubieuze debiteuren (8.605.000 euro), grotendeels QXIC. Deze klant ging in de loop van 2021 in vereffening.

Het aantal dagen klantenkrediet stijgt licht tot 68 dagen<sup>2</sup>. Dit bij een stijging van de omzet van 3,1%.

De overige vorderingen stijgen zeer licht van 19.347.000 euro tot 19.762.000 euro. Deze stijging is toe te schrijven aan het opgenomen saldo aan terug te vorderen belastingen ten bedrage van 4.651.000 euro. Verder wordt onder deze rubriek de vordering opgenomen voor het saldo van de Vlaamse toelage (11.052.000 euro). De vorderingen ter dekking van uitstaande commitments met betrekking tot het convenant met de Vlaamse Regering (3.045.000 euro in 2020) werden ingelost met het einde van de convenantsperiode.

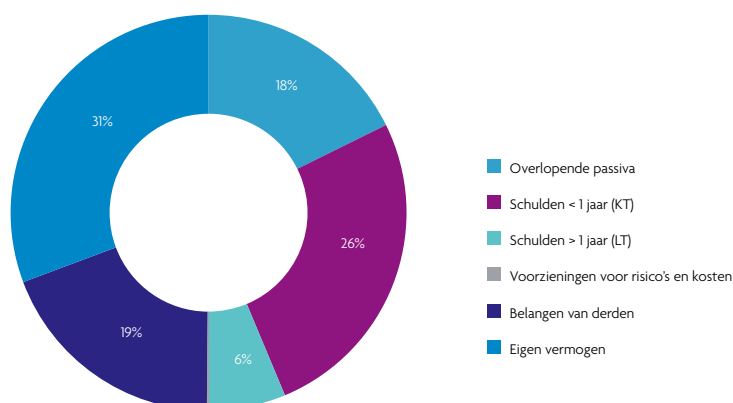
<sup>2</sup> Aantal dagen klantenkrediet = handelsvorderingen / (bedrijfsopbrengsten-subsidies + verschuldigde BTW)\*365.

De liquide middelen<sup>3</sup> nemen verder toe met 41.267.000 euro, tot 258.496.000 euro. Er is in eerste instantie een sterke cashgeneratie door de operationele activiteiten in 2021 en dit in lijn met de winst van het boekjaar. Anderzijds zijn er ook kapitaalverhogingen doorgevoerd in FIDIMEC en Finlab, die beide werden ingevuld door het Vlaamse Gewest. De kapitaalinjectie in FIDIMEC bedroeg 30.000.000 euro, waarvan 24.074.000 euro werd volstort. Deze middelen zullen worden geïnvesteerd in het tweede imec.xpand-fonds dat zal worden opgericht in het eerste kwartaal van 2022. Bij Finlab werd een kapitaalverhoging doorgevoerd ten belope van 40 miljoen euro met een volstorting van de Vlaamse overheid van 12.748.000 euro. De beschikbare liquide middelen zijn gecommiteerd ten behoeve van diverse engagements. Zo is er een lopend investeringsplan, waar nog belangrijke investeringsuitgaven volgen in 2022. Er zijn tevens doorstortingsverplichtingen naar imecs public funding-partners. Een strikt cashmanagement blijft zoals steeds van toepassing, ook in 2022.

De overlopende activa stijgen met 3.585.000 euro tot 15.648.000 euro. Deze post omvat voornamelijk vooruitbetaalde onderhoudscontracten, wafers, mask-kosten en vooruitbetaalde licenties en software.

De liquiditeitsratio (in enge zin)<sup>4</sup> voor 2021 bedraagt 1,81 tegenover 1,53 in 2020. Dit is voornamelijk door de stijging bij de liquide middelen (41.267.000) en door de stijging van de handelsvorderingen (11.074.000 euro). Daarenboven zijn er ook dalingen bij de ontvangen vooruitbetalingen (5.461.000 euro) en de handelsschulden (4.768.000 euro). Deze daling wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de stijging bij de sociale en fiscale schulden (5.124.000 euro), zoals in deel 2.1.4 verder uiteengezet wordt.

## 2.1.4 Passiva



Figuur 5: Passiva 2021.

Het geconsolideerd eigen vermogen stijgt met 15.354.000 euro in vergelijking met vorig jaar. De voornaamste posten worden hierna toegelicht.

Het winstcijfer van het boekjaar (aandeel van de groep) bedraagt 20.463.000 euro. In het volgend hoofdstuk wordt dit uitvoerig toegelicht.

<sup>3</sup> Liquide middelen: code 50/53 en code 54/58 in de jaarrekening.

<sup>4</sup> Liquiditeitsratio in enge zin: (vloттende activa -voorraden / kortetermijnschulden) exclusief overlopende rekeningen.



imec  
jaarverslag vzw 2021

De naamloze vennootschappen FINLAB en FIDIMEC worden in de geconsolideerde financiële staten opgenomen. Bij zowel Finlab als FIDIMEC was er een kapitaalverhoging in 2021. De meerderheidsparticipatie van het Vlaamse Gewest in FINLAB NV stijgt daardoor van 89,1% naar 92,15%. De meerderheidsparticipatie van het Vlaamse Gewest in FIDIMEC stijgt van 82,1% naar 90,16%. Niettegenstaande imec VZW respectievelijk slechts 7,85% en 9,84% van de aandelen aanhoudt, worden FINLAB en FIDIMEC toch integraal geconsolideerd, gezien de meerderheid van de bestuurders in beide raden van bestuur wordt benoemd door imec. Bovendien maken beide vennootschappen bedrijfseconomisch en operationeel deel uit van de imec-groep.

De belangen van derden stijgen met 43.168.000 euro. Deze post weerhoudt het aandeel van de minderheidsaandeelhouders in het eigen vermogen van de in de consolidatie opgenomen entiteiten. De stijging komt er door de reeds volbrachte stortingen van de kapitaalverhogingen van FIDIMEC en FINLAB en de winst van FIDIMEC in 2021. FINLAB laat een beperkt verlies optekenen in 2021.

Voor meer toelichting met betrekking tot FINLAB en FIDIMEC verwijzen we naar deel 4 van dit verslag.

De rubriek kapitaalsubsidies kent in 2021 een daling van 5.109.000 euro in vergelijking met 2020, overeenkomstig de inresultaatname. Meer achtergrond staat in de toelichting bij de jaarrekening.

De voorzieningen blijven op hetzelfde niveau van 2020 namelijk 1.616.000 euro. Dit is een provisie voor groot onderhoud en herstellingen.

Het totaal van de schulden daalde in 2021 met 26.726.000 euro, tot 411.214.000 euro.

De langetermijnschulden dalen met 5.472.000 euro. De financiële schulden (tegenover kredietinstellingen) dalen door de geplande kapitaalaflossingen met 4.368.000 euro.

De overige schulden op lange termijn, met name de langetermijnverplichtingen van imec opgenomen in het kader van het convenant dalen met 1.092.000 euro.

De solvabiliteitsratio stijgt van 44% naar 50%.<sup>5</sup>

De schulden op ten hoogste een jaar kennen een daling van 4.637.000 euro of 2%, tot 214.093.000 euro.

Er is een daling in de handelschulden van 4.768.000 en een daling in de ontvangen voorschotten (5.461.000 euro). De daling in ontvangen vooruitbetalingen komt er door het aflopende Horizon2020 kaderprogramma. Er is een stijging in de sociale en fiscale schulden van 5.124.000 euro. Er is een lichte stijging in de overige schulden van 454.000 euro.

De daling binnen de ontvangen vooruitbetalingen is voornamelijk toe te schrijven aan een afname van voorschotten met betrekking tot de EU-projecten. Er is wel een stijging van bilaterale voorschotten. Er is een directe toewijzing van diverse schulden aan ontvangen vooruitbetalingen met betrekking tot EU-projecten waarvoor imec coördinator is.

De sociale en fiscale schulden stijgen met 5.124.000 euro tot 61.361.000 euro, in lijn met de stijging van de gemiddelde VTE's over het jaar van 1.984 naar 2.105 (6,1%).

De overige schulden met betrekking tot NERF blijven stabiel op 3.425.000 euro. Het betreft de vooruit ontvangen bedragen van zowel de partners, als van de overheid, waarvoor nog geen kosten of investeringen werden opgenomen. Het saldo wordt overgedragen naar volgende jaren.

De overlopende passivarekeningen dalen met 16.617.000 euro tot 145.706.000 euro. Dit komt grotendeels door de daling (26.769.000 euro) bij de over te dragen opbrengsten van de in kind revenues, waarvoor al O&O-toestellen werden geleverd. Imec zal daarvoor tegenprestaties leveren in toekomstige periodes, en zal de gerelateerde inkomsten dan erkennen. Er is dan weer een stijging bij de over te dragen cashopbrengsten van 3.747.000 euro. Er is een stijging in de over te dragen geoormerkte toelage van 936.000 euro tot 7.293.000 euro. Deze bedragen vertegenwoordigen nog uit te geven middelen voor reeds ontvangen geoormerkte toelagen en zullen worden aangewend tijdens het volgende convenant, maar met dezelfde bestemming. De overlopende passivarekeningen zijn namelijk ook een weerspiegeling van de status van de lopende projecten en de commitments die daarmee samengaan.

<sup>5</sup> Berekening solvabiliteitsratio is inclusief belang van derden.

## 2.2 Geconsolideerde resultatenrekening imec VZW

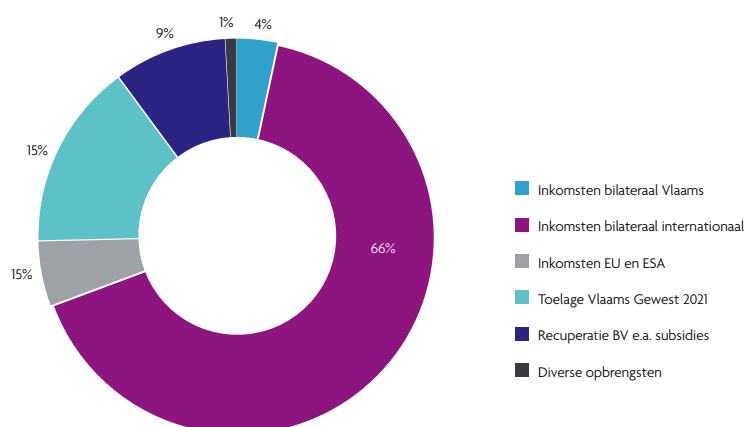
Imecs succes kan voor een belangrijk deel worden toegeschreven aan haar bedrijfsmodel van open innovatie, maar de afgelopen jaren zijn er verscheidene bedrijfsmodellen die aan belang winnen. In het open innovatiemodel werken onderzoekers van imec in gemengde onderzoeksteams, samen met onderzoekers van internationale en nationale partners rond (herbruikbare) basisbouwblokken en -concepten voor specifieke technologische uitdagingen. Hierdoor worden kosten, talent, risico, kennis en intellectuele eigendom gedeeld. Deze manier van samenwerking zorgt ervoor dat bedrijven blijven investeren in onderzoek, zelfs in minder goede economische omstandigheden, om nieuwe producten op de markt te brengen, met voldoende potentieel om competitief voordeel te bieden.

Bovendien blijven de onderzoekskosten in de halfgeleidersector stijgen en nemen de technologische uitdagingen steeds toe. Door samen te werken rond onderzoek kunnen bedrijven tot snellere en meer rendabele oplossingen komen. Dergelijke vormen van samenwerking (via industriële residenten) blijken ook een zeer efficiënte manier van kennis- en technologieoverdracht.

In haar O&O-strategie richt imec zich op de ontwikkeling van nano-elektronica en de impact ervan op grote maatschappelijke uitdagingen. Globale socio-economische prioriteiten, zoals gezondheidszorg en vergrijzing, transport, communicatie, hernieuwbare energie, ... kunnen enkel (mee) opgelost worden door innovatieve technologieën, als onderbouw voor een creatief beleid. Vanuit deze maatschappelijke visie selecteert imec de technologische uitdagingen die binnen haar missie passen, en die bovendien voldoende interdisciplinaire hefboomeffecten bieden, zodat optimaal gebruik kan worden gemaakt van imecs unieke infrastructuur, competenties en technologieplatformen. Deze selectie wordt dan verder uitgewerkt, op basis van het marktgerichte groeipotentieel van de technologie, en wordt getoetst aan de lokale economische impact en meerwaarde. De belangrijkste uitdagingen worden zowel vertaald naar onderzoeksplatformen en hieraan gekoppelde onderzoeksprogramma's die eerder schaal- en performantiegedreven en generisch van aard zijn, als naar functiegedreven en applicatie-specifieke domeinen. In toenemende mate probeert imec ook bruggen te slaan tussen beide grote technologische richtingen. Daarbij wordt een onderscheid gemaakt tussen platformonderzoek, dat voornamelijk op industriële toepassingen gericht is, en exploratorisch en proactief onderzoek dat streeft naar fundamentele vooruitgang.

De samenwerking met de Vlaamse bedrijven en organisaties wordt toegelicht in het jaarverslag voor de Vlaamse overheid.

De hoogtepunten van de samenwerking met de internationale industrie zijn vermeld in het jaarverslag van imec International.



Figuur 6: Grafiek bedrijfsopbrengsten 2021.

De omzet uit georganiseerd wetenschappelijk onderzoek en contractonderzoek bedroeg 523.379.000 euro in 2021, tegenover 507.823.000 euro in 2020, een stijging van 3,1%. De opbrengsten uit JDP's maken met 115.115.000 euro 16,4% uit van de totale omzet en dalen met 5,0% (121.217.000 euro in 2020). De daling komt er door een vertraging in de verlenging van contracten. Er is een sterke Suppliers Hub naast strategische samenwerkingen met E&M-leveranciers, maar ook met de EDA en software-huizen.

Imec realiseert ook een bedrag aan diverse en eenmalige inkomsten, zodat het totaal van de eigen inkomsten 529.568.000 euro bedraagt. Dat is 75,5% van de totale opbrengsten.

Voor de verdeling van de opbrengsten verwijzen we naar afbeelding 11 (Bedrijfsopbrengsten 2021).

De rubriek 'Andere bedrijfsopbrengsten volgens de geconsolideerde jaarrekening' omvat voornamelijk de toelage van het Vlaamse Gewest, voor een bedrag van 107.007.000 euro. De verkregen verminderingen worden hier ook opgenomen, met name vrijstelling van doorstorting van de bedrijfsvoorheffing aan werkgevers van wetenschappelijk personeel. Die bedraagt 24.635.000 euro. Verder nemen we hier ook de ontvangen subsidies op in het kader van funded projecten ten belope van 37.578.000 euro.

2021 was het vijfde werkingsjaar van het in februari 2017 getekende convenant met het Vlaamse Gewest. Hierin gingen zowel het Vlaamse Gewest, als imec uitermate belangrijke engagementen aan. Zo bedroeg de toelage voor imec voor 2021 110.515.000 euro. Deze toelage is opgesplitst in een basisfinanciering (76.747.000 euro) en verder geormerkte middelen (33.768.000 euro).

Imec van zijn kant aanvaardde zowel strategische, als specifieke operationele doelstellingen. Deze operationele doelstellingen sluiten deels aan bij de vooropgestelde KPI's (Kritieke Prestatie-Indicatoren). Over het convenant en de bijhorende KPI's wordt gerapporteerd in deel 3 van dit verslag.

Bedragen in duizend euro TY 2021				
	Toegezegde middelen	Aanwending P&L	Uitstaande commitments eind 2021	Overgedragen reserves eind 2021
Non labeled deel dotatie	76.747	76.747	-	-
Vraaggedreven onderzoek ICON	14.326	8.238	12.367	3.759
iStart	4.093	4.970	-	755
Living Labs	1.023	959	-	1.210
City of Things	4.093	3.514	-	1.288
Strategisch basis-onderzoek met de Core-groepen	6.140	6.337	1.015	58
Strategische projecten met Vlaamse kennis-centra PhD	4.093	4.642	6.355	223
<b>Totaal</b>	<b>110.515</b>	<b>105.407</b>	<b>19.737</b>	<b>7.293</b>

Figuur 7 Toelage van Vlaams Gewest voor imec en overzicht van aanwending ervan.

De basisfinanciering werd volledig opgenomen in de resultatenrekening van 2021, gezien de vooropgestelde targets werden behaald voor alle KPI's uit het convenant.

