CONSO 1

COMPTES CONSOLIDÉS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION DE LA SOCIÉTÉ CONSOLIDANTE OU DU CONSORTIUM[1] [2] :

Kaneka Corporation

Forme juridique[3]:

Adresse: Nakanoshima, Kita-ku N°: 2-3-18 Boîte:

Code postal: 530-8288 Commune: Osaka

Pays: Japon

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de

Adresse Internet[4]: http://www.

Adresse e-mail[4] :

Numéro d'entreprise

COMPTES CONSOLIDÉS en MILLIERS DE YENS[5]

communiqués à l'assemblée générale du / /

et relatifs à l'exercice couvrant la période du 01/04/2024 au 31/03/2025

Exercice précédent du 01/04/2023 au 31/03/2024

Les montants relatifs à l'exercice précédent **sont** / ~~**ne sont pas**~~[1] identiques à ceux publiés antérieurement.

Documents joints aux présents comptes consolidés: - le rapport de gestion consolidé
- le rapport de contrôle des comptes consolidés

À COMPLÉTER SI LES COMPTES CONSOLIDÉS SONT DÉPOSÉS PAR UNE FILIALE BELGE

Dénomination de la filiale belge déposante *(article 3:26, §2, 4°, a) du Code des sociétés et des associations)*

Kaneka Eurogentec SA

Numéro d'entreprise de la filiale belge déposante 0427348346

Nombre total de pages déposées: Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet:

Signature (nom et qualité)

Signature (nom et qualité)

1 Biffer la mention inutile.

2 En cas de consortium, remplir la section CONSO 5.4.

3 Le cas échéant, la mention "en liquidation" est ajoutée à la forme juridique.

4 Mention facultative.

5 Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.

1. Aperçu des résultats financiers consolidés

(1) Résultats opérationnels

➢ Économie mondiale - L'incertitude économique demeure élevée

L'économie mondiale a connu une année incertaine, rendant les prévisions en matière de croissance difficiles. L'économie chinoise poursuit sa stagnation, tandis que les économies de l'Europe et celle des États-Unis demeurent volatiles, avec des perspectives floues.

L'économie japonaise est restée confrontée à une situation instable, sans augmentation de la consommation, malgré une hausse des revenus. Cette situation est imputée à une incertitude accrue quant à l'avenir, ainsi qu'à la baisse du niveau de vie des ménages consécutive de l'inflation liée aux importations de denrées alimentaires et énergétiques, due à la faiblesse du yen, alors même que la dépréciation historique du yen soutenait les exportations.

Plus récemment, la politique douanière réciproque étasunienne a fait trembler le monde. Le manque de visibilité sur l'avenir est source de préoccupations pour l'exercice 2025.

➢ Résultats du Groupe Kaneka - Hausse du chiffre d'affaires et des bénéfices

Dans ces circonstances, les résultats du Groupe Kaneka pour l'exercice en cours (du 1er avril 2024 au 31 mars 2025) ont été les suivants. Le chiffre d'affaires net consolidé s'est élevé à 807 200 millions ¥ (une hausse de 5,9 % d'une année à l'autre), le résultat d'exploitation à 40 050 millions ¥ (une hausse de 22,9 % d'une année à l'autre), le résultat ordinaire a atteint 32 863 millions ¥ (une hausse de 12,5 % d'une année à l'autre), et le résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère s'est établi à 25 309 millions ¥ (une hausse de 9,0 % d'une année à l'autre).

Résultats pour l'exercice clos le 31 mars 2025 (du 1er avril 2024 au 31 mars 2025) (millions de yens)

	Exercice 2023	**EXERCICE 2024**	Différence (d'une année à l'autre)
Chiffre d'affaires net	762 302	**807 200**	44 897 5,9 %
Résultat d'exploitation	32 579	**40 050**	7 470 22,9 %
Résultat ordinaire	29 222	**32 863**	3 640 12,5 %
Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère	23 220	**25 309**	2 089 9,0 %

Chiffre d'affaires net et résultat d'exploitation par secteur d'activité (millions de yens)

	Chiffre d'affaires net										
	EXERCICE 2023					EXERCICE 2024					Différence (d'une année à l'autre)
	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	**1Q**	**2Q**	**3Q**	**4Q**	**Total**	
Material SU	77 659	78 814	81 444	84 982	322 902	**86 042**	**83 862**	**85 603**	**87 398**	**342 906**	20 003 6,2 %
Quality of Life SU	40 878	43 880	46 638	44 785	176 182	**45 058**	**48 354**	**50 872**	**46 698**	**190 984**	14 801 8,4 %
Health Care SU	17 745	18 448	17 209	21 452	74 856	**18 372**	**18 022**	**19 043**	**21 846**	**77 284**	2 428 3,2 %
Nutrition SU	46 037	46 006	49 038	46 099	187 182	**48 674**	**47 137**	**51 275**	**47 885**	**194 972**	7 790 4,2 %
Autres	419	226	280	252	1 178	**234**	**204**	**290**	**322**	**1 052**	(126) (10,7 %)
Total	182 740	187 376	194 611	197 574	762 302	**198 382**	**197 580**	**207 084**	**204 151**	**807 200**	44 897 5,9 %

	Résultat d'exploitation										
	EXERCICE 2023					EXERCICE 2024					Différence (d'une année à l'autre)
	1Q	2Q	3Q	4Q	Total	**1Q**	**2Q**	**3Q**	**4Q**	**Total**	
Material SU	5 513	6 610	6 996	8 375	27 495	**8 382**	**7 690**	**6 658**	**8 229**	**30 961**	3 465 12,6 %
Quality of Life SU	2 939	4 159	4 655	3 607	15 361	**4 256**	**5 296**	**6 148**	**4 327**	**20 027**	4 665 30,4 %
Health Care SU	2 967	2 926	2 451	4 596	12 941	**2 992**	**2 451**	**3 276**	**4 679**	**13 399**	458 3,5 %
Nutrition SU	2 277	2 298	3 820	3 680	12 076	**3 903**	**2 545**	**3 695**	**2 927**	**13 072**	996 8,2 %
Autres	288	101	151	125	667	**111**	**66**	**154**	**185**	**517**	(149) (22,4 %)
Ajustement	(8 381)	(9 093)	(9 070)	(9 417)	(35 963)	**(9 369)**	**(9 225)**	**(9 898)**	**(9 434)**	**(37 928)**	(1 965) -
Total	5 603	7 002	9 004	10 968	32 579	**10 276**	**8 824**	**10 033**	**10 914**	**40 050**	7 470 22,9 %

※SU : Solutions Unit

(2) Prévisions de résultats et autres déclarations prospectives

- Gestion ciblée de Kaneka

  L'environnement naturel est de plus en plus mis sous pression et les activités humaines risquent de provoquer des changements climatiques dangereux et des extinctions massives. Pour réduire ce risque, nous devons approfondir notre compréhension de la nature et déployer rapidement les technologies adéquates. Cette perspective correspond à notre gestion ciblée : « Kaneka The Dreamology Company – Make your dreams come true ». Nous affinons nos technologies dans trois domaines : la crise environnementale et énergétique, la crise alimentaire et la crise du bien-être (mieux vivre), dans le but de fournir des solutions optimales à travers leur mise en œuvre sociale.

- Gestion hybride

  L'innovation est « une combinaison qui adopte une approche différente ». Associer divers éléments dans différents domaines d'activités d'une nouvelle manière. Nous appelons cela la « gestion hybride ». Nous contribuerons à résoudre les problèmes sociaux grâce à la gestion hybride, qui génère des solutions créatives et précieuses par des combinaisons surprenantes des technologies diversifiées de Kaneka.

- R2B+P - Accélérer le passage de la recherche vers le business

  En passant de « R&B+P » (Recherche et Business + Production) à « R2B+P » (Recherche vers Business + Production), nous favoriserons la fusion de la recherche et des affaires, et accélérerons davantage le passage de la recherche vers le business. Nous créerons des matériaux uniques et de grande qualité et fournirons des solutions sur le marché mondial. En renforçant notre initiative R2B+P, qui intègre étroitement R2B et la production, nous nous concentrerons sur la maximisation et la monétisation de nos activités avec une approche centrée sur la fabrication, tout en augmentant la rapidité et l'étendue de la commercialisation de nos nouveaux produits.

- Recentrage sur les sciences de la vie

  Par « sciences de la vie », on entend l'ensemble des technologies et des activités créatives qui utilisent la chimie pour rendre la vie sur Terre plus saine. La « biofabrication » de Kaneka, comme le polymère biodégradable Green Planet®, la technologie d'édition génomique, les produits biopharmaceutiques, la médecine régénérative et la thérapie cellulaire, les produits laitiers biologiques, les compléments alimentaires, et les technologies des procédés de culture par fermentation, la technologie photovoltaïque (PV) et les dispositifs médicaux sont tous liés à la « vie avec un grand V », c'est-à-dire à la vie sur Terre. Kaneka fera évoluer son portefeuille en relevant le défi « R2B » dans le domaine des sciences de la vie.

- Penser globalement, agir localement - Promouvoir la meilleure expression « glocale » pour Kaneka

  Notre force réside dans notre réseau mondial, qui permet un développement commercial profondément ancré dans les communautés locales. Notre mission consiste à fournir des solutions dans le monde entier pour sauver des vies humaines et résoudre des problèmes sociaux, en nous concentrant sur une activité locale (business « glocal ») qui dépasse les différences culturelles. Notre objectif est de devenir une société avec une présence mondiale. Nous irons à la recherche de ressources de gestion à l'échelle mondiale et favoriserons activement les fusions et acquisitions, les alliances technologiques et commerciales, ainsi que l'innovation ouverte pour transformer notre structure commerciale mondiale et atteindre une croissance rapide.

➢ Diversité – Création de nouvelle valeur et participation des femmes

En dépassant les attributs tels que l'âge, le genre, la nationalité et la race, et en valorisant la diversité, nous faisons émerger de nouvelles idées. De cette manière, nous voulons continuer à délivrer une valeur unique propre à Kaneka qui surprend le monde entier. Telle est notre vision de la diversité. En particulier, nous œuvrons à promouvoir la participation active des femmes et à renforcer le développement de femmes leaders qui seront les moteurs de la croissance et du changement. En nous appuyant sur l'idée que « les personnes se développent à travers leur travail, tandis que les entreprises se développent à travers leurs employés », nous améliorerons la croissance individuelle et la performance organisationnelle grâce au programme « Kaneka 1-on-1X. »

Cette année encore, nous continuerons à promouvoir le concept de « Confiance et respect – management centré sur l'humain ».

