VOL-bv 1

JAARREKENING
BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: Deckers Benelux BV .....

.....

Rechtsvorm[1]: Buitenlandse vennootschap naar Naderlands Recht .....

Adres: Danzigerkader, Unit 2B .....Nr.: 211..... Bus: .....

Postnummer: 1013 AP ..... Gemeente: .....

Land: Nederland.....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van .....

Voor een buitenlandse vennootschap: adres van het bijkantoor in België : .....

Internetadres[2]: http://www.deckers.com .....

E-mailadres[2]: .....

.....

Ondernemingsnummer 847.745.752

DATUM 09/08/2012 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING in EURO[3] goedgekeurd door de algemene vergadering van 31/03/2022

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01/04/2020 tot 31/03/2021

Vorig boekjaar van 01/04/2019 tot 31/03/2020

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn / zijn niet[4]** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: - het jaarverslag[2]
- het verslag van de commissarissen[2]

Totaal aantal neergelegde bladen: 30 .....

Handtekening (naam en hoedanigheid) Handtekening (naam en hoedanigheid)

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm ”in vereffening” vermeld.
2 Facultatieve vermelding.
3 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.
4 Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Alexander Philip Henderson 176 Walm Lane, Flat 5, London NW2 3AX, United Kingdom, Directeur, Mandaat: 27-11-2014 ;

Paul Bollen, De Wetlaan 68 3707 XE Zeist The Netherlands, Directeur, Mandaat: 06/09/2017 ;

KPMG Accountants N.V. ingeschreven bij het handelsregister in Nederland onder nummer 33263683, Commissaris, P.O. Box 29174, 3001 GD Rotterdam; Fascinatio Boulevard 200/250, 3065 WB Rotterdam, Nederland, direct of indirect vertegenwoordigd door A.H. Gardien RA, P.O. Box 29174, 3001 GD Rotterdam; Fascinatio Boulevard 200/250, 3065 WB Rotterdam, Nederland.

VOOR EEN BUITENLANDSE VENNOOTSCHAP: VERTEGENWOORDIGER IN BELGIË :
Alexander Philip Henderson

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening **werd / werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap**,
B. Het opstellen van de jaarrekening**,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

Deckers Benelux B.V.

Jaarverslag

31 maart 2021

[LOGO: KPMG]

KPMG-audit
Document waarnaar ons verslag
2014812 22W00181235RTM gedateerd
31 maart 2022
ook verwijst.
KPMG Accountants N.V.

Registratienummer 27354489

Inhoud

Financieel verslag

Verslag van de directeurs 2

Balans per 31 maart 2021 7

Winst- en verliesrekening voor het jaar dat eindigde op 31 maart 2021 8

Aantekeningen bij de jaarrekening van 2021 9

Andere informatie 26

Verslag van de onafhankelijke auditeur 27

[LOGO: KPMG] KPMG-audit
Document waarnaar ons verslag
2014812 22W00181235RTM gedateerd
31 maart 2022
ook verwijst.
KPMG Accountants N.V.

Verslag van de directeurs

Het bestuur van Deckers Benelux B.V. (hierna 'het bedrijf') stelt hierbij zijn jaarrekening voor het jaar dat eindigde op 31 maart 2021, voor.

Algemene informatie

Deckers Benelux B.V. is opgericht op 25 september 2009. In overeenstemming met de overeenkomst voor de verwerving van activa van 4 januari 2010 heeft Deckers Benelux B.V. de zakelijke activiteiten van het merk TEVA verworven en de gerelateerde activa en passiva van W.J. Sportswear B.V. per 1 januari 2010. De aankoopprijs was gebaseerd op de waarde van de aangekochte activa verminderd met de aangekochte passiva.

In januari 2011 verwierf het bedrijf de relevante zakelijke activiteiten van het merk UGG.

Sinds juli 2018 heeft het bedrijf de rechten verworven van Deckers Europe om het merk HOKA te verkopen aan zijn grootafnemers in Nederland, België, Luxemburg en Duitsland.

Deckers Benelux B.V. is een volledige dochteronderneming van Deckers Dutch Cooperatief, een Nederlandse onderneming. Deckers Outdoor Corporation Inc, een Amerikaans bedrijf, is de uiteindelijke aandeelhouder van het bedrijf.

De hoofdactiviteit van het bedrijf met hoofdkantoor in Den Haag is de verkoop van schoeisel aan grootafnemers in Nederland, België, Duitsland, Luxemburg en andere Europese landen. Het bedrijf verkoopt ook UGG-producten in zijn winkel in Roermond, Nederland.

Het bedrijf koopt schoeisel aan van een gerelateerd bedrijf van de groep Deckers Europe wanneer dat nodig is.

Financiële informatie

Zoals blijkt uit de winst- en verliesrekening van het bedrijf bedroeg de omzet van het bedrijf (uitgedrukt in euro) € 29.079 m (2020: € 24.571 m) en de brutomarge € 10.898 m (2020: € 10.359 m) wat gelijk is aan 37,5% (2020: 42,2%) van de verkoopwaarde.

De omzet van het bedrijf is gestegen met € 4.508 m. De omzet van HOKA is gestegen met € 7.906 m als gevolg van uitbreiding van het marktaandeel gedreven door merkbekendheid. De groothandelsomzet van UGG is gedaald met € 0.423 m en de detailhandelomzet van UGG is gedaald met € 2.974 m. Dit komt met name wegens herhaaldelijke tijdelijke sluitingen gedurende het fiscale jaar van de winkel in Roermond door COVID-19.

Het resultaat van de normale bedrijfsactiviteiten vóór belastingen voor het jaar is € 1.037 m (2020: € 0.614 m).

De kassaldi van het bedrijf zijn gestegen tot € 0.661 m als gevolg van de timing van de verkopen in de winkel in Roermond.

Vooruitzichten

Gedurende het fiscale jaar 2021 verspreidde de COVID-19-pandemie (hierin aangeduid als de pandemie) zich wereldwijd, wat gevolgen had voor Nederland waarin we actief zijn. Vanaf de datum van dit Jaarverslag zijn er nog steeds wijdverspreide zorgen over de aanhoudende gevolgen en verstoringen veroorzaakt door de pandemie, waaronder het potentieel voor een nog grotere toename van het aantal positieve COVID-19-gevallen en overheidsopdrachten en -beperkingen die worden ingevoerd om de verdere verspreiding van de ziekte te controleren.

In Nederland hebben we een aantal materiele effecten ondervonden als gevolg van de pandemie tijdens het jaar eindigend op 31 maart 2021. De algemene impact van de pandemie op ons bedrijf blijft onzeker en aan verandering onderhevig. We hebben echter bepaalde voorzorgsmaatregelen genomen om de risico's voor ons bedrijf, onze werknemers, klanten, consumenten, partners, leveranciers en de gemeenschappen waarin we actief zijn tot een minimum te beperken, waaronder de volgende:

- De detailhandel in Roermond werd gedurende het fiscale jaar 2021 meerdere keren gesloten.
- Onze externe Europese logistieke leveranciers (3PLs) en vervoerders werkten met verminderde capaciteit. Door deze beperkte en aangepaste activiteiten hebben we bepaalde operationele en logistieke uitdagingen ondervonden.
- We hebben tijdens het fiscale jaar 2021 zekere capaciteitsbeperkingen ervaren binnen ons inkoopnetwerk, waaronder materiaalleveranciers en externe fabrikanten, voornamelijk als gevolg van de pandemie. Hoewel we de effecten van deze verstoringen hebben verzacht, is het waarschijnlijk dat we nog meer verstoringen van onze toeleveringsketen zullen blijven ondervinden.