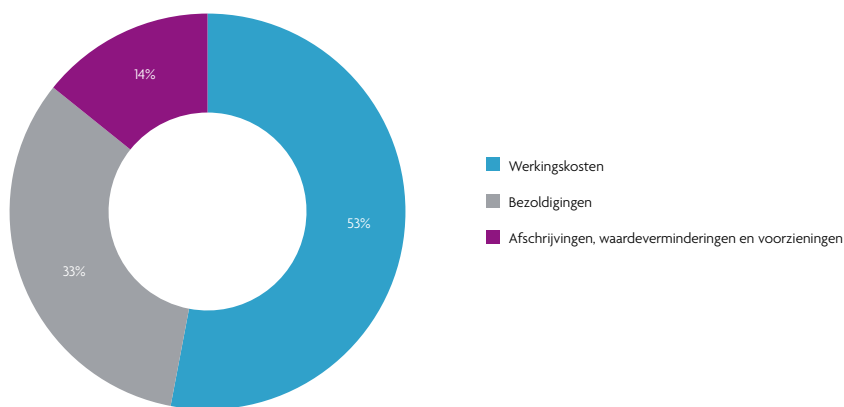
De verschillende KPI's en de resultaten ervan voor 2021 worden besproken in deel 3 van dit verslag.

In het kader van een correcte rapportering van de specifieke activiteiten worden de operationele kosten, maar ook investeringen die hiermee te maken hebben, gealloceerd op deze geormerkte middelen. Voor zover de toelage niet volledig werd

opgenomen of reeds gecommitteerd is, zal deze worden overgedragen naar het volgende werkingsjaar. Dit is van toepassing op alle gelabelde toelagen, voor een totale reserve van 7.293.000 euro. Deze overdracht stijgt met 2.536.000 euro in vergelijking met vorig jaar (4.757.000 euro).

Belangrijk hierin is om te vermelden dat imec nog uitstaande verplichtingen heeft in het kader van de lopende ICON-projecten voor een totaal van 12.367.000 euro, voor de strategische PhD-projecten ten belope van 6.355.000 euro en voor strategisch basisonderzoekprojecten (met de universitaire core-groepen) ten belope van 1.015.000 euro. Teneinde deze correct te verwerken en een volledig en getrouw beeld te geven hiervan, werd dit bedrag opgenomen onder de diverse schulden voor de korte termijn en onder de langetermijnschulden voor het langetermijngedeelte.

De overgedragen reserve van 2020, voor de ontwikkeling van een SARS-CoV-2-test, van 1.600.000 euro is in 2021 volledig opgenomen in de resultatenrekening. De toelage van 2.000.000 euro van het Vlaamse Gewest voor begrotingsjaar 2020 was toegekend als bijdrage voor de ontwikkeling van een SARS-CoV-2-test. Deze ontwikkeling steunt verder op eigen middelen van imec en sponsoring. 400.000 euro was reeds in 2020 opgenomen in de resultatenrekening.



Figuur 8: Bedrijfskosten 2021.

De totale bedrijfskosten nemen in 2021 toe met 55.912.000 euro, of 8,9%, tot 682.073.000 euro. De weringskosten stijgen met 41.569.000 euro, of 7,5%, tot 360.616.000 euro.

Op het niveau van de materialen en insourcing is er een stijging van 34.173.000 euro, dit door verhoogde output van lotturms in de cleanroom en de stijging van het algemene activiteitsniveau. Ook in 2021 blijft een sterk kostenbewustzijn aanwezig. De stijging zit voornamelijk bij externe processing: 33.602.000 euro.

De kosten voor diensten en diverse goederen stijgen met 7.397.000 euro (4,2%) tot 184.386.000 euro. De grootste stijging zit bij de externe diensten (12.112.000 euro) vooral bij de post flex forces (6.406.000 euro). Flex forces blijven in de huidige arbeidsmarkt een belangrijk onderdeel van personeel zodat imec zijn commitments kan realiseren. Er is geen afbouw van de reserves van de universitaire groepen, zoals in 2020 (2.317.976 euro). Verder is er nog een stijging bij de bursalen (1.337.000 euro). De grootste daling zit bij de huur (4.322.121 euro). Door de heronderhandeling van bepaalde JPD-contracten is de huur deels aangepast. Er is ook een daling in onderhoudskosten met 1.949.000, in lijn met de planning waarbij er opnieuw een stijging verwacht wordt in 2022.

De totale personeelskosten stijgen met 12.338.000 euro (5,8%). Voor een uitgebreide duiding van de evoluties met betrekking tot de tewerkstelling verwijzen we naar deel 5 van dit jaarverslag.

imec  
jaarverslag vzw 2021

De afschrijvingen op materiële vaste activa stijgen in 2021 met 5,2%, tot 96.710.000 euro. In 2021 werd voor een totaal bedrag van 64.835.000 euro geïnvesteerd.

De andere bedrijfskosten omvatten in 2021 onroerende voorheffing, maar het gerapporteerde bedrag is laag door een belangrijke creditboeking tengevolge een aangevochten planbatenheffing (1.902.000 euro) die werd aangevochten in 2021 en waarvoor imec in het gelijk werd gesteld. In 2020 werd deze aanslag nog in kosten opgenomen, maar waren er ook belangrijke minwaardes op handelsvorderingen (5.362.000 euro).

De kostenstructuur van imec van 2021 ziet er als volgt uit: afschrijvingen 14,2% (in 2020: 14,5%), personeelskosten 32,8% (in 2020: 33,4%), werkingskosten 52,9% (in 2020: 50,5%) en andere bedrijfskosten 0,1% (in 2020: 1,5%).

De bedrijfswinst bedraagt 19.289.000 euro, tegenover 26.498.000 euro in 2020.

Het recurrente financieel resultaat geeft een nettowinst van 2.996.000 euro. Vorig jaar werd een nettowinst van 3.539.000 euro opgetekend. Deze schommeling wordt grotendeels verklaard door enerzijds de wisselkoersresultaten: in 2020 was er een positief wisselkoersresultaat van 1.623.000 euro en in 2021 een negatief wisselkoersresultaat van 310.000 euro. Anderzijds ligt er een verklaring bij de vrijval in de resultatenrekening van kapitaalsubsidies, deze bedroegen 5.109.000 in 2021.

De kost van schulden daalt licht van 1.986.000 euro naar 1.876.000 euro, in lijn met de dalende langetermijnschulden.

De belangrijkste post van de niet-recurrente kosten (66B: 1.885.000 euro) heeft betrekking op waardeverminderingen van de investeringen in imec.istart Fund. De volstorting in dit fonds worden namelijk volledig afgewaardeerd.

De niet-recurrente opbrengsten (76B: 6.899.000 euro) zijn dan weer in hoofdzaak een gevolg van de terugnames van waardevermindering op miDiagnostics en Capital-E NV.

De buitenlandse roerende voorheffing bedraagt 733.000 euro en de belastingen bedragen 273.000 euro. Doordat imec investeert in materieel vast actief dat betrekking heeft op milieuvriendelijk onderzoek en ontwikkeling kan imec gebruikmaken van een onderzoeks- en ontwikkelingskrediet (3.494.000 euro).

De geconsolideerde winst voor 2021 bedraagt 26.809.000 euro tegenover een winst van 37.383.000 euro in 2020.

# 3 Overzicht en bespreking Kritieke Prestatie Indicatoren

## 3 Overzicht en bespreking Kritieke Prestatie Indicatoren

### 3.1 Bepalingen convenant

Conform het convenant met de Vlaamse Regering rapporteert imec met betrekking tot het voorbije jaar 2021 haar prestatie-indicatoren ten behoeve van de subsidiërende overheid. Deze indicatoren zijn gerelateerd aan de strategische doelstellingen van imec.

#### De strategische doelstellingen van imec

1. Het verrichten van grensverleggend strategisch onderzoek inzake nanotechnologie en digitale technologie om de bouwblokken te ontwikkelen die bijdragen tot een beter leven in een duurzame maatschappij.
2. Nieuwe ontwikkelingen via partnerships of start-ups naar de markt brengen en bedrijven en universiteiten helpen om toegang te krijgen tot de nieuwe technologieën.

#### De operationele doelstellingen

Met het oog op de hierboven vermelde strategische doelstellingen zal imec onder andere de volgende operationele doelstellingen realiseren:

1. Het aangaan van wereldwijde partnerships in marktdomeinen waar nanotechnologie, digitale technologie en digitale systeemtechnologie en innovatie belangrijk zijn, om technologische oplossingen te ontwikkelen die relevant zijn voor de industrie en die de competitieve positie en uitstraling van Vlaanderen versterken.
2. Het uitvoeren van interdisciplinair, coöperatief, vraaggedreven onderzoek (ICON).
3. Het bevorderen van de samenwerking en de coördinatie tussen de Vlaamse universiteiten op het vlak van het onderzoek inzake nanotechnologie en digitale technologie.
4. Het bevorderen van disseminatie van nieuwe technologieën naar universiteiten en bedrijven.
5. Het uitwisselen van ideeën en informatie, en samenwerking met andere industrie-georiënteerde onderzoeks- en ontwikkelingscentra, zowel binnenlandse als buitenlandse.
6. De uitbouw van een geïntegreerde imec-groep, zijnde een geheel van rechtspersonen waarmee imec is verbonden, overeenkomstig het groepsbeleid en de groepsstrategie die binnen de imec-groep worden vastgelegd.
7. Alle activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks met bovenvermelde activiteiten verband houden.

De Operationele Doelstellingen worden gemeten aan de hand van volgende Kritieke Prestatie-Indicatoren (KPI's) volgens drie assen: uitmuntendheid, regionale impact en hefboomwerking.

#### **Uitmuntendheid**

—

KPI 1: aantal “peer reviewed” publicaties.

KPI 2: octrooien: aantal eerste indieningen

KPI 3: aantal doctorandi

#### **Regionale impact**

—

KPI 4: aantal nieuwe spin-offs

KPI 5: incubatiewerking (imec.istart)

KPI 6: inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio

#### **Hefboomwerking**

—

KPI 7: partnerships met entiteiten uit de regio

KPI 8: inkomsten uit internationale programma's

KPI 9: hefboomwerking ICON

## **3.2 KPI-resultaten 2021**

In 2021 liep het convenant met de Vlaamse Overheid 2017-2021 ten einde. Naast de jaarlijks te vervullen targets werden voor de KPI's in het convenant ook voorwaarden opgelegd die de ganse convenantsperiode bestrijken.

Volgende tabel geeft een samenvatting van de vooropgestelde en de behaalde resultaten voor 2021 en voor de ganse convenantsperiode. Hieruit blijkt dat imec voor het afgelopen jaar aan de vooropgestelde targets van alle 9 KPI's voldoet.



imec  
jaarverslag vzw 2021

KPI overeenkomstig convenant 2017-2021	Ref.	Targets		Actuals					
Actuals	Ref.	Target 2021	Convenantspe- riode target	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2021
KPI 1: aantal peer reviewed publicaties	1.600	---	Gemid. 2017-2021 ≥ ref x 1,1 = ≥ 1.760	2.159	1.931	1.955	1.870	1.634 ✓	1.910 (gem.) ✓
KPI 2: eerste indienin- gen	130	≥ 130 x 0,9 = ≥ 117	Gemid. 2017-2021 ≥ 130 x 1,1 = ≥ 143	163	174	158	161	137 ✓	159 (gem.) ✓
KPI 3: aantal doctoran- di	350	≥ 350 x 0,9 = ≥ 315	Gemid. 2017-2021 ≥ 350 x 1,1 = ≥ 385	710	874	826	821	934 ✓	833 (gem.) ✓
KPI 4: cumulatief aantal nieuwe spin-offs		≥ 16	≥ 16 t.o.v. start convenant	2	8	15	20	25 ✓	25 (tot.) ✓
KPI 5: incubatiewer- king: aantal nieuwe istart- bedrijven		≥ 15	Minstens 75 sinds start convenant = ≥ 75	17	26	26	57	40 ✓	166 (tot.) ✓
KPI 6: inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio (miljoen)	15	≥ 15 x 0,8 = ≥ 12	Gemid. 2017-2021 ≥ 15 x 1,15 = ≥ 17,25	19	23	21	20	21 ✓	21 (gem.) ✓
KPI 7: partnerships met entiteiten uit de regio	500	≥ 500 x 0,9 = ≥ 450	Gemid. 2017-2021 ≥ 500 = ≥ 500	557	554	519	572	623 ✓	565 (gem.) ✓
KPI 8: inkomsten uit internationale programma's (miljoen)	23	≥ 23 x 0,9 = ≥ 20,7	Gemid. 2017-2021 ≥ 23 = ≥ 23	32	33	30	35	43 ✓	35 (gem.) ✓
KPI 9: hefboomwer- king ICON		≥ 55%	---	62%	61%	66%	63%	61% ✓	63% (gem.) ✓

Figuur 9: KPI-resultaten 2021.

Hierna worden de verschillende KPI's van imec besproken. De bewijslast en verantwoordingsstukken voor elk van de KPI's is aanwezig op imec en is raadpleegbaar.

### 3.3 KPI 1: aantal “peer reviewed” publicaties

#### Jaarresultaat

In publicatiejaar 2020 (dat geteld wordt voor KPI-jaar 2021) waren er in totaal 1.634 verschillende publicaties. Dit betreffen uitsluitend peer reviewed publicaties (wetenschappelijke artikels, bijdragen aan wetenschappelijke boeken en bijdragen aan proceedings). Voor 2021 is er geen afzonderlijke target gedefinieerd in het convenant.

#### Convenantsperiode resultaat

Er waren 9.549 publicaties tussen 2017 en 2021 wat een gemiddelde is van 1.910 publicaties per jaar. Dit is duidelijk meer dan de vereiste 1.760 publicaties (namelijk referentiecijfer 1.600 x 110%).

### 3.4 KPI 2: octrooien: aantal eerste indieningen

#### Jaarresultaat

In 2021 realiseerde imec 130 verschillende eerste octrooi-indieningen waarvan 4 octrooien werden overgedragen of exclusief in licentie gegeven aan een industriële partner. Deze laatste octrooien mogen overeenkomstig de afspraken in het convenant geteld worden met gewicht 2.

Het totaal aantal eerste indieningen komt daarmee op  $(126 \times 1) + (4 \times 2) = 137$ , wat hoger is dan het vereiste minimum van 117 (namelijk referentiecijfer 130 x 0,9).

#### Convenantsperiode resultaat

Gemiddeld waren er 159 eerste indieningen per jaar tussen 2017 en 2021. Dit is duidelijk meer dan de vereiste 143 eerste indieningen (namelijk referentiecijfer 130 x 1,1).

### 3.5 KPI 3: aantal doctorandi

#### Jaarresultaat

De KPI voor PhD-studenten werd ruimschoots gehaald. In 2021 waren er 934 PhD-studenten werkzaam, overeenkomstig de definities uit het convenant. Dat is ruim meer dan de minimale target van 315 (namelijk referentiecijfer 350 x 0,9).

#### Convenantsperiode resultaat

Gemiddeld waren er 833 PhD-studenten per jaar tussen 2017 en 2021. Dit is duidelijk meer dan de vereiste 385 PhD-studenten (namelijk referentiecijfer 350 x 1,1).

### 3.6 KPI 4: aantal nieuwe spin-offs

#### Jaarresultaat

In 2021 heeft imec 5 spin-offs gerealiseerd die voldoen aan de KPI-voorwaarden uit het convenant. Het betreft de creatie van één nieuwe spin-off en 4 spin-offs die voldoen aan volgende voorwaarde uit het convenant: "Indien een spin-off opgericht wordt met een kapitalisatie van minimum 5 miljoen euro, gedurende de duur van deze convenant, telt deze nieuwe entiteit voor 2 als behaalde resultaat."

Het betreft de volgende spin-offs:

- Azalea (creatie + kapitaal >5 miljoen)
- Spectricity (kapitaal >5 miljoen)
- Micledi (kapitaal >5 miljoen)
- Pulsify (kapitaal >5 miljoen)

Samen met de 20 spin-offs die overeenkomstig de convenantdefinitie mochten worden geteld in de voorgaande jaren zijn er cumulatief 25 spin-offs gerealiseerd aan het einde van deze convenantsperiode. Dit is beduidend hoger dan de target van 16.

Jaar	Aantal spin-offs	Wordt imec spin-off	Kapitaalsverhoging
2017	2	Aloxy Qrama	
2018	4+2=6	Spectricity MouSensOr D-Pac Sentea	Indigo Eyeco-Eyeco
2019	6+1= 7	Digitrans NextAuth MicleDi Microdisplays Pulsify Medical Say It Labs Pharrowtech	Pharrowtech
2020	5	Shavatar D-Ray Bifast Crowdscan Lopos	
2021	1+4=5	Azalea Vision	Azalea Vision Spectricity MicleDi Pulsify

Figuur 10: Imec spin-offs 2017-2021.

### 3.7 KPI 5: incubatiewerking

#### Jaarresultaat

In de loop van 2021 werden er 27 istart-contracten getekend met imec.

