# COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination : **Fiducre**
Forme juridique : Société anonyme
Adresse : Avenue Marnix N° : 24 Boîte :
Code postal : 1000 Commune : Bruxelles
Pays : Belgique
Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Bruxelles, francophone
Adresse Internet : http://www.fiducre.be
Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise 0403.173.372

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts 02-03-2021

---

Ce dépôt concerne :

☒ les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 13-04-2026

☒ les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du 01-01-2025 au 31-12-2025

l'exercice précédent des comptes annuels du 01-01-2024 au 31-12-2024

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

---

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-cap 6.1, C-cap 6.2.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.4, C-cap 6.2.5, C-cap 6.3.1, C-cap 6.3.4, C-cap 6.3.5, C-cap 6.3.6, C-cap 6.4.1, C-cap 6.4.2, C-cap 6.4.3, C-cap 6.5.1, C-cap 6.5.2, C-cap 6.8, C-cap 6.12, C-cap 6.17, C-cap 6.18.2, C-cap 6.20, C-cap 9, C-cap 11, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

**DIAS GUERRA SCHRAM Francisco**
Administrateur
Avenue Marnix 24
1000 Bruxelles
BELGIQUE

**DEKIMPE Gregory**
Administrateur
Avenue Marnix 24
1000 Bruxelles
BELGIQUE

**DOBBENI Jean**
Président du Conseil d'Administration
Avenue Marnix 24
1000 Bruxelles
BELGIQUE

**HUYSMAN Renaat**
Administrateur délégué
Avenue Marnix 24
1000 Bruxelles
BELGIQUE

**Simundza Bilandzic Sandra**
Administrateur
Avenue Marnix 24
1000 Bruxelles
BELGIQUE

**KPMG Réviseurs d'Entreprises SRL (B00001) (B00001)**
0419122548
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
1930 Zaventem
BELGIQUE

Représenté directement ou indirectement par :

NOLF Stéphane (A02392)

## DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

A. La tenue des comptes de la société*,
B. L'établissement des comptes annuels*,
C. La vérification des comptes annuels et/ou
D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

(* Mention facultative.)

| Nom, prénoms, profession, domicile | Numéro de membre | Nature de la mission (A, B, C et/ou D) |
|---|---|---|
| | | |

**COMPTES ANNUELS**

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIF** | | | | |
| **FRAIS D'ÉTABLISSEMENT** | 6.1 | 20 | | |
| **ACTIFS IMMOBILISÉS** | | 21/28 | **0** | **0** |
| **Immobilisations incorporelles** | 6.2 | 21 | **0** | **0** |
| **Immobilisations corporelles** | 6.3 | 22/27 | | |
| Terrains et constructions | | 22 | | |
| Installations, machines et outillage | | 23 | 0 | 0 |
| Mobilier et matériel roulant | | 24 | 0 | 0 |
| Location-financement et droits similaires | | 25 | | |
| Autres immobilisations corporelles | | 26 | | |
| Immobilisations en cours et acomptes versés | | 27 | | |
| **Immobilisations financières** | 6.4/6.5.1 | 28 | | |
| Entreprises liées | 6.15 | 280/1 | | |
| Participations | | 280 | | |
| Créances | | 281 | | |
| Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation | 6.15 | 282/3 | | |
| Participations | | 282 | | |
| Créances | | 283 | | |
| Autres immobilisations financières | | 284/8 | | |
| Actions et parts | | 284 | | |
| Créances et cautionnements en numéraire | | 285/8 | | |

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIFS CIRCULANTS** | | 29/58 | **162.879.262** | **144.913.458** |
| **Créances à plus d'un an** | | 29 | | |
| Créances commerciales | | 290 | | |
| Autres créances | | 291 | | |
| **Stocks et commandes en cours d'exécution** | | 3 | | |
| Stocks | | 30/36 | | |
| Approvisionnements | | 30/31 | | |
| En-cours de fabrication | | 32 | | |
| Produits finis | | 33 | | |
| Marchandises | | 34 | | |
| Immeubles destinés à la vente | | 35 | | |
| Acomptes versés | | 36 | | |
| Commandes en cours d'exécution | | 37 | | |
| **Créances à un an au plus** | | 40/41 | **158.294.139** | **140.924.707** |
| Créances commerciales | | 40 | 158.294.139 | 140.924.707 |
| Autres créances | | 41 | 0 | 0 |
| **Placements de trésorerie** | 6.5.1/6.6 | 50/53 | | |
| Actions propres | | 50 | | |
| Autres placements | | 51/53 | | |
| **Valeurs disponibles** | | 54/58 | **3.816.535** | **3.072.388** |
| **Comptes de régularisation** | 6.6 | 490/1 | **768.588** | **916.363** |
| **TOTAL DE L'ACTIF** | | 20/58 | **162.879.262** | **144.913.458** |

| | | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|---|
| **PASSIF** | | | | | |
| **CAPITAUX PROPRES** | | | 10/15 | **9.880.657** | **9.880.657** |
| **Apport** | | 6.7.1 | 10/11 | **2.739.223** | **2.739.223** |
| Capital | | | 10 | 2.739.223 | 2.739.223 |
| Capital souscrit | | | 100 | 2.739.223 | 2.739.223 |
| Capital non appelé | | | 101 | | |
| En dehors du capital | | | 11 | | |
| Primes d'émission | | | 1100/10 | | |
| Autres | | | 1109/19 | | |
| **Plus-values de réévaluation** | | | 12 | | |
| **Réserves** | | | 13 | **7.141.434** | **7.141.434** |
| Réserves indisponibles | | | 130/1 | 273.922 | 273.922 |
| Réserve légale | | | 130 | 273.922 | 273.922 |
| Réserves statutairement indisponibles | | | 1311 | | |
| Acquisition d'actions propres | | | 1312 | | |
| Soutien financier | | | 1313 | | |
| Autres | | | 1319 | | |
| Réserves immunisées | | | 132 | | |
| Réserves disponibles | | | 133 | 6.867.511 | 6.867.511 |
| **Bénéfice (Perte) reporté(e)** | (+)/(-) | | 14 | | |
| **Subsides en capital** | | | 15 | | |
| **Avance aux associés sur la répartition de l'actif net** | | | 19 | | |
| **PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS** | | | 16 | | |
| **Provisions pour risques et charges** | | | 160/5 | | |
| Pensions et obligations similaires | | | 160 | | |
| Charges fiscales | | | 161 | | |
| Grosses réparations et gros entretien | | | 162 | | |
| Obligations environnementales | | | 163 | | |
| Autres risques et charges | | 6.8 | 164/5 | | |
| **Impôts différés** | | | 168 | | |

| | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **DETTES** | | 17/49 | **152.998.605** | **135.032.801** |
| **Dettes à plus d'un an** | 6.9 | 17 | | |
| Dettes financières | | 170/4 | | |
| Emprunts subordonnés | | 170 | | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | | 171 | | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | | 172 | | |
| Etablissements de crédit | | 173 | | |
| Autres emprunts | | 174 | | |
| Dettes commerciales | | 175 | | |
| Fournisseurs | | 1750 | | |
| Effets à payer | | 1751 | | |
| Acomptes sur commandes | | 176 | | |
| Autres dettes | | 178/9 | | |
| **Dettes à un an au plus** | 6.9 | 42/48 | **152.086.921** | **134.330.687** |
| Dettes à plus d'un an échéant dans l'année | | 42 | | |
| Dettes financières | | 43 | 118.812.872 | 95.275.257 |
| Etablissements de crédit | | 430/8 | 118.812.872 | 95.275.257 |
| Autres emprunts | | 439 | | |
| Dettes commerciales | | 44 | 3.259.887 | 6.459.909 |
| Fournisseurs | | 440/4 | 3.259.887 | 6.459.909 |
| Effets à payer | | 441 | | |
| Acomptes sur commandes | | 46 | | |
| Dettes fiscales, salariales et sociales | 6.9 | 45 | 2.563.795 | 3.010.199 |
| Impôts | | 450/3 | 67.428 | 454.744 |
| Rémunérations et charges sociales | | 454/9 | 2.496.367 | 2.555.455 |
| Autres dettes | | 47/48 | 27.450.367 | 29.585.323 |
| **Comptes de régularisation** | 6.9 | 492/3 | **911.684** | **702.114** |
| **TOTAL DU PASSIF** | | 10/49 | **162.879.262** | **144.913.458** |

## COMPTE DE RÉSULTATS

| | | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ventes et prestations** | | | 70/76A | **72.904.183** | **74.167.689** |
| Chiffre d'affaires | | 6.10 | 70 | 56.378.638 | 58.327.713 |
| En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) | (+)/(-) | | 71 | | |
| Production immobilisée | | | 72 | | |
| Autres produits d'exploitation | | 6.10 | 74 | 16.525.545 | 15.839.975 |
| Produits d'exploitation non récurrents | | 6.12 | 76A | | |
| **Coût des ventes et des prestations** | | | 60/66A | **34.624.888** | **35.100.326** |
| Approvisionnements et marchandises | | | 60 | | |
| Achats | | | 600/8 | | |
| Stocks: réduction (augmentation) | (+)/(-) | | 609 | | |
| Services et biens divers | | | 61 | 15.630.102 | 16.961.966 |
| Rémunérations, charges sociales et pensions | (+)/(-) | 6.10 | 62 | 18.843.907 | 17.986.304 |
| Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles | | | 630 | 0 | 36.203 |
| Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) | (+)/(-) | 6.10 | 631/4 | 16.781 | 13.842 |
| Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) | (+)/(-) | 6.10 | 635/8 | | |
| Autres charges d'exploitation | | 6.10 | 640/8 | 134.098 | 102.011 |
| Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration | (-) | | 649 | | |
| Charges d'exploitation non récurrentes | | 6.12 | 66A | | |
| **Bénéfice (Perte) d'exploitation** | (+)/(-) | | 9901 | **38.279.294** | **39.067.363** |

| | | Ann. | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|---|
| **Produits financiers** | | | 75/76B | **16** | **25** |
| Produits financiers récurrents | | | 75 | 16 | 25 |
| Produits des immobilisations financières | | | 750 | | |
| Produits des actifs circulants | | | 751 | 16 | 25 |
| Autres produits financiers | | 6.11 | 752/9 | | |
| Produits financiers non récurrents | | 6.12 | 76B | | |
| **Charges financières** | | | 65/66B | **2.836.299** | **1.401.077** |
| Charges financières récurrentes | | 6.11 | 65 | 2.836.299 | 1.401.077 |
| Charges des dettes | | | 650 | 2.832.343 | 1.397.979 |
| Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) | (+)/(-) | | 651 | | |
| Autres charges financières | | | 652/9 | 3.956 | 3.098 |
| Charges financières non récurrentes | | 6.12 | 66B | | |
| **Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts** | (+)/(-) | | 9903 | **35.443.010** | **37.666.311** |
| **Prélèvement sur les impôts différés** | | | 780 | | |
| **Transfert aux impôts différés** | | | 680 | | |
| **Impôts sur le résultat** | (+)/(-) | 6.13 | 67/77 | **8.981.457** | **9.558.224** |
| Impôts | | | 670/3 | 9.006.094 | 9.581.174 |
| Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales | | | 77 | 24.637 | 22.950 |
| **Bénéfice (Perte) de l'exercice** | (+)/(-) | | 9904 | **26.461.553** | **28.108.087** |
| **Prélèvement sur les réserves immunisées** | | | 789 | | |
| **Transfert aux réserves immunisées** | | | 689 | | |
| **Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter** | (+)/(-) | | 9905 | **26.461.553** | **28.108.087** |

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **Bénéfice (Perte) à affecter** | (+)/(-) | 9906 | **26.461.553** | **28.108.087** |
| Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter | (+)/(-) | (9905) | 26.461.553 | 28.108.087 |
| Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent | (+)/(-) | 14P | | 0 |
| **Prélèvement sur les capitaux propres** | | 791/2 | **0** | **615.416** |
| sur l'apport | | 791 | | |
| sur les réserves | | 792 | 0 | 615.416 |
| **Affectation aux capitaux propres** | | 691/2 | | |
| à l'apport | | 691 | | |
| à la réserve légale | | 6920 | | |
| aux autres réserves | | 6921 | | |
| **Bénéfice (Perte) à reporter** | (+)/(-) | (14) | | |
| **Intervention des associés dans la perte** | | 794 | | |
| **Bénéfice à distribuer** | | 694/7 | **26.461.553** | **28.723.503** |
| Rémunération de l'apport | | 694 | 26.039.272 | 28.379.150 |
| Administrateurs ou gérants | | 695 | | |
| Travailleurs | | 696 | 422.281 | 344.353 |
| Autres allocataires | | 697 | | |

## ANNEXE

## ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8052P | **XXXXXXXXXX** | **4.891.874** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8022 | | |
| Cessions et désaffectations | | 8032 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8042 | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8052 | **4.891.874** | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8122P | **XXXXXXXXXX** | **4.891.874** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8072 | 0 | |
| Repris | | 8082 | | |
| Acquis de tiers | | 8092 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8102 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8112 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8122 | **4.891.874** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | 211 | **0** | |

## ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8192P | **XXXXXXXXXX** | **153.888** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8162 | | |
| Cessions et désaffectations | | 8172 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8182 | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8192 | **153.888** | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8252P | **XXXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8212 | | |
| Acquises de tiers | | 8222 | | |
| Annulées | | 8232 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8242 | | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8252 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8322P | **XXXXXXXXXX** | **153.888** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8272 | | |
| Repris | | 8282 | | |
| Acquis de tiers | | 8292 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8302 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8312 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8322 | **153.888** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (23) | **0** | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT** | | | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8193P | **XXXXXXXXX** | **85.611** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Acquisitions, y compris la production immobilisée | | 8163 | | |
| Cessions et désaffectations | | 8173 | | |
| Transferts d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8183 | | |
| **Valeur d'acquisition au terme de l'exercice** | | 8193 | **85.611** | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8253P | **XXXXXXXXX** | |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actées | | 8213 | | |
| Acquises de tiers | | 8223 | | |
| Annulées | | 8233 | | |
| Transférées d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8243 | | |
| **Plus-values au terme de l'exercice** | | 8253 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8323P | **XXXXXXXXX** | **85.611** |
| **Mutations de l'exercice** | | | | |
| Actés | | 8273 | | |
| Repris | | 8283 | | |
| Acquis de tiers | | 8293 | | |
| Annulés à la suite de cessions et désaffectations | | 8303 | | |
| Transférés d'une rubrique à une autre | (+)/(-) | 8313 | | |
| **Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice** | | 8323 | **85.611** | |
| **VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE** | | (24) | **0** | |

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE** | | | |
| **Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe** | 51 | | |
| Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé | 8681 | | |
| Actions et parts - Montant non appelé | 8682 | | |
| Métaux précieux et œuvres d'art | 8683 | | |
| **Titres à revenu fixe** | 52 | | |
| Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit | 8684 | | |
| **Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit** | 53 | | |
| Avec une durée résiduelle ou de préavis | | | |
| d'un mois au plus | 8686 | | |
| de plus d'un mois à un an au plus | 8687 | | |
| de plus d'un an | 8688 | | |
| **Autres placements de trésorerie non repris ci-avant** | 8689 | | |

| | Exercice |
|---|---|
| **COMPTES DE RÉGULARISATION** | |
| **Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important** | |
| Charges a reporter - Services et biens divers | 768.588 |

## ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **ETAT DU CAPITAL** | | | |
| **Capital** | | | |
| Capital souscrit au terme de l'exercice | 100P | XXXXXXXXXX | 2.739.223 |
| Capital souscrit au terme de l'exercice | (100) | 2.739.223 | |

| | Codes | Montants | Nombre d'actions |
|---|---|---|---|
| Modifications au cours de l'exercice | | | |
| Représentation du capital | | | |
| Catégories d'actions | | | |
| Actions Ordinaires | | 2.739.223 | 49.180 |
| Actions nominatives | 8702 | XXXXXXXXXX | 49.180 |
| Actions dématérialisées | 8703 | XXXXXXXXXX | |

| | Codes | Montant non appelé | Montant appelé, non versé |
|---|---|---|---|
| **Capital non libéré** | | | |
| Capital non appelé | (101) | | XXXXXXXXXX |
| Capital appelé, non versé | 8712 | XXXXXXXXXX | |
| Actionnaires redevables de libération | | | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **Actions propres** | | |
| Détenues par la société elle-même | | |
| Montant du capital détenu | 8721 | |
| Nombre d'actions correspondantes | 8722 | |
| Détenues par ses filiales | | |
| Montant du capital détenu | 8731 | |
| Nombre d'actions correspondantes | 8732 | |
| **Engagement d'émission d'actions** | | |
| Suite à l'exercice de droits de conversion | | |
| Montant des emprunts convertibles en cours | 8740 | |
| Montant du capital à souscrire | 8741 | |
| Nombre maximum correspondant d'actions à émettre | 8742 | |
| Suite à l'exercice de droits de souscription | | |
| Nombre de droits de souscription en circulation | 8745 | |
| Montant du capital à souscrire | 8746 | |
| Nombre maximum correspondant d'actions à émettre | 8747 | |
| **Capital autorisé non souscrit** | 8751 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **Parts non représentatives du capital** | | |
| Répartition | | |
| Nombre de parts | 8761 | |
| Nombre de voix qui y sont attachées | 8762 | |
| Ventilation par actionnaire | | |
| Nombre de parts détenues par la société elle-même | 8771 | |
| Nombre de parts détenues par les filiales | 8781 | |

| Exercice |
|---|
| |

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

| DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE | Droits sociaux détenus | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Nature | Nombre de droits de vote | | % |
| | | Attachés à des titres | Non liés à des titres | |
| **ING Belgium**<br>0403200393<br>Avenue Marnix 24<br>1000 Bruxelles<br>BELGIQUE | | | | |

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE** | | |
| **Dettes à plus d'un an échéant dans l'année** | | |
| Dettes financières | 8801 | |
| Emprunts subordonnés | 8811 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8821 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8831 | |
| Etablissements de crédit | 8841 | |
| Autres emprunts | 8851 | |
| Dettes commerciales | 8861 | |
| Fournisseurs | 8871 | |
| Effets à payer | 8881 | |
| Acomptes sur commandes | 8891 | |
| Autres dettes | 8901 | |
| **Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année** | (42) | |
| **Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir** | | |
| Dettes financières | 8802 | |
| Emprunts subordonnés | 8812 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8822 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8832 | |
| Etablissements de crédit | 8842 | |
| Autres emprunts | 8852 | |
| Dettes commerciales | 8862 | |
| Fournisseurs | 8872 | |
| Effets à payer | 8882 | |
| Acomptes sur commandes | 8892 | |
| Autres dettes | 8902 | |
| **Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir** | 8912 | |
| **Dettes ayant plus de 5 ans à courir** | | |
| Dettes financières | 8803 | |
| Emprunts subordonnés | 8813 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8823 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8833 | |
| Etablissements de crédit | 8843 | |
| Autres emprunts | 8853 | |
| Dettes commerciales | 8863 | |
| Fournisseurs | 8873 | |
| Effets à payer | 8883 | |
| Acomptes sur commandes | 8893 | |
| Autres dettes | 8903 | |
| **Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir** | 8913 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)** | | |
| **Dettes garanties par les pouvoirs publics belges** | | |
| Dettes financières | 8921 | |
| Emprunts subordonnés | 8931 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8941 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8951 | |
| Etablissements de crédit | 8961 | |
| Autres emprunts | 8971 | |
| Dettes commerciales | 8981 | |
| Fournisseurs | 8991 | |
| Effets à payer | 9001 | |
| Acomptes sur commandes | 9011 | |
| Dettes salariales et sociales | 9021 | |
| Autres dettes | 9051 | |
| **Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges** | 9061 | |
| **Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société** | | |
| Dettes financières | 8922 | |
| Emprunts subordonnés | 8932 | |
| Emprunts obligataires non subordonnés | 8942 | |
| Dettes de location-financement et dettes assimilées | 8952 | |
| Etablissements de crédit | 8962 | |
| Autres emprunts | 8972 | |
| Dettes commerciales | 8982 | |
| Fournisseurs | 8992 | |
| Effets à payer | 9002 | |
| Acomptes sur commandes | 9012 | |
| Dettes fiscales, salariales et sociales | 9022 | |
| Impôts | 9032 | |
| Rémunérations et charges sociales | 9042 | |
| Autres dettes | 9052 | |
| **Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société** | 9062 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES** | | |
| **Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)** | | |
| Dettes fiscales échues | 9072 | |
| Dettes fiscales non échues | 9073 | 40.340 |
| Dettes fiscales estimées | 450 | 27.088 |
| **Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)** | | |
| Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale | 9076 | |
| Autres dettes salariales et sociales | 9077 | 2.496.367 |