➢ Initiatives de neutralité carbone / transformation digitale (DX)

Nous visons une réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) de 30 % d'ici 2030. Notre objectif est d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2050. Nous nous efforcerons de réduire la consommation d'énergie grâce à la conversion des combustibles de nos installations de production d'électricité en interne et à l'innovation des procédés. Nous renforcerons également nos initiatives de transformation digitale (DX) et accélérerons considérablement la création de valeur grâce à R2B+P. Nous intégrerons des technologies de pointe pour faire évoluer nos usines de production et développer les sites de fabrication parés pour l'avenir. Nous travaillons également sur un concept de plateforme numérique à l'échelle de l'entreprise, utilisant les dernières technologies numériques pour favoriser l'innovation opérationnelle dans la recherche et le développement, les ventes, la gestion de la chaîne d'approvisionnement et les opérations de back-office.

➢ Prévisions de résultats pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026

i. La visibilité économique mondiale demeure incertaine

La politique douanière réciproque étasunienne annoncée par l'administration Trump (droits de douane américains) engendre des chocs majeurs dans le monde. L'impact de ces « Trump tariffs » sur l'économie mondiale est incertain à ce stade, et la situation est très instable et chaotique, avec des résultats toujours imprévisibles.

En outre, les risques géopolitiques, tels que les conflits en Ukraine et au Moyen-Orient, se prolongent, et les incertitudes quant à l'avenir de l'économie mondiale sont grandes.

ii. Renforcement de la résilience d'entreprise pour s'adapter au changement

Le mot clé au XXIe siècle est « changement », et forts de cette compréhension de notre époque, nous œuvrons à transformer notre portefeuille d'entreprises afin de le rendre plus résilient et flexible face au changement. Notre objectif ultime est la différenciation, à savoir créer une valeur unique.

De plus, l'un de nos atouts clés réside dans notre modèle économique mondial aux racines locales, qui nous permet de produire là où la demande existe. Cette approche d'une « production locale pour une consommation locale » contribue à minimiser l'impact de changements brusques tels que les droits de douane américains récemment imposés. Par conséquent, nous continuerons à renforcer notre capacité d'adaptation mondiale – nos sièges régionaux jouant à cet égard un rôle central –, de manière à préserver notre agilité et notre résilience dans un environnement toujours plus imprévisible.

iii. Sélection et concentration

Nous allons investir activement des ressources de gestion pour les activités Sciences de la vie et Secteurs de pointe, et nous allons accélérer la mise en œuvre sociale évolutive.

Dans les activités des Secteurs de pointe, pour la division Médecine de la Solutions Unit Santé, nous prévoyons une croissance supplémentaire des ventes des dispositifs de purification du sang et de nouveaux produits de cathéters, tant au niveau national qu'international. Pour le secteur Pharma, des avancées seront

réalisées dans l'acquisition de nouveaux projets de produits biopharmaceutiques et pharmaceutiques à petites molécules. Pour E&I, une croissance soutenue dans le secteur de l'information, notamment l'IA, et une demande stable pour nos produits différenciés, sont attendues. Pour Modificateurs et Polymères de silicone modifié, nous prévoyons une nouvelle expansion des ventes à de nouvelles applications et régions aux États-Unis et en Europe.

Dans notre secteur Compléments alimentaires, les ventes de la forme active de la coenzyme Q10 progresseront sur les marchés étrangers, et l'activité probiotiques est également appelée à croître. Les activités Aliments sains, incluant les produits laitiers, yaourts et produits laitiers biologiques A2, seront des moteurs de la transformation du portefeuille de la division Alimentation et Agroalimentaire.

En outre, nous n'avons pas intégré à ce stade les effets de la politique douanière réciproque étasunienne dans les prévisions de résultats pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026, car son incidence négative est difficile à prédire dans le contexte actuel de tourmente économique mondiale, notamment l'intensification des frictions commerciales imputable à la politique douanière réciproque étasunienne.

Résultats pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026 (du 1er avril 2025 au 31 mars 2026)

	Résultat de l'exercice 2024	**Prévisions pour l'exercice 2025**	Différence
Chiffre d'affaires net (millions de yens)	807 200	**820 000**	12 799 1,6 %
Résultat d'exploitation (millions de yens)	40 050	**42 000**	1 949 4,9 %
Résultat ordinaire (millions de yens)	32 863	**38 000**	5 136 15,6 %
Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère (millions de yens)	25 309	**33 000**	7 690 30,4 %
Résultat net par action (yens)	400,91	**524,36**	123,45

Chiffre d'affaires net et résultat d'exploitation par secteur d'activité pour l'exercice se terminant le 31 mars 2026
(millions de yens)

	Chiffre d'affaires net			**Résultat d'exploitation**		
	Résultat de l'exercice 2024	**Prévisions pour l'exercice 2025**	Différence	Résultat de l'exercice 2024	**Prévisions pour l'exercice 2025**	Différence
Material SU	342 906	**337 000**	(5 906) (1,7 %)	30 961	**31 000**	38 0,1 %
Quality of Life SU	190 984	**196 000**	5 015 2,6 %	20 027	**21 000**	972 4,9 %
Health Care SU	77 284	**91 000**	13 715 17,7 %	13 399	**17 100**	3 700 27,6 %
Nutrition SU	194 972	**195 000**	27 0,0 %	13 072	**13 700**	627 4,8 %
Autres	1 052	**1 000**	(52) (4,9 %)	517	**500**	(17) (3,5 %)
Ajustement	-	**-**	-	(37 928)	**(41 300)**	(3 371) (-)
Total	807 200	**820 000**	12 799 1,6 %	40 050	**42 000**	1 949 4,9 %

En ce qui concerne les taux de change et les prix des matières premières, les prévisions se basent sur un taux de change de 145 ¥ pour un dollar américain, de 155 ¥ pour un euro, et sur un prix du naphta national de 70 000 ¥ par kilolitre à partir du 1er avril 2025.

*Les prévisions susmentionnées pour le Groupe Kaneka sont considérées comme raisonnables sur la base des informations disponibles au moment de l'annonce. Il convient d'attirer l'attention des lecteurs sur le fait que les résultats réels peuvent varier de ces prévisions à cause de divers facteurs.

Dirigeants

Président du Conseil d’administration	Kimikazu Sugawara*
Président	Kazuhiko Fujii*
Vice-Président exécutif	Shinichiro Kametaka Mamoru Kadokura
Membre du Conseil d’administration, Directeur exécutif général	Katsunobu Doro Jun Enoki Toshio Komori Masaaki Kimura
Membre indépendant du Conseil d’administration	Mamoru Mohri Jun Yokota Yuko Sasakawa Hiromi Miyake
Membre du Conseil d’audit et de surveillance	Masami Kishine Shinobu Ishihara Hiroshi Fujiwara Yasuhiro Uozumi

Directeur exécutif général principal	Akira Iwazawa Yasuaki Nuri
Directeur exécutif général	Atsushi Kawakatsu Yoshiki Takeoka Kazuo Ochiai Shinji Mizusawa Kan Okabe Osamu Ishida Takuo Ishibashi Satoshi Suzuki Masashi Nishikawa Satoru Katayama Masahiro Ueda Etsuo Yoshiike Riichi Nishimura Naoki Furukawa Katsutoshi Shichijo
Directeur exécutif	Yasuyoshi Ueda Hiroyuki Deguchi Isao Otsu Masanobu Yamada Ryuichi Maruyama

	Shozo Ishizaka Takeo Watanabe Hiroshi Ando Ryou Shimizu Masanobu Sugawara Genichiro Kocho Keiji Suzuki Shinji Ozawa Takashi Ueda Mizuho Shinkai

RAPPORT DE GESTION

KANEKA CORPORATION ET SES FILIALES CONSOLIDÉES

CHIFFRE D'AFFAIRES

Les résultats du Groupe Kaneka pour l'exercice consolidé ayant débuté le 1er avril 2024 et clos le 31 mars 2025 (exercice 2024) ont été marqués par un chiffre d'affaires net consolidé de 807 200 millions ¥ (soit une hausse de 5,9 % d'une année sur l'autre).

CHARGES D'EXPLOITATION ET RÉSULTAT D'EXPLOITATION

Au cours de l'exercice 2024, le coût des ventes a augmenté de 4,2 % pour atteindre 581 555 millions ¥. Le ratio du coût des ventes a diminué de 73,2 % à 72,0 %. Les charges VGA ont augmenté de 8,1 % pour atteindre 185 594 millions ¥ et le ratio des charges VGA par rapport au chiffre d'affaires a augmenté de 22,5 % à 23,0 %. Le résultat d'exploitation de l'exercice 2024 a augmenté de 22,9 % pour s'établir à 40 050 millions ¥.

RÉSULTAT NET

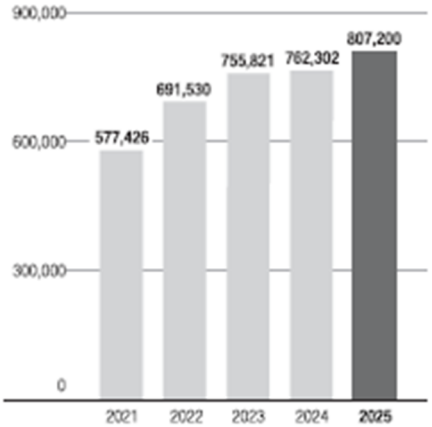
Pour l'exercice, le Groupe a enregistré un résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère de 25 309 millions ¥, soit une hausse de 9,0 % par rapport à l'exercice consolidé précédent.

SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 mars 2025, le total de l'actif s'élevait à 920 143 millions ¥, en hausse de 49 937 millions ¥ par rapport au 31 mars 2024, principalement en raison d'une augmentation des stocks et d'une augmentation des immobilisations corporelles résultant d'une augmentation des investissements en capital. Le ratio du résultat net imputable aux propriétaires de la société mère sur le total de l'actif (ROA – *return on assets*) s'est établi à 2,8 %, un niveau inchangé par rapport à l'exercice consolidé précédent. La dette portant intérêt s'élevait à 203 325 millions ¥, en hausse de 28 492 millions ¥ par rapport au 31 mars 2024. Les actifs nets ont augmenté de 18 035 millions ¥ pour atteindre 492 419 millions ¥, principalement en raison de la hausse des résultats non distribués. Par conséquent, le ratio de fonds propres a atteint 51,2 %. Le ratio dettes / capitaux propres (ratio de la dette portant intérêt aux capitaux propres) était de 0,43.