Signed Date	Project Name	Account	Call
7/01/2021	istart PRIXO	PRIXO	imec.istart 2020 Autumn
11/01/2021	istart Payflip	Payflip	imec.istart 2020 Autumn
18/01/2021	istart Abellcare	Vital Signs (commercial name: Abellcare)	imec.istart 2020 Autumn
26/01/2021	istart BloomUp	BloomUp	imec.istart 2020 Autumn
16/03/2021	istart Mobito	Mobito	imec.istart 2020 Autumn
26/03/2021	istart KWARTS	Kwarts	imec.istart 2021 Spring
30/03/2021	istart Rentaga.com	Rentaga	imec.istart 2021 Spring
12/04/2021	istart PreAcc	PreAcc	imec.istart 2021 Spring
29/04/2021	istart Expect Me	Expect Me	imec.istart 2021 Spring
30/04/2021	istart FixForm	FixForm	imec.istart 2021 Spring
4/05/2021	istart Tiro.health	Tiro.health	imec.istart 2021 Spring
25/05/2021	istart TelePHON.digital	TelePHON.digital	imec.istart 2021 Spring
26/05/2021	istart MyPitch	MyPitch	imec.istart 2021 Spring
22/06/2021	istart COSH!	CoCreate Good life	imec.istart 2021 Spring
29/06/2021	istart dScribe	dScribe	imec.istart 2021 Summer
2/07/2021	istart Inlable	Inlable	imec.istart 2021 Spring
9/07/2021	istart PolyPerception	PolyPerception	imec.istart 2021 Summer
20/08/2021	istart mosatherm	Ingedicon	imec.istart 2021 Spring
2/09/2021	istart IntelliProve	IntelliProve	imec.istart 2021 Summer
10/09/2021	istart MyGamePlan	MyGamePlan	imec.istart 2021 Summer
22/09/2021	istart swugo	Swugo	imec.istart 2021 Summer
20/10/2021	istart NexTrans	NexTrans	imec.istart 2021 Summer
16/11/2021	istart Streetwaves	Streetwaves	imec.istart 2021 Summer
17/11/2021	istart Octave	Octave	imec.istart 2021 Autumn
17/11/2021	istart UNBLND	UBIGreat	imec.istart 2021 Autumn
16/12/2021	istart Spectar	Spectar	imec.istart 2021 Autumn
21/12/2021	istart Straight Up	SpineWise	imec.istart 2021 Summer

Figuur 11: Aantal ondertekende contracten imec.istart in 2021.

Naast de ondertekende contracten bepaalt het convenant dat als een istart-bedrijf gekapitaliseerd wordt met minstens 1 miljoen euro tijdens de duur van het convenant, dat deze entiteit met een gewicht van 2 mag worden geteld voor de KPI.

In de loop van 2021 hadden 13 imec.starters de kaap van een kapitalisatie van meer dan 1 miljoen euro behaald in de looptijd van het convenant: Deo Holding, Ngrave, Deltaray, Fluves, HippoCreates, Moonbird, Willow, Marlinks, VoxelSensors, Geos-parc, Veoware Ltd, Epilog, Drobots.

Met deze 40 starters (namelijk 27 ondertekende contracten + 13 starters met een kapitalisatie van meer dan 1 miljoen euro) wordt de target van 15 voor 2021 ruim gehaald.

#### Convenantsperiode resultaat

—

Over de totale looptijd van het convenant werden er 123 istart-contracten getekend en behaalden 43 starters een kapitalisatie van meer dan 1 miljoen euro.

- 2017: 17
- 2018: 26
- 2019: 26
- 2020: 57
  - 27 nieuw ondertekende contracten
  - 30 istarts met een kapitalisatie van meer dan 1 miljoen euro
- 2021: 40
  - 27 nieuw ondertekende contracten
  - 13 istarts met een kapitalisatie van meer dan 1 miljoen euro

Het totaal voor de convenantsperiode bedraagt daarmee 166 wat ruim meer is dan de target van 75.

### 3.8 KPI 6: inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio

#### Jaarresultaat

—

In totaal was er 21,09 miljoen euro omzet in 2021 die voldoet aan de KPI 6-voorwaarden, met name omzet van regionale btw-plichtige profitklanten. Geen enkele klant heeft een aandeel van meer dan 30% in deze KPI, en overeenkomstig de betreffende convenantsclausule dient dus geen enkele klant geweerd te worden uit deze telling.

Dit is ruim hoger dan de target van 12 miljoen euro voor 2021 (namelijk 15 miljoen x 0,8 = 12 miljoen).

#### Convenantsperiode resultaat

—

Over de totale convenantsperiode 2017 en 2021 was er een gemiddelde omzet per jaar van 21 miljoen. Dit is duidelijk meer dan de vereiste 17,25 miljoen (namelijk referentiecijfer 15 miljoen x 1,15 = 17,5 miljoen).

### 3.9 KPI 7: partnerships met entiteiten uit de regio

#### Jaarresultaat

Imec werkte in 2021 samen met 623 verschillende partners uit Vlaanderen en Brussel. Dit is meer dan de minimumtarget van 450 (namelijk referentiecijfers  $500 \times 0,9 = 450$ ).

#### Convenantsperiode resultaat

Over de totale convenantsperiode 2017 en 2021 werkte imec gemiddeld samen met 565 partners per jaar. Dit is duidelijk meer dan de vereiste 500 partners (namelijk referentiecijfer 500).

### 3.10 KPI 8: inkomsten uit internationale programma's

#### Jaarresultaat

In 2021 was er 42,65 miljoen euro omzet die voldeed aan de criteria van KPI 8. Dit is meer dan de minimale 20,7 miljoen (namelijk referentiecijfer  $23 \text{ miljoen} \times 0,9 = 20,7 \text{ miljoen}$ ).

#### Convenantsperiode resultaat

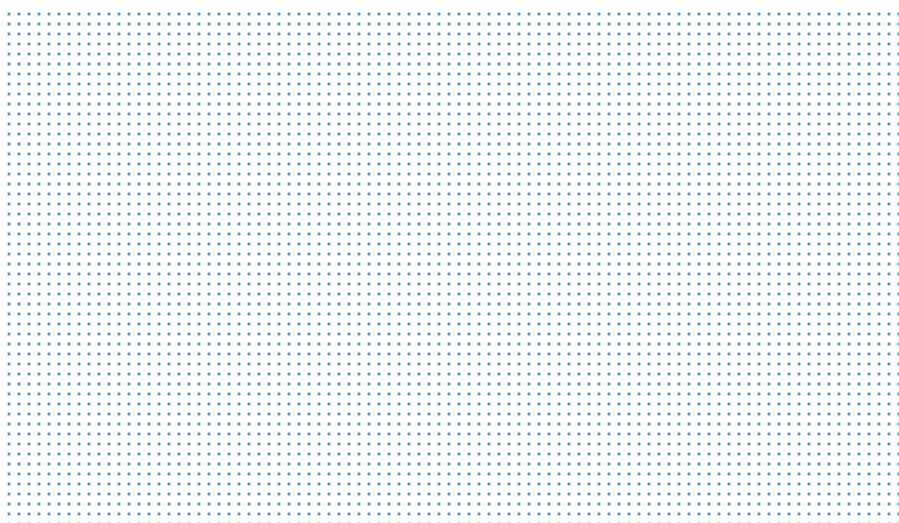
Over de totale convenantsperiode 2017 en 2021 was er een gemiddelde omzet per jaar van 35 miljoen uit internationale programma's. Dit is duidelijk meer dan de vereiste 23 miljoen (namelijk referentiecijfer 23 miljoen).

### 3.11 KPI 9: hefboomwerking ICON

#### Jaarresultaat

Voor de berekening van de hefboom bekijken we de calls en budgetten die in 2021 werden goedgekeurd. Dat is de tweede call uit 2020 en de eerste call uit 2021. In totaal wordt in deze projecten een investering toegezegd door de bedrijven van 15,845 miljoen euro. Uit de imec-dotatie zal er 10,066 miljoen euro geïnvesteerd worden. Dit levert een aandeel van 61,15% uit de bedrijven op, ruim meer dan de beoogde minimumtarget van 55%.

# 4 Dochterondernemingen imec





## 4 Dochterondernemingen imec

Imec heeft bij de afsluiting van het boekjaar 2021 drie dochterondernemingen die integraal werden geconsolideerd: FIDIMEC NV, FINLAB NV en imec.istart Partners NV.

Imec heeft geen andere bijkantoren. Imec houdt ook een participatie aan in imec.istart Fund NV. Aangezien de participatie in dit fonds volledig wordt afgeschreven bij volstorting (overeenkomstig de waarderingsregels) wordt deze deelneming niet geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde jaarrekening.

Via de dochteronderneming FIDIMEC NV worden participaties gehouden in de risicokapitaalfondsen imec.xpand Comm. VA en Capital-E NV. Gezien het gaat om deelnemingen van respectievelijk 25,68% en 20,82%, worden deze geconsolideerd conform de vermogensmutatiemethode.

Verder heeft imec deelnemingen in diverse verbonden entiteiten. Deze worden niet in de consolidatie opgenomen, behalve de participaties die groter zijn dan 20% en langer dan 5 jaar worden gehouden. In dat geval worden deze participaties opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, in lijn met de waarderingsregels.

De raad van bestuur verwijst naar de geconsolideerde jaarrekening voor een beschrijving van de betrekkingen met deze entiteiten en voor de motivering om deze entiteiten niet op te nemen in de consolidatie. Imec International fungeert als corporate center van de imec-groep.

De raad van bestuur van imec International stelt een geconsolideerde jaarrekening op, waarbij volgende entiteiten in de consolidatiekring opgenomen zijn:

- Stichting van openbaar nut IMEC International
- IMEC VZW
- FIDIMEC NV
- FINLAB NV
- Imec.istart Partners NV
- Stichting IMEC Nederland
- IMEC Taiwan Co.
- IMEC Inc
- IMEC (Shanghai) Microelectronics Ltd.
- IMEC India Private Limited
- IMEC USA Nanoelectronics Design Center

### 4.1 FIDIMEC NV

FIDIMEC NV legt zich uitsluitend toe op haar rol van incubatiefinancier en investeert actief in incubatiedossiers binnen de verschillende technologiedomeinen waarin imec actief is. FIDIMEC participeerde in 2017 in imec.xpand, met een investeringscommitment van 30 miljoen euro, waarvan ondertussen 15 miljoen euro werd volstort. Met deze investering werd de imec-groep (via FIDIMEC), initiatiefnemer van imec.xpand, ook de belangrijkste investeerder in dit nieuwe investeringsfonds. Voor meer achtergrond verwijzen we naar de delen 4.4 en 4.6 van dit verslag.

In 2021 werd door FIDIMEC één nieuwe investering in imec spin-off Pulsify Medical aangegaan, naast enkele kleine investeringen in het bestaande portfolio, behoudens een volstorting in imec.xpand van 3 miljoen euro. Het totaal van de investeringen bedroeg 3,45 miljoen euro.

Door de positieve evoluties in het portfolio (inclusief bij imec.xpand) werden ook verscheidene waardeverminderingen teruggedragen die werden geboekt op het portfolio en dit voor een bedrag van 7,3 miljoen euro. Met deze terugname van de eerder geboekte waardeverminderingen werd de nettowaardering van de deelnemingen gealigneerd met de verbeterde stand van zaken binnen deze vennootschappen.

Het portfolio omhelst per eind 2021 14 actieve imec spin-offs, alsook investeringen in de volgende risicokapitaalfondsen: Capital-E NV (in vereffening), Capital-E II Arkiv Comm. VA, QBIC II Fund Arkiv Comm. VA en imec.xpand Comm. VA.

Per 31 december 2021 bedraagt de netto boekwaarde van het portfolio 33.493.000 euro (exclusief volstortingsverplichtingen) tegenover een historische aanschaffingswaarde van 38.935.000 euro. FIDIMEC houdt per eind 2021 ook 36.386.000 euro aan vastrentende effecten en liquide middelen aan, welke onder meer voorzien zijn om de volstortingsverplichtingen naar imec.xpand (fonds 1 en 2) na te komen.

De winst van het boekjaar bedraagt 7.157.000 euro, door eerder vermelde evoluties.

De bespreking van de evoluties van de portefeuille werd in detail opgenomen in het jaarverslag van FIDIMEC.

In oktober 2021 werd een kapitaalverhoging gedaan voor een bedrag van 30 miljoen euro. Aandeelhouder Vlaams Gewest verhoogde hiermee zijn belang in FIDIMEC. Zo zal FIDIMEC, in lijn met zijn doel, investeren in het tweede imec.xpand-fonds, waarvoor de oprichting gepland is in maart 2022.

## 4.2 FINLAB NV

FINLAB NV kan optreden als beheerder van het vastgoedpatrimonium van de imec-groep. Niettegenstaande imec maar 7,9% van de aandelen aanhoudt, benoemt het de meerderheid van de bestuurders. FINLAB wordt dan ook volgens de integrale methode opgenomen in de consolidatie van imec. Het evenredig aandeel van het Vlaamse Gewest in het eigen vermogen van FINLAB wordt opgenomen onder de rubriek 'Belangen van derden'. FINLAB is eigenaar van het imec I-gebouw dat op lange termijn aan imec verhuurd wordt, als gevolg van de omzetting van de vroegere leasingovereenkomst in een huurovereenkomst. FINLAB heeft in 2010 en 2014 twee leningen verschaft voor respectievelijk 35 en 50 miljoen euro aan imec. Het (bullet) krediet van 2010 werd verschaft met het oog op de financiering van de kantoortoren en de extensie van de Arenberg cleanroom. De lening van 50 miljoen euro betrof de financiering van de zogenaamde FAB3, de recentste imec-cleanroom. In 2019 werd er een nieuwe lening aan imec verleend voor een bedrag van 7 miljoen euro. FINLAB geniet huurinkomsten en intrestopbrengsten en realiseerde aldus op 31 december 2021 een winst na belastingen van 126.000 euro.

In december 2021 werd een kapitaalverhoging gedaan voor een bedrag van 40 miljoen euro. Aandeelhouder Vlaams Gewest verhoogde hiermee zijn belang in de vennootschap en deze investering sluit aan bij het doel van de vennootschap om de infrastructuur van imec verder uit te bouwen. Zo zal FINLAB NV de ontvangen middelen uitlenen aan imec voor de geplande inrichting van de meeste recente (300mm) cleanroom.

### 4.3 Capital-E NV en Capital-E II Arkiv NV

Capital-E NV werd in 2006 opgericht op initiatief van imec en had een maatschappelijk kapitaal van 48,3 miljoen euro dat werd geïnvesteerd in 12 bedrijven. Het fonds ging begin 2019 in vereffening en mikt op een volledige liquidatie van de twee resterende deelnemingen in 2022. Capital-E wordt geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode. Imec houdt een belang van 20,82%.

In Capital-E II Arkiv NV houdt imec (via FIDIMEC) een participatie van 5,41%. Dit fonds heeft momenteel nog 7 participaties.

### 4.4 Imec.xpand

Imec.xpand is een onafhankelijk fonds met een toegezegd kapitaal van 117 miljoen euro. Het fonds wordt thans beheerd door 5 investeringsmanagers, die samen met het innovatieteam van imec een geolied incubatie-initiatief vormen voor ondernemingen, waarbij de technologie, expertise en infrastructuur van imec onderscheidende factoren zijn. Imec.xpand zet zich in om ondernemingen vanaf de beginfase van hun ontwikkeling te ondersteunen, dankzij onder meer door imec ontwikkelde IP mee in te brengen.

Meer details staan in deel 4.6. van dit verslag.

FIDIMEC heeft een commitment van 30 miljoen euro, waarvan per eind 2021 15 miljoen euro volstort was. De imec-groep is via FIDIMEC, initiatiefnemer van imec.xpand, de belangrijkste investeerder in dit investeringsfonds. Andere belangrijke investeerders in het fonds zijn de grootbanken BNP Paribas Fortis, KBC en Belfius, maar ook FPIM. Ook de sector is betrokken door de investeringen van Samsung, SK Hynix en AMAT. Imec.xpand richt zich uitsluitend op investeringen die beroep doen op IP, knowhow en infrastructuur van imec. Het fonds heeft per eind 2021 15 investeringen aangegaan waaronder 10 in imec spin-offs. In totaal investeerde imec.xpand 53,3 miljoen euro, waarvan 32,4 miljoen in imec start-ups. Belangrijker nog is dat de imec.xpand-investering vaak een katalysator was voor die start-ups om bijkomend een veelvoud aan financiering op te halen bij lokale en internationale investeerders.

Daarnaast investeerde imec.xpand ook in een aantal buitenlandse start-ups die via een samenwerking met imec economische waarde naar Vlaanderen brengen. Een goed voorbeeld daarvan is PsiQuantum, een start-up in Silicon Valley die een quantumcomputer ontwikkelt. Het ambitieuze bedrijf heeft ondertussen al ettelijke honderden miljoenen in kapitaal opgehaald bij gereputeerde investeerders. Als gevolg van de samenwerking met imec en de investering door imec.xpand plant PsiQuantum om haar Europees hoofdkantoor in België te vestigen.