| | Exercice |
|---|---|
| **COMPTES DE RÉGULARISATION** | |
| **Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important** | |
| Charges a imputer | 911.684 |

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **PRODUITS D'EXPLOITATION** | | | |
| **CHIFFRE D'AFFAIRES NET** | | | |
| Ventilation par catégorie d'activité | | | |
| Ventilation par marché géographique | | | |
| **Autres produits d'exploitation** | | | |
| Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics | 740 | | |
| **CHARGES D'EXPLOITATION** | | | |
| Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel | | | |
| Nombre total à la date de clôture | 9086 | 215 | 201 |
| Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein | 9087 | 192,5 | 196,3 |
| Nombre d'heures effectivement prestées | 9088 | 247.368 | 267.203 |
| Frais de personnel | | | |
| Rémunérations et avantages sociaux directs | 620 | 12.464.411 | 12.266.530 |
| Cotisations patronales d'assurances sociales | 621 | 3.589.568 | 3.455.968 |
| Primes patronales pour assurances extralégales | 622 | 1.274.519 | 1.140.896 |
| Autres frais de personnel | 623 | 1.515.409 | 1.122.909 |
| Pensions de retraite et de survie | 624 | | |

| | | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|---|
| **Provisions pour pensions et obligations similaires** | | | | |
| Dotations (utilisations et reprises) | (+)/(-) | 635 | | |
| **Réductions de valeur** | | | | |
| Sur stocks et commandes en cours | | | | |
| Actées | | 9110 | | |
| Reprises | | 9111 | | |
| Sur créances commerciales | | | | |
| Actées | | 9112 | 16.781 | 13.842 |
| Reprises | | 9113 | | |
| **Provisions pour risques et charges** | | | | |
| Constitutions | | 9115 | | |
| Utilisations et reprises | | 9116 | | |
| **Autres charges d'exploitation** | | | | |
| Impôts et taxes relatifs à l'exploitation | | 640 | 125.872 | 90.394 |
| Autres | | 641/8 | 8.226 | 11.617 |
| **Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société** | | | | |
| Nombre total à la date de clôture | | 9096 | | |
| Nombre moyen calculé en équivalents temps plein | | 9097 | 0 | 0 |
| Nombre d'heures effectivement prestées | | 9098 | 0 | 0 |
| Frais pour la société | | 617 | 0 | 0 |

## RÉSULTATS FINANCIERS

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS** | | | |
| **Autres produits financiers** | | | |
| Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats | | | |
| Subsides en capital | 9125 | | |
| Subsides en intérêts | 9126 | | |
| Ventilation des autres produits financiers | | | |
| Différences de change réalisées | 754 | | |
| Autres | | | |
| **CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES** | | | |
| **Amortissement des frais d'émission d'emprunts** | 6501 | | |
| **Intérêts portés à l'actif** | 6502 | | |
| **Réductions de valeur sur actifs circulants** | | | |
| Actées | 6510 | | |
| Reprises | 6511 | | |
| **Autres charges financières** | | | |
| Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances | 653 | | |
| **Provisions à caractère financier** | | | |
| Dotations | 6560 | | |
| Utilisations et reprises | 6561 | | |
| **Ventilation des autres charges financières** | | | |
| Différences de change réalisées | 654 | | |
| Ecarts de conversion de devises | 655 | | |
| **Autres** | | | |
| Autres charges financieres | | 3.956 | 3.098 |

## IMPÔTS ET TAXES

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT** | | |
| **Impôts sur le résultat de l'exercice** | 9134 | **9.006.094** |
| Impôts et précomptes dus ou versés | 9135 | 8.979.006 |
| Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif | 9136 | |
| Suppléments d'impôts estimés | 9137 | 27.088 |
| **Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs** | 9138 | |
| Suppléments d'impôts dus ou versés | 9139 | |
| Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés | 9140 | |
| **Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé** | | |
| Dépenses non admises | | 9.644.347 |

| | Exercice |
|---|---|
| **Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice** | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **Sources de latences fiscales** | | |
| Latences actives | 9141 | |
| Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs | 9142 | |
| Autres latences actives | | |
| Latences passives | 9144 | |
| Ventilation des latences passives | | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS** | | | |
| **Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte** | | | |
| A la société (déductibles) | 9145 | 1.045.907 | 861.740 |
| Par la société | 9146 | 20.696 | 32.466 |
| **Montants retenus à charge de tiers, au titre de** | | | |
| Précompte professionnel | 9147 | 3.555.515 | 3.354.667 |
| Précompte mobilier | 9148 | | |