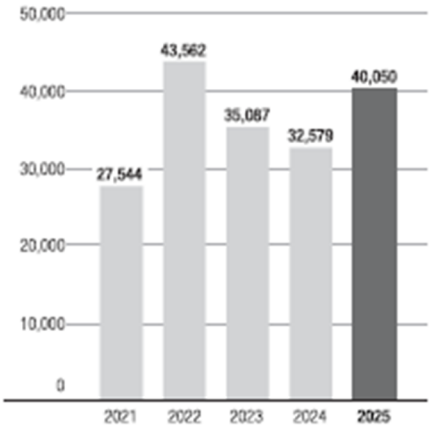
Chiffre d'affaires net

(Millions de yens)



Résultat d'exploitation

(Millions de yens)



FLUX DE TRÉSORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie au 31 mars 2025 s'élevaient à 44 631 ¥, soit 1 353 millions ¥ de plus qu'au 31 mars 2024. Les flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles s'élevaient à 41 252 millions ¥, soit 20 658 millions ¥ de moins qu'au cours de l'exercice consolidé précédent. Les principaux contributeurs aux flux de trésorerie opérationnels ont été le résultat avant impôts sur le résultat et l'amortissement.

Les flux nets de trésorerie utilisés dans les activités d'investissement se sont élevés à 55 038 millions ¥, soit 3 733 millions ¥ de moins que lors de l'exercice consolidé précédent. La principale utilisation de la trésorerie a concerné l'acquisition d'immobilisations corporelles, pour un montant de 51 183 millions ¥.

Les flux nets de trésorerie provenant des activités de financement se sont élevés à 14 453 millions ¥, soit 15 973 millions ¥ de plus qu'au cours de l'exercice consolidé précédent. Cela est dû principalement aux produits des emprunts, qui ont été partiellement compensés par le remboursement d'obligations et l'acquisition d'actions propres.

Évolution des indicateurs financiers

	Exercice clos le 31 mars 2021	Exercice clos le 31 mars 2022	Exercice clos le 31 mars 2023	Exercice clos le 31 mars 2024	Exercice clos le 31 mars 2025
Ratio des capitaux propres	53,5 %	53,3 %	53,3 %	52,1 %	51,2 %
Ratio des capitaux propres basé sur la valeur de marché	44,5 %	31,8 %	28,6 %	28,1 %	26,0 %
Ratio de couverture de la dette portant intérêt	1,6	3,7	5,6	2,8	4,9
Ratio de couverture des intérêts	55,9	31,4	14,7	18,7	10,3

Ratio des capitaux propres : capitaux propres / total de l'actif

Ratio des capitaux propres basé sur la valeur de marché : valeur totale de marché des actions / total de l'actif

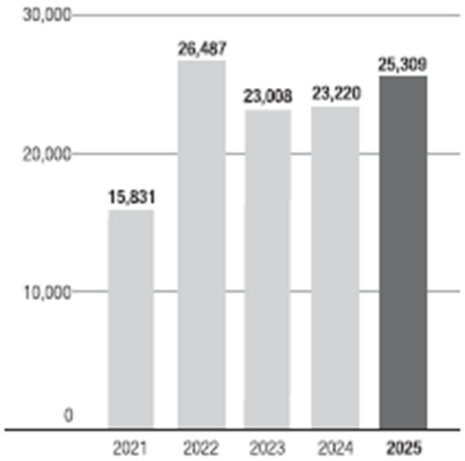
Ratio de couverture de la dette portant intérêt : dette portant intérêt / flux de trésorerie opérationnels

Ratio de couverture des intérêts : flux de trésorerie opérationnels / charges d'intérêts payées

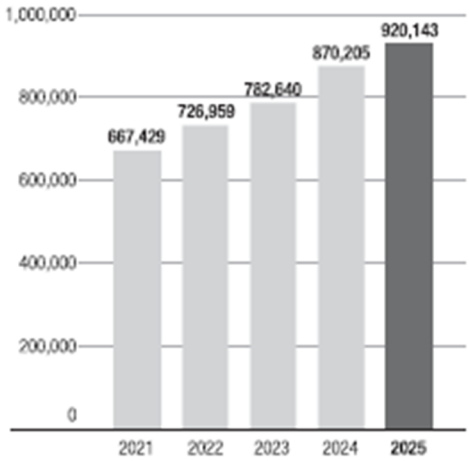
Notes :

1. Tous les éléments ont été calculés sur la base de chiffres financiers consolidés.
2. Le calcul de la valeur totale de marché des actions repose sur le nombre total d'actions émises hors actions propres.
3. Les « flux de trésorerie opérationnels » se rapportent aux flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles.
4. La dette portant intérêt comprend l'ensemble des passifs inscrits aux bilans consolidés pour lesquels des intérêts sont dus.
5. Les charges d'intérêt payées sont basées sur le montant figurant dans les états consolidés des flux de trésorerie.

Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère
(Millions de yens)



Total de l'actif
(Millions de yens)



BILANS CONSOLIDÉS

KANEKA CORPORATION ET SES FILIALES CONSOLIDÉES

31 mars 2025 et 2024

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
Actifs	**2025**	2024	**2025**
Actifs courants :			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (Note 5)	**¥ 44 631**	¥ 43 278	**$ 298 501**
Créances clients et autres créances commerciales, et actifs liés aux contrats (Note 5)	**176 793**	186 371	**1 182 403**
Stocks (Note 8)	**195 496**	177 296	**1 307 494**
Prêts à court terme accordés aux filiales et entreprises associées non consolidées	**1 113**	1 140	**7 445**
Autres actifs courants	**28 314**	22 673	**189 368**
Provisions pour créances douteuses	**(1 824)**	(1 898)	**(12 200)**
Total des actifs courants	**444 524**	428 861	**2 973 013**
Immobilisations corporelles (Note 13) :			
Terrains	**34 591**	34 475	**231 352**
Bâtiments et structures	**268 932**	253 716	**1 798 639**
Machines, équipements et véhicules	**738 577**	698 025	**4 939 654**
Constructions en cours	**45 331**	63 707	**303 183**
Actifs locatifs	**20 800**	20 859	**139 114**
	1 108 233	1 070 784	**7 411 943**
Moins les amortissements cumulés	**(767 798)**	(739 464)	**(5 135 090)**
Immobilisations corporelles nettes	**340 435**	331 319	**2 276 852**
Immobilisations incorporelles :	**33 159**	**20 832**	**221 775**
Investissements et autres actifs :			
Titres de placement (Notes 5 et 6) :			
Filiales et entreprises associées non consolidées	**4 303**	4 140	**28 783**
Autres	**57 349**	66 479	**383 557**
Prêts à long terme	**500**	529	**3 349**
Actif net au titre des prestations définies (Note 14)	**21 205**	—	**141 820**
Actifs d'impôt différé (Note 11)	**3 532**	2 766	**23 626**
Autres	**15 475**	15 566	**103 502**
Provisions pour créances douteuses	**(343)**	(290)	**(2 299)**
Total des investissements et autres actifs	**102 023**	89 191	**682 340**
	¥ 920 143	¥ 870 205	**$ 6 153 982**

Voir les notes aux états financiers consolidés.

Passifs et actifs nets	Millions de yens 2025	2024	Milliers de dollars américains (Note 1) 2025
Passifs courants :	**¥ 125 851**	¥ 110 171	**$ 841 706**
Emprunts à court terme (Notes 5 et 13)			
Partie courante des emprunts à long terme (Notes 5 et 13)	**6 659**	6 361	**44 541**
Partie courante des dettes obligataires (Notes 5 et 13)	**—**	5 000	**—**
Passifs locatifs	**1 058**	940	**7 080**
Dettes fournisseurs et autres dettes commerciales : (Note 13)			
Fournisseurs	**92 144**	104 212	**616 266**
Construction	**8 560**	11 447	**57 255**
Autres	**22 808**	23 865	**152 544**
Impôts sur le résultat payables	**7 013**	4 963	**46 904**
Charges à payer	**16 270**	16 011	**108 818**
Provision pour garanties sur les produits	**2 104**	—	**14 074**
Autres passifs courants	**12 461**	8 692	**83 341**
Total des passifs courants	**294 933**	291 666	**1 972 534**
Passifs non courants :			
Dettes obligataires (Notes 5 et 13)	**15 000**	15 000	**100 321**
Emprunts à long terme (Notes 5 et 13)	**57 972**	40 391	**387 726**
Passifs locatifs	**16 517**	17 232	**110 469**
Passif net au titre des prestations définies (Note 14)	**22 032**	12 585	**147 354**
Provision pour prestations de retraite des administrateurs	**331**	346	**2 215**
Passifs d'impôts différé (Note 11)	**13 502**	9 493	**90 304**
Provision pour garanties sur les produits	**573**	1 808	**3 838**
Autres passifs non courants	**6 860**	7 296	**45 881**
Total des passifs non courants	**132 790**	104 156	**888 113**
Passifs éventuels (Note 15)			
Actifs nets (Note 16) :			
Capitaux propres :			
Actions ordinaires			
Autorisé – 150 000 000 actions			
Émis – 66 000 000 actions	**33 046**	33 046	**221 019**
Réserves de capital	**29 871**	29 173	**199 781**
Résultats non distribués	**349 925**	331 933	**2 340 328**
Moins actions propres, au coût – 3 066 508 actions en 2025 1 851 007 actions en 2024	**(11 725)**	(6 797)	**(78 419)**
Total des capitaux propres	**401 118**	387 355	**2 682 709**
Cumul des autres éléments du résultat global :			
Écart d'évaluation sur titres disponibles à la vente	**27 463**	32 632	**183 675**
Gains ou pertes différés sur instruments de couverture	**—**	(0)	**—**
Écarts de conversion des monnaies étrangères	**24 847**	22 037	**166 180**
Réévaluations des régimes à prestations définies	**17 848**	11 438	**119 375**
Cumul total des autres éléments du résultat global	**70 159**	66 107	**469 231**
Droits de souscription d'actions (Note 17)	**658**	648	**4 405**
Intérêts ne donnant pas le contrôle	**20 482**	20 271	**136 987**
Total des actifs nets	**492 419**	474 383	**3 293 334**
	¥ **920 143**	¥ 870 205	**6 153 982 $**

Voir les notes aux états financiers consolidés.