Imec.xpand richt zich op ambitieuze start-ups die het potentieel hebben om een wereldwijde speler te worden in de sector waarin ze actief zijn. Dergelijke bedrijven hebben vaak in een erg vroeg stadium al aanzienlijke kapitaalnoden om hun groei te ondersteunen. Daarom investeert imec.xpand doorgaans grotere bedragen. Sommige veelbelovende ideeën hebben echter baat bij een kort ondersteuningstraject om hun technologische haalbaarheid en hun marktpotentieel te bevestigen. Imec.xpand werkt voor dat traject nauw samen met het imec-innovatieteam.

Sinds de start van imec.xpand in 2017 werden op die manier al meer dan 300 ideeën geïdentificeerd. Een select aantal daarvan werd door het imec-innovatieteam verder begeleid in het initiële verrijkingstraject. Imec.xpand heeft op basis daarvan al 40 projecten geselecteerd die elk op een maximale investering van 200.000 euro kunnen rekenen voor een haalbaarheidstraject. Hierdoor zitten er nu additionele nieuwe Vlaamse ondernemingen in de pijplijn voor zaaiinvesteringen.

Imec.xpand wordt geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode, waarbij imec een belang houdt van 25,68%. Het afgelopen werkingsjaar werd in de geconsolideerde jaarrekening van imec een verlies geboekt van 610.000 euro.

Imec.xpand heeft in 2020 de gesprekken opgestart voor de fundraising van een tweede fonds. Er is heel wat interesse uit de markt zodat het in de lijn van de verwachtingen ligt dat het tweede fonds zal worden opgericht in maart 2022. Hierbij wordt er in een eerste closing gemikt op een fondsgrootte die iets groter zal zijn dan het eerste fonds. Zoals reeds vermeld in deel 4.1 zal de imec-groep, via dochter FIDIMEC ook investeren in het tweede imec.xpand-fonds.

## 4.5 Imec.istart Fund

Gezien de groeiende vraag van potentiële partners om ook financieel bij te kunnen dragen aan het imec.istart-programma, heeft imec samen met een aantal partners in maart 2017 het imec.istart Fund opgericht. Dit zaakkapitaalfonds heeft als doel de basisinvesteringen in de imec.istart-dossiers te doen. Het gaat dan om 50.000 euro per start-up, wat onder bepaalde, gelimiteerde voorwaarden uitbreidbaar is tot maximaal 250.000 euro.

Het investeringsfonds, opgericht in 2017, had initieel een totale omvang van 12,5 miljoen euro investeringsmiddelen, die opgehaald werd bij 6 partners: imec, de Vlaamse Regering (via de inkanteling van de SOFI-middelen voor incubatieleningen vanuit SOFI I), en 4 privé-partijen (ING, BNP Paribas Fortis, Telenet en de Cronos Groep). Het fonds werd opgezet als een nv-structuur (erkend als Private Privak) met een maximale levensduur van 12 jaar, waarvan 5 jaar investeren en 5 tot 7 jaar desinvesteren. In de loop van 2021 werd dit fonds omgevormd tot een evergreenfonds (fonds met een onbeperkte levensduur) en werd een bijbehorende kapitaalverhoging tot 30,5 miljoen euro doorgevoerd vanuit de bestaande fondspartners (die hun inbreng verhoogd hebben) en door het aantrekken van vier nieuwe fondspartners (Verhaert, Nuhma, Vlaamse EnergieHolding en EFIN). Op die manier zou het fonds rond 2028 een punt moeten kunnen bereiken waarop het zelfbedruipend wordt.

In 2021 werd 3,7 miljoen euro geïnvesteerd in 24 nieuwe en 18 reeds gekende entiteiten. Sinds oprichting werd voor een totaal van 10,1 miljoen euro geïnvesteerd en bedraagt het totaal aantal start-ups in het imec.istart Fund-portfolio 116. Hiervan werden reeds 6 exits gerealiseerd en waren er 3 vereffeningen.

Imec.istart Partners NV fungeert als managementvennootschap.

## 4.6 Incubatiewerking, -financiering en spin-offs

### Werking venturing team

Imec.xpand heeft in 2018 haar eerste fonds afgesloten en haalde hiervoor 117 miljoen euro op. Ter ondersteuning bouwde imec het interne venturingteam voor incubatie en spin-offs uit tot een 8-tal FTE's. Dit team bezit een combinatie van diepgaande, technische kennis met productervaring en marktkennis, in verschillende toepassingsdomeinen. Deze vaardigheden zijn noodzakelijk om de grote discrepantie tussen de vaak prille en zeer technische begintoestand van een mogelijke spin-off en de product- en marktgerichte finaliteit te overbruggen.

Het groot aantal recent opgerichte start-ups en de grootte van de aangetrokken investeringen duiden erop dat deze vernieuwde incubatiewerking inmiddels zijn vruchten afwerpt. Vooral de mogelijkheid om zogenaamde hard-tech start-ups te creëren met een ambitieus plan, maar in een vroeg stadium qua technologische ontwikkeling, leidt tot een marktgedreven technologie-ontwikkeling en tot minder gefragmenteerde intellectuele eigendomsrechten voor de start-up.

De werking van het venturing team is georganiseerd in de volgende fasen (deze terminologie wordt ook gebruikt in het overzicht van nieuwe spin-offs hierna):

- *Venture enrichment*: periode van ongeveer 1 kwartaal waarin *product/market-fit*, IP-situatie en go-to-market-plan verfijnd worden. De kosten hiervoor worden 100% door imec gedragen. Vanaf de 5de week gebeurt een uitgebreide *voice-of-the-customer*.
- *Venture timebox*: periode tussen 4 en 12 maand waarin de belangrijkste risico's, hetzij technisch, markt-, team- of IP-gerelateerd, ten gronde worden aangepakt. Kosten hiervoor worden ofwel (grotendeels) door imec.xpand gedragen, ofwel door imec. Dit is een nieuw traject ter voorbereiding van bijvoorbeeld een imec.istart-indiening.
- *Venture creation*: de laatste fase tot oprichting van de spin-off. Hierin wordt het team verder uitgebouwd, wordt een consortium van investeerders gezocht en worden het administratieve en legale gedeelte dat nodig is voor de oprichting behandeld. Hiervoor is geen structurele financiering voorzien en de facto worden de middelen meestal door imec gedragen of voorgeschoten.

Het onderliggende idee van deze werking is een zogenaamde fail-fast-aanpak te promoten door de belangrijkste risico's rond product/market fit, competitieve positie en interesse vanwege prospecten vroeg in kaart te brengen. 2021 was opnieuw een geslaagd jaar voor imecs venturingactiviteiten, met een mooie instroom van nieuwe ideeën in ons venturingtraject, de oprichting van enkele nieuwe start-ups, de succesvolle groei van enkele bestaande start-ups tot volwaardige scale-up en ook enkele interessante verwezenlijkingen voor imec.xpand (het aan imec gelinkte durfkapitaalfonds). Hierna volgen enkele hoogtepunten van de belangrijkste verwezenlijkingen in 2021.

Eerst en vooral werden er in totaal 21 nieuwe ideeën getest en voorbereid binnen het interne Enrichment-proces om deze vervolgens te pitchen aan een groep van vertrouwde investeerders als mogelijke venture-incubatieprojecten. Gezien de uitdagende werkomstandigheden van 2021 is dit een heel mooi resultaat. Het toont aan dat de creativiteit en innovatiedrang van de imec-medewerkers overeind blijft in een moeilijke periode.

Enkele hoogtepunten van de imec dieptechnstart-ups en ventures die vorig jaar werden opgericht:

**Azalea Vision**, een gezamenlijke spin-off van imec en UGent, werd opgericht met een investeringsronde van 6,3 miljoen euro. Imec.xpand leidde de investering en creëerde een sterk internationaal investeerdersconsortium bestaande uit Elaia, Sensinovat en Shigeru. Het bedrijf ontwikkelt een slimme contactlens die het leven zal verbeteren van mensen die lijden aan oogandoeningen (aniridie, coloboma, oculair albinisme, enzovoort) of neuro-oftalmologische aandoeningen, zoals chronische migraine. Het betreft hier een medisch apparaat met een actief lichtcontrolesysteem binnenin een contactlens.

**Axelera AI**, een start-up van Bitfury.ai, werd nauw ondersteund door imecs venturingteam en imec-technologie, hoewel het formeel gezien geen imec spin-off is. Het sloot met succes een seed investeringsronde van 12 miljoen dollar af die geleid werd door Bitfury en ondersteund door imec.xpand en het Nederlandse dieptechnurfskapitaalfonds Innovation Industries. Het bedrijf ontwikkelt baanbrekende computerarchitectuur voor krachtige, energiezuinige AI voor edge-netwerken waarbij het gebruikmaakt van een innovatieve in-memory-computingaanpak. Het hoofdkantoor is gevestigd in Eindhoven, maar het bedrijf is ook sterk aanwezig in Leuven: op slechts 9 maanden na de start van de venture zijn er al 8 medewerkers aan het werk in de vestiging in Leuven.

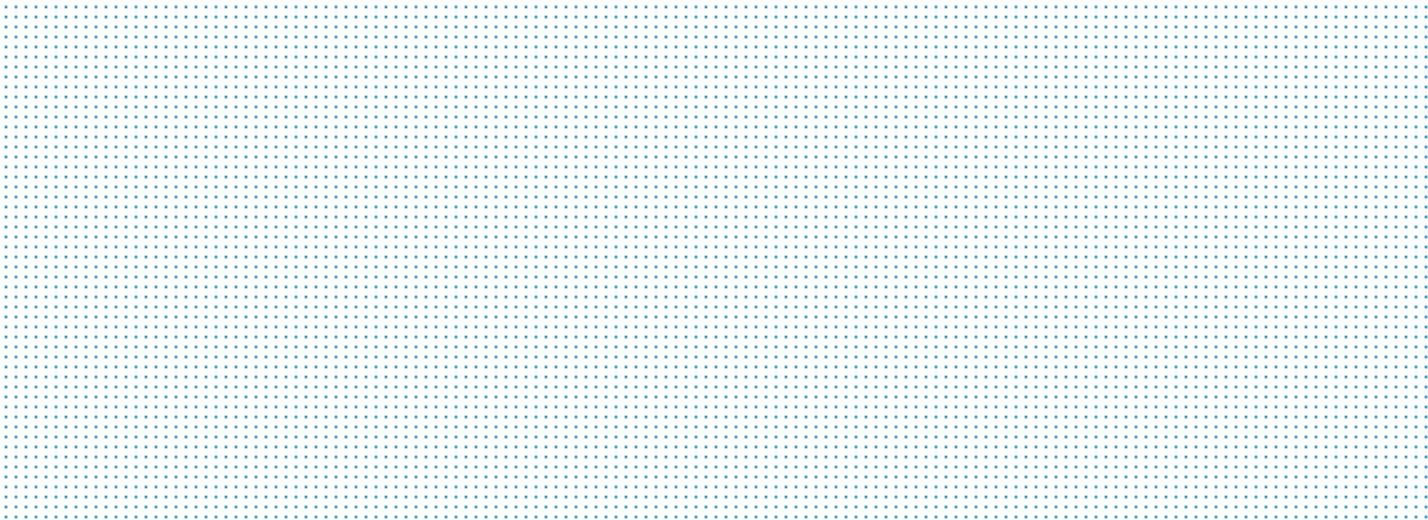
Enkele imec-start-ups hebben vorig jaar hun succesverhaal een vervolg gegeven met bijkomende kapitaalverhogingen en door het verder opschalen van hun activiteiten.

**Spectricity** is een spin-off van imec en een toonaangevende speler op vlak van hyperspectrale sensoren. Het verzekerde zich van een tweede financieringsronde van 14 miljoen euro om de ontwikkeling en massaproductie van hun hyperspectrale sensoren en imagers verder te versnellen. Spectricity richt zich daarbij vooral op kostgedreven toepassingen aan hoge volumes, gaande van wearables tot smartphones en IoT-apparaten.

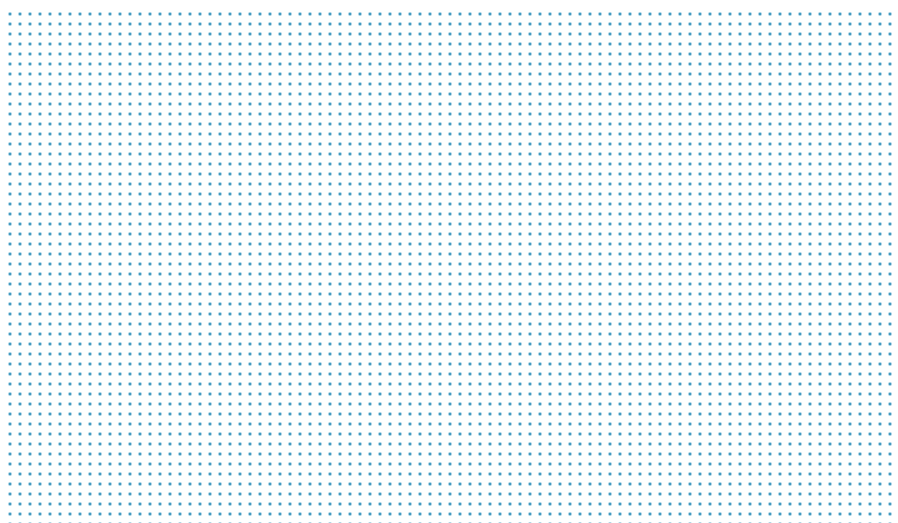
**MICLEDI Microdisplays** is een toonaangevend technologiebedrijf op het gebied van microLED-schermen voor high-end Augmented Reality-brillen (AR). Ze zijn de eersten in de sector die een microLED-array voor AR demonstreren gebaseerd op het 300mm wafer CMOS-productieplatform. Ze sloten met succes een tweede financieringsronde van 7 miljoen euro af om de commercialisering van hun technologie te versnellen.

**Pulsify Medical** is een spin-off van imec en UZ Leuven die een klein ultrasoon patchsysteem ontwikkelt voor de continue monitoring van de werking van het hart (bijvoorbeeld slagvolume, hartdebiet, ...). Dat systeem kan zowel op intensieve zorgen als in een thuisomgeving worden gebruikt. Zij kondigden de tweede afsluiting aan van hun serie A-financieringsronde, waardoor de totale kapitaalverhoging van die financieringsronde uitkomt op een waarde van 6,35 miljoen euro.

Naast de imec-spin-offs, werken we ook samen met scale-ups die gebruik maken van imec-technologie en van investeringen vanuit imec.xpand. Deze bedrijven zijn niet formeel opgenomen in de KPI's van imec, maar ze komen imec ten goede door de ontwikkeling van een langdurig O&O-samenwerkingsverband met enkele opkomende techreuzen. Daarenboven hebben ze ook het potentieel om een impact te hebben op ons lokale ecosysteem aangezien verschillende van deze bedrijven overwegen om kantoren op te richten in de buurt van imec om de samenwerking te ondersteunen. Dit zijn enkele beloftevolle voorbeelden daarvan: **Psi Quantum** is een Amerikaanse start-up/scale-up die 's werelds eerste bruikbare kwantumcomputer bouwt. Ze werken samen met imec rond enkele fundamentele ontwikkelingen op vlak van hun optische technologie en maakten ook gebruik van een investering van imec.xpand. Ze worden na hun laatste financieringsronde gewaardeerd op maar liefst 3,15 miljard dollar en zijn daarmee de eerste unicorn in het portfolio van imec.xpand.



# 5 Evolutie tewerkstelling





## 5 Evolutie tewerkstelling

### 5.1 Algemeen

Voor de uitgebreide duiding rond het HR-beleid verwijst de raad van bestuur naar het jaarverslag van imec International. In onderstaande tabellen wordt de evolutie van het personeelsbestand van imec VZW besproken.

### 5.2 Evolutie van het personeelsbestand

HEADCOUNT	2020	2021	Vershil	Vershil %
Aantal payroll-medewerkers	2.179	2.287	108	5%
Voltijdse eenheden (FTE)	2.011	2.106	95	5%
Contractors	342	402	60	18%
Occasionale bezoekers	27	24	-3	-11%
Studenten	119	135	16	13%
PhD-studenten	639	721	82	13%
Postdoc's	40	36	-4	-10%
Residenten	540	546	6	1%
Flexforces	345	478	133	39%
- interim	11	27	16	145%
- flexforce	334	451	117	35%
Universitaire onderzoekers	261	248	-13	-5%
<b>Totaal</b>	<b>4.557</b>	<b>4.877</b>	<b>320</b>	<b>7%</b>

REGIME TEWERKSTELLING (*)	2020	2021	Vershil	Vershil %
Voltijds	1.927	2.030	103	5%
Deeltijds	252	155	-97	-38%
Tijdskrediet (incl. loopbaanvermindering)	90	102	12	13%

HERKOMST (imec-groep)	Aantal	%
Australië	7	0%
Afrika	81	2%
Amerika's	170	3%
Azië	781	15%
België	2845	55%
Nederland	339	7%
EU (overige)	752	15%
Non-EU	192	4%
Aantal nationaliteiten	92	

Toename non-EU voornamelijk door toevoeging VK-burgers na Brexit.