Deckers Benelux BV is een distributeur van voorraden van Deckers Europe met een beperkt risico en financiert zijn activiteiten via de voortdurende steun van zijn uiteindelijke moederbedrijf Deckers Outdoor Corporation en collega-dochterondernemingen. Daarom wordt het bedrijf ondersteund door de groep en heeft het een gegarandeerd procentueel rendement op de winst voor belastingen, wat betekent dat deze entiteit door middel van intergroepstransacties gegarandeerd een vooraf gedefinieerde winst vóór belastingen maakt. Bovendien blijft Deckers Outdoor Corporation goed presteren met winstgevende resultaten voor het fiscale jaar 2021.

Op dit moment is het echter nog niet mogelijk om de aard of omvang van de mogelijke effecten of de tijdsduur waarin het bedrijf getroffen zal worden nauwkeurig te bepalen. Op basis van de huidige beschikbare en de bovenstaande informatie is er geen reden voor de bestuurders om aan te nemen dat het bedrijf zijn activiteiten niet als continuïteit zal voortzetten.

Significante risico's en onzekerheden

Identificatie van de significante risico's en onzekerheden voor de volgende categorieën:

Strategie

De voornaamste zakelijke risico's en onzekerheden waarmee het bedrijf te maken heeft, hebben voornamelijk te maken met het vermogen van het bedrijf om zijn strategisch plan uit te voeren. Het bedrijf is actief in de sector van premiumschoeisel die onderhevig is aan veranderingen in modetrends en de smaak van de consumenten en daardoor is de distributie van nieuwe producten belangrijk voor het bedrijf om zijn verkoopdoelstellingen voor 2021 en de komende jaren te behalen.

Operationeel

Het bedrijf is afhankelijk van de continue steun van het uiteindelijk moederbedrijf en/of de andere leden van de groep, zodat het zijn activiteiten op korte termijn kan blijven financieren.

Financieel

De activiteiten van het bedrijf stellen het bedrijf bloot aan een reeks financiële risico's, waaronder veranderingen in krediet, liquiditeit en rentevoeten. Het bedrijf maakt gebruik van managementprocessen, waardoor de niveaus van de schuldfinanciering en de gerelateerde financiële kosten gemonitord worden.

Het bedrijf is ook afhankelijk van de voortdurende steun van het uiteindelijke moederbedrijf en/of de andere gerelateerde bedrijven van de groep, zodat het zijn activiteiten op korte termijn kan blijven financieren. De activiteiten van het bedrijf stellen het bedrijf bloot aan een reeks financiële risico's, waaronder veranderingen in krediet, liquiditeit en prijsrisico‘s.

Het financieel risico van het bedrijf is aanzienlijk beperkt door het feit dat het bedrijf gegarandeerd is van een beoogde operationele winst als resultaat van overeenkomsten met andere leden van de groep.

Financieel verslag

Het bedrijf is afhankelijk van de financiële IT-systemen van zijn uiteindelijk moederbedrijf voor het bewaren van zijn financiële verslagen. Het bedrijf maakt ook gebruik van ervaren en gekwalificeerd personeel om nauwkeurige financiële verslagen te verzekeren.

Wet- en regelgeving

De bedrijf is blootgesteld aan de risico's op het gebied van veranderingen aan de wet- en regelgevingen in het milieu waarin het bedrijf actief is.

Risicomanagement

Het bedrijf streeft ernaar om zijn risico's met betrekking tot onzekerheden (risicobereidheid) te minimaliseren. Het bedrijf heeft naast de steun van het uiteindelijk moederbedrijf verscheidene controles en maatregelen geïmplementeerd om het risico te minimaliseren.

De financiële winst van het bedrijf kan scherp dalen, als de vraag van de consument naar de producten zou dalen. Het bedrijf beperkt dit risico door te investeren in marketing en de voortdurende ontwikkeling van zijn producten.

De impact van deze risico's is tijdens het jaar verminderd door de winstovereenkomst die het bedrijf aangegaan is met de andere leden van de groep. Het bedrijf is momenteel tevreden over het gevoerde risicobeheer en is niet van plan er wijzigingen aan uit te voeren.

Financiële en niet-financiële prestatie-indicatoren

De financiële sleutelprestatie-indicatoren (KPI's) die door de Raad worden gebruikt om de voortgang te monitoren, staan in de onderstaande tabel.

KPI	**31.03.2021** **Werkelijke**	**31.03.2020** **Werkelijke**
Omzet	**€ 29.079.436**	**€ 24.571.145**
Brutowinst als % van de omzet	**37,5%**	**42,2%**
Resultaat van de normale bedrijfsactiviteiten vóór belastingen als % van de omzet	**3,57%**	**2,50%**

Informatie die betrekking heeft op het milieu en het personeel

De directeurs streven ernaar de gezondheid, veiligheid en het welzijn van hun personeel te promoten en te blijven verzekeren dat de gepaste maatregelen met betrekking hierop geïmplementeerd worden. De directeurs hebben aandacht voor milieuproblemen en streven ernaar om de impact van de activiteiten van het bedrijf op het milieu te minimaliseren. De huidige targets van het bedrijf zijn o.a.:

- *Materiaal:* meer gecertificeerde verantwoorde en duurzame materialen in onze producten gebruiken (inclusief gerecycled, hernieuwbaar, geregenereerd en natuurlijk).
- *Welzijn van dieren:* wij geloven niet in het uitbuiten of doden van dieren uitsluitend voor hun vacht.
- *Afval:* verminderd afval dat in onze faciliteiten wordt gegenereerd door reductie, recycling en hergebruik.
- *Gendergelijkheid:* diversiteit, gendergelijkheid, empowerment van vrouwen en inclusie voor iedereen promoten.
- *Mensenrechten:* mensenrechten moeten een integraal deel uitmaken van onze activiteiten en toeleveringsketen.

Informatie over onderzoek en ontwikkeling

Er zijn geen onderzoeks- of ontwikkelingsactiviteiten. Het bedrijf rekent op de andere gerelateerde bedrijven van de groep voor onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten.

Informatie inzake de sociale aspecten van de bedrijfsvoering

De hoofdvestigingen liggen in Nederland, Duitsland en België. Het merk HOKA wordt verdeeld in Duitsland en andere Europese landen. Deze landen hebben een relatief stabiele economie en zijn tijdens dit jaar gekenmerkt door relatief lage groeiniveaus en lage inflatieniveaus (normaal 1% tot 3%).

Andere informatie

Het product wordt verdeeld uit een magazijn in Nederland dat door een derde wordt beheerd. De goederen worden dan naar onze detailhandels en grootafnemers verzonden, naargelang de behoefte. Het bedrijf heeft geïnvesteerd in de infrastructuur en de marketingactiviteiten die nodig zijn voor de groei van het bedrijf.