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT

KANEKA CORPORATION ET SES FILIALES CONSOLIDÉES

Exercices clos les 31 mars 2025, 2024 et 2023

	Millions de yens			Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	2023	**2025**
Chiffre d'affaires net (Note 12)	**¥ 807 200**	¥ 762 302	¥ 755 821	**5 398 609 $**
Coût des ventes	**581 555**	558 087	556 895	**3 889 481**
Résultat brut	**225 644**	204 214	198 926	**1 509 128**
Charges de vente, générales et administratives	**185 594**	171 635	163 838	**1 241 270**
Résultat d'exploitation	**40 050**	32 579	35 087	**267 857**
Autres produits (charges) :				
Produits des intérêts et des dividendes	**2 246**	2 031	1 917	**15 026**
Charges d'intérêts	**(4 026)**	(3 361)	(1 965)	**(26 929)**
Gain de la vente de titres de placement (Note 6)	**6 984**	7 060	1 410	**46 711**
Gain sur la vente d'entreprises	**—**	525	—	**—**
Dépréciation des actifs non courants inactifs	**(1 014)**	(1 171)	(1 147)	**(6 782)**
Perte de la cession d'immobilisations corporelles	**(3 117)**	(1 722)	(1 839)	**(20 852)**
Perte de l'évaluation de titres de placement	**—**	—	(1 448)	**—**
Profits (pertes) de change nets	**(715)**	2 544	1 888	**(4 783)**
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	**156**	177	137	**1 044**
Produits de subventions	**6 304**	**—**	**—**	**42 167**
Charges liées aux garanties produits (Note 9)	**(1 975)**	**—**	**—**	**(13 214)**
Perte due à une catastrophe (Note 10)	**(1 101)**	**—**	**—**	**(7 365)**
Perte sur poste de réduction à des fins fiscales des actifs non courants	**(1 257)**	**—**	**—**	**(8 411)**
Provision pour compte d'attente spécial pour poste de réduction à des fins fiscales	**(5 047)**	**—**	**—**	**(33 756)**
Autres, nets	**(715)**	(1 855)	(1 666)	**(4 786)**
Résultat avant impôts sur le résultat et intérêts ne donnant pas le contrôle	**36 770**	36 808	32 373	**245 926**
Impôts sur le résultat (Note 11)	**11 027**	10 575	9 010	**73 755**
Exigibles				
Différés	**(1 062)**	1 458	(711)	**(7 105)**
Résultat net	**26 805**	24 775	24 074	**179 277**
Résultat net attribuable aux intérêts ne donnant pas le contrôle	**1 496**	1 554	1 066	**10 005**
Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère	**¥ 25 309**	¥ 23 220	¥ 23 008	**169 271 $**

	Yens			Dollars américains (Note 1)
Résultat net par action – de base (Note 2)	**¥ 400,91**	¥ 357,90	¥ 349,59	**2,68 $**
Résultat net par action – dilué (Note 2)	**399,67**	356,87	348,66	**2,67**
Dividendes en espèces afférents à l'exercice (Note J 6)	**130,00**	110,00	110,00	**0,86**

Voir les notes aux états financiers consolidés.

ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

KANEKA CORPORATION ET SES FILIALES CONSOLIDÉES

Exercices clos les 31 mars 2025, 2024 et 2023

	Millions de yens			Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	2023	**2025**
Résultat net	**¥ 26 805**	¥ 24 775	¥ 24 074	**$ 179 277**
Autres éléments du résultat global :				
Écart d'évaluation sur titres disponibles à la vente	**(5 241)**	10 476	882	**(35 053)**
Gains ou pertes différés sur instruments de couverture	**0**	3	0	**1**
Écarts de conversion des monnaies étrangères	**2 864**	11 133	7 594	**19 160**
Réévaluations des régimes à prestations définies	**6 410**	4 909	7 509	**42 875**
Quote-part des autres éléments du résultat global des entreprises associées comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	**(0)**	1	1	**(2)**
Total des autres éléments du résultat global (Note 3)	**4 034**	26 525	15 989	**26 981**
Résultat global	**¥ 30 839**	¥ 51 300	¥ 40 064	**$ 206 258**
Résultat global attribuable à :				
Résultat global attribuable aux propriétaires de la société mère	**¥ 29 361**	¥ 49 054	¥ 38 549	**$ 196 371**
Résultat global attribuable aux intérêts ne donnant pas le contrôle	**1 478**	2 246	1 515	**9 886**

Voir les notes aux états financiers consolidés.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES VARIATIONS D'ACTIFS NETS

KANEKA CORPORATION ET SES FILIALES CONSOLIDÉES

Exercices clos les 31 mars 2025, 2024 et 2023

	Millions de yens			Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	2023	**2025**
Capitaux propres				
Actions ordinaires				
Solde à l'ouverture de l'exercice	¥ **33 046**	¥ 33 046	¥ 33 046	**$ 221 019**
Variations des éléments au cours de la période				
Total des variations des éléments au cours de la période	**—**	—	—	**—**
Solde à la clôture de la période en cours	**33 046**	33 046	33 046	**221 019**
Réserves de capital				
Solde à l'ouverture de l'exercice	**29 173**	32 245	31 392	**195 113**
Variations des éléments au cours de la période				
Augmentation par échange d'actions	**—**	**—**	789	
Variation des actions propres de la société mère provenant de transactions avec des intérêts ne donnant pas le contrôle	**681**	(269)	63	**4 560**
Variations des passifs pour des options de vente émises sur des intérêts ne donnant pas le contrôle	**16**	(2 802)		**107**
Total des variations des éléments au cours de la période	**697**	(3 072)	853	**4 667**
Solde à la clôture de la période en cours	**29 871**	29 173	32 245	**199 781**
Résultats non distribués				
Solde à l'ouverture de l'exercice	**331 933**	323 213	309 507	**2 219 993**
Variations des éléments au cours de la période				
Dividendes provenant de l'excédent (Note 16)	**(7 304)**	(7 139)	(7 599)	**(48 851)**
Changement du périmètre de consolidation	**—**	(12)	**—**	**—**
Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère	**25 309**	23 220	23 008	**169 271**
Cession d'actions propres	**(12)**	(3)	(5)	**(84)**
Annulation d'actions propres	**—**	(7 344)	**—**	**—**
Augmentation par échange d'actions	**—**	—	(1 696)	**—**
Total des variations des éléments au cours de la période	**17 992**	8 719	13 706	**120 335**
Solde à la clôture de la période en cours	**349 925**	331 933	323 213	**2 340 328**
Actions propres				
Solde à l'ouverture de l'exercice	**(6 797)**	(11 407)	(11 528)	**(45 463)**
Variations des éléments au cours de la période				
Acquisition d'actions propres	**(5 020)**	(2 814)	(8 051)	**(33 576)**
Cession d'actions propres	**92**	78	30	**620**
Annulation d'actions propres	**—**	7 344	—	**—**
Augmentation par échange d'actions	**—**	—	8 142	**—**
Total des variations des éléments au cours de la période	**(4 927)**	4 609	121	**(32 955)**
Solde à la clôture de la période en cours	**(11 725)**	(6 797)	(11 407)	**(78 419)**
Cumul des autres éléments du résultat global				
Écart d'évaluation sur titres disponibles à la vente				
Solde à l'ouverture de l'exercice	**32 632**	22 204	21 331	**218 245**
Variations des éléments au cours de la période				
Variations nettes d'éléments autres que les capitaux propres	**(5 168)**	10 427	873	**(34 569)**
Total des variations des éléments au cours de la période	**(5 168)**	10 427	873	**(34 569)**
Solde à la clôture de la période en cours	**27 463**	32 632	22 204	**183 675**

	Millions de yens			Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	2023	**2025**
Gains ou pertes différés sur instruments de couverture		¥	¥	$
Solde à l'ouverture de l'exercice	**(0)**	(3)	(4)	**(1)**
Variations des éléments au cours de la période				
Variations nettes d'éléments autres que les capitaux propres	**0**	3	0	**1**
Total des variations des éléments au cours de la période	**0**	3	0	**1**
Solde à la clôture de la période en cours	**—**	(0)	(3)	**—**
Écarts de conversion des monnaies étrangères				
Solde à l'ouverture de l'exercice	**22 037**	11 543	4 381	**147 387**
Variations des éléments au cours de la période				
Variations nettes d'éléments autres que les capitaux propres	**2 809**	10 493	7 162	**18 793**
Total des variations des éléments au cours de la période	**2 809**	10 493	7 162	**18 793**
Solde à la clôture de la période en cours	**24 847**	22 037	11 543	**166 180**
Réévaluations des régimes à prestations définies				
Solde à l'ouverture de l'exercice	**11 438**	6 529	(975)	**76 500**
Variations des éléments au cours de la période				
Variations nettes d'éléments autres que les capitaux propres	**6 410**	4 908	7 504	**42 875**
Total des variations des éléments au cours de la période	**6 410**	4 908	7 504	**42 875**
Solde à la clôture de la période en cours	**17 848**	11 438	6 529	**119 375**
Droits de souscription d'actions				
Solde à l'ouverture de l'exercice	**648**	622	619	**4 339**
Variations des éléments au cours de la période				
Variations nettes d'éléments autres que les capitaux propres	**9**	26	3	**66**
Total des variations des éléments au cours de la période	**9**	26	3	**66**
Solde à la clôture de la période en cours	**658**	648	622	**4 405**
Intérêts ne donnant pas le contrôle				
Solde à l'ouverture de l'exercice	**20 271**	18 427	24 435	**135 576**
Variations des éléments au cours de la période				
Variations nettes d'éléments autres que les capitaux propres	**210**	1 843	(6 007)	**1 410**
Total des variations des éléments au cours de la période	**210**	1 843	(6 007)	**1 410**
Solde à la clôture de la période en cours	**20 482**	20 271	18 427	**136 987**
Total des actifs nets				
Solde à l'ouverture de l'exercice	**474 383**	436 422	412 204	**3 172 709**
Variations des éléments au cours de la période				
Dividendes provenant de l'excédent – 130.00 ¥ par action	**(7 304)**	(7 139)	(7 599)	**(48 851)**
Changement du périmètre de consolidation	**—**	(12)	—	**—**
Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère	**25 309**	23 220	23 008	**169 271**
Acquisition d'actions propres	**(5 020)**	(2 814)	(8 051)	**(33 576)**
Cession d'actions propres	**80**	75	25	**535**
Augmentation par échange d'actions	**—**	—	7 235	**—**
Variation des actions propres de la société mère provenant de transactions avec des intérêts ne donnant pas le contrôle	**681**	(269)	63	**4 560**
Variations des passifs pour des options de vente émises sur des intérêts ne donnant pas le contrôle	**16**	(2 802)	—	**107**
Variations nettes d'éléments autres que les capitaux propres	**4 272**	27 703	9 537	**28 577**
Total des variations des éléments au cours de la période	**18 035**	37 960	24 218	**120 624**
Solde à la clôture de la période en cours	**¥ 492 419**	¥ 474 383	¥ 436 422	**$ 3 293 334**