IN & OUT (*)	Aantal	Uitvalpercentage
Positie-invullingen (**)	383	
Interne aanwervingen	88	
Externe aanwervingen	295	
Effectieve startdatum in 2021	299	
<b>Netto-aangroei</b>	<b>108</b>	
Einde contract	24	1%
Vrijwillig vertrek	142	7%
Ontslag	15	1%
Pensionering	10	0%
<b>Totaal uit dienst</b>	<b>191</b>	<b>9%</b>

(\*) Enkel payroll-medewerkers.

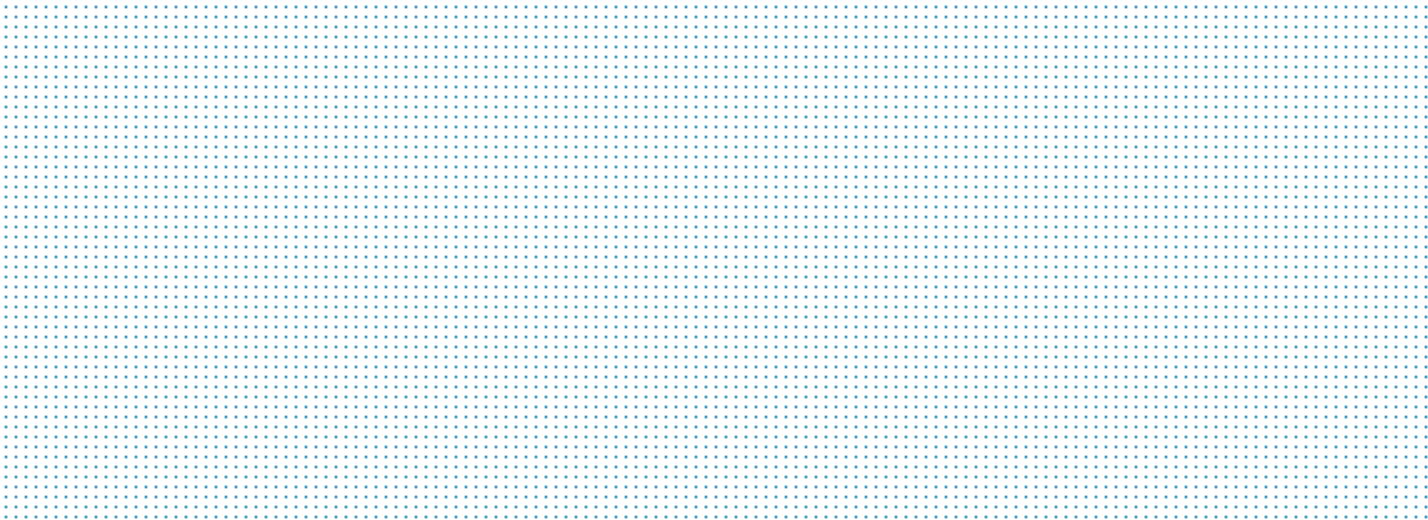
(\*\*) Effectieve startdatum kan ook in 2022 vallen.

### 5.3 Leeftijdsopbouw op 31/12/2021

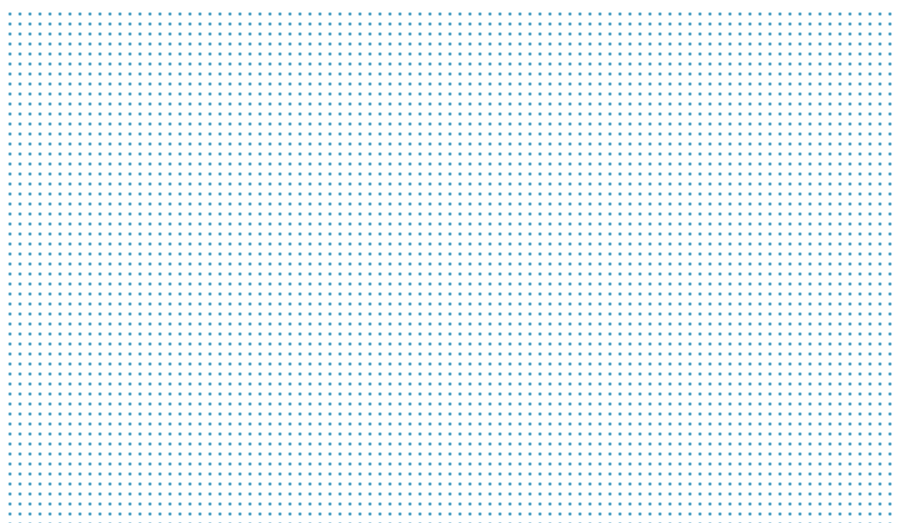
GESLACHT / LEEFTIJD (*)	2020	%	2021	%
<b>MANNEN</b>	<b>1590</b>	<b>72,97%</b>	<b>1658</b>	<b>72%</b>
Jonger dan 30 jaar	198	9,09%	182	8%
30 - 39 jaar	590	27,08%	613	27%
40 - 49 jaar	482	22,12%	513	22%
50 - 59 jaar	259	11,89%	280	12%
60 jaar en ouder	61	2,80%	70	3%
<b>VROUWEN</b>	<b>589</b>	<b>27,03%</b>	<b>629</b>	<b>28%</b>
Jonger dan 30 jaar	70	3,21%	66	3%
30 - 39 jaar	200	9,18%	216	9%
40 - 49 jaar	187	8,58%	204	9%
50 - 59 jaar	116	5,32%	122	5%
60 jaar en ouder	16	0,73%	21	1%
<b>Gemiddelde leeftijd</b>	<b>40,86</b>		<b>41,17</b>	

### 5.4 Opleidingsniveau op 31/12/2021

DIPLOMA (*)	Aantal	%
Secundair onderwijs	254	11%
Bachelor	333	15%
Master	805	35%
PhD	895	39%
Onbekend	0	0%



# 6 Duurzaamheid



## 6 Duurzaamheid

Imecs motto, "Embracing a better life", weerspiegelt de langetermijnvisie om met technologie en innovatie een duurzame wereld te creëren, in lijn met de waarden integriteit, excellentie, commitment en maatschappelijke verantwoordelijkheid die imec nastreeft.

### 6.1 Duurzaamheid in onze kernactiviteit: onderzoek en innovatie

Imec wil zijn belangrijkste activiteiten, onderzoek en innovatie, benutten om een antwoord te bieden op de vele complexe maatschappelijke uitdagingen die wereldwijd ontstaan.

Deze voorbeelden uit 2021 zijn daar een mooie illustratie van:

- De oplevering van een functioneel prototype van een snelle **SARS-CoV-2-ademtest** op basis van een siliciumchip (een minuscule zeef) die efficiënt virusdeeltjes kan capteren, gecombineerd met imecs ultrasnelle PCR-on-chip-technologie.
- Het ondertekenen van een **partnership met GSK** na een jaar van gezamenlijk exploratief onderzoek. GSK heeft zijn vaccinhoofdkwartier in België. Samen met imec zullen ze onderzoeken hoe nanotechnologie de ontwikkeling en productie van nieuwe vaccins kan versnellen. Nanotechnologie zal ook ingezet worden om de productieprocessen te automatiseren en de controle van bioproductie te verbeteren.
- De oprichting van het **Hyve-consortium** met 2 onderzoekscentra en 4 industriële partners dat de kostefficiënte en duurzame productie van waterstof door elektrolyse op grote schaal onderzoekt. Imecs rol bestaat erin om de efficiëntie van de onderliggende elektrolysetechnologie te verhogen, door onze kennis en expertise op het gebied van vastestofelektrolyten, elektrode-oppervlakken en procestechnologie met de Hyve-partners te delen.



Figuur 12: Hyve onderzoekt de duurzame productie van waterstof.

- De lancering van imecs **onderzoeksprogramma 'Sustainable Semiconductor Technologies & Systems' (SSTS)** is het eerste initiatief dat het volledige halfgeleidersysteem wil samenbrengen om de milieu-impact van chipontwikkeling en -productie in kaart te brengen om hun ecologische voetafdruk te verkleinen. Het is een programma waar de halfgeleiderindustrie de volgende maanden en jaren heel wat van verwacht. Apple sloot zich als eerste publieke partner bij het programma aan.
- In 2021 heeft imec een disruptieve roadmap voor gezondheid, voeding en voedsel uitgestippeld. Het **OnePlanet Research Center**, een multidisciplinaire samenwerking tussen imec, Radboud Universiteit, Radboudumc en Wageningen Universiteit & Research, overbruggt de kloof tussen toepassing en technologie voor agrifood en gezondheid. De focus voor gezondheid wordt gelegd op het gastro-intestinale systeem, waarbij voeding en gezondheid aan elkaar gekoppeld worden. De belangrijkste innovatie is een inslikbaar technologieplatform (een slimme pil) met sensoren voor detectie en bemonstering.
- De voorbij jaren heeft imec ook belangrijke doorbraken gerealiseerd om het **energieverbruik van artificiële intelligentie te verminderen** via aangepaste circuits en nieuwe architecturen. In 2021 zag **Axelera AI** het levenslicht. De nieuwe start-up haalde 12 miljoen euro op om een energie-efficiënte chip voor edge-AI-toepassingen te ontwikkelen.
- Dankzij het i-Learn-programma wordt **onderwijs op maat** mogelijk gemaakt door technologie in te zetten ten dienste van de leerkrachten met behulp van het online portaal i-Learn MyWay. Dat portaal bundelt verschillende digitale, educatieve tools voor leertrajecten op maat van de leerling. Via de i-Learn Academy krijgen leerkrachten de nodige opleiding en begeleiding om de hulpmiddelen op een efficiënte manier in te zetten. Het project wordt uitgevoerd door Itec, een imec-onderzoeksgroep aan KU Leuven, en kan rekenen op de ondersteuning van Brightlab en IDLab, een imec-onderzoeksgroep aan de UGent en UAntwerpen. De financiële middelen werden aangeleverd dankzij de steun van VLAIO.

## 6.2 Duurzaamheid in onze werking

Duurzaamheid beperkt zich niet tot imecs onderzoeks- en ontwikkelingsprogramma's (O&O), maar is een essentieel onderdeel van onze interne werking, de manier waarop de cleanrooms gerund worden en hoe omgegaan wordt met medewerkers, partners, leveranciers en belanghebbenden in het algemeen. Meer informatie hierover is te vinden in het duurzaamheidsverslag 2021, te verwachten in het tweede kwartaal van 2022.

Een aantal hoogtepunten uit 2021:

- Imec heeft met succes twee duurzaamheidsscreenings doorlopen: een doorlichting die grote bedrijven en organisaties gebruiken om de duurzaamheidsprestaties van hun leveranciers te beoordelen in de volgende 4 domeinen: Environment, Labor & Human Rights, Ethics & Good Governance en Sustainable Procurement. We behaalden de zilveren **EcoVadis** medaille en **RBA** (Responsible Business Alliance) kende imec een laagrisicostatus toe.
- Imec heeft een volledig nieuw proces op poten gezet voor een duurzamer **aankoopbeleid** voor nieuwe en bestaande leveranciers/partners dat vanaf begin 2022 in werking treedt.
- In het **personeelsbeleid** lag de focus op diversiteit en inclusie, ontmoeting en connectie, gezondheid en veiligheid. Met een doelgericht plan, resulterend in een rits van activiteiten: "hack your bias"-opleiding, een vernieuwd inclusiviteitsbeleid (Inclusive Workplace Policy), een piloottraining rond cultureel bewustzijn, de uitwerking van een plan voor gendergelijkheid, een jobinar "Top women in tech" dat aanwervingen van vrouwen in O&O opleverde, enzovoort.
- Een studie voor een **masterplan energie/technieken** werd uitgevoerd op de volledige site van imec Leuven om zo belangrijke beslissingen voor de toekomst te nemen voor de meeste duurzame aanpak.
- De jaarlijkse monitoring van de evolutie van de ambitieuze doelstellingen om de **impact op het milieu** te beperken.

- Verkleinen van de koolstofvoetafdruk. Imec wil zijn CO<sub>2</sub>-voetafdruk tegen 2030 met 65% verminderen tegenover het referentiejaar 2014 voor scope 1 (directe CO<sub>2</sub>-emissies) en 2 (indirecte CO<sub>2</sub>-emissies door energieopwekking).
- Halveren van het aardgasverbruik tegen 2030 met onder andere warmtepompen. In 2019 werd de eerste warmtepomp geïnstalleerd in FAB1 en in 2021 een tweede in FAB2 (operationeel begin 2022).
- Na het aardgasverbruik dragen procesemissies het meest bij tot imecs CO<sub>2</sub>-voetafdruk. Een uitgebreide studie toonde aan dat procesemissies gevoelig gereduceerd kunnen worden door middel van passende behandelingssystemen en procesbijsturingen.
- Imec wil het verbruik van leidingwater drastisch verminderen door strikt waterbeheer, met als doelstelling om tegen 2025 de hoeveelheid leidingwater te halveren.
- Imecs duurzamer **mobilitéitsbeleid** rust op 3 pijlers, "Vermijden, Verschuiven of Schoner maken", waarbij de reisprocedure aangepast werd en versneld werk gemaakt wordt van het vergroenen van het wagenpark.

### 6.3 Communicatie en maatschappelijke verantwoordelijkheid

De **website** blijft een belangrijke bron van informatie voor een actueel overzicht van imecs onderzoeksinitiatieven die de SDG's van de UN ondersteunen:

- <https://www.imec-int.com/en/sustainability>
- <https://www.imec.be/nl/duurzaamheid>

In 2021 heeft imec zijn eerste duurzaamheidsverslag gepubliceerd: een transparant en publiek statement over imecs ambities en engagement tegenover zijn stakeholders.

Ook intern is er blijvende aandacht voor het scheppen van een breed draagvlak rond duurzaamheid via:

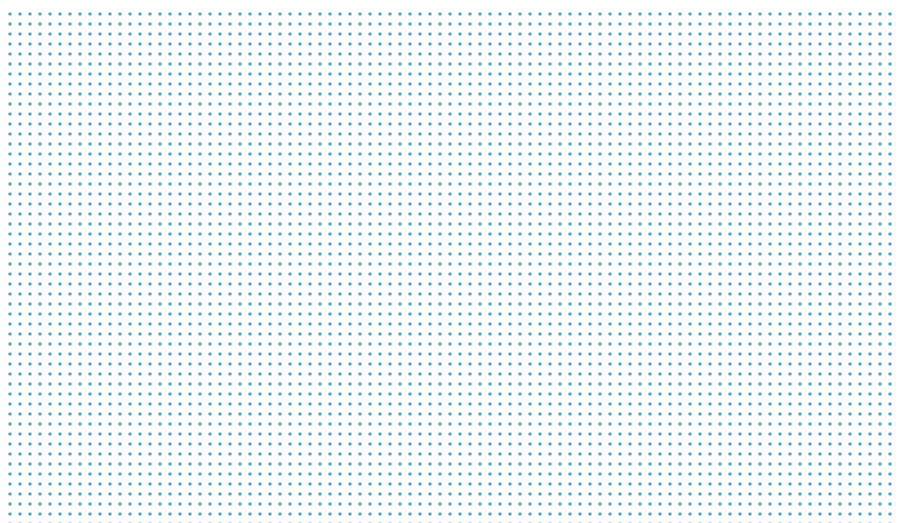
- Inspirerende SSTNBLY Talks met interne experts, maar ook externe, zoals Jill Peeters, Thomas Leysen, Michelle Mees, Maarten Thysen en Karolien Rector, met het oog op een ruimer perspectief en externe inspiratie.
- Het verder uitbouwen van een duurzaamheidsgemeenschap.

Er werden ook veel inspanningen geleverd om **jongeren** kansen te geven en ze te inspireren voor STEM-richtingen via nieuwe educatieve pakketten, gekoppeld aan de SDG's van de UN, in samenwerking met Brightlab. Daarnaast werden ook Eduboxen gecreëerd over de pandemie en de circulaire economie en er werden piloot STEM-projecten gelanceerd met scholen, zoals "Yes, We Make it", met jeugdbewegingen, enzovoort. Meer info op <https://www.brightlab.be>

Op het vlak van **maatschappelijke verantwoordelijkheid** ligt de focus op betrokkenheid en solidariteit in de lokale gemeenschappen en wereldwijd, met de slogan van de SDG's van de UN als leidraad: niemand achterlaten (leaving no one behind). Voorbeelden daarvan zijn te vinden in structurele samenwerkingen, over de jaren heen, of zijn ingegeven door de actualiteit:

- Begin 2021 daagde imec zijn medewerkers uit om meer te bewegen, door geld te verzamelen op basis van het aantal deelnemers (bijna 900) en het aantal actieve uren. Op die manier werden imec-medewerkers aangezet om meer te bewegen, wat dan gekoppeld werd aan steun voor kankeronderzoek via een schenking aan Levensloop.
- De imec-medewerkers steunen structureel verschillende projecten: het project "Empowering Girls Through Education" in Kenia, Knitting for Alzheimer, de jaarlijkse schenking via het Sinterklaasfonds aan organisaties waar imec-medewerkers als vrijwilliger werken, ...
- Via het promoten van imec's online card shop voor het versturen van nieuwjaarswensen naar imec-partners werden giften binnengehaald voor de Warmste Week.
- Imec organiseerde een solidariteitsactie voor de getroffen van de overstromingen in de zomer van 2021 in België.
- Ook voor de mensen in Indië die rechtstreeks of onrechtstreeks getroffen werden door COVID-19, werd een solidariteitsactie georganiseerd door imec-medewerkers, via Indische ngo's.