Informatie inzake de toepassing van de gedragscode

Het bedrijf heeft een gedragscode die vereist dat werknemers zich op een gepaste manier gedragen. Hierbij gaat het onder andere over eerlijk, ethisch en vlijtig zijn en zakendoen naargelang een morele norm.

Ontwikkelingen in de toekomst

De toekomstige ontwikkelingen van het bedrijf en stijgingen van zowel omzet als winsten zullen afhankelijk zijn van de continue populariteit en het succes van de wijdverspreide UGG- en HOKA- merken. Bovendien zal het succes van deze merken afhangen van nieuwe producten en efficiënte marketing. De gerelateerde bedrijven van de groep zullen het bedrijf blijven steunen aan de hand van investeringen in efficiënte marketing en nieuwe opportuniteiten. Het uiteindelijk moederbedrijf zal de financiering blijven beheren.

[*HANDTEKENING*]

Alex Henderson

31 maart 2022

[*HANDTEKENING*]

Paul Bollen

Balans per 31 maart 2021

(na de resultaatverdeling)

		EUR	2021 EUR	EUR	2020 EUR
Vaste activa					
Vaste activa	1	141.443		255.072	
Investeringen in dochterbedrijven	2	9.422.713		9.422.713	
			9.564.156		**9.677.785**
Vlottende activa					
Handels- en overige vorderingen	3	4.185.420		2.449.255	
Bedragen verschuldigd door gelieerde bedrijven	3	3.362.264		4.430.984	
Inventaris	3	299.359		270.581	
Vooruitbetaalde kosten en andere vlottende activa	3	2.690.508		1.540.749	
Geldmiddelen en kasequivalenten	3	661.333		1.500	
			11.198.884		**8.693.069**
			20.763.040		**18.370.854**
Eigen vermogen					
Geplaatst kapitaal	4	10.491.499		10.491.499	
Ingehouden winst	4	6.382.011		5.604.288	
			16.873.510		**16.095.787**
Langlopende schulden					
Langlopende lening		-		-	
			-		-
Vlottende passiva					
Handelsschulden	5	727.317		529.308	
Bedragen verschuldigd aan gelieerde bedrijven	5	262.408		-	
Belastingen en socialezekerheidpremies	5	260.799		80.558	
Andere toegerekende uitgaven en voorzieningen	5	1.635.675		1.171.098	
Toeslag voor verkoopsomzetten	5	1.003.331		494.103	
			3.889.530		**2.275.067**
			20.763.040		**18.370.854**

Winst- en verliesrekening voor het jaar dat eindigde op 31 maart 2021

		2021		2020	
		EUR	EUR	EUR	EUR
Netto-omzet	8		**29.079.436**		**24.571.145**
Verkoopkosten			(18.181.497)		(14.212.309)
Brutomarge op omzet			**10.897.939**		**10.358.836**
Verkoop- en distributiekosten	9	(2.173.006)		(2.189.934)	
Algemene en administratieve kosten	10	(7.688.831)		(7.287.856)	
Totale bedrijfskosten			**(9.861.837)**		**(9.477.790)**
Nettoresultaat op omzet			**1.036.102**		**881.046**
Rente en soortgelijk inkomen		-		-	
Rente en soortgelijke lasten	13	646		(266.768)	
			646		**(266.768)**
Resultaat van de normale bedrijfsactiviteiten vóór de belasting			**1.036.748**		**614.278**
Belasting op het resultaat van de normale bedrijfsactiviteiten	14	(259.025)		(147.837)	
			(259.025)		**(147.837)**
Nettoresultaat			**777.723**		**466.441**

Aantekeningen bij de jaarrekening van 2021

Algemeen

De hoofdactiviteit van het bedrijf is de verkoop van schoeiselproducten, waaronder die van de UGG- en HOKA-merken. Het bedrijf verkoopt zijn producten in Nederland, België, Luxemburg, Duitsland, Oostenrijk, Polen, Tsjechië Republiek en Slowakije.

Jaar van het financieel verslag

Deze jaarrekening is opgesteld voor het verslagjaar dat bestaat uit twaalf maanden.

Opstellingsbasis

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Titel 9 van Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek. De financiële gegevens van het bedrijf en zijn dochterbedrijven zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Deckers Outdoor Corporation Inc. Het bedrijf stelt geen geconsolideerde jaarrekeningen op basis van de toegestane vrijstelling van consolidatie, zoals er vermeld staat in Artikel 408 in Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek. De geconsolideerde jaarrekening van Deckers Outdoor Corporation Inc is ingediend bij het handelsregister van Nederland.

De toegepaste boekhoudkundige grondslagen zijn gebaseerd op het principe van de historische kost.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld op basis van het principe van continuïteit. De COVID-19-pandemie heeft geen invloed op de toepassing van het principe van continuïteit.

Kasstroomoverzicht

De jaarrekening van Deckers Benelux B.V. omvat geen kasstroomoverzicht, aangezien de kasstroom geïncorporeerd is in de geconsolideerde jaarrekeningen van Deckers Outdoor Corporation Inc.

Boekhoudkundige grondslagen

Algemeen

Tenzij anders vermeld, worden de activa en passiva weergegeven tegen hun nominale waarde.

Activa worden opgenomen in de balans, wanneer het waarschijnlijk is dat de verwachte toekomstige economische voordelen die toegeschreven zijn aan de activa, naar de entiteit zullen vloeien en dat de kosten van de activa op een betrouwbare manier gemeten kunnen worden. Passiva worden opgenomen in de balans, wanneer er verwacht wordt dat ze zullen resulteren in een uitstroom van middelen die economische voordelen belichamen en dat het bedrag van de verplichting op een betrouwbare manier gemeten kan worden.

Een activum of passivum dat opgenomen is in de balans, blijft daar, als een transactie (met betrekking tot het activum of passivum) niet leidt tot een grote verandering in de economische realiteit met betrekking tot het activum of passivum.

Een activum of passivum wordt niet langer opgenomen in de balans, wanneer een transactie leidt tot alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's die betrekking hebben op het activum of passivum dat overgedragen wordt op een derde. Bovendien worden activa en passiva niet langer opgenomen in de balans, als de economische voordelen niet langer waarschijnlijk zijn en/of niet meer op een betrouwbare manier gemeten kunnen worden.

Het inkomen is opgenomen in de winst- en verliesrekening, wanneer er zich een stijging in het toekomstig economisch potentieel met een betrekking tot een stijging van een activum of een daling van een passivum heeft voorgedaan, indien de omvang ervan op een betrouwbare manier gemeten kan worden. Uitgaven worden opgenomen wanneer er zich een daling van het economisch potentieel met betrekking tot een daling van een activum of een stijging van een passivum heeft voorgedaan, indien de grootte ervan op een voldoende betrouwbare manier gemeten kan worden.

De baten en lasten worden toegewezen aan de periode waarop ze betrekking hebben. De baten worden opgenomen wanneer het bedrijf de aanzienlijke risico's en voordelen van eigendom van de goederen overgedragen heeft aan de koper.

De jaarrekening is in euro, de functionele munteenheid van het bedrijf.