Voir les notes aux états financiers consolidés.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

KANEKA CORPORATION ET SES FILIALES CONSOLIDÉES

Exercices clos les 31 mars 2025, 2024 et 2023

	Millions de yens			Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	2023	**2025**
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles				
Résultat avant impôts sur le résultat et intérêts ne donnant pas le contrôle	¥ **36 770**	¥ 36 808	¥ 32 373	**$ 245 926**
Amortissement	**43 937**	40 779	39 456	**293 854**
Charges liées aux garanties produits	**1 975**	—	—	**13 214**
Perte sur poste de réduction à des fins fiscales des actifs non courants	**1 257**	—	—	**8 411**
Provision pour compte d'attente spécial pour poste de réduction à des fins fiscales	**5 047**	—	—	**33 756**
Perte due à une catastrophe	**1 101**	—	—	**7 365**
Produits de subventions	**(6 304)**	—	—	**(42 167)**
Diminution (augmentation) de l'actif net au titre des prestations définies	**(21 205)**	—	—	**(141 820)**
Augmentation (diminution) du passif net au titre des prestations définies	**19 317**	(1 527)	(139)	**129 197**
Augmentation (diminution) des provisions pour créances douteuses	**(14)**	315	(110)	**(95)**
Produits des intérêts et des dividendes	**(2 246)**	(2 031)	(1 917)	**(15 026)**
Charges d'intérêts	**4 026**	3 361	1 965	**26 929**
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	**(156)**	(177)	(137)	**(1 044)**
Perte (gain) de la cession d'immobilisations corporelles	**978**	531	630	**6 541**
Perte (gain) de la vente de titres de placement	**(6 984)**	(7 060)	(1 410)	**(46 711)**
Perte (gain) de l'évaluation de titres de placement	**—**	—	1 448	
Diminution (augmentation) des créances clients et autres créances commerciales	**9 767**	(12 450)	(3 474)	**65 324**
Diminution (augmentation) des stocks	**(17 978)**	(4 070)	(24 875)	**(120 244)**
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs et autres dettes commerciales	**(12 086)**	13 112	(4 785)	**(80 836)**
Autres	**(4 539)**	6 344	(4 620)	**(30 363)**
Sous-total	**52 662**	73 935	34 402	**352 209**
Intérêts et dividendes reçus	**2 267**	2 057	1 942	**15 165**
Charges d'intérêts payées	**(4 003)**	(3 308)	(1 955)	**(26 774)**
Produits des produits d'assurance	—	—	1 177	—
Impôts sur le résultat payés	**(9 673)**	(10 771)	(6 856)	**(64 697)**
Flux de trésorerie net provenant de (utilisé dans des) activités opérationnelles	**41 252**	61 911	28 710	**275 902**
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement				
Acquisitions d'immobilisations corporelles	**(51 183)**	(61 315)	(39 628)	**(342 319)**
Produits de la vente d'immobilisations corporelles	—	—	87	—
Acquisition d'immobilisations incorporelles	**(4 798)**	(3 951)	(2 363)	**(32 092)**
Acquisition de titres de placement	**(540)**	(120)	(909)	**(3 614)**
Produits des ventes et des distributions de titres de placement	**7 761**	9 856	2 509	**51 908**
Acquisition d'actions de filiales entraînant un changement du périmètre de consolidation	**(9 246)**	(1 132)	—	**(61 841)**
Produit de la vente d'actions de filiales entraînant un changement du périmètre de consolidation	**159**	—	—	**1 067**
Paiements de prêts	**(1 381)**	(1 061)	(99)	**(9 240)**
Encaissement de prêts	**230**	282	336	**1 541**
Subventions reçues	**5 136**	—	—	**34 355**
Autres	**(1 175)**	(1 328)	(1 902)	**(7 862)**
Flux de trésorerie net provenant de (utilisé dans des) activités d'investissement	**(55 038)**	(58 771)	(41 970)	**(368 098)**
Flux de trésorerie liés aux activités de financement				
Augmentation (diminution) nette des emprunts à court terme	**15 791**	(2 378)	21 814	**105 613**
Produits d'emprunts à long terme	**24 575**	11 299	13 541	**164 365**
Remboursements d'emprunts à long terme	**(6 908)**	(8 565)	(6 198)	**(46 207)**
Produits de l'émission d'obligations	**—**	10 000	—	—
Remboursement d'obligations	**(5 000)**	—	—	**(33 440)**
Remboursements d'obligations de location	**(1 055)**	(1 270)	(863)	**(7 057)**
Acquisition d'actions propres	**(5 020)**	(2 814)	(8 051)	**(33 576)**
Produits de la vente d'actions propres	**0**	0	0	**1**
Dividendes en espèces payés	**(7 304)**	(7 139)	(7 599)	**(48 851)**
Produits de l'émission d'actions aux actionnaires qui n'exercent pas le contrôle	—	—	0	—
Dividendes en espèces payés à des intérêts ne donnant pas le contrôle	**(323)**	(279)	(284)	**(2 162)**
Paiements provenant de changements dans les parts d'intérêt dans des filiales n'entraînant pas de changement du périmètre de consolidation	**(301)**	(372)	(6)	**(2 017)**

Flux de trésorerie net provenant de (utilisé dans des) activités de financement		**14 453**		(1 519)		12 352		**96 668**
Effet des variations de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie		**684**		926		894		**4 578**
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		**1 353**		2 547		(13)		**9 051**
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période		**43 278**		40 699		40 712		**289 450**
Augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie résultant d'un changement du périmètre de consolidation		**—**		32		—		—
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	**¥**	**44 631**	¥	43 278	¥	40 699		**$ 298 501**

Voir les notes aux états financiers consolidés.

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

KANEKA CORPORATION ET SES FILIALES CONSOLIDÉES

1. BASE DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Kaneka Corporation (la « Société ») et ses filiales nationales consolidées tiennent leurs livres comptables officiels en yens japonais, conformément aux dispositions de la loi japonaise sur les instruments financiers et les bourses, ainsi qu'aux règlements comptables et principes comptables généralement admis au Japon (« normes comptables japonaises » ou « Japanese GAAP »), lesquels diffèrent à certains égards, notamment en matière des obligations d'application et de divulgation des informations des normes internationales d'information financière (IFRS).

Les états financiers consolidés joints ont été restructurés et traduits en anglais, avec certaines descriptions plus détaillées, à partir des états financiers consolidés de la Société établis conformément aux normes comptables japonaises et déposés auprès du bureau local des finances du Ministère des Finances, conformément aux exigences de la loi japonaise sur les instruments financiers et les bourses. Certaines informations complémentaires reprises dans les états financiers consolidés établis en japonais, mais non requises pour une présentation sincère des comptes, ne sont pas présentées dans les états financiers consolidés joints.

Les comptes des filiales étrangères consolidées ont été établis aux fins de consolidation conformément soit aux normes internationales d'information financière (IFRS), soit aux principes comptables généralement admis aux États-Unis (« US GAAP »), avec des ajustements pour les éléments spécifiés, le cas échéant, conformément à la Practical Solution n° 18 de l'Accounting Standards Board of Japan (ASBJ) intitulée « Tentative Treatment of Accounting for Foreign Subsidiaries in Preparing Consolidated Financial Statements ».

Les montants libellés en yens japonais ont été convertis en dollars américains pour le seul confort des lecteurs en dehors du Japon, en utilisant le taux de change en vigueur au 31 mars 2024, qui s'élevait à 149,52 ¥ pour 1 USD. Les conversions ne doivent pas être interprétées comme une déclaration selon laquelle les montants en yens japonais ont été, auraient pu être ou pourraient à l'avenir être convertis en dollars américains au taux de change indiqué ou tout autre taux. Les montants présentés ont été arrondis au million de yens inférieur. Par conséquent, les montants des totaux ou des sous-totaux ne correspondent pas nécessairement à la somme des soldes de comptes.

2. MÉTHODES COMPTABLES SIGNIFICATIVES

Consolidation

Les états financiers consolidés joints incluent les comptes de la Société et des entreprises importantes sur lesquelles la Société exerce un pouvoir de contrôle par la détention de droits de vote majoritaires ou par l'existence d'autres conditions démontrant ce contrôle (ensemble, les « Sociétés »). Les participations dans des filiales et entreprises associées non consolidées pour lesquelles la Société est en mesure d'exercer une influence notable sur les politiques financières et opérationnelles sont comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence, à l'exception de participations non importantes, qui sont comptabilisées au coût.

La Société compte 91 filiales consolidées (81 au cours de l'exercice 2024 et 89 au cours de l'exercice 2023) et 2 sociétés associées mises en équivalence (3 au cours des exercices 2024 et 2023). Pour l'exercice clos le 31 mars 2025, les comptes de 14 filiales consolidées ont été inclus sur la base d'un exercice clos le 31 décembre. Lorsque des transactions significatives ont lieu dans ces filiales entre la clôture de leur exercice fiscal et celle de la Société, elles sont incluses dans le périmètre de consolidation. Les transactions et comptes intragroupes ont été éliminés. Lors de l'élimination des participations dans des filiales, les actifs et passifs des filiales, y compris la quote-part attribuable aux intérêts ne donnant pas le contrôle, sont évalués à leur juste valeur à la date à laquelle la Société a pris le contrôle de la filiale concernée.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Les fonds en caisse, les dépôts facilement disponibles et les placements à court terme, très liquides avec des échéances n'excédant pas trois mois à compter de leur acquisition sont considérés comme de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

Provisions pour créances douteuses

Pour couvrir les pertes sur créances douteuses, une provision est prévue en fonction du ratio historique des pertes sur créances douteuses et, pour certaines créances douteuses, le montant irrécouvrable est estimé individuellement.