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS** | 9149 | |
| **Dont** | | |
| Effets de commerce en circulation endossés par la société | 9150 | |
| Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société | 9151 | |
| Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société | 9153 | |
| **GARANTIES RÉELLES** | | |
| **Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société** | | |
| Hypothèques | | |
| Valeur comptable des immeubles grevés | 91611 | |
| Montant de l'inscription | 91621 | |
| Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat | 91631 | |
| Gages sur fonds de commerce | | |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement | 91711 | |
| Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat | 91721 | |
| Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs | | |
| La valeur comptable des actifs grevés | 91811 | |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie | 91821 | |
| Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs | | |
| Le montant des actifs en cause | 91911 | |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie | 91921 | |
| Privilège du vendeur | | |
| La valeur comptable du bien vendu | 92011 | |
| Le montant du prix non payé | 92021 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers** | | |
| Hypothèques | | |
| Valeur comptable des immeubles grevés | 91612 | |
| Montant de l'inscription | 91622 | |
| Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat | 91632 | |
| Gages sur fonds de commerce | | |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement | 91712 | |
| Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat | 91722 | |
| Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs | | |
| La valeur comptable des actifs grevés | 91812 | |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie | 91822 | |
| Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs | | |
| Le montant des actifs en cause | 91912 | |
| Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie | 91922 | |
| Privilège du vendeur | | |
| La valeur comptable du bien vendu | 92012 | |
| Le montant du prix non payé | 92022 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN** | | |
| **ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS** | | |
| **ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS** | | |
| **MARCHÉ À TERME** | | |
| **Marchandises achetées (à recevoir)** | 9213 | |
| **Marchandises vendues (à livrer)** | 9214 | |
| **Devises achetées (à recevoir)** | 9215 | |
| **Devises vendues (à livrer)** | 9216 | |

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

| Exercice |
|---|
| |

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

| Exercice |
|---|
| |

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

| Codes | Exercice |
|---|---|
| 9220 | **5.470.185** |

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

Les engagements sont évalués selon la méthode des unités de crédit projetées. Les hypothèses actuarielles utilisées sont objectives et mutuellement compatibles avec les variables démographiques (telles rotation du personnel et mortalité) et financières (telles les augmentations futures de salaires). Enfin, les hypothèses financières sont basées sur les attentes du marché à la date de clôture de l'exercice.

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

| Exercice |
|---|
| |

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

| Exercice |
|---|
| |

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

| Exercice |
|---|
| |

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

| | Exercice |
|---|---|
| Ligne de crédit | 125.000.000 |

## RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **ENTREPRISES LIÉES** | | | |
| **Immobilisations financières** | (280/1) | | |
| Participations | (280) | | |
| Créances subordonnées | 9271 | | |
| Autres créances | 9281 | | |
| **Créances** | 9291 | **4.179.591** | **3.826.950** |
| A plus d'un an | 9301 | | |
| A un an au plus | 9311 | 4.179.591 | 3.826.950 |
| **Placements de trésorerie** | 9321 | | |
| Actions | 9331 | | |
| Créances | 9341 | | |
| **Dettes** | 9351 | **144.866.752** | **124.824.917** |
| A plus d'un an | 9361 | | |
| A un an au plus | 9371 | 144.866.752 | 124.824.917 |
| **Garanties personnelles et réelles** | | | |
| Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées | 9381 | | |
| Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société | 9391 | | |
| **Autres engagements financiers significatifs** | 9401 | | |
| **Résultats financiers** | | | |
| Produits des immobilisations financières | 9421 | | |
| Produits des actifs circulants | 9431 | 16 | |
| Autres produits financiers | 9441 | | |
| Charges des dettes | 9461 | 2.832.343 | 1.397.918 |
| Autres charges financières | 9471 | 3.956 | 3.098 |
| **Cessions d'actifs immobilisés** | | | |
| Plus-values réalisées | 9481 | | |
| Moins-values réalisées | 9491 | | |

| | Codes | Exercice | Exercice précédent |
|---|---|---|---|
| **ENTREPRISES ASSOCIÉES** | | | |
| **Immobilisations financières** | 9253 | | |
| Participations | 9263 | | |
| Créances subordonnées | 9273 | | |
| Autres créances | 9283 | | |
| **Créances** | 9293 | | |
| A plus d'un an | 9303 | | |
| A un an au plus | 9313 | | |
| **Dettes** | 9353 | | |
| A plus d'un an | 9363 | | |
| A un an au plus | 9373 | | |
| **Garanties personnelles et réelles** | | | |
| Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées | 9383 | | |
| Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société | 9393 | | |
| **Autres engagements financiers significatifs** | 9403 | | |
| **AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION** | | | |
| **Immobilisations financières** | 9252 | | |
| Participations | 9262 | | |
| Créances subordonnées | 9272 | | |
| Autres créances | 9282 | | |
| **Créances** | 9292 | | |
| A plus d'un an | 9302 | | |
| A un an au plus | 9312 | | |
| **Dettes** | 9352 | | |
| A plus d'un an | 9362 | | |
| A un an au plus | 9372 | | |

| | Exercice |
|---|---|
| **TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ** | |
| **Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société** | |
| Nihil. En l'absence de critères légaux permettant d'inventorier les transactions avec des parties liées qui seraient conclues à des conditions autres que celles du marché, aucune information ne peut être reprise dans l'état | 0 |

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES** | | |
| **Créances sur les personnes précitées** | 9500 | |
| Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé | | |
| **Garanties constituées en leur faveur** | 9501 | |
| **Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur** | 9502 | |
| **Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable** | | |
| Aux administrateurs et gérants | 9503 | |
| Aux anciens administrateurs et anciens gérants | 9504 | |

| | Codes | Exercice |
|---|---|---|
| **LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)** | | |
| **Emoluments du (des) commissaire(s)** | 9505 | **34.508** |
| **Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)** | | |
| Autres missions d'attestation | 95061 | |
| Missions de conseils fiscaux | 95062 | |
| Autres missions extérieures à la mission révisorale | 95063 | |
| **Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)** | | |
| Autres missions d'attestation | 95081 | |
| Missions de conseils fiscaux | 95082 | |
| Autres missions extérieures à la mission révisorale | 95083 | |

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

# DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)

La société est elle-même filiale d'une société mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 3:26, §2 et §3 du Code des sociétés et des associations

Les comptes de Fiducré sont repris dans les comptes consolidés d'ING Belgium

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la société mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée :

ING Belgium
0403200393
Avenue Marnix 24
1000 Bruxelles
BELGIQUE

**INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE**

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*:

ING Belgium
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand
0403200393
Avenue Marnix 24
1000 Bruxelles
BELGIQUE

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus

_____

## RÈGLES D'ÉVALUATION

REGLES D'EVALUATION

1) Règles d’évaluations

ACTIFS IMMOBILISES

Les acquisitions sont comptabilisées à leur prix d'achat, exception faite du matériel roulant pour lequel les frais accessoires, telle la TVA non déductible, sont portés à charge de l'exercice durant lequel ils sont exposés.
Les amortissements normaux sont pratiqués de manière linéaire, aux taux suivants :

Mobilier de bureau : 10 %
Matériel informatique et de bureau : 20 %
Matériel roulant : 20 %
Installations et machines : 20 %
Matériel d'occasion : 33 %
Logiciel informatique : 20%

IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les immobilisations financières sont enregistrées à leur valeur d'acquisition.
Les droits de souscription relatifs à ces immobilisations sont également actés sous ce poste.