Gebruik van schattingen

Voor de opstelling van de jaarrekeningen moet het management meningen vormen, schattingen maken en aannemingen doen die een invloed hebben op de toepassing van de principes en de gerapporteerde waarde van activa en passiva en van baten en lasten. Het kan zijn dat de werkelijke resultaten verschillen van deze schattingen. De schattingen en de onderliggende aannemingen worden continu geëvalueerd. De evaluaties van de schattingen worden opgenomen voor de periode waarin de schattingen geëvalueerd zijn, alsook voor de periodes in de toekomst waarvoor de evaluatie gevolgen heeft.

Principes voor de omzetting van vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgezet in euro tegen de wisselkoers die van toepassing is op de datum van de transactie. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden op de balansdatum in euro omgezet tegen de wisselkoers die op die datum van toepassing is. De koersverschillen die het resultaat zijn van de afwikkeling van monetaire posten of van de omzetting van monetaire posten in vreemde valuta, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening in die periode waarin ze zich voordoen. Alle winsten of verliezen die gegenereerd zijn door transacties in vreemde valuta worden overgedragen aan de andere leden van de groep als deel van een overeenkomst om de beoogde operationele winst te garanderen. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta die vermeld staan als historische kosten worden omgezet in euro tegen de van toepassing zijnde wisselkoers op de datum van de transactie.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vlottende activa en vlottende passiva, zoals handels- en overige vorderingen, verschuldigde bedragen van gelieerde bedrijven, geldmiddelen en kasequivalenten, belastingen en socialezekerheidpremies, vooruitbetaalde kosten en andere vlottende activa, handelsvorderingen, bedragen die verschuldigd zijn aan gelieerde bedrijven en andere toegerekende uitgaven.

Financiële instrumenten, waaronder derivaten die afgescheiden zijn van hun basiscontracten zijn, indien die voorkomen, opgenomen tegen hun reële waarde. Als de instrumenten niet gemeten zijn tegen hun reële waarde via winst en verlies, dan worden de rechtstreeks toegekende transactiekosten opgenomen in de initiële meting.

Na de initiële opname worden de financiële instrumenten gewaardeerd op de hieronder beschreven manier.

Vlottende activa

De vlottende activa worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode met vermindering van de waardeverminderingsverliezen.

Langlopende en vlottende passiva en andere financiële verplichtingen

Langlopende en vlottende passiva en andere financiële verplichtingen die niet voor handelsdoeleinden worden aangehouden, worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

De terugbetalingen met betrekking tot de langlopende passiva die het volgend jaar verschuldigd zijn, staan opgenomen onder de vlottende verplichtingen.

Materiële vaste activa

Grond en gebouwen, installaties en apparatuur, andere operationele vaste activa, materiële vaste activa voor de productie en vooruitbetalingen op materiële vaste activa staan vermeld onder hun aanschafprijs of productieprijs met vermindering van de geaccumuleerde waardevermindering.

De waardevermindering staat vermeld in de winst of het verlies en wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte bruikbare levensduur van elk item van de materiële vaste activa. De waarde van de grond, materiële vaste activa voor de productie en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden niet verminderd.

De volgende waardeverminderingspercentages worden toegepast:

- computers: 33,33% per jaar
- inrichting en uitrusting: 20% per jaar voor algemene showrooms en 33,33% per jaar voor specifieke showrooms
- motorvoertuigen: 20% per jaar
- verbeteringen aan gehuurde eigendom over de looptijd van de huurovereenkomst

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als het onderhoud de gebruiksduur van het activum verlengt.

Materiële vaste activa, waarvan het bedrijf en de bedrijven van de groep die economische eigendom bezitten onder een financiële huurovereenkomst, worden geactiveerd. De verplichting die voortvloeit uit de financiële huurovereenkomst wordt opgenomen als een passivum. De rente van de toekomstige afbetalingen volgens de huurovereenkomst wordt aangerekend aan de winst- en verliesrekening tijdens de termijn van de financiële huurovereenkomst.

Investeringen in dochterbedrijven

Als een gevolg van de toepassing van Artikel 408, Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek, zijn de financiële gegevens van de volledige dochterbedrijven niet geconsolideerd in deze jaarrekening. Daarom maakt het bedrijf gebruik van de mogelijkheid om af te wijken van de toepassing van de nettowaarde van de activa en om de investeringen in de dochterbedrijven te evalueren tegen de kostprijs in overeenstemming met Artikel 389, paragraaf 9 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek.

Verslechtering

Activa met een lange levensduur moeten getest worden op verslechtering, indien er zich veranderingen of omstandigheden voordoen die aangeven dat de boekwaarde van het activum niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa in gebruik wordt bepaald door de boekwaarde van een activum te vergelijken met de geschatte huidige waarde van de toekomstige nettokasstromen die het activum zoals verwacht zal genereren.

Als de boekwaarde van een activum de geschatte huidige waarde van de toekomstige kasstromen overschrijdt, dan wordt de verslechtering opgenomen in de winst- en verliesrekening in de vorm van het verschil tussen de boekwaarde en het bedrag dat terugverdiend kan worden.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de kosten of tegen de realiseerbare nettowaarde, indien deze lager is. De kosten omvatten de uitgaven voor de aankoop of de productie en ook de andere uitgaven die worden gespendeerd om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen. De realiseerbare nettowaarde is gebaseerd op de betrouwbaarste schatting van het bedrag dat de voorraden naar verwachting zullen opbrengen.

Goederen die beschikbaar zijn voor de verkoop, worden opgenomen als gemiddelde kosten. De aankoopkosten omvatten de aankoopprijs en bijkomende uitgaven, zoals de douanerechten en de vervoers- en andere kosten die rechtstreeks kunnen worden toegeschreven aan de verwerving van de voorraad.

Handelskortingen, rabatten en vergoedingen die ontvangen zijn (of ontvangen zullen worden) en die verband houden met de aankoop, worden afgetrokken van de aankoopkosten.

De waardering van de voorraden omvat mogelijke verslechteringen die zich voordoen op de balansdatum.

Vermogen

Financiële instrumenten die zijn aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten op grond van hun wettelijke vorm, staan opgenomen onder eigen vermogen. Betalingen aan de houders van deze instrumenten worden afgetrokken van het eigen vermogen als deel van de winstdistributie.

Financiële instrumenten die zijn aangemerkt als financiële passiva op grond van hun wettelijke vorm, staan opgenomen onder passiva. De rentes, dividenden, inkomsten en uitgaven met betrekking tot deze financiële instrumenten zijn opgenomen in de winst en het verlies als financieel inkomen of financiële uitgaven.

De boekhouding wordt verder beschreven onder de hoofding "Financiële instrumenten".

Toeslag voor verkoopsomzetten

Een toeslag voor verkoopsomzetten wordt opgenomen, wanneer de onderliggende producten verkocht zijn en wanneer de toeslag verband houdt met de geschatte kosten die gepaard gaan met de terugname van het product, omdat het product niet voldoet aan de overeengekomen kwaliteitsstandaarden of op discretionaire basis wanneer de klant een retournering verzoekt. Het provisiebedrag is gebaseerd op de historische retourtendensen en een afweging van de mogelijke gevolgen vermenigvuldigd met de waarschijnlijkheid dat het gevolg zich zal voordoen.

Passiva

De waardering van langlopende en vlottende activa wordt uitgelegd onder de hoofding 'Financiële instrumenten'.