# 7 Corporate governance





## 7 Corporate governance

### 7.1 Good governance

IMEC vzw ("imec") maakt deel uit van de imec-groep die wordt aangestuurd door de stichting van openbaar nut IMEC International ("imec International"). Imec International treedt op als corporate center ten aanzien van de entiteiten behorend tot de imec-groep, waaronder IMEC vzw ("imec"). Deze entiteiten richten zich naar de door imec International uitgevaardigde corporate guidelines inzake business development, finance, human resources en operations, zulks uiteraard met respect voor de eigen autonomie en governance van iedere tot de imec-groep behorende entiteit.

Het good governance-beleid van de imec-groep wordt mede vorm gegeven door een Good Governance Charter ("Charter"), dat in 2008 werd goedgekeurd door imec. Te dien einde hebben de raden van bestuur van alle entiteiten behorend tot de imec-groep, kennis genomen van het Charter en hebben ze aanvaard de hierin vervatte principes te zullen naleven.

De raden van bestuur van de entiteiten worden samengesteld op basis van een geheel van vaardigheden die aanwezig moeten zijn om de entiteit succesvol haar missie te kunnen laten uitvoeren en te laten groeien. Heel wat van de vroegere en huidige bestuurders van imec International en imec hebben dan ook veel ervaring met deugdelijk bestuur. Ze volgen de richtlijnen en algemeen aanvaarde principes in dat kader consciëntieus op en bewaken ze. In het bijzonder wordt bij de diverse beraadslagingen binnen de respectieve raden van bestuur nauwgezet gewaakt over het vermijden van enige belangenvermenging. Tevens is met het oog op de transparantie en de verankering in Vlaanderen bepaald dat de bestuurders van imec International worden benoemd door de raad van bestuur van imec.

De in het Charter vermelde adviesraden en comités en de principes erin vervat, worden door alle entiteiten van de imec-groep gedragen en aanvaard. Zo werden een auditcomité en een benoemings- en remuneratiecomité opgericht in de schoot van de raad van bestuur van imec International, om het belang van de imec-groep in haar totaliteit voor ogen te houden, en om rekening te houden met de noden, belangen en doelstellingen van de afzonderlijke entiteiten binnen de imec-groep. Deze comités hebben een vaste regelmaat van vergaderen en ze bepalen de inhoud van de thema's die op de agenda's dienen te komen en die grondig worden besproken en geanalyseerd.

In 2018 werd een Enterprise Risk Officer aangesteld. De Enterprise Risk Officer rapporteert rechtstreeks aan de voorzitter van het auditcomité. In overleg met de voorzitter van het auditcomité werden volgende doelstellingen bepaald:

- de businessverantwoordelijken ondersteunen bij het verbeteren van de controle-omgeving;
- verhogen van de maturiteit van risicobeheer;
- een onafhankelijk inzicht in de risico's verschaffen aan het senior management en het auditcomité.

Bij onregelmatigheden heeft ook de CFO, tevens lid van de executive board van imec International, de mogelijkheid rechtstreeks te rapporteren aan de voorzitter van het auditcomité. De Ethische Gedragscode van imec vervolledigt het strategisch kader van de visie, missie en waarden van imec. Het betreft een set gedragsregels die de ethische verbintenissen van imec concreet maakt en die ook fungeert als een gids en richtlijn bij de dagelijkse activiteiten van de imec-werknemers. Het is een leidraad die helpt om ethische dilemma's te beheren en in probleemsituaties de juiste stappen te zetten. Het naleven van de Gedragscode wordt opgevolgd door een ethisch comité.

Wetenschappelijke integriteit is een integraal onderdeel van de organisatiecultuur van imec. Het imec-beleid op het vlak van wetenschappelijke integriteit focust op het stimuleren van goede onderzoekspraktijken. Als referentiekader gebruikt imec de gedragscodes op Belgisch ([www.belspo.be](http://www.belspo.be)) en op Europees niveau ([www.allea.org](http://www.allea.org)). Imec heeft een Commissie voor Wetenschappelijke integriteit (CWI), die verantwoordelijk is voor het integriteitsbeleid van imec. Deze commissie behandelt ook de mogelijke inbreuken tegen wetenschappelijke integriteit, zoals plagiaat, vervalsing of verzinnen van data. Een interne Research Integrity Officer is belast met de coördinatie van het integriteitsbeleid. Imec is ook lid van de Vlaamse Commissie Wetenschappelijke Integriteit (VCWI).

De hele imec-groep voert een transparant intern en extern communicatiebeleid, zowel vanuit managementperspectief, als vanuit operationeel en logistiek perspectief, met aandacht voor de timing van de communicatie en voor de sereniteit en objectiviteit ervan.

Er werd een externe auditor aangesteld met de vereiste professionele vaardigheden voor de ganse imec-groep: de commissaris EY Bedrijfsrevisoren.

## 7.2 Bestuur

### 7.2.1 Raad van bestuur

De raad van bestuur is samengesteld uit volgende leden<sup>6</sup>:

Naam	Functie
Michel Akkermans <sup>7</sup>	Bestuurder van vennootschappen
Brigitte Boone	Bestuurder van vennootschappen
Ann Caluwaerts	Executive Vice President Telenet
Lieven Danneels	Owner Televic
Marc Decramer <sup>8</sup>	Bestuurder van vennootschappen
Ingrid De Poorter	Bestuurder van vennootschappen
Antoon De Proft	CEO & President Septentrio
Gerard Govers	Hoogleraar KU Leuven
Tom Heyman	Bestuurder van vennootschappen
André Oosterlinck	Voorzitter Associatie KU Leuven
Caroline Pauwels	Rector VUB
Rik Van de Walle	Rector UGent
Uitgenodigd	
Frederik Delecluyse	Regeringscommissaris Financiën
Paul De Hondt	Regeringscommissaris Toegepast Wetenschappelijk Onderzoek
Gilbert Declerck	Executive advisor

Alle bestuurders werden benoemd voor een termijn van 3 jaar, ingaand op 24 april 2020, om te eindigen onmiddellijk na de vergadering van de raad van bestuur die zich dient uit te spreken over de goedkeuring van de jaarrekening van het boekjaar, afgesloten op 31 december 2022.

<sup>6</sup> Status 1 januari 2022.

<sup>7</sup> Vast vertegenwoordiger van Pamica NV.

<sup>8</sup> Vast vertegenwoordiger van MindoverMatter Consulting BV.

imec  
jaarverslag vzw 2021

Bij de oprichting van imec International in 2009 werd beslist dat de bestuurdersmandaten in imec enkel bezoldigd zijn indien de bijeenkomst van de raad van bestuur van imec en van imec International niet op eenzelfde dag plaatsvinden. Desgevallend ontvangen de bestuurders en de voorzitter van de raad van bestuur een vergoeding van respectievelijk 1.000 euro en 2.000 euro per bijgewoonde zitting.

De regeringscommissarissen ontvangen eenzelfde vergoeding als de bestuurders per bijgewoonde zitting van de raad van bestuur van imec of van een vergadering van een comité opgericht in de schoot van de imec-groep.

Concreet betekent dit voor 2021 dat imec een totale vergoeding van 16.500 euro betaalde.

De raad van bestuur heeft zes keer vergaderd in 2021.

Onderstaande tabel geeft de aanwezigheden van de bestuurders en regeringscommissarissen weer.

	29/01	26/03	30/04	25/06	01/10	26/11
Michel Akkermans	A	A	A	A	A	A
Brigitte Boone	A	A	A	A	A	A
Ann Caluwaerts	A	A	A	A	V	A
Lieven Danneels	V	A	A	A	V	A
Marc Decramer	A	A	A	A	A	A
Ingrid De Poorter	A	A	A	A	A	A
Antoon De Proft (voorzitter)	A	A	A	A	A	A
Gerard Govers	A	A	A	A	A	A
Tom Heyman	A	A	V	A	V	A
André Oosterlinck	A	A	A	A	A	A
Caroline Pauwels	A	A	V	A	V	V
Rik Van de Walle	A	A	A	A	V	V
Paul De Hondt	A	A	A	A	A	A
Frederik Delecluyse	A	A	A	A	A	A

A = aanwezig

V = verontschuldigd/vertegenwoordigd met volmacht

In voormelde raadszittingen werd onder meer aandacht besteed aan:

- de functionele rapporteringen van de executive board;
- de imec-groepsbeslissingen, waaronder de verslagen van het auditcomité en het benoemings- en remuneratiecomité;
- investering imec.istart Fund.

In het kader van zijn statutaire verantwoordelijkheden heeft de raad van bestuur ook deze taken uitgevoerd:

- bespreking en goedkeuring van de jaarverslagen 2020;
- bespreking en goedkeuring van de jaarrekeningen 2020, op basis van verslaggeving van het auditcomité van imec International;
- bespreking en goedkeuring van de begroting 2022 voor voorstelling aan de algemene vergadering van 29 april 2022.

## 7.2.2 Comités

Na de oprichting van imec International in 2009 sloot imec zich aan bij de imec-groepswerking middels het aanvaarden van de IMEC Group Modus Operandi. Dit aanvaarden impliceert dat imec zich voortaan zal voegen naar de groepsrichtlijnen, uitgewerkt door imec International. Dit geldt eveneens voor wat de werking van de comités in de schoot van de raad van bestuur van imec betreft.

Het auditcomité en het benoemings- en remuneratiecomité van imec werden bijgevolg in 2009 opgeheven. In het intern reglement werd dit uitdrukkelijk bevestigd door inschrijving van het principe dat zolang imec deel uitmaakt van de imec-groep, het geen afzonderlijk auditcomité en benoemings- en remuneratiecomité zal hebben.

Voor de werking van de diverse comités verwijst de raad van bestuur naar het jaarverslag van imec International.

## 7.2.3 Commissaris

EY Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door mevrouw Eef Naessens, werd door de algemene vergadering op 24 april 2020 benoemd tot de commissaris van imec. Het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2021 bedraagt 82.762,39 euro. Het totale honorarium voor de commissarismandaten dat door imec en de dochterondernemingen opgenomen in de zogenaamde Vlaamse consolidatiekring werd betaald aan de commissaris bedraagt 101.014,78 euro.

De commissaris vervulde het afgelopen boekjaar bijkomende werkzaamheden en opdrachten. Het betreft hier enerzijds opdrachten in het kader van juridisch en/of belastingadvies en voornamelijk het afleveren van diverse auditcertificaten in het kader van EU-projecten, Interreg en EFRO-projecten. De erelonen in dit kader bedroegen in 2021 34.158,95 euro.

## 7.2.4 Management

EXECUTIVE BOARD	
L. Van den hove	President & Chief Executive Officer (CEO)
R. Cartuyvels	Executive Vice President & Chief Operating Officer (COO)
J. De Boeck	Executive Vice President, Corporate Strategy Officer (CSO) & General Manager imec the Netherlands
L. Decneut	Executive Vice President & Chief HR Officer (CHRO)
L. Deferm	Executive Vice President & Executive Advisor to the CEO
H. Lebon	Executive Vice President Corporate Support and Infrastructure
K. Marent	Executive Vice President & Chief Marketing and Communication Officer (CMO)
F. Merckx	Executive Vice President & Chief Financial Officer (CFO)
M. Mirgoli	Executive Vice President World Wide Strategic Partnerships
I. Spillinger	Executive Vice President & Corporate Chief Technology Officer (CTO)
K. Van Havere	Vice President Legal & Corporate Legal Counsel

imec  
jaarverslag vzw 2021

SENIOR LEADERSHIP TEAM	
L. Van den hove	President & Chief Executive Officer
P. Absil	Vice President R&D & Department Head 3D and Si-Photonics
S. Beckers	Vice President imec
G. Bergen	Vice President Strategic Development
S. Biesemans	Senior Vice President Semiconductor Technology Programs
Raffaella Borzi	Vice President Strategic Partnerships Americas
R. Cartuyvels	Executive Vice President & Chief Operating Officer
C. Van Hoof	Vice President and Fellow imec & General Manager OnePlanet Research Center
J. De Boeck	Executive Vice President, Corporate Strategy Officer & General Manager imec the Netherlands
L. Decneut	Executive Vice President & Chief HR Officer
L. Deferm	Executive Vice President & Executive Advisor to the CEO
P. Deshpande	Vice President Life Science Technologies
K. Philips	Vice President & General Manager Holst
A. Furnemont	Vice President Department Director Memory
P. Heremans	Vice President Sensors and Energy Technologies & imec Senior Fellow
J. Vangeenberghe	Vice President
R. Lauwereins	Vice President Digital and User-Centric Solutions
L. Lauwers	Senior Vice President Business Development and Sales
H. Lebon	Executive Vice President Corporate Support and Infrastructure
K. Marent	Executive Vice President & Chief Marketing and Communication Officer
E. Mejdrich	Vice President R&D System Architecture
F. Merckx	Executive Vice President & Chief Financial Officer
M. Mirgoli	Executive Vice President World Wide Strategic Partnerships
V. Nollet	Vice President FAB Process & Equipment Engineering
H. Osman	Vice President R&D
M. Peeters	Vice President Advanced RF R&D
P. Peumans	Senior Vice President Life Science Technologies & imec Senior Fellow
S. Samavedam	Senior Vice President
D. Santermans	Vice President ICT
S. Scheer	Vice President Advanced Patterning, Process & Materials
I. Spillinger	Executive Vice President & Corporate Chief Technology Officer
B. Van Bael	Vice President Finance
P. Vandenameele	Senior Vice President Business Development & Venturing
K. Van Havere	Vice President Legal & Corporate Legal Counsel
M. Willems	Vice President Business Partnership Development

SENIOR FELLOWS	
E. Beyne	
F. Catthoor	
P. Heremans	
P. Peumans	

FELLOWS
Guido Groeseneken
M. Heyns
L. Lagae
J. Poortmans
G. Pourtois
X. Rottenberg
Z. Tokei
J. Van Campenhout
P. Van Dorpe
C. Van Hoof
P. Wambacq
J. Craninxk

### 7.3 Enterprise Risk Management

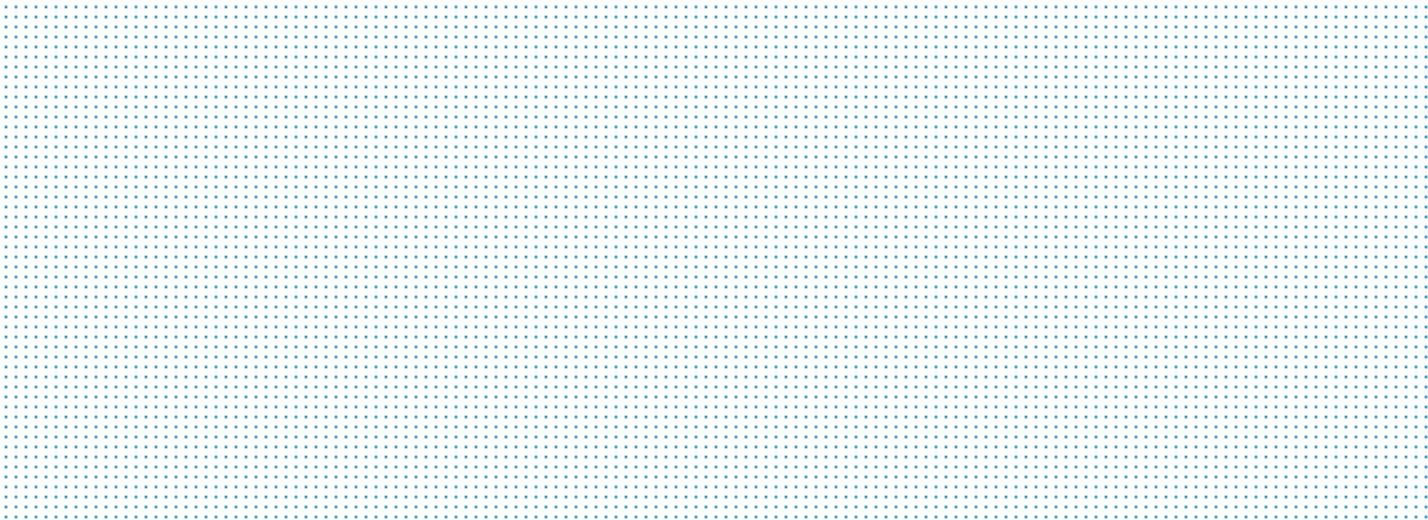
Zoals elk bedrijf wordt ook imec blootgesteld aan verschillende interne en externe risico's, die als ze zich zouden voordoen, ernstige gevolgen zouden kunnen hebben voor zijn belanghebbenden, activiteiten, omgeving en financiële situatie. Daarom is het beheer van deze risico's erg belangrijk voor imec.