Titres

Les Sociétés détiennent des titres de capitaux propres émis par des filiales et des entreprises associées ainsi que des titres disponibles à la vente. Les titres de capitaux propres émis par des filiales et des entreprises associées qui ne sont ni consolidées ni comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence sont évalués au coût moyen pondéré. Les placements dans des titres autres que les titres de capitaux propres sans prix du marché sont évalués à la juste valeur. Les gains et pertes latents sur ces titres sont présentés, nets d'impôts sur le résultat, comme une composante distincte des actifs nets. Les gains et pertes réalisés sur la vente de ces titres sont calculés selon la méthode du coût moyen pondéré. Les placements dans des titres de capitaux propres sans prix du marché sont évalués selon la méthode du coût moyen pondéré.

Dérivés et comptabilité de couverture

Les instruments financiers dérivés sont comptabilisés à la juste valeur et les variations de la juste valeur sont comptabilisées comme profit ou perte, sauf si les instruments financiers dérivés sont utilisés à des fins de couverture et si certains critères de couverture sont satisfaits. Dans les cas où la comptabilité de couverture est appliquée, les gains et pertes latents résultant d'une variation de la juste valeur de l'instrument financier dérivé et la perte ou le gain lié sur l'élément couvert sont comptabilisés. En outre, lorsque des contrats de swap de taux d'intérêt sont utilisés comme couvertures et satisfont à certains critères de couverture, le montant net à payer ou à recevoir dans au titre de ces contrats est ajouté aux, ou déduit des, intérêts afférents aux actifs ou passifs ayant fait l'objet desdits contrats de swap.

Stocks

Les stocks sont évalués au coût, déterminé principalement selon la méthode du coût moyen. Le montant inscrit au bilan est calculé au plus bas du coût d'acquisition ou du prix de vente net à la fin de l'exercice.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût, net du cumul des pertes de valeur. Les montants cumulés des pertes de valeur comptabilisées sont déduits des coûts d'acquisition. L'amortissement est calculé sur la durée d'utilité estimée de l'actif, principalement selon la méthode linéaire. Les coûts liés aux réparations, à l'entretien et aux renouvellements mineurs sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus. Les immobilisations corporelles comptabilisées dans le cadre de contrats de location-financement sont amorties sur la durée d'utilité estimée, évaluée sur la base de la durée du contrat de location de l'actif en question, selon la méthode linéaire. La valeur résiduelle est égale à zéro ou à la valeur résiduelle garantie.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées au coût, net du cumul des pertes de valeur. Les montants cumulés des pertes de valeur comptabilisées sont déduits des coûts d'acquisition. L'amortissement est calculé sur la durée d'utilité estimée de l'actif, principalement selon la méthode linéaire.

Goodwill

Le goodwill, à l'exception des petits goodwill, est amorti selon la méthode linéaire sur une période maximale de 20 ans. Les petits goodwill sont comptabilisés en charges dès leur constatation.

Passif (actif) au titre des prestations de retraite

La Société dispose d'un régime de prestations de retraite forfaitaires financées couvrant généralement l'ensemble des salariés. Conformément aux dispositions du régime, les salariés éligibles ont droit, lors de leur départ à la retraite obligatoire à 60 ans ou d'une cessation volontaire anticipée, à une indemnité de départ forfaitaire basée sur la rémunération au moment de la cessation et sur le nombre d'années de service.

En plus de ce régime de prestations de retraite forfaitaires non financées, la Société participe à un régime de retraite provisionné sans cotisation des employés, couvrant essentiellement l'ensemble des salariés. Les filiales nationales consolidées disposent de régimes de prestations de retraite forfaitaires et de régimes de retraite similaires. Certaines filiales étrangères consolidées disposent de régimes à cotisations définies.

Les Sociétés offrent des prestations de cessation d'emploi et de retraite aux salariés, calculées sur la base du montant estimé de l'obligation au titre des prestations projetées, déterminé de manière actuarielle selon certaines hypothèses, ainsi que de la juste valeur des actifs du régime. Le montant estimée des prestations est réparti sur chaque période selon la formule de calcul des prestations du régime. Le coût des services passés est comptabilisé en charges selon la méthode linéaire sur une période de 5 ans principalement, correspondant à la moyenne de la durée de service restante estimée des salariés en poste. Les gains et pertes actuariels sont comptabilisés selon la méthode linéaire sur une période de 10 ans principalement, correspondant à la moyenne de la durée de service restante estimée des salariés en poste, à compter de la période suivante.

Provision pour prestations de retraite des administrateurs

Les administrateurs et les commissaires aux comptes mettant fin à leur mandat dans certaines filiales nationales consolidées ont droit à des prestations de retraite calculées en fonction de leur rémunération et de leurs années de service, sous réserve de l'approbation des actionnaires. Certaines filiales nationales consolidées constatent une provision pour leurs régimes à hauteur des montants suffisants pour couvrir les prestations liées aux services rendus jusqu'à la date du bilan.

Provision pour garanties sur les produits

La provision pour garanties produits est estimée et comptabilisée afin de couvrir les coûts de remplacement et de réparation pouvant être engagés après la vente des produits.

Charges de recherche et développement

Les charges liées aux activités de recherche et développement sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont engagées. Les charges de recherche et de développement se sont élevées à 39 342 millions ¥ (soit 263 125 000 $), 35 397 millions ¥ et 32 669 millions ¥ pour les exercices clos les 31 mars 2025, 2024 et 2023, respectivement.

Impôts sur le résultat

Les conséquences fiscales des différences temporelles entre les valeurs comptables des actifs et passifs pour le reporting financier et fiscal sont comptabilisées en impôts différés. L'approche actif-passif est utilisée pour comptabiliser des actifs et passifs d'impôts différés pour les conséquences fiscales futures attendues des différences temporelles entre les valeurs comptables des actifs et passifs à des fins de reporting financier et les montants utilisés à des fins fiscales.

Comptabilisation des produits

Les activités du Groupe consistent principalement à vendre des marchandises et des produits finis à des clients dans la cadre des quatre domaines appelés « Solutions Units » (ci-après « SU »), à savoir la « Material SU», la « Quality of Life SU », la « Health Care SU » et la « Nutrition SU ».

En principe, le Groupe comptabilise les produits lorsque le contrôle des marchandises et des produits finis est transféré au client, au fur et à mesure de l'exécution des obligations de prestation. Toutefois, la Société et ses filiales nationales comptabilisent les ventes nationales au point d'expédition dans les cas où le contrôle de ces biens et de ces services est transféré au client dans un délai raisonnable.

En outre, le prix de transaction est évalué au montant de la contrepartie reçue diminué des remises sur volume, etc., en tant que contrepartie variable selon les contrats avec certains clients.

Résultat net par action

Le calcul du résultat net par action ordinaire repose sur le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de chaque période.

Application du système d'imposition consolidée

La Société et certaines filiales nationales consolidées appliquent un système d'imposition consolidée.

Reclassements

Certains montants des exercices antérieurs ont été reclassés pour se conformer à la présentation 2025. Ces changements n'ont eu aucune incidence sur les résultats d'exploitation ou les capitaux propres présentés précédemment.

(Estimations comptables significatives)

1. Évaluation des immobilisations

(1) Valeurs comptables des immobilisations dans les états financiers consolidés de l'exercice consolidé en cours

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	**2025**
Immobilisations corporelles	**¥ 340 435**	¥ 331 319	**2 276 852 $**
Immobilisations incorporelles	**33 159**	20 832	**221 775**

(2) Estimations comptables significatives pour les éléments identifiés

Pour les immobilisations, un indice de perte de valeur est déterminé pour les actifs ou groupes d'actifs sur lesquels les décisions de gestion et d'investissement sont prises en fonction d'un « Solution Vehicle ». Si un indicateur de dépréciation est identifié pour ces actifs ou groupes d'actifs, le Groupe évalue s'il convient de comptabiliser une perte de valeur en utilisant la méthode des flux de trésorerie futurs, basée sur le plan de gestion à moyen terme, élaboré en tenant compte de manière globale des tendances économiques, des évolutions de l'environnement commercial et d'autres facteurs.

Les activités du Groupe sont organisées en quatre secteurs opérationnels appelés « Solutions Units », à savoir la « Solutions Unit Matériaux », à savoir la « Material Solutions Unit », la « Quality of Life Solutions Unit », la « Health Care Solutions Unit » et la « Nutrition Solutions Unit ». Les activités de chaque unité ont pour objectif de résoudre des problématiques en créant de la valeur à travers des technologies de pointe, et le Groupe développe toute une série d'activités à travers le monde tout en créant des liens à travers la chaîne d'approvisionnement mondiale.

La chaîne d'approvisionnement peut être affectée par toutes sortes d'événements imprévus : pandémies, catastrophes naturelles, guerres et terrorisme, crises économiques, pénuries de matières premières, brusques variations de prix etc. Cela peut avoir un impact sur les hypothèses du plan de gestion à moyen terme concernant les estimations des flux de trésorerie futurs.

2. Évaluation du goodwill et des autres immobilisations incorporelles comptabilisées à travers le regroupement d'entreprises avec EndoStream Medical Ltd

(1) Valeurs comptables du goodwill et des autres immobilisations incorporelles dans les états financiers consolidés de l'exercice consolidé en cours

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	**2025**
Goodwill	**¥ 1 552**	¥ —	**10 381 $**
Immobilisations incorporelles	**11 112**	—	**74 318**

(2) Estimations comptables significatives pour les éléments identifiés

Le 23 décembre 2024, la Société a acquis 96,8 % des actions d'EndoStream Medical Ltd. (ci-après dénommée « ESM »), une société israélienne de dispositifs médicaux, et en a fait une filiale consolidée. La Société a déterminé la valeur des actions sur la base d'une évaluation de la valeur d'entreprise d'ESM, en tenant compte des bénéfices excédentaires potentiels à attendre de ses capacités technologiques novatrices. La société a fait appel à des experts externes pour mesurer la recherche et le développement en cours pour l'affectation du prix d'achat. La différence entre le coût d'acquisition et les valeurs déterminées dans l'affectation du prix d'achat a été comptabilisée en tant que goodwill.

Le dispositif médical en cours de développement par ESM a déjà obtenu une approbation réglementaire en Europe, et son efficacité est démontrée. La Société prévoit de demander l'approbation et de lancer le produit aux États-Unis et au Japon à l'avenir. En outre, Israël dispose d'un système de soutien bien développé pour les start-ups orientées recherche et développement, soutenu par des programmes gouvernementaux ainsi qu'une collaboration solide entre l'industrie, le milieu universitaire et le gouvernement.