Omzetverantwoording

Netto-omzet (verkoop van goederen) en verkoopkosten

Deckers Europe Limited is de exclusieve verdeler van de producten die verkocht worden door Deckers Benelux B.V. in alle landen van de Europese Unie en op grond van een overeenkomst inzake de verkoop, distributie en logistieke diensten. Deckers Europe Limited stelt Deckers Benelux B.V. aan als de geautoriseerde groothandelaar voor de verkoop van producten in de Benelux-regio. De prijzen die door Deckers Benelux betaald moeten worden aan Deckers Europe Limited voor de producten, bedraagt de aankoopprijs zoals die berekend is in overeenstemming met de specifieke prijsformule zodat de beoogde exploitatiemarge wordt bereikt nadat er rekening is gehouden met de operationele kosten, met inbegrip van de managementservices die geleverd worden door gelieerde bedrijven.

De opbrengst van de verkoop van de goederen is geboekt in de netto-omzet tegen de reële waarde van de ontvangen of de te ontvangen vergoedingen na aftrek van opbrengsten en toelagen, handelskortingen en volumekortingen. De opbrengst van de verkoop van goederen wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening, wanneer de aanzienlijke risico's en voordelen van eigendom overgedragen zijn aan de koper, het bedrag van de opbrengst op een betrouwbare manier bepaald kan worden, de vergoeding waarschijnlijk inbaar is, de geassocieerde kosten en de mogelijke retournering van de goederen op een betrouwbare manier kunnen worden ingeschat en er geen sprake is van aanhoudende betrokkenheid bij de goederen.

De overdracht van de risico's en voordelen varieert naargelang de voorwaarden van de relevante verkoopovereenkomst. Bij de groothandelverkoop gebeurt de overdracht gewoonlijk wanneer het product ontvangen wordt in het magazijn van de klant en bij de kleinhandelverkoop gebeurt de overdracht gewoonlijk op het verkooppunt.

Pensioenplannen voor medewerkers

Het hoofdprincipe is dat de pensioenlasten voor het rapportagejaar gelijk moeten zijn aan de pensioenbijdragen die aan het pensioenfonds betaald worden in die periode. Als de te betalen bijdragen nog niet betaald zijn op de balansdatum, wordt er een passivum opgenomen. Als de betaalde bijdragen de te betalen bijdragen overschrijden op de balansdatum, wordt er een vordering opgenomen en zal die gebruikt worden tegen toekomstige te betalen bijdragen.

Bovendien is er een provisie opgenomen bij de balansdatum voor huidige bijkomende verplichtingen voor het fonds en de werknemers, op voorwaarde dat het waarschijnlijk is dat er een uitstroom van middelen zal zijn voor de verrekening van de verplichtingen en dat het mogelijk is om op een betrouwbare manier een schatting te maken van het bedrag van de verplichtingen. Het bestaan of de afwezigheid van bijkomende verplichtingen wordt geëvalueerd op basis van de administratieve overeenkomst die met het fonds aangegaan is, de pensioenovereenkomst met het personeel en andere (expliciete of impliciete) verplichtingen jegens het personeel. Het passivum wordt vermeld als de best mogelijke schatting van de huidige waarde van de geanticipeerde verrekeningskosten van de verplichtingen op de balansdatum.

Als er een surplus is in het pensioenfonds op de balansdatum, wordt er een vordering opgenomen, als het bedrijf het recht heeft om deze surplus terug te nemen en als het waarschijnlijk is dat de surplus naar het bedrijf zal stromen en als de vordering op een betrouwbare manier vastgesteld kan worden.

Operationele leases

Als het bedrijf optreedt als leaser in een operationele lease, wordt de geleasede eigendom niet geactiveerd. Leasebetalingen met betrekking tot operationele leases worden opgenomen in de winst- en verliesrekening en worden lineair afgeschreven op basis van de leasetermijn.

Te ontvangen rente en soortgelijk inkomen en te betalen rente en soortgelijke lasten

Het inkomen van de rente is opgenomen in de winst- en verliesrekening op een tijdsevenredige basis aan de hand van de effectieve rentemethode. De rente-uitgaven en soortgelijke lasten worden opgenomen in die periode waarop ze van toepassing zijn.

Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting bestaat uit de huidige en de uitgestelde vennootschapsbelasting die te betalen en aftrekbaar is voor het rapportagejaar. De vennootschapsbelasting is opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer ze betrekking heeft op items die rechtstreeks verband houden met vermogen. In dat geval wordt ze opgenomen bij vermogen.

De huidige belasting bestaat uit de berekende te betalen belasting als een resultaat van het overeengekomen belastingtarief voor het financieel jaar, dat een percentage bedraagt van de bruto-omzet.

Uitgestelde belasting wordt verstrekt voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarden van activa en passiva voor de doeleinden van financiële verslagen en de bedragen die gebruikt worden voor belastingdoeleinden.

Een uitgesteld belastingactivum wordt enkel opgenomen, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige te belasten winst beschikbaar zal zijn, zodat het tijdelijke verschil gebruikt kan worden. Uitgestelde belastingactiva worden geëvalueerd op elke rapportagedatum en afgetrokken wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerd belastingvoordeel gerealiseerd zal worden.

1. Materiële vaste activa

De bewegingen in de materiële vaste activa waren als volgt:

	Grond en gebouwen	Andere vaste operationele activa	Totaal
	EUR	**EUR**	**EUR**
Balans op 1 april 2020:			
• Aankoopprijs	636.315	271.819	908.134
• Geaccumuleerde waardevermindering en verslechtering	(414.022)	(239.040)	(653.062)
Boekwaarde	**222.293**	**32.779**	**255.072**
Wijzigingen aan de boekwaarde:			
• Toevoegingen	-	-	-
• Waardevermindering	(100.722)	(12.907)	(113.629)
• Buitengebruikstellingen:			
• Kosten	-	-	-
• Waardevermindering	-	-	-
• Verslechtering	-	-	-
Boekwaarde	**(100.722)**	**(12.907)**	**(113.629)**
Balans op 31 maart 2021:			
• Aankoopprijs	636.315	271.819	908.134
• Geaccumuleerde waardevermindering en verslechtering	(514.744)	(251.947)	(766.691)
Boekwaarde	**121.571**	**19.872**	**141.443**

2. Investeringen in dochterbedrijven

	2021 EUR	2020 EUR
Investeringen in Oostenrijks dochterbedrijf	17.500	17.500
Investeringen in Duits dochterbedrijf	9.228.647	9.228.647
Investeringen in Belgisch dochterbedrijf	176.566	176.566
	9.422.713	**9.422.713**

De entiteit heeft de volgende kapitaalbelangen;

Naam	**Maatschappelijke zetel**	**2021**	**Aandeel in geplaatst kapitaal**	**2020**	**Aandeel in geplaatst kapitaal**
Deckers Oostenrijk GMBH	Wenen, (Oostenrijk)	**17.500**	100%	**17.500**	100%
Deckers Germany GMBH	München, (Duitsland)	**9.228.647**	100%	**9.228.647**	100%
Deckers Belgium BVBA	Brussel, (België)	**176.566**	100%	**176.566**	100%

3. Vlottende activa

Handels- en overige vorderingen

	2021 EUR	2020 EUR
Geamortiseerde kosten van uitstaande vorderingen	4.785.682	2.741.276
Verminderd met: provisie voor oninbare vorderingen	(467.817)	(219.190)
Verminderd met: provisie voor betalingskortingen	(132.445)	(72.831)
	4.185.420	**2.449.255**

Handels- en overige vorderingen moeten binnen één jaar worden betaald. De provisie voor oninbare vorderingen is berekend aan de hand van de rekeningsaldi van klanten waarvan het onwaarschijnlijk is dat ze volledig geïnd zullen kunnen worden.