In 2019 werd een nieuwe aanpak rond Enterprise Risk Management uitgerold. Samen met het senior management werd een risicoregister opgesteld en werden alle risico's ingeschat naar impact, waarschijnlijkheid en risicodekking. Er werden acht belangrijke risicothema's geïdentificeerd:

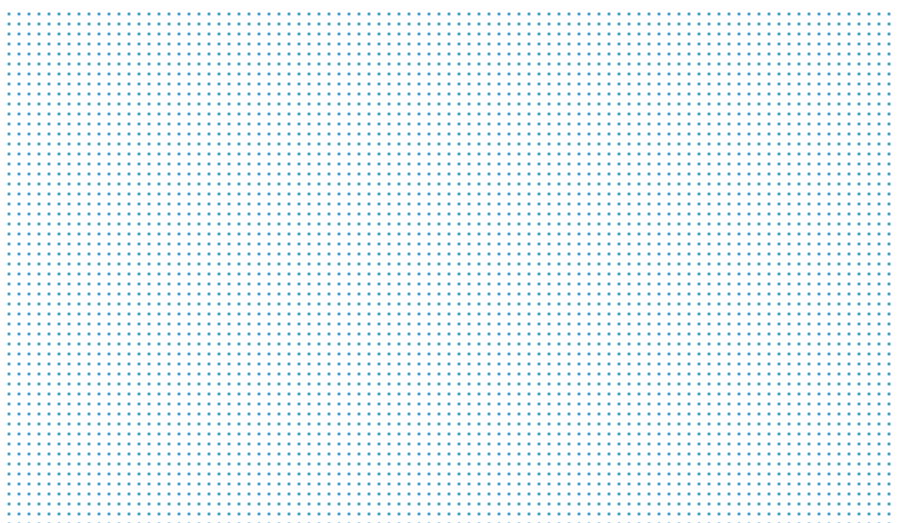
- Innovatie en Groei
- Finance
- Organisatie
- Governance, Risk en Compliance
- Delivery
- Informatieveiligheid
- Gezondheid, Veiligheid en Milieu
- Continuïteit

Binnen deze thema's werden de belangrijkste risicofactoren vastgelegd en werd een beoordeling gemaakt van de controle-omgeving. Voor complexe risico's (bijvoorbeeld informatieveiligheid) werd bovendien een uitgebreid risico- en controlekader opgesteld ter ondersteuning van de risicomanagementactiviteiten.

Dankzij deze gestructureerde aanpak hebben het senior management en het auditcomité een diepgaand inzicht in de belangrijkste risico's voor imec en de manier waarop imec deze risico's controleert, en kunnen de juiste acties ondernomen worden daar waar nodig zou blijken. Door deze beoordeling bovendien jaarlijks te herhalen en de belangrijkste risico's van nabij op te volgen in het risicocomité, houdt het senior management een vinger aan de pols en wordt de controleomgeving voortdurend verbeterd.



# 8 Octrooipolitiek





## 8 Octrooipolitiek

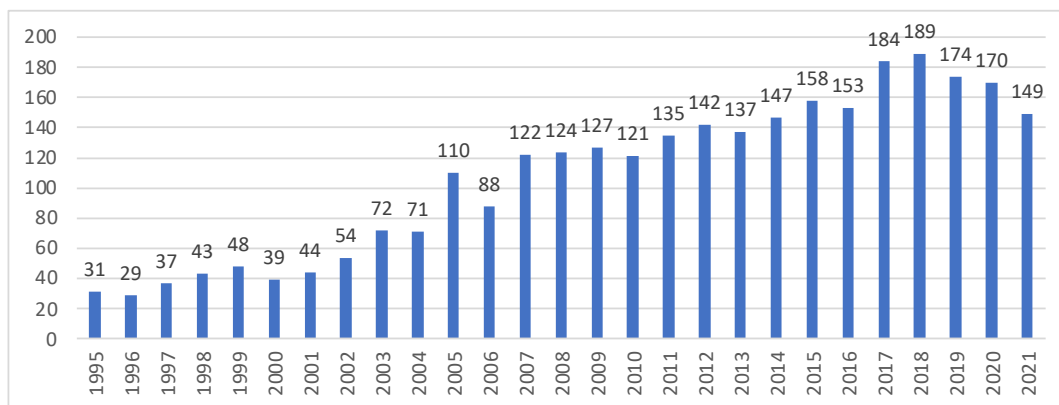
De octrooipolitiek is gekoppeld aan de algemene imec-strategie, maar in de eerste plaats aan de hieraan ondergeschikte strategieën van de onderliggende technologieprogramma's. De octrooipolitiek is dan ook een integraal deel van de business-developmentstrategie, en een cruciaal element in de imec-politiek inzake intellectuele eigendom en eigendomsrechten, om een optimale return te creëren voor de investeringen in onderzoek.

Met zijn octrooipolitiek ondersteunt imec zijn dubbele missie: het uitvoeren van onderzoek via nationale en internationale samenwerking, en het genereren van toegevoegde waarde voor Vlaanderen, in het bijzonder samen met andere Vlaamse actoren. Voor de Vlaamse universiteiten waarmee imec nauw samenwerkt, neemt het aantal octrooien toe. Het octrooieren van onderzoeksresultaten zorgt ervoor dat imec onderzoeksresultaten publiek kan maken, wat essentieel is voor een onderzoeksinstelling, en dat het een aantrekkelijke en relevante portefeuille van intellectuele eigendomsrechten kan opbouwen.

Deze octrooiportefeuille is een bron van inkomsten, door het bij voorkeur niet-exclusief licentiëren aan bedrijven, maar het is ook een maatstaf voor de mate waarin vernieuwend onderzoek gedaan wordt. Dit laatste wordt beoordeeld door onafhankelijke octrooi-overheden. Daarnaast geeft de octrooiportefeuille een beschrijving van imecs achtergrondkennis, waardoor imec zijn expertise en inbreng in projecten kan aangeven en waarderen.

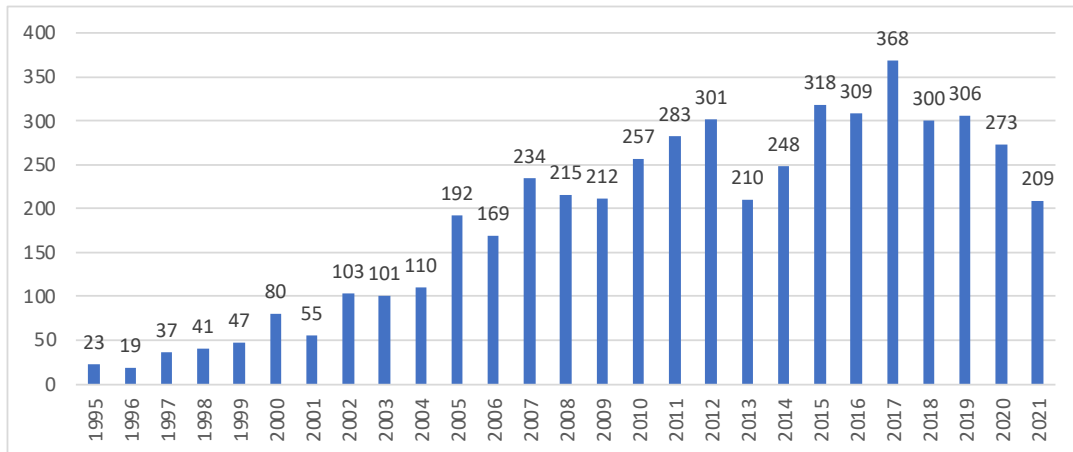
Een degelijke octrooiportefeuille is ook van groot belang voor Vlaanderen, in het bijzonder voor het oprichten van Special Purpose Vehicles (SPV) of spin-offs, aangezien hierdoor marktbescherming kan worden opgebouwd. Dit laatste wint aan belang door de oprichting van entiteiten zoals miDiagnostics NV.

Deze octrooiportefeuille bevat alle octrooiaanvragen waar imec rechten op heeft, zij het via eigendom, mede-eigendom of via licentie- en sublicentierechten.



Figuur 13: Aantal eerste indieningen per jaar van eerste indiening.

Het aantal uitvindingmeldingen blijft hoog. Afbeelding 14 laat het aantal uitvindingmeldingen zien.



Figuur 14: Aantal uitvindingmeldingen per jaar van melding.

In 2021 heeft imec het Imec Inventor Incentive-programma verder toegepast. Het programma is met ingang van september 2017 vereenvoudigd: de incentive wordt in één keer uitbetaald bij het einde van het voorraagsjaar, indien imec beslist om de bijhorende octrooifamilie in stand te houden. Uitvinders worden dus beloond voor meldingen van uitvindingen, als die leiden tot voor imec relevante octrooiaanvragen. Het programma is ook uitgebreid naar de onderzoeksgroepen van het vroegere iMinds.

Daarnaast is in 2021 de octrooiestrategie beter afgestemd op de oriëntatie van imecs onderzoeksactiviteiten.

## OCTROOIGROEP

De octrooigroep van imec telt 18 medewerkers: 11 octrooiverantwoordelijken waarvan 5 gekwalificeerde Europese octrooigemachtigden. Deze octrooiverantwoordelijken worden ondersteund door 4 verantwoordelijken voor de octrooiadministratie en 3 octrooi-informatiespecialisten.

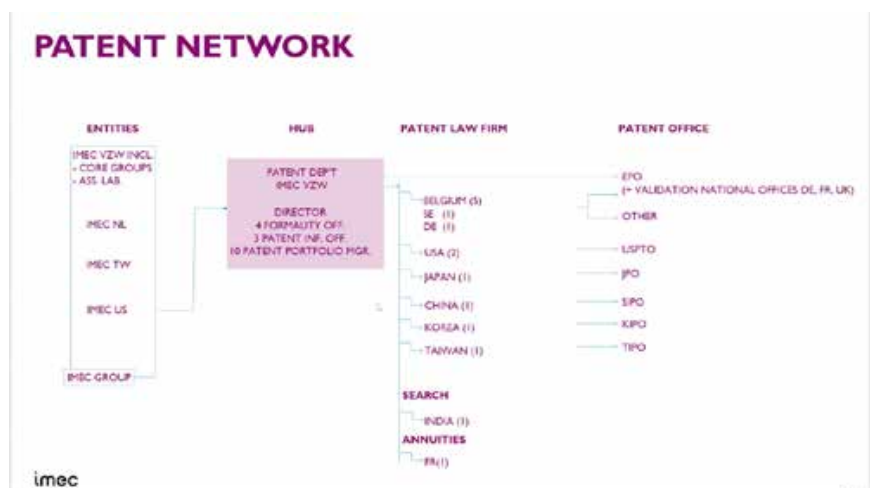
Sinds 2010 heeft imec een personeelsbeleid ontwikkeld om gekwalificeerde octrooigemachtigden aan te trekken, op te leiden en te behouden. Daarnaast blijft imec investeren in de opleiding van de andere medewerkers van de octrooigroep.

In 2008 heeft de octrooigroep het project 'filing@imec' opgestart om na te gaan of en hoe imec vzw zelfstandig octrooiaanvragen kan indienen bij het Europees Octrooibureau (EPO). Dit project is in 2011 succesvol afgerond met de toekenning van het eerste Europese octrooi waarbij de aanvraagprocedure volledig door imecs octrooiverantwoordelijken werd afgehandeld. Omwille van afwezigheden, de opleiding en examens voor Europese octrooigemachtigden en bijkomende activiteiten, zoals Ideation Workshops, is het aantal eerste indieningen door imecs octrooiverantwoordelijken gedaald (zie afbeelding 15). Dit heeft slechts een beperkte invloed gehad op het aantal eerste indieningen, zoals blijkt uit afbeelding 13.

Filings@imec	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Eerste indieningen	7	19	65	68	71	33	28	25	16	16	13
Toekenningen	1	2			1	10	15	18	21	38	58

Figuur 15: Aantal Europese indieningen door imec zelf.

De octrooigroep bezit de nodige expertise en kanalen om de entiteiten van de imec-groep op octrooitechnisch vlak volledig bij te staan. Bovendien heeft de octrooigroep een wereldwijd netwerk van IE-dienstverleners uitgebouwd waarop ze beroep kan doen (zie afbeelding 16).



Figuur 16 IE-netwerk imec-groep.

Imec VZW verzorgt de dienstverlening betreffende octrooien binnen de imec-groep. Bij deze dienstverlening hoort ook de opleiding van de imec-medewerkers over bescherming van intellectuele eigendom, in het bijzonder via octrooien. Zo is er een onboardingmodule rond Intellectuele Eigendom opgesteld om nieuwe medewerkers kennis te laten maken met de IE-werking van Imec.

Vanuit imec VZW zijn in de 'IMEC Group Modus Operandi' de nodige richtlijnen opgesteld om een consistente octrooiwerking te verzekeren doorheen de groep van verbonden ondernemingen.

## TRADEMARKS

—

In 2021 heeft imec 4 trademarks ingediend voor spin-offs en voor onderzoeksactiviteiten waarbij een dienstverlening naar derden wordt aangeboden.

## CONFLICTEN

—

In 2021 zijn er 4 geschillen geweest tussen imec en een derde partij.

## SPIN-OFFS

—

In 2021 heeft imecs octrooigroep 5 spin-off-projecten begeleid in het venturingproces, hetzij in de enrichment-fase en/of venturing timebox-fase.

## OCTROOISTUDIES

—

In 2021 zijn er 2 state-of-the-art-studies, 5 landschapstudies, maar geen Freedom-to-Develop-studies verricht. Door het octrooilandschap in geselecteerde technische domeinen in kaart te brengen, laten deze studies toe het wetenschappelijk onderzoek te (her)oriënteren en/of te benchmarken.

Er wordt ook meer en meer beroep gedaan op imecs octrooigemachtigden om juridisch advies te geven buiten de opbouw van een octrooiportefeuille. In 2021 zijn er 16 projecten geweest waar dit advies is gevraagd, bijvoorbeeld naar juridische status en impact van octrooien van derden.

## IDEATION WORKSHOPS

In 2021 zijn er 3 Ideation Workshops/Advanced Inventing Workshops ingericht. Deze workshops hebben als doel een ontwikkelingsplan voor intellectuele eigendom op te stellen voor het gekozen onderwerp. Bij voorkeur levert dergelijke Ideation Workshop ook al eerste ideemeldingen op. Deze onderwerpen kunnen zowel strategisch onderzoek betreffen, bijvoorbeeld een nieuw onderzoeksprogramma, als de opbouw van een octrooiportefeuille voor een spin-off.

Sinds de start van deze activiteit in 2015 hebben al 58 dergelijke workshops plaatsgevonden.

## OCTROOI PORTEFEUILLE IMEC VZW

Op 31 december 2021 was imec VZW (mede-)eigenaar van een octrooiportefeuille van 4.022 nog in stand gehouden octrooiaanvragen en octrooien, met inbegrip van deze met status te be abandoned, en met inbegrip van de Europese gevalideerde landen (exclusief de Europese toekenningen, om dubbel telling te vermijden). De internationale octrooiaanvragen die reeds zijn ingeleid, werden niet meegeteld. De opsplitsing in verschillende types octrooiaanvragen is sinds de nieuwe octrooidatabank WINPAT complexer dan voorheen, maar zeker ook accurater.

In het voorjaar van 2020 is er over heel imec een doorlichting gebeurd van de octrooiportefeuille om niet-relevante en/of niet-strategische octrooien te stoppen.

Van deze in stand gehouden octrooiaanvragen zijn er 2.399 toegekend. Deze octrooiaanvragen zijn voornamelijk ingediend bij het USPTO (858), het EPO (voornamelijk gevalideerd in Duitsland, Frankrijk en Groot-Brittannië: Duitsland (490), Frankrijk (396) Groot-Brittannië (198) en daarnaast nog bijkomend sporadisch in een of meerdere Europese landen) en, in mindere mate, in Japan (196), China (96), Taiwan (45) en Zuid-Korea (31).

Daarnaast had imec VZW op 31 december 2021 licentie- en sublicentierechten op 276 instandgehouden octrooiaanvragen, waarvan er 144 waren toegekend.

In het totaal beschikt imec VZW op 31 december 2021, via eigendom of licentie, over een portefeuille van 4.298 octrooiaanvragen, waarvan er 2.543 toegekend zijn.