Alors que le développement progresse et est assorti de la mise en place d'une gestion des risques, la possibilité demeure que des événements imprévus, tels que l'instabilité politique, des conflits armés, des pandémies et des catastrophes naturelles, puissent perturber la chaîne d'approvisionnement. Cela peut avoir une incidence sur les hypothèses du plan d'affaires quant au plan de gestion à moyen terme, en particulier celles ayant trait au nombre futur de cas et aux projections de part de marché.

(Changements de méthodes comptables)

L'Accounting Standard for Current Income Taxes (ASBJ Statement nº27 du 28 octobre 2022) (ci-après dénommée « Norme comptable révisée 2022 »), etc., a été adoptée à compter du début de l'exercice consolidé en cours.

La modification des catégories dans lesquelles les impôts sur le résultat courant doivent être comptabilisés (impôts sur les autres éléments du résultat global) suit le traitement transitoire prescrit par la disposition du paragraphe 20-3 de la Norme comptable révisée 2022, ainsi que la disposition (2) du paragraphe 65-2 de l'Implementation Guidance on Tax Effect Accounting (ASBJ Guidance nº 28 du 28 octobre 2022) (ci-après dénommée « Lignes directrices de mise en œuvre révisées 2022 »). Ces changements de méthodes comptables n'ont aucune incidence sur les états financiers consolidés.

Lorsque les gains ou les pertes sur la vente d'actions de filiales résultant de transactions entre les sociétés consolidées ont été différés à des fins fiscales, les Lignes directrices de mise en œuvre révisées 2022 ont été adoptées à compter du début de l'exercice consolidé en cours. Les changements de méthodes comptables ont été appliqués rétrospectivement, et les états financiers consolidés des exercices consolidés précédents ont été ajustés rétrospectivement.

Ce changement de méthodes comptables n'a aucune incidence sur les états financiers consolidés de l'exercice consolidé précédent.

(Normes comptables et lignes directrices non encore adoptées)

Les normes comptables et lignes directrices suivantes ont été publiées mais non encore adoptées.

- Accounting Standard for Leases (ASBJ Guidance nº 33, 9 septembre 2024, ASBJ)
- Implementation Guidance on Accounting Standard for Leases (ASBJ Guidance nº 33, 9 septembre 2024, ASBJ)

En sus, modifications des normes comptables pertinentes, des lignes directrices de mise en œuvre, des rapports de solution pratique et des lignes directrices transitoires.

(1) Présentation

Conformément aux normes comptables internationales, les normes et lignes directrices exigent des preneurs qu'ils comptabilisent les actifs et passifs de tous les contrats de location.

(2) Date d'entrée en vigueur

Les normes comptables et lignes directrices entreront en vigueur à compter du début de l'exercice se terminant le 31 mars 2028.

(3) Effets de l'application des normes et lignes directrices

Les effets de l'application de l'Accounting Standard for Leases, etc. sur les états financiers consolidés sont actuellement en cours d'évaluation.

7. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS ET TRANSACTIONS DE COUVERTURE

Les transactions sur instruments dérivés auxquelles la comptabilité de couverture n'a pas été appliquée au 31 mars 2025 étaient les suivantes :

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)	
	Montant du contrat	Juste valeur	Montant du contrat	Juste valeur
Contrats de vente				
dollar américain	**¥ 5 698**	**¥ 40**	**38 112 $**	**267 $**
euro	**377**	**2**	**2 522**	**14**
livre sterling	**58**	**(0)**	**388**	**(0)**
Contrats d'achat				
dollar américain	**1 806**	**(4)**	**12 080**	**(28)**
yen japonais	**466**	**21**	**3 120**	**145**

Au 31 mars 2025, il n'y avait pas de transactions sur instruments dérivés auxquelles la comptabilité de couverture s'appliquait.

Les transactions sur instruments dérivés auxquelles la comptabilité de couverture n'a pas été appliquée au 31 mars 2024 étaient les suivantes :

	Millions de yens	
	Montant du contrat	Juste valeur
Contrats de change à terme		
Contrats de vente		
dollar américain	¥ 5 062	¥ (46)
euro	148	(1)
livre sterling	104	(0)
Contrat d'achat		
dollar américain	1 677	13
yen japonais	306	(12)

Les transactions sur dérivés auxquelles la comptabilité de couverture a été appliquée au 31 mars 2024 étaient les suivantes :

	Millions de yens	
	Montant du contrat	Juste valeur
Swaps de taux d'intérêt et de devises		
Paiement en yens japonais et réception en ringgits malais	¥ 925	¥ (195)

8. STOCKS

Les stocks aux 31 mars 2025 et 2024 étaient composés comme suit :

		Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024		**2025**
Marchandises et produits finis	**¥ 104 201**	¥ 94 734	**$**	**696 904**
Travaux en cours	**16 814**	11 678		**112 455**
Matières premières et fournitures	**74 481**	70 883		**498 134**
	¥ 195 496	¥ 177 296	**$**	**1 307 494**

9. CHARGES LIÉES AUX GARANTIES PRODUITS

Les Sociétés ont comptabilisé des charges de garantie produits dans les autres charges pour l'exercice clos le 31 mars 2025, pour le coût d'inspection et de remplacement de câbles du système d'énergie solaire de 6 803 bâtiments, pour lesquels, dans une perspective de garantie de la sécurité, les Sociétés ont décidé d'effectuer les réparations volontairement.

10. PERTE DUE À UNE CATASTROPHE

Les Sociétés ont comptabilisé des pertes dues à des catastrophes causées par des tempêtes de grêle, des typhons et d'autres catastrophes liées aux conditions météorologiques dans les autres charges pour l'exercice clos le 31 mars 2025.

11. IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

La Société et ses filiales nationales consolidées sont assujetties à plusieurs impôts sur le résultat, représentant globalement un taux légal au Japon d'environ 30,58 % pour les exercices clos les 31 mars 2025, 2024 et 2023.

1. Les écarts significatifs entre le taux légal et le taux effectif pour les exercices clos les 31 mars 2025, 2024 et 2023 étaient les suivants :

	2025	2024	2023
Taux d'imposition légal	**30,58 %**	30,58 %	30,58 %
Charges définitivement non déductibles	**3,75 %**	1,55 %	0,54 %
Revenu définitivement non imposable	**(8,55) %**	(8,07) %	(9,45) %
Élimination des dividendes sur consolidation	**8,30 %**	7,72 %	9,21 %
Crédits d'impôt principalement pour les charges de recherche et développement	**(4,08) %**	(8,52) %	(16,24) %
Variation de la provision pour dépréciation	**(2,13) %**	10,70 %	10,57 %
Différences de taux d'impôt des filiales étrangères	**(0,64) %**	(0,81) %	(0,41) %
Amortissement du goodwill	**0,50 %**	0,46 %	0,51 %
Ajustement d'actifs d'impôt différé à la fin de l'exercice en raison de changements de taux d'impôt	**(0,63) %**	—	—
Autres	**0,02 %**	(0,92) %	0,30 %
Taux d'impôt effectif	**27,10 %**	32,69 %	25,63 %

2. Les principaux éléments composant les actifs et passifs d'impôts différés aux 31 mars 2024 et 2024 étaient les suivants :

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	**2025**
Actifs d'impôt différé :			
Passif net au titre des prestations définies	**¥ 132**	¥ 3 558	**$ 884**
Reports en avant de pertes fiscales	**4 394**	4 225	**29 394**
Perte de l'évaluation de titres de placement	**12**	8	**83**
Provision pour primes excédentaires	**2 139**	2 129	**14 309**
Perte de valeur sur actifs non courants	**2 504**	2 555	**16 753**
Gain latent	**2 213**	2 281	**14 802**
Amortissement	**1 633**	1 545	**10 925**
Reports en avant de crédits d'impôt	**8 557**	9 935	**57 229**
Autres	**7 476**	6 542	**50 002**
Sous-total	**29 064**	32 782	**194 384**
Provision pour dépréciation	**(16 131)**	(16 880)	**(107 886)**
Total des actifs d'impôt différé	**12 933**	15 901	**86 498**
Passifs d'impôt différé :			
Écart d'évaluation sur titres disponibles à la vente	**(12 064)**	(13 790)	**(80 691)**
Amortissement des filiales étrangères	**(4 033)**	(4 188)	**(26 979)**
Écart d'évaluation de filiales consolidées	**(4 442)**	(1 891)	**(29 712)**
Autres	**(2 361)**	(2 757)	**(15 792)**
Total des passifs d'impôt différé	**¥ (22 902)**	(22 628)	**$ (153 176)**
Actifs (passifs) nets d'impôt différé	**¥ (9 969)**	¥ (6 726)	$ (66 678)

3. Comptabilisation de l'impôt sur les sociétés et des impôts locaux sur les sociétés et comptabilisation des conséquences fiscales

La Société et certaines filiales nationales consolidées ont adopté le système d'imposition consolidée à compter de l'exercice clos le 31 mars 2023. En outre, l'impôt sur les sociétés et les impôts locaux sur les sociétés ainsi que leurs conséquences fiscales sont comptabilisés et présentés conformément à la « Practical Solution on the Accounting and Disclosure under the Group Tax Sharing System » (PITF N° 42, 12 août 2021).

4. Révision d'actifs et passifs d'impôt différé en raison de changements de taux d'impôt sur les sociétés

L'« Act for Partial Revision of the Income Tax Act, etc. » (loi de révision partielle de la loi sur l'impôt sur le résultat) (Loi n° 13 de 2025) a été promulguée par la Diète nationale japonaise le 31 mars 2025. En conséquence, le « Special Defense Corporate Tax » sera imposé à compter de l'exercice consolidé débutant le 1er avril 2026 ou après cette date.

Par conséquent, le taux d'imposition légal a été relevé de 30,58 % à 31,47 % pour les différences temporelles et autres éléments qui devraient être repris au cours de ou après l'exercice consolidé débutant le 1er avril 2026 ou après cette date.

En raison de ce changement, les actifs d'impôts différés (nets des passifs d'impôts différés) pour l'exercice consolidé en cours ont diminué de 331 millions ¥.

De plus, les impôts différés ont diminué de 233 millions ¥, l'écart d'évaluation sur titres disponibles à la vente a diminué de 333 millions ¥ et les réévaluations des régimes à prestations définies ont diminué de 231 millions ¥.