Bedragen verschuldigd door gelieerde bedrijven

	2021 EUR	2020 EUR
Deckers Europe Ltd	3.362.264	4.430.984
	3.362.264	**4.430.984**

Voorraden

	2021 EUR	2020 EUR
Beschikbare voorraden	299.359	270.581
	299.359	**270.581**

Beschikbare voorraad in 2021 met betrekking tot de voorraad die gehouden wordt in de detailwinkel in Roermond.

Vooruitbetaalde kosten en andere vlottende activa

	2021 EUR	2020 EUR
Vooruitbetaalde kosten	197.900	110.780
Reserve voor geretourneerde goederen	363.423	205.569
Vordering belasting toegevoegde waarde	1.710.379	788.005
Vennootschapsbelastingsvordering	101.500	101.500
Latente belastingvordering	37.203	34.590
Douanegarantie	221.666	221.666
Kantoor in Amsterdam - Borg	57.437	57.437
Borg voor winkel in Roermond	1.000	1.000
Borg voor showroom	-	20.202
	2.690.508	**1.540.749**

De reserve voor geretourneerde goederen is een berekening van de geretourneerde voorraad op geschatte retourneringen die verwacht worden van klanten.
Vooruitbetaalde kosten en andere vlottende activa die binnen één jaar moeten worden betaald, bedragen; € 561 k (2020: € 316 k).

Geldmiddelen en kasequivalenten

	2021 EUR	2020 EUR
Geldmiddelen en kasequivalenten	661.333	1.500
	661.333	**1.500**

Geldmiddelen en kasequivalenten van € 661 k gelden voor het vermogen van de winkel in Roermond.

4. Eigen vermogen

Bewegingen in eigen vermogen kunnen gespecificeerd worden als volgt:

	Aandelen kapitaal EUR	Gehouden Winst EUR	Totaal EUR
Balans op 1 april 2020:	10.491.499	5.604.288	16.095.787
Winst voor financieel jaar	-	777.723	777.723
	10.491.499	**6.382.011**	**16.873.510**

Geplaatst kapitaal

Het toegestane kapitaal van het bedrijf bedraagt € 0.90 k (2020: € 0,90 k) bedraagt, bestaat uit 90.000 gewone aandelen van € 1 elk, waarvan 18.000 gewone aandelen zijn uitgegeven.

Voorstel voor resultaatverdeling

Er zal de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gevraagd worden om de volgende verdeling van het resultaat van 2021 na belasting goed te keuren: een bedrag van € 0.778 k dat toegevoegd zal worden aan de andere reserves en er zal geen te betalen dividend zijn. De verwachting van de goedkeuring van de resultaatverdeling, het resultaat na de belasting voor het jaar dat is geëindigd op 31 maart 2021, is omvat in de ingehouden winst in het eigen vermogen.

5. Vlottende passiva

Handelsschulden

	2021 EUR	2020 EUR
Handelsschulden	727.317	529.308
	727.317	**529.308**

Bedragen verschuldigd aan gelieerde bedrijven

	2021 EUR	2020 EUR
Deckers Belgium BVBA	262.408	-
	262.408	**-**

Belastingen en socialezekerheidpremies

	2021 EUR	2020 EUR
Loonbelastingen	172.051	64.213
Vennootbelasting	88.748	16.345
	260.799	**80.558**

Andere toegerekende uitgaven en voorzieningen

	2021 EUR	2020 EUR
Opgebouwd salaris	119.784	-
Vakantiegeld	181.265	100.758
Opgebouwde bonus	505.604	267.481
Wettelijke overlopende posten	-	1.599
Overlopende posten voor marketing	-	77.780
Overlopende posten voor vervoer	190.961	84.661
Huur en nutsbedrijven	131.607	112.222
Commissies	200.000	164.104
Herstructurering — ontslagvergoedingen	-	38.960
Uitstapkosten	96.107	88.973
Andere overlopende posten	210.347	234.560
	1.635.675	**1.171.098**

Andere toegerekende uitgaven en voorzieningen moeten betaald worden binnen het jaar.

	2021 EUR	2020 EUR
Toeslag voor verkoopsomzetten	1.003.331	494.103
	1.003.331	**494.103**

De toeslag voor verkoopsomzetten is een schatting van toekomstige retourneringen door klanten die betrekking hebben op de verkoop op de balansdatum. Er is een overeenstemmend activum - “reserve voor geretourneerde goederen” - opgenomen in de vooruitbetaalde uitgaven en andere vlottende activa (opmerking 3 hierboven).

6. Financiële instrumenten

Algemeen

Tijdens de normale gang van zaken gebruikt het bedrijf verscheidene financiële instrumenten die het bedrijf blootstellen aan de risico's van de markt, munteenheid, rente, kasstroom, krediet en liquiditeit. Om deze risico's in bedwang te houden heeft het bedrijf een beleid geïmplementeerd met een gedragscode en procedures die bedoeld zijn om de risico's inzake onvoorspelbare negatieve ontwikkelingen in de financiële markten te beperken en dus de financiële prestatie van het bedrijf te bevorderen. Het bedrijf handelt niet in financiële derivaten.

Kredietrisico

Deckers Benelux B.V. volgt een actief beleid om de kredietrisico's te minimaliseren. Dit wordt onder andere bereikt door het gebruik van verkoopinformatie, kredietlimieten, strikte interne kredietbeleidslijnen en de consultatie van externe bronnen.

De vorderingen met betrekking tot de top tien grootste klanten bedragen ongeveer 56% van de totaal inbare balans op het einde van het jaar. Het maximumbedrag van het kredietrisico dat het bedrijf oploopt, is € 2,449 m. In het geval van liquiditeitsproblemen van deze klanten, kan het gebeuren dat de balansen niet inbaar zijn en in waarde verminderd moeten worden. Aangezien deze balansen voor het merendeel betrekking hebben op klanten die voldoende credibiliteit hebben, beschouwt het bedrijf de risico's op deze balansen beperkt.

Rentetariefrisico en kasstroomrisico

Het rentetariefrisico is beperkt tot mogelijke wijzigingen aan de reële waarde van aangegane en verleende leningen. Deze leningen hebben een variabel rentetarief tijdens hun volledige termijn. De leningen worden tot het einde van hun looptijd aangehouden. Volgens het beleid van het bedrijf worden er dus geen afgeleide financiële instrumenten gebruikt om tussentijdse of andere schommelingen van het rentetarief te beperken.

Liquiditeitsrisico

Het bedrijf monitort zijn kaspositie aan de hand van voorspellingen op het gebied van de kasstroom. Het management verzekert dat de kaspositie voldoende is om te voldoen aan de financiële verplichtingen van het bedrijf jegens crediteuren en andere belanghebbenden. Het bedrijf is ook afhankelijk van groepsfinanciering; indien dat nodig is, zal het bedrijf gefinancierd worden door zijn aandeelhouders in de mate die nodig is.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste financiële instrumenten op de balans, waaronder de vorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten en vlottende passiva, is ongeveer gelijk aan hun boekwaarde.