Les frais accessoires, tels que les frais d'acquisition, les frais de bourse, etc., sont portés en compte du résultat de l'exercice au cours duquel ces frais sont exposés.

CREANCES

Les créances acquises sont comptabilisées à leur prix d’acquisition.

Sur la base du prix d’acquisition et des revenus attendus (courbe de récupération),
les revenus à comptabiliser par année et le remboursement du prix d’achat (sur 7 ans) vont être définis selon la méthode du taux d’intérêt effectif global qui fixe le montant des revenus sur base des récupérations attendues à l’achat.

Les montants reçus qui ne peuvent pas être affectées à la créance à laquelle ils se rapportent sont pris en résultats après 3 ans.

AUTRES CREANCES ET DEBITEURS DIVERS

Ces postes sont repris à leur valeur nominale.
Si l'encaissement d'une créance est contestable, les réductions de valeur doivent être portées en compte, au cas par cas, sur la base d'une analyse individuelle des dossiers concernés.

VALEURS DISPONIBLES

Ces valeurs sont estimées à leur valeur nominale.

COMPTES DE REGULARISATION (à l'actif)

Cette rubrique comprend:

- d'une part, les charges financières payées par anticipation qui, prorata temporis, ne relèvent pas de l'exercice, ainsi que les frais d'exploitation payés par anticipation, relevant intégralement de l'exercice suivant, et,

- d'autre part, les prorata de frais financiers et d'exploitation échus mais non encore payés.

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Le Conseil d'administration décide, au cas par cas, de la constitution de ces provisions.

DETTES A LONG TERME ET DETTES A COURT TERME

Les dettes envers les tiers sont estimées à leur valeur nominale.
Les provisions nécessaires pour charges fiscales, sociales et salariales ont été constituées dans le respect des dispositions de la législation fiscale et sociale.

COMPTES DE REGULARISATION (au passif)

Cette rubrique comprend:

- d'une part, les proratas de charges financières échues restant à payer de tous les postes du passif ainsi que les frais d'exploitation de l'exercice encore à imputer, et,

- d'autre part, les produits financiers et d'exploitation de la période suivante, déjà encaissés.

2) Impact de la modification des règles d’évaluation :

Créances :

Les créances acquises sont comptabilisées à leur prix d’acquisition.

Sur la base du prix d’acquisition et des revenus attendus (courbe de récupération),
les revenus à comptabiliser par année et le remboursement du prix d’achat (sur 7 ans) vont être définis selon la méthode du taux d’intérêt effectif global qui fixe le montant des revenus sur base des récupérations attendues à l’achat.

## AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

**RAPPORT DE GESTION**

# FIDUCRE SA
# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
à l'Assemblée générale des actionnaires du 13 avril 2026.

Le Conseil d'administration vous présente un rapport sur la gestion et les activités de Fiducre SA pour l'exercice 2025. Les comptes annuels et le projet d'affectation des résultats vous sont soumis pour approbation.

## 1. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2025

L'activité « recouvrement des créances résiduelles » s'est déroulée comme prévu malgré un contexte économique toujours difficile et une législation en pleine évolution. Les récupérations globales étaient conformes aux attentes et de nouveaux volumes relativement importants ont été achetés, ce qui a entraîné une augmentation du portefeuille de « créances achetées ».
L'activité « Collections Center » menée par Fiducre pour le compte et sous mandat du groupe ING Belgique a connu un afflux de nouveaux dossiers plus important que les années précédentes. Là encore, les résultats ont été favorablement influencés par un contrôle strict du portefeuille existant.

Dans les deux domaines d'activité, l'efficience et la productivité mesurées par ETP ont encore augmenté et les ETP ont pu être affectés à de nouvelles obligations légales ou internes. Malgré l'inflation générale, le ratio coûts/revenus de l'entreprise est resté faible.

La combinaison de recettes stables d'une part et d'une maîtrise des coûts d'autre part a donné un résultat favorable.

Au vu de la loi belge du 20/12/2024 (publiée au MB le 14/01/2025 et entrée en vigueur le 24/01/2025) transposant la directive (UE) 2021/2167 du Parlement européen et du Conseil du 24/11/2021 15/04/2025 relative aux gestionnaires de crédits et aux acheteurs de crédits, Fiducre a été enregistrée en tant que gestionnaire de crédits auprès de la FSMA.

## 2. ÉVOLUTION DU MARCHÉ ET DÉFIS

Le portefeuille existant de créances achetées et un certain nombre de contrats à long terme sont de nature à assurer la continuité de l'activité et à produire des résultats favorables pour le nouvel exercice.

Compte tenu de la situation macroéconomique instable, le nombre de créances impayées devrait rester élevé, voire augmenter.

Des investissements intelligents dans l'automatisation (y compris par l'intégration via des solutions d'IA) et l'externalisation des activités opérationnelles d'appui sont nécessaires pour assurer le traitement de l'important volume de transactions de manière rentable.

## 3. CHIFFRES CLÉS DE L'EXERCICE ET AFFECTATION DU RÉSULTAT

| *Montants en milliers d'euros* | **2025** | **2024** |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 56 379 | 58 328 |
| Nouveau service vendu (à ING) | 16 526 | 15 840 |
| Services et biens divers | -15 630 | -16 962 |
| Rémunérations, charges sociales et pensions | -18 844 | -17 986 |
| Autre | -152 | -153 |
| **Bénéfice** | **38 279** | **39 067** |
| Produits et charges financiers | -2 836 | -1 401 |
| **Bénéfices courants** | **35 443** | **37 666** |
| Produits exceptionnels | 0 | 0 |
| Coûts exceptionnels | 0 | 0 |
| **Bénéfice de l'exercice avant impôts** | **35 443** | **36 619** |
| Prélèvement sur les réserves immunisées | 0 | 0 |
| Impôts sur le résultat | -8 981 | -9 558 |
| **Bénéfice de l'exercice** | **26 462** | **28 108** |

L'exercice comptable se clôture par un bénéfice net de 26 461 552,97 euros. Nous proposons à l'Assemblée générale de distribuer 100% des bénéfices de l'exercice, soit 26 461 552,97 euros.

Le total à distribuer se répartira comme suit : 26 039 271,75 euros dividendes & 422 281,22 euros de participations bénéficiaires.