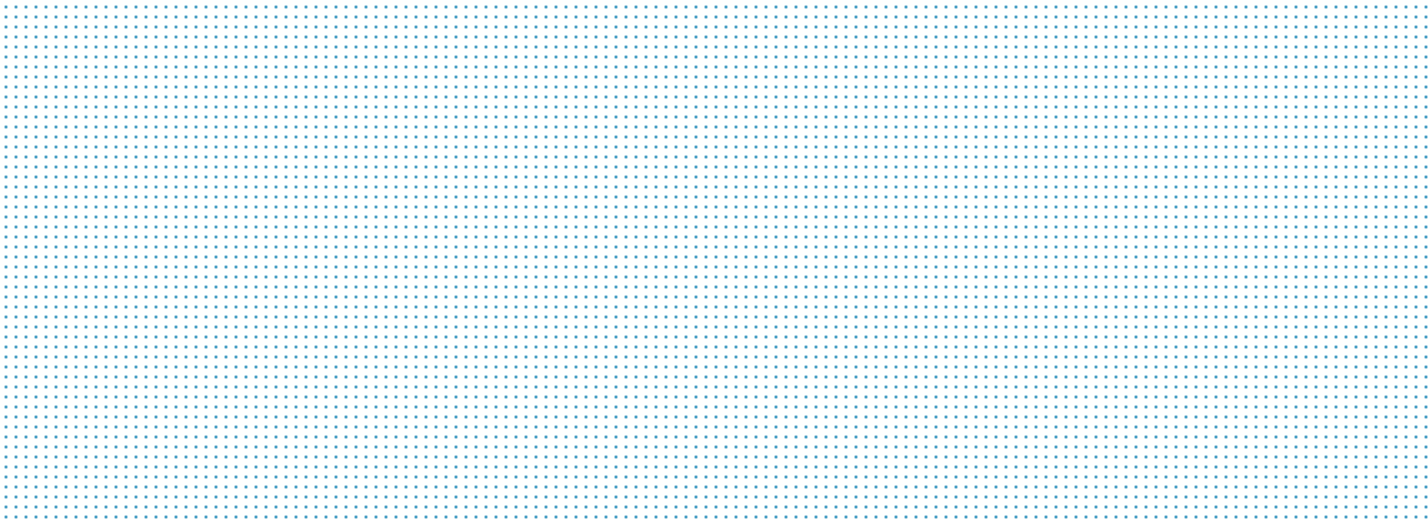
In 2021 werden er op naam van imec VZW 365 octrooien aangevraagd, waarvan er 127 eerste indieningen in een dossier zijn. In datzelfde jaar werden er 20 octrooien aangevraagd, waarop imec VZW licentie- en sublicentierechten heeft. Van deze 20 octrooiaanvragen waren er 3 eerste indieningen in een dossier.

In 2021 bevat de portefeuille 385 octrooiaanvragen waarop imec VZW eigendoms- of licentierechten heeft, waarvan 130 eerste indieningen.

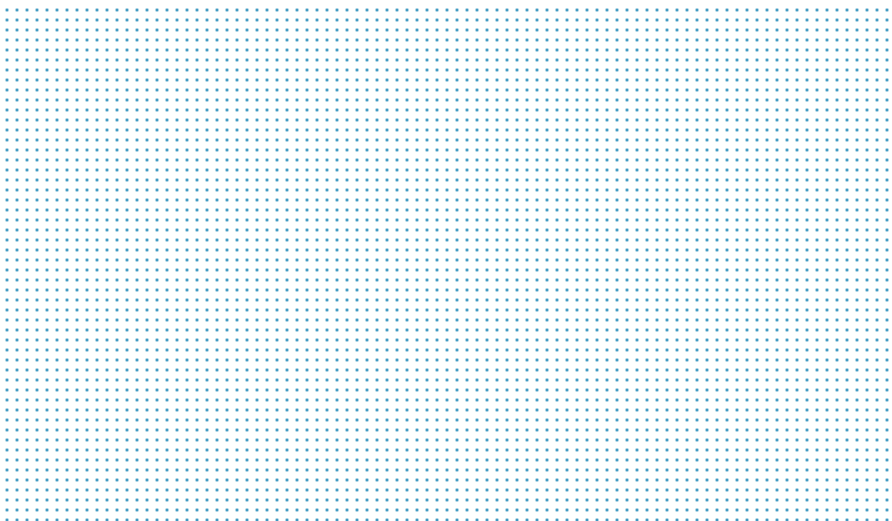
In 2021 werden er er 269 octrooien toegekend aan imec VZW. Hiervan waren er 109 in mede-eigendom met een onderzoeks-partner van imec. Meer bepaald 79 hiervan waren in mede-eigendom met Vlaamse universiteiten en hogescholen.

Van deze 269 octrooien werden er 98 toegekend door het USPTO (USA), door het EPO, voornamelijk gevalideerd in Duitsland (79), Frankrijk (27) en Groot-Brittannië (10), 12 door het JPO (Japan), 22 door SIPO (China) en 8 door KPO (Korea).

Er werden 25 octrooien toegekend waarop imec VZW licentie- en sublicentierechten heeft.



# 9 Vooruitzichten en onzekerheden waarmee imec geconfronteerd wordt



## 9 Vooruitzichten en onzekerheden waarmee imec geconfronteerd wordt

2021 was een zeer goed, maar ook uitdagend jaar waarin de COVID-19-pandemie een veel langere schaduw bleef werpen op de wereld, de bevolking, de economie en uiteraard ook op imec.

Het monitoren van de COVID-19-pandemie met de verschillende golven, het treffen van de nodige maatregelen, het inschatten en proberen minimaliseren van de impact op operationele werking, business en HR, ... hebben allemaal heel veel aandacht gevraagd en waren in het bijzonder voor de buitenlandse werknemers erg zwaar.

De prioriteit van het crisismanagementteam is steeds de gezondheid en veiligheid van alle werknemers en partners van imec geweest, met tegelijkertijd de focus om de activiteiten van imec zo goed als mogelijk verder te zetten.

Rekening houdend met de bekomen resultaten, zoals in dit verslag beschreven, is 2021 een mooi groei-jaar geweest voor imec en werden er evenzeer fundamenten gelegd voor toekomstige groei.

De erg goede feedback van de partners en van de wetenschappelijke adviesraad, maar ook de internationale erkenning voor de wetenschappelijke resultaten, de voortdurende aandacht voor stroomlijning en efficiëntieverhoging en de solide financiële resultaten leggen die fundamenten voor de toekomst. Vele inspanningen op alle fronten hebben ertoe geleid dat imec zijn toekomststrategie verder vorm kan geven. Marktevoluties, zoals consolidatie, maar ook de toenemende complexiteit en vraag naar geïntegreerde oplossingen zullen imec er blijven toe dwingen om steeds beter te worden en nog meer waarde te leveren voor de geïnvesteerde middelen. De verdere uitbouw van O&O-platformen, opgebouwd rond imecs core CMOS-technologie, blijft cruciaal, en dat binnen een sequentieel en sterk geconnecteerd innovatiemodel dat steunt op een breed ecosysteem van partners.

Centraal staat de visie dat imec de impact op de maatschappij wil vergroten en dus focust op activiteiten en technologieën waarmee het verschil kan worden gemaakt. Algemeen is sterk de focus gelegd op het integreren van duurzaamheid in de strategie. Vanuit die optiek werd ook een nieuw programma gelanceerd: Sustainable Semiconductor Technologies and Systems (SSTS). Dit programma beoogt om de impact van keuzes, die gemaakt worden in het kader van de ontwikkeling van halfgeleider technologie (bijvoorbeeld inzake materiaal en infrastructuur), op het vlak van duurzaamheid in kaart te brengen.

Impact creëren gebeurt vanuit drie businessmodellen, die verschillen naargelang de sector en partners met wie samengewerkt wordt. Naast de uitbouw van O&O-platformen nemen de diensten die imec levert hier een belangrijke plaats in. Vanuit deze strategische insteek en focus, wil imec zo flexibel mogelijk omgaan met de onzekerheden op macro-economisch gebied en in het bijzonder binnen de halfgeleiderindustrie, maar wil het ook inspelen op opportuniteiten die zich aandienen.

De venturing- en acceleratiewerking draait ook op volle toeren, enerzijds met een groeiende funnel, maar ook met heel wat spin-offs die de laatste jaren werden opgericht, waaronder opnieuw 3 beloftevolle bedrijven in 2021.

Na het opleveren van het business plan 2022-2026, werd in 2021 ook de evaluatie met een zeer goed resultaat afgerond. Dit heeft eind december geresulteerd in een akkoord met de Vlaamse overheid voor een nieuwe beheersovereenkomst. Hierbij werd de structurele toelage voor imec verhoogd tot 130 miljoen euro.

De strategische en operationele doelstellingen van imec werden hierin bevestigd. Daarenboven zal imec met behulp van de bijkomende focus vanuit het convenant ook structureel inzetten op het vertalen van technologische bouwblokken naar systeemplatformen en -prototypes. Deze dotatie moet imec toelaten om zijn impact in Vlaanderen en Europa te versterken, waar meer systeem- en applicatiebedrijven aanwezig zijn dan halfgeleiderbedrijven.

Imec zal zijn focus op Vlaanderen verder uitbouwen en ook de link met de Vlaamse universiteiten wordt versterkt door voortdurende alignering, in het bijzonder ook met de Core-groepen. De geboekte resultaten in projecten die door de Vlaamse overheid rechtstreeks worden ondersteund, met name iLearn en Mobilidata, zijn daar zeer goede voorbeelden van.

Uiteraard ligt de focus van imec als internationale groep niet alleen in Vlaanderen. Wat de activiteiten in Florida en Nederland betreft, werden het voorbije jaar belangrijke stappen gezet in het verzekeren van verdere financiering door de lokale overheden.

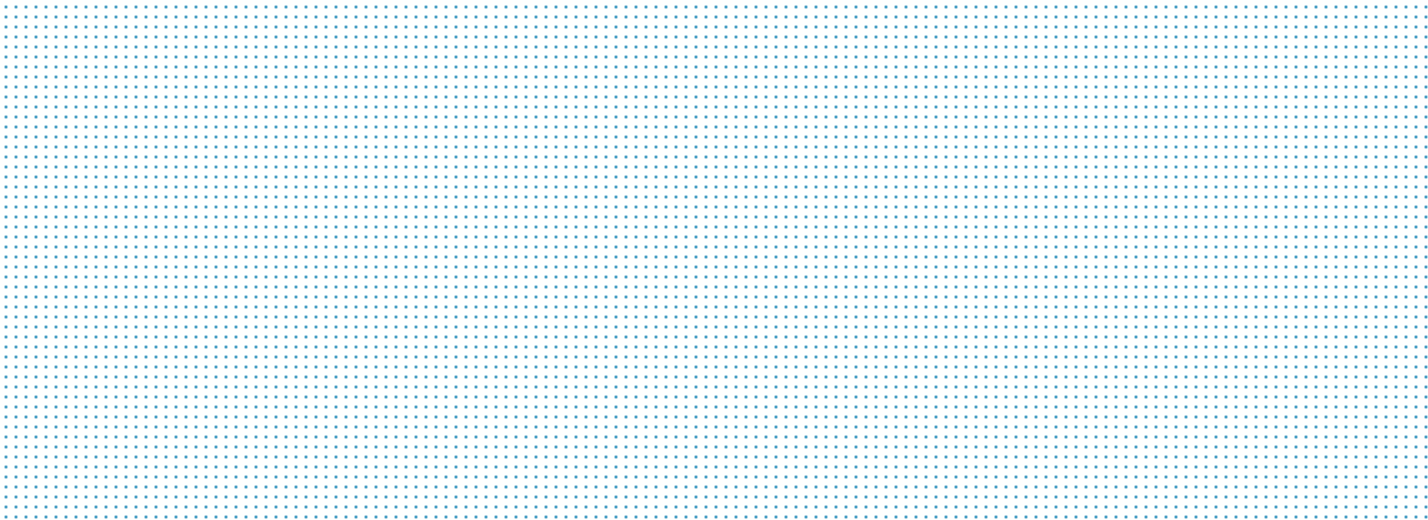
Waar mogelijk worden de sterktes op Europees niveau optimaal aan elkaar gelinkt, zoals door samenwerking met CEA/Leti in Frankrijk en met Fraunhofer in Duitsland. Imec kijkt dan ook uit naar de initiatieven die genomen zijn door de Europese Commissie om de Europese O&O-capaciteit te versterken en de Europese leiderspositie inzake design en productie van chips te verzekeren.

In alle regio's en landen waar imec actief is, is er een streven om structureel samen te werken met de lokale overheden en dit met oog op het creëren van maximale impact en het verzekeren van langetermijnfinanciering.

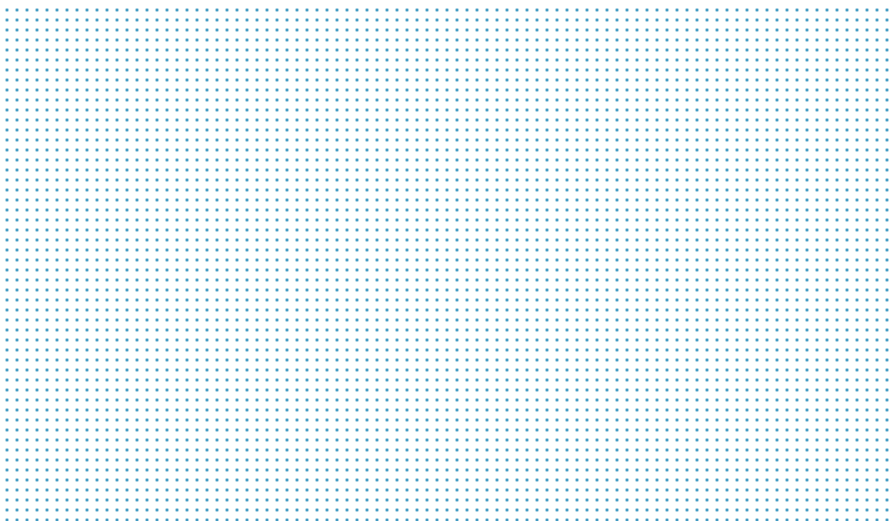
In het licht van de groeiende en nieuwe activiteiten, de toenemende complexiteit en de nieuwe businessmodellen, zet imec ook in op het versterken van de ondersteunende processen en het bestuur, waaronder een risicomanagementproces. Hierbij wordt ook voortdurend aandacht besteed aan informatieveiligheid en de uitbouw van ICT-infrastructuur in brede zin, die noodzakelijk is voor de verdere groei en de blijvende ondersteuning van imecs activiteiten in de toekomst.

Niettegenstaande de inherente onzekerheden in de toekomst heeft imec de voorbije jaren de basis gelegd om 2021 en de volgende jaren met veel vertrouwen tegemoet te gaan en een verdere groei te realiseren.





# 10 Voorstellen van de raad van bestuur aan de algemene vergadering



## 10 Voorstellen van de raad van bestuur aan de algemene vergadering

### 10.1 Goedkeuring jaarrekeningen

---

De raad van bestuur stelt voor om de jaarrekeningen van het op 31 december 2021 geëindigde boekjaar met het bijhorende jaarverslag, goed te keuren en de verslagen van de commissaris, zoals ze worden voorgelegd, te aanvaarden.

### 10.2 Kwijting aan de bestuurders en de commissaris

---

De raad van bestuur stelt tevens voor te stemmen voor de kwijting van de bestuurders en de commissaris voor alle aansprakelijkheid voortvloeiend uit het uitoefenen van hun functies gedurende het afgelopen boekjaar 2021.

De raad van bestuur is van oordeel dat het managementteam zijn taak meer dan behoorlijk heeft volbracht en dit naar de toekomst toe zo zal verderzetten.

De raad van bestuur wenst het managementteam en alle personeelsleden van de imec-groep te feliciteren en te danken voor de goede prestaties die tijdens het voorbije jaar werden geleverd.



imec  
jaarverslag vzw 2021



[www.imec.be](http://www.imec.be)

**Jaarverslag 2021**  
van Raad van Bestuur  
**aan de Algemene**  
**Vergadering - IMEC vzw**



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
De Kleetlaan 2  
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
ey.com

## Verslag van de commissaris aan de leden van de algemene vergadering van imec VZW over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Overeenkomstig de statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van imec VZW (de "Vereniging") en van de dochterondernemingen (samen de "Groep"). Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2021, de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 24 april 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. We hebben de statutaire controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de statutaire controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van imec VZW, die de geconsolideerde balans op 31 december 2021 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 823.431.408 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 29.294.805.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2021, alsook van de geconsolideerde resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.





**Verslag van de commissaris van 1 april 2022 over  
de Geconsolideerde Jaarrekening van imec VZW  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)**

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vereniging te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

**Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. Deze controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vereniging en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vereniging en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vereniging en van de Groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vereniging en de Groep om de continuïteit te handhaven.



**Verslag van de commissaris van 1 april 2022 over  
de Geconsolideerde Jaarrekening van imec VZW  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (vervolg)**

Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vereniging of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

**Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

**Vermeldingen betreffende de  
onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de statutaire controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vereniging.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Diegem, 1 april 2022

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Eef Naessens \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

22EN0142