7. Niet opgenomen activa en passiva

Leasing

De operationele leasekosten zijn opgenomen in de winst- en verliesrekening en worden lineair afgeschreven tijdens de leasetermijn. De resterende termijn kan als volgt gespecificeerd worden:

	2021 EUR	2020 EUR
Niet langer dan 1 jaar	789.230	806.382
Tussen 1 en 5 jaar	1.877.941	2.426.241
Langer dan 5 jaar	-	212.585
	2.667.171	**3.445.208**

8. Netto-omzet

De opsplitsing van de netto-omzet per merk ziet er als volgt uit:

	2021 EUR	2020 EUR
TEVAfv	-	31.793
HOKA	19.917.751	12.018.928
UGG	9.161.685	12.520.424
Netto-omzet	**29.079.436**	**24.571.145**

De opsplitsing van de netto-omzet per geografische regio ziet er als volgt uit:

	2021 EUR	2020 EUR
Nederland	10.559.124	10.873.404
Rest van Europa	18.520.312	13.697.741
Netto-omzet	**29.079.436**	**24.571.145**

9. Verkoop- en distributiekosten

De verkoop- en distributiekosten bestaan uit de volgende items:

	2021 EUR	2020 EUR
Marketing	(1.500.695)	(1.401.307)
Monsters	(170.114)	(169.994)
Andere	(502.197)	(618.633)
	(2.173.006)	**(2.189.934)**

10. Algemene en administratieve kosten

De algemene en administratieve kosten bestaan uit de volgende items:

	2021 EUR	2020 EUR
Personeelskosten	(2.692.718)	(2.284.464)
Herstructurering — ontslagvergoedingen	31.470	(75.911)
Socialezekerheidslasten	(557.610)	(536.138)
Pensioenlasten	(79.727)	(71.688)
Managementservices (Deckers Europe Limited)	(2.362.677)	(1.963.437)
Huur en bezetting	(1.059.081)	(1.175.389)
Leasen van voertuigen	(163.447)	(103.487)
Contractuele kosten	(225.887)	(210.550)
Waardevermindering	(113.629)	(143.068)
Reizen	(81.572)	(491.694)
Andere	(383.953)	(232.030)
	(7.688.831)	**(7.287.856)**

[LOGO: KPMG] KPMG-audit
Document waarnaar ons verslag
2014812 22W00181235RTM gedateerd
31 maart 2022
ook verwijst.
KPMG Accountants N.V.

11. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen (die geclassificeerd worden als algemene administratieve kosten) zijn voor de onderstaande categorieën. In 2021 bedroeg het gemiddeld aantal medewerkers dat in het bedrijf werkzaam was, omgerekend naar voltijdse equivalenten, 42 personen (35 personen - 2020). Dit personeelsniveau (gemiddeld personeelsaantal) kan onderverdeeld worden in de volgende personeelscategorieën:

	2021 **EUR**	**2020** **EUR**
Detailhandel	13	18
Marketing	11	4
Verkoop	16	7
Toeleveringsketen	-	3
Human Resources	1	2
Bedrijfsvoering	-	-
Productmerchandising	1	1
Totaal	**42**	**35**

12. Waardevermindering en verslechtering op materiële vaste activa

		2021		**2020**
	EUR	**EUR**	**EUR**	**EUR**
Materiële vaste activa				
Waardevermindering:				
Grond en gebouwen	100.722		101.818	
Andere vaste operationele activa	12.907		41.250	
	113.629		**143.068**	
		113.629		**143.068**
		113.629		**143.068**

13. Rente en soortgelijke lasten

	2021 EUR	2020 EUR
Verschuldigde rente	646	(266.768)
	646	**(266.768)**

14. Belasting op het resultaat van de normale bedrijfsactiviteiten

	2021 EUR	2020 EUR
Belastinglasten voor het huidig financieel jaar	(259.025)	(147.837)
Belastinglasten als resultaat van de normale bedrijfsactiviteiten	**(259.025)**	**(147.837)**

15. Transacties met gerelateerde partijen

Transacties met gerelateerde partijen doen zich voor wanneer er een relatie bestaat tussen het bedrijf, zijn deelnemende belangenhebbenden en zijn directeurs en belangrijkste managementpersoneel. De algemene voorwaarden van de transacties met gerelateerde partijen zijn consequent met de norm van het zakelijkheidsbeginsel.

16. Beloning van de directie en leidinggevenden

De bezoldigingen, waaronder de pensioenlasten waarnaar wordt verwezen in sectie 2:383 (1) van het Nederlands Burgerlijk Wetboek, die het bedrijf in het financieel jaar betaald heeft, bedragen € 0.141 m (2020 € 0.136 m) voor de directeurs.

17. Verdere gebeurtenissen

Er hebben zich geen materiële gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum.

[LOGO: KPMG] KPMG-audit
Document waarnaar ons verslag
2014812 22W00181235RTM gedateerd
31 maart 2022
ook verwijst.
KPMG Accountants N.V.

18. Andere informatie

Provisies in de statuten inzake de winstbestemming

Onder Artikel 13 van de statuten van het bedrijf, staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, die de betreffende winst ofwel volledig of gedeeltelijk kan toewijzen aan de oprichting van — of aanvulling op één of meer algemene of speciale reserve fondsen.

Het bedrijf kan enkel betalingen uitvoeren aan de aandeelhouders en andere partijen die recht hebben op de uitkeerbare winst voor zover het eigen vermogen het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal plus de statutaire reserves overschrijdt.

[*HANDTEKENING*]

Alex Henderson

31 maart 2022

[*HANDTEKENING*]

Paul Bollen

[LOGO: KPMG]

Verslag van de onafhankelijke auditeur

Aan: de Algemene Vergadering van Deckers Benelux B.V.

Rapport met betrekking tot de audit van de begeleidende financiële verslagen

Onze opinie

Wij hebben een audit uitgevoerd van de jaarrekening voor het jaar dat is geëindigd op 31 maart 2021 van Deckers Benelux B.V., gevestigd in Den Haag.

Wij zijn van mening dat de begeleidende financiële verslagen een getrouwe weergave zijn van de financiële positie van Deckers Benelux B.V. op 31 maart 2021 en van het resultaat voor het jaar dat is geëindigd op 31 maart 2021 in overeenstemming met Deel 9 van Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek.

De jaarrekening omvatten:

1. de balans per 31 maart 2021;
2. de winst- en verliesrekening voor het jaar dat eindigde op 31 maart 2021; en
3. de aantekeningen die een samenvatting bevatten van de boekhoudkundige grondslagen en andere verklarende informatie.

Basis van onze opinie

Wij hebben onze audit uitgevoerd in overeenstemming met de Nederlandse wet, inclusief de Nederlandse normen voor accountantscontrole. Onze verantwoordelijkheden in het kader van deze normen worden in meer detail beschreven in het hoofdstuk “Onze verantwoordelijkheden voor de audit van de financiële verslagen“ van ons rapport.