Compte tenu du résultat reporté des exercices antérieurs, la répartition du bénéfice s'effectue comme suit (en euros) :

| | |
|---|---|
| Bénéfice de l'exercice à affecter | 26 461 552,97 |
| Bénéfice reporté de l'exercice précédent | 0,00 |
| **Bénéfices à affecter** | **26 461 552,97** |
| **Prélèvement sur les réserves** | **0,00** |
| **Ajout aux réserves** | **0,00** |
| Résultat à reporter | 0,00 |
| **Bénéfice à répartir (dividendes & prime bénéficiaire + prélèvement sur les réserves)** | **26 461 552,97** |

**Ventilation du chiffre d'affaires :**

| (en milliers d'euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Revenus des portefeuilles achetés | 56 267 | 58 166 |
| Commission de gestion pour tiers | 112 | 162 |
| **Total** | **56 379** | **58 328** |

**Portefeuilles achetés :**

Au bilan, le poste « créances achetées » s'élève à 154.2 millions d'euros, soit une augmentation de 17,1 millions d'euros par rapport à l'exercice précédent.

**Quelques ratios**

| Ratios | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Liquidité (1) | **1.06** | **1.07** | **1.09** |
| Rentabilité des fonds propres (2) | **267,81%** | **284,47%** | **260,52%** |
| Solvabilité (3) | **6.07%** | **6,82 %** | **8,05 %** |

(1) Le terme « liquidité » fait référence à la capacité de l'entreprise à mobiliser des liquidités dans les délais requis afin qu'elle puisse honorer ses engagements à court terme. Un taux de liquidité supérieur à 1 signifie que l'entreprise est capable de rembourser ses dettes à court terme grâce à des actifs à court terme facilement mobilisables.

(2) Ce ratio permet à l'actionnaire de déterminer la rentabilité des fonds qu'il confie à l'entreprise sous forme de capital à risque.

(3) Ce ratio - le rapport entre les fonds propres et le total du bilan - représente le degré d'autonomie financière de l'entreprise par rapport aux fonds de tiers.

## 4 RISQUES ET INCERTITUDES

Pour la troisième année consécutive, le montant de l'afflux de nouveaux dossiers a augmenté en 2025, et la demande de nouvelles collaborations est également restée présente.

La solvabilité et la situation financière des particuliers et des entreprises continueront d'être soumises à la pression du contexte économique mondial. L'impact sur les récupérations auprès des consommateurs reste très difficile à évaluer.

Dans l'ensemble, les montants moyens des créances continuent d'augmenter, plus que l'inflation.

## 5. ÉVÉNEMENTS SUIVANT LA CLÔTURE DES COMPTES

L'inflation et la stabilité du modèle de revenu moyen permettent de maintenir l'accent sur le contrôle des coûts opérationnels au sein de l'entreprise. Ces dernières années, plusieurs initiatives ont déjà été prises pour améliorer l'efficacité et maintenir ainsi la qualité de nos activités à un niveau inférieur en termes de coûts.

En 2026, des possibilités de sous-traiter une partie des activités opérationnelles d'appui à un partenaire externe, spécifiquement pour la téléphonie sortante et l'assistance administrative, sont explorées à cet égard. Sur cette base, les départs naturels de travailleurs ne sont en partie plus compensés par des embauches internes.

De plus, le modèle organisationnel actuel s'inspire de l'organisation un peu plus large de ces dernières années. On étudie comment alléger la structure de gestion et mieux regrouper les fonctions d'expertise. Cet exercice est en cours au cours des deux premiers trimestres de 2026.

## 6. MODIFICATIONS DE LA GESTION ET DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le 14 avril 2025, l'assemblée générale ordinaire de Fiducre a décidé de ne pas renouveler le mandat de Mme Martine Van Oudenhove en tant qu'administrateur.

Par décision écrite de l'assemblée générale de Fiducre du 23 avril 2025, M. Renaat Huysman a été nommé administrateur délégué et CEO à partir du 28 avril 2025 pour un terme qui prend fin après l'assemblée générale ordinaire de 2031.

Par décision écrite de l'assemblée générale du 01 octobre 2025, l'actionnaire a pris acte de la démission de Cédric Lebegge en tant qu'administrateur de la société au 1er octobre 2025 et a nommé Jean Dobbeni en tant qu'administrateur à compter du 01 octobre 2025 pour une période expirant après l'assemblée générale ordinaire de 2030.

Lors du conseil d'administration du 12 décembre 2025, Ann Declerck a présenté sa démission en tant qu'administrateur de la société avec effet au 12 décembre 2025. Le conseil d'administration du 12 décembre 2025 a coopté Grégory Dekimpe comme administrateur de la société avec effet au 12 décembre 2025.

La prochaine assemblée générale se prononcera sur le mandat d'administrateur de Grégory Dekimpe.

## 7. TRAVAUX DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT

Fiducre n'a pas d'activités de recherche et développement

## 8. SUCCURSALES

Le siège principal de Fiducre est établi à Bruxelles, avenue Marnix 24
L'autre site de Fiducre est situé à Gand, Koningin Fabiolalaan 190.
L'établissement situé à Etterbeek, Sint-Michielswarande 60, a été fermé comme unité d'établissement au 20/01/2025.

Fiducre n'a pas de filiales.

## 9. VARIA

L'assemblée générale ordinaire du 14 avril 2025 a approuvé la désignation de KPMG, réviseurs d'entreprises BV/SRL, représentés par Stéphane Nolf pour les exercices 2025, 2026 et 2027.

**Remerciement**

Le Conseil d'administration remercie tous les collaborateurs de Fiducre pour leur contribution active aux résultats obtenus.

Bruxelles, le 13/03/2026
Conseil d'administration.

Huysman Renaat Kris R
Digitally signed by Huysman Renaat Kris R
Date: 2026-04-10 17:51:55+02:00

Dobbeni Jean Fabian
Digitally signed by Dobbeni Jean Fabian
Date: 2026-04-14 13:51:17+02:00

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

## Rapport du commissaire à l'assemblée générale de Fiducre SA sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2025

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Fiducre SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels et les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 14 avril 2025, conformément à la proposition de l'organe d'administration émise sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2027. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Fiducre SA durant dix exercices consécutifs.