Wij zijn onafhankelijk van Deckers Benelux B.V. in overeenstemming met de Wet toezicht accountants-organisaties (Wta), de 'Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten' (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsvoorschriften in Nederland. Bovendien zijn wij conform met de 'Verordening gedrags- en beroepsregels accountants' (VGBA).

Wij zijn van mening dat het auditbewijs dat wij hebben verkregen, volstaat en geschikt is om de basis te vormen voor onze opinie.

Rapport over de andere informatie omvat in het jaarverslag

Bovenop de financiële verslagen en het daarop gebaseerde auditverslag bevat het jaarverslag andere informatie.

Op basis van de volgende uitgevoerde procedures zijn wij tot de conclusie gekomen dat de andere informatie:

- consequent is met de financiële verslagen en geen materiële verkeerde verklaringen bevat;
- bevat de informatie zoals vereist door Deel 9 van Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek over het bestuursverslag en andere informatie.

Wij hebben de overige informatie gelezen. Op basis van onze kennis en ons begrip verkregen via onze audit van de financiële verslagen of op andere wijze, hebben wij overwogen of de overige informatie materiële verkeerde verklaringen bevat.

KPMG Accountants N.V., een Nederlandse naamloze vennootschap ingeschreven bij het handelsregister in Nederland met nummer 33263683, is een lidfirma van de wereldwijde organisatie van onafhankelijke lidfirma’s gelieerd met KPMG International Limited. een particulier Engels bedrijf met beperkte aansprakelijkheid.

Door het uitvoeren van deze procedures zijn wij conform met de vereisten van Deel 9 van Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek en de Nederlandse norm 720. De omvang van de uitgevoerde procedures is kleiner dan de omvang van de procedures die zijn uitgevoerd in onze audit van de financiële verslagen.

De directeurs zijn verantwoordelijk voor de voorbereiding van de andere informatie, inclusief het bestuursverslag, overeenkomstig Deel 9 van Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek en andere informatie overeenkomstig Deel 9 van Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek.

Beschrijving van de verantwoordelijkheden met betrekking tot de financiële verslagen

Verantwoordelijkheden van de directeurs met betrekking tot de financiële verslagen

De directeurs zijn verantwoordelijk voor de voorbereiding en de getrouwe presentatie van de financiële verslagen overeenkomstig Deel 9 van Boek 2 van het Nederlands Burgerlijk Wetboek. Bovendien zijn de directeurs verantwoordelijk voor elke interne controle die zij noodzakelijk achten om de voorbereiding van de financiële verslagen mogelijk te maken die geen materiële verkeerde verklaringen bevatten, ongeacht als het gevolg van fouten of fraude.

Als onderdeel van de voorbereiding van de financiële verslagen zijn de directeurs verantwoordelijk voor de evaluatie van het vermogen van het bedrijf om door te gaan als een actieve onderneming. Op basis van het vermelde financiële verslagnetwerk moeten de directeurs de financiële verslagen voorbereiden op basis van de continue boekhouding, tenzij de directeurs van plan zijn het bedrijf te liquideren of de bedrijfsactiviteiten stop te zetten, of als ze geen realistisch alternatief hebben. De directeurs moeten gebeurtenissen en omstandigheden openbaar maken die aanzienlijke twijfel doen rijzen over het vermogen van het bedrijf om door te gaan als actieve concern in de financiële verslagen.

Onze verantwoordelijkheden met betrekking tot de audit van de financiële verslagen

Ons doel is de auditbetrokkenheid te plannen en uit te voeren op een manier die ons de mogelijkheid biedt voldoende en geschikte bewijzen te verkrijgen uit de audit om onze opinie te vormen.

Onze audit werd uitgevoerd met een hoog, maar niet absoluut niveau van zekerheid, wat betekent dat wij mogelijk niet alle materiële fouten en fraude hebben gedetecteerd tijdens onze audit.

Er kunnen verkeerde verklaringen voorkomen als het gevolg van fraude of fouten en ze worden als materieel beschouwd als zij, individueel of gemeenschappelijk, redelijk kunnen worden verwacht een invloed te hebben op de economische beslissingen van gebruikers genomen op basis van de financiële verslagen. De materiële aard heeft een invloed op de aard, timing en de omvang van onze auditprocedures en de evaluatie van het effect van geïdentificeerde verkeerde verklaringen op onze opinie.

Wij hebben ons professionele oordeel toegepast en professioneel scepticisme gebruikt tijdens de audit overeenkomstig de Nederlandse normen voor accountantscontrole, de ethische vereisten en de regels met betrekking tot de onafhankelijkheid. Onze audit omvatte bijvoorbeeld:

— de identificatie en de evaluatie van de risico‘s van een materiële verkeerde verklaring in de financiële verslagen, ongeacht door fouten of fraude, ontwerpen en uitvoeringen van auditprocedures als antwoord op die risico‘s, en bewijzen verkregen uit onze audit die voldoen en geschikt zijn om een basis te vormen voor onze opinie. Het risico van het niet-detecteren van een materiële verkeerde verklaring als resultaat van fraude is hoger dan dat wat veroorzaakt wordt door fouten, aangezien fraude het gevolg kan zijn van een samenspanning, vervalsing, opzettelijke weglatingen, verkeerde voorstellingen of het omzeilen van interne controleprocedures;

— een beter begrip van de interne controleprocedures die relevant zijn voor de audit om auditprocedures te ontwerpen die geschikt zijn in de omstandigheden, maar niet om een opinie te uiten over de doeltreffendheid van de interne controle van het bedrijf;

— de evaluatie van de geschiktheid van de gebruikte boekhoudkundige grondslagen en de redelijkheid van de boekhoudkundige schattingen en relevante openbaarmakingen van de directeurs;

— de conclusie over de geschiktheid van het gebruik van de actieve boekhouding door het management en op basis van de bewijzen verkregen in de audit, ongeacht of er een materiële onzekerheid bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of voorwaarden die aanzienlijke twijfel doen rijzen over het vermogen van het bedrijf om door te gaan als continuïteit. Als wij tot de conclusie komen dat er een materiële onzekerheid bestaat, zijn wij verplicht de aandacht te vestigen in onze auditrapport op de betrokken openbaarmakingen in de financiële verslagen of, als deze openbaarmakingen ontoereikend zijn, onze opinie te wijzigen. Onze conclusies zijn gebaseerd op het bewijs van de audit verkregen op de datum van ons auditrapport. Gebeurtenissen of voorwaarden in de toekomst kunnen het bedrijf er echter toe dwingen niet langer door te gaan als een actieve concern;

— de evaluatie van de algemene presentatie, structuur en inhoud van de financiële verslagen, inclusief de openbaarmakingen; en

— de evaluatie over het feit of de financiële verslagen de onderliggende transacties en gebeurtenissen vertegenwoordigen op een wijze die een getrouwe weergave biedt.

Wij communiceren met de personen die verantwoordelijk zijn voor de regeling in het kader van, onder andere, de geplande omvang en timing van de audit en belangrijke bevindingen in de audit, inclusief alle belangrijke bevindingen in de interne controle die wij identificeren tijdens onze audit.

Rotterdam, 31 maart 2022

KPMG Accountants N.V.

[*HANDTEKENING*]

T.A. Kalmár RA