### Rapport sur les comptes annuels

#### *Opinion sans réserve*

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, établis sur la base du référentiel comptable applicable en Belgique. Ces comptes annuels comprennent le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Le total du bilan s'élève à EUR 162.879.262 et le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de EUR 26.461.553.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2025, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### *Fondement de l'opinion sans réserve*

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la présente clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « *Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels* » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

KPMG Bedrijfsrevisoren - KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Siège:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren - KPMG Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Numéro d'entreprise 0419.122.548
TVA BE 0419.122.548
RPM Bruxelles
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

***Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels***

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

***Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels***

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes annuels ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficience ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

## Autres obligations légales et réglementaires

### *Responsabilités de l'organe d'administration*

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, de la préparation et du contenu des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

### *Responsabilités du commissaire*

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

### *Aspects relatifs au rapport de gestion*

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

### *Mention relative au bilan social*

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12 §1 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### *Mentions relatives à l'indépendance*

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

### *Autres mentions*

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Zaventem, le 9 avril 2026

KPMG Réviseurs d'Entreprises
Commissaire
représentée par

Stéphane Nolf
Réviseur d'Entreprises

# BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 200

## ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

## TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

| Au cours de l'exercice | Codes | Total | 1. Hommes | 2. Femmes |
|---|---|---|---|---|
| **Nombre moyen de travailleurs** | | | | |
| Temps plein | 1001 | 157,9 | 89,7 | 68,2 |
| Temps partiel | 1002 | 46,1 | 14,3 | 31,8 |
| Total en équivalents temps plein (ETP) | 1003 | 192,5 | 100,3 | 92,2 |
| **Nombre d'heures effectivement prestées** | | | | |
| Temps plein | 1011 | 201.620 | 121.539 | 80.081 |
| Temps partiel | 1012 | 45.748 | 14.772 | 30.976 |
| Total | 1013 | 247.368 | 136.311 | 111.057 |
| **Frais de personnel** | | | | |
| Temps plein | 1021 | 15.358.933 | 9.258.553 | 6.100.380 |
| Temps partiel | 1022 | 3.484.974 | 1.125.296 | 2.359.678 |
| Total | 1023 | 18.843.907 | 10.383.848 | 8.460.059 |
| **Montant des avantages accordés en sus du salaire** | 1033 | 227.270 | 124.753 | 102.517 |

| Au cours de l'exercice précédent | Codes | P. Total | 1P. Hommes | 2P. Femmes |
|---|---|---|---|---|
| Nombre moyen de travailleurs en ETP | 1003 | 196,3 | 99,1 | 97,2 |
| Nombre d'heures effectivement prestées | 1013 | 267.203 | 142.609 | 124.594 |
| Frais de personnel | 1023 | 17.986.304 | 9.599.476 | 8.386.828 |
| Montant des avantages accordés en sus du salaire | 1033 | 249.831 | 133.183 | 116.648 |

## TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

| A la date de clôture de l'exercice | Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|---|---|---|---|---|
| **Nombre de travailleurs** | 105 | 172 | 43 | 204,7 |
| **Par type de contrat de travail** | | | | |
| Contrat à durée indéterminée | 110 | 137 | 43 | 169,7 |
| Contrat à durée déterminée | 111 | 35 | 0 | 35 |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 112 | | | |
| Contrat de remplacement | 113 | | | |
| **Par sexe et niveau d'études** | | | | |
| Hommes | 120 | 100 | 12 | 109,4 |
| de niveau primaire | 1200 | 2 | 0 | 2 |
| de niveau secondaire | 1201 | 37 | 4 | 40,1 |
| de niveau supérieur non universitaire | 1202 | 29 | 5 | 32,9 |
| de niveau universitaire | 1203 | 32 | 3 | 34,4 |
| Femmes | 121 | 72 | 31 | 95,3 |
| de niveau primaire | 1210 | 1 | 0 | 1 |
| de niveau secondaire | 1211 | 36 | 4 | 39,3 |
| de niveau supérieur non universitaire | 1212 | 21 | 19 | 34,8 |
| de niveau universitaire | 1213 | 14 | 8 | 20,2 |
| **Par catégorie professionnelle** | | | | |
| Personnel de direction | 130 | | | |
| Employés | 134 | 171 | 43 | 203,7 |
| Ouvriers | 132 | | | |
| Autres | 133 | 1 | | 1 |

## PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

| Au cours de l'exercice | Codes | 1. Personnel intérimaire | 2. Personnes mises à la disposition de la société |
|---|---|---|---|
| Nombre moyen de personnes occupées | 150 | 0 | |
| Nombre d'heures effectivement prestées | 151 | 0 | |
| Frais pour la société | 152 | 0 | |

## TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

| ENTRÉES | Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|---|---|---|---|---|
| **Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice** | 205 | 71 | 4 | 72,4 |
| **Par type de contrat de travail** | | | | |
| Contrat à durée indéterminée | 210 | 9 | 0 | 9 |
| Contrat à durée déterminée | 211 | 62 | 4 | 63,4 |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 212 | | | |
| Contrat de remplacement | 213 | | | |

| SORTIES | Codes | 1. Temps plein | 2. Temps partiel | 3. Total en équivalents temps plein |
|---|---|---|---|---|
| **Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice** | 305 | 49 | 12 | 55,8 |
| **Par type de contrat de travail** | | | | |
| Contrat à durée indéterminée | 310 | 22 | 6 | 26,8 |
| Contrat à durée déterminée | 311 | 27 | 6 | 29 |
| Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini | 312 | | | |
| Contrat de remplacement | 313 | | | |
| **Par motif de fin de contrat** | | | | |
| Pension | 340 | 0 | 3 | 2,4 |
| Chômage avec complément d'entreprise | 341 | | | |
| Licenciement | 342 | 6 | 3 | 8,4 |
| Autre motif | 343 | 43 | 6 | 45 |
| Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants | 350 | | | |

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

| | Codes | Hommes | Codes | Femmes |
|---|---|---|---|---|
| **Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur** | | | | |
| Nombre de travailleurs concernés | 5801 | 94 | 5811 | 87 |
| Nombre d'heures de formation suivies | 5802 | 1.799 | 5812 | 1.953 |
| Coût net pour la société | 5803 | 28.080 | 5813 | 30.491 |
| dont coût brut directement lié aux formations | 58031 | 28.080 | 58131 | 30.491 |
| dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs | 58032 | | 58132 | |
| dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) | 58033 | | 58133 | |
| **Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur** | | | | |
| Nombre de travailleurs concernés | 5821 | | 5831 | |
| Nombre d'heures de formation suivies | 5822 | | 5832 | |
| Coût net pour la société | 5823 | | 5833 | |
| **Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur** | | | | |
| Nombre de travailleurs concernés | 5841 | | 5851 | |
| Nombre d'heures de formation suivies | 5842 | | 5852 | |
| Coût net pour la société | 5843 | | 5853 | |