12. COMPTABILISATION DES PRODUITS

1. Informations relatives aux produits ventilés provenant des contrats avec des clients

Des informations sur les produits ventilés provenant des contrats avec des clients sont fournies dans la Note 19, « Informations sectorielles ». Les produits provenant d'autres sources ne sont pas significatifs.

2. Informations servant de base à la compréhension des produits provenant des contrats avec des clients

Des informations servant de base à la compréhension des produits provenant des contrats avec des clients sont fournies dans la Note 2, « Comptabilisation des produits ».

3. Informations basées sur la relation entre la satisfaction des obligations de prestation au titre des contrats avec les clients et les flux de trésorerie provenant des contrats, ainsi que sur le montant et le calendrier des produits attendus à comptabiliser après le prochain exercice consolidé, relatifs aux contrats avec des clients existants à la clôture de cet exercice consolidé.

(1) Solde des actifs et passifs liés aux contrats

Aucune information n'est fournie sur le solde des actifs et passifs liés aux contrats du Groupe au cours de l'exercice consolidé en cours, aucun solde ni aucune variation significative n'ayant été constaté. En outre, au cours de cet exercice consolidé, le montant des produits comptabilisés au titre de l'exécution des obligations de prestation de l'exercice précédent n'a pas été significatif.

(2) Prix de transaction affecté aux obligations de prestation restantes

Aucune information n'est fournie sur le prix de transaction affecté aux obligations de prestation restantes du Groupe parce que le Groupe n'a aucun contrat significatif dont la durée initiale attendue était de plus d'un an.

En outre, il n'y a aucune contrepartie variable significative qui n'a pas été incluse dans le prix de transaction parmi les contreparties provenant de contrats avec des clients.

13. EMPRUNTS À COURT TERME ET DETTE À LONG TERME

Les emprunts à court terme sont généralement des effets non garantis d'une durée de trois mois, portant des taux d'intérêt moyens de 2,25 % et 2,40 % aux 31 mars 2025 et 2024, respectivement. Ces emprunts sont généralement renouvelables à l'échéance.

Les emprunts à long terme et les dettes obligataires aux 31 mars 2025 et 2024 étaient composés comme suit :

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	**2025**
Non garantis :			
Emprunts auprès de banques et de compagnies d'assurance, portant des taux d'intérêt compris entre 0,00 % et 10,72 % en 2025 et 2024, venant à échéance par séries jusqu'en 2039	¥ 64 632	¥ 46 753	**$ 432 267**
Obligations au taux d'intérêt de 0,11 %, échéant le 12 septembre 2024	—	5 000	**—**
Obligations au taux d'intérêt de 0,24 %, échéant le 12 septembre 2029	5 000	5 000	**33 440**
Obligations au taux d'intérêt de 0,724 %, échéant le 7 décembre 2028	10 000	10 000	**66 880**
	79 632	66 753	**532 588**
Moins les montants exigibles à moins d'un an	**(6 659)**	(11 361)	**(44 541)**
	¥ 72 972	¥ 55 391	**$ 488 047**

Au 31 mars 2025 et 2024, les actifs donnés en garantie pour les dettes fournisseurs et autres dettes commerciales garanties — pour un total de 39 millions ¥ (262 000 $) et de 185 millions ¥, étaient les suivants :

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	**2025**
Immobilisations corporelles nettes	**¥ 2 869**	¥ 4 708	**$ 19 193**
	¥ 2 869	¥ 4 708	**$ 19 193**

Les échéances annuelles des emprunts à long terme et des dettes obligataires étaient les suivantes :

	Millions de yens	Milliers de dollars américains (Note 1)
Exercices clos le 31 mars	**2025**	**2025**
2026	**¥ 6 659**	**$ 44 541**
2027	**5 602**	**37 470**
2028	**8 678**	**58 043**
2029	**14 672**	**98 131**
2030	**26 707**	**178 623**
2031 et au-delà	**17 311**	**115 778**
	¥ 79 632	**$ 532 588**

	Millions de yens
Exercices clos le 31 mars	2024
2025	¥ 11 361
2026	7 915
2027	4 671
2028	8 674
2029	14 665
2030 et au-delà	19 464
	¥ 66 753

14. PROVISION POUR PRESTATIONS DE RETRAITE

Régimes à prestations définies

(1) Mouvements des obligations en matière de prestations de retraite, à l'exception du régime appliquant la méthode simplifiée

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	**2025**
Solde à l'ouverture de l'exercice	**¥ 109 131**	¥ 110 154	**$ 729 880**
Coût des services	**3 391**	3 627	**22 685**
Coût des intérêts	**1 570**	1 578	**10 503**
Perte (gain) actuariel(le)	**(14 488)**	(1 383)	**(96 902)**
Prestations payées	**(4 890)**	(5 144)	**(32 709)**
Autres	**(135)**	300	**(905)**
Solde à la clôture de l'exercice	**¥ 94 579**	¥ 109 131	**$ 632 552**

(2) Mouvements des actifs du régime, à l'exception du régime appliquant la méthode simplifiée

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	**2025**
Solde à l'ouverture de l'exercice	**¥ 100 849**	¥ 93 400	**$ 674 491**
Rendement attendu des actifs du régime	**2 391**	2 229	**15 992**
Gain (perte) actuariel(le)	**(4 010)**	6 238	**(26 822)**
Contributions payées par l'employeur	**1 808**	1 783	**12 094**
Prestations payées	**(2 871)**	(2 801)	**(19 206)**
Solde à la clôture de l'exercice	**¥ 98 167**	¥ 100 849	**$ 656 547**

(3) Variation du passif au titre des prestations de retraite du régime à prestations définies appliquant la méthode simplifiée

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	**2025**
Solde à l'ouverture de l'exercice	**¥ 4 304**	¥ 4 075	**$ 28 786**
Coût relatifs aux prestations de retraite	**569**	555	**3 808**
Prestations payées	**(455)**	(331)	**(3 047)**
Autres	**(2)**	3	**(17)**
Solde à la clôture de l'exercice	**¥ 4 415**	¥ 4 304	**$ 29 529**

(4) Rapprochement entre les obligations au titre des prestations de retraite et les actifs du régime et le passif et actif au titre des prestations de retraite

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	**2025**
Obligation en matière de prestations de retraite financées	**¥ 90 358**	**¥** 104 994	**$ 604 322**
Actifs du régime	**(98 167)**	(100 849)	**(656 547)**
	(7 808)	4 144	**(52 225)**
Obligations en matière de prestations de retraite non financées	**8 636**	8 441	**57 758**
Passif (actif) net total au titre des prestations de retraite	**827**	12 585	**5 533**
Passif net au titre des prestations définies	**22 032**	12 585	**147 354**
Actif net au titre des prestations définies	**(21 205)**	—	**(141 820)**
Passif (actif) net total au titre des prestations de retraite	**¥ 827**	¥ 12 585	**$ 5 533**

(5) Coûts relatifs aux prestations de retraite

	Millions de yens			Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	2023	**2025**
Coût des services	**¥ 3 391**	¥ 3 627	¥ 4 183	**$ 22 685**
Coût des intérêts	**1 570**	1 578	927	**10 503**
Rendement attendu sur les actifs du régime	**(2 391)**	(2 229)	(2 272)	**(15 992)**
Amortissement des pertes actuarielles nettes	**(862)**	(552)	569	**(5 771)**
Charges au titre des prestations de retraite calculées selon la méthode simplifiée	**569**	555	492	**3 808**
	¥ 2 277	¥ 2 979	¥ 3 899	**$ 15 233**

(6) Réévaluations pour prestations de retraite

	Millions de yens			Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	2023	**2025**
Gains et pertes actuariels	**¥ 9 615**	¥ 7 069	¥ 10 813	**$ 64 307**

(7) Réévaluations cumulés pour prestations de retraite

	Millions de yens	Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	**2025**
Gains et pertes actuariels non encore comptabilisés	**¥ (26 005)**	¥ (16 390)	**$ (173 926)**

(8) Actifs du régime

	2025	2024
Obligations	49 %	49 %
Titres de capitaux propres	28 %	29 %
Compte général	12 %	12 %
Autres	10 %	10 %
	100 %	100 %

2. Taux de rendement attendu à long terme
Les affectations actuelles et cibles de l'actif, les rendements historiques et attendus sur différentes catégories d'actifs du régime ont été pris en compte dans la détermination du taux de rendement attendu à long terme.

(9) Hypothèses actuarielles
Les principales hypothèses actuarielles

	2025	2024	2023
Taux d'actualisation	**Principalement 2,49 %**	Principalement 1,42 %	Principalement 1,42 %
Taux de rendement attendu à long terme	**Principalement 2,50 %**	Principalement 2,50 %	Principalement 2,50 %

Régimes à cotisations définies

	Millions de yens			Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	2023	**2025**
Le montant des cotisations au régime à cotisations définies	**¥ 770**	**¥** 769	¥ 621	**$ 5 153**

15. PASSIFS ÉVENTUELS

Aux 31 mars 2025 et 2024, les passifs éventuels se présentaient comme suit :

	Millions de yens		Milliers de dollars américains (Note 1)
	2025	2024	**2025**
Effets actualisés	**¥ 4**	¥ 10	**$ 31**
Effets avalisés		20	**—**
Garanties	**118**	129	**789**
	¥ 122	¥ 159	**$ 820**

16. ACTIFS NETS

Selon la loi japonaise sur les sociétés (la « Loi »), le montant total payé pour de nouvelles actions doit être désigné comme des actions ordinaires. Toutefois, une entreprise peut, moyennant une décision du conseil d'administration, désigner un montant n'excédant pas la moitié du prix des nouvelles actions en tant que primé d'émission, incluse dans les réserves de capital.

Selon la Loi, en cas de distribution de dividendes sur l'excédent, le moindre montant entre 10 % des dividendes ou de l'excédent éventuel de 25 % des actions ordinaires sur le total de la réserve légale et de la prime d'émission doit être affecté à la réserve légale ou à la prime d'émission. La réserve légale est incluse dans les résultats non distribués dans les bilans consolidés afférents.

La réserve légale et la prime d'émission ne peuvent pas être distribuées sous forme de dividendes. Par décision de l'assemblée des actionnaires, la réserve légale et la prime d'émission peuvent être transférées dans les autres résultats non distribués et l'excédent de capital, respectivement, qui sont potentiellement disponibles pour des dividendes.

Le 14 mai 2025, le Conseil d'administration a autorisé le paiement de dividendes en espèces aux actionnaires inscrits au 31 mars 2025, sur les actions alors en circulation, à concurrence de 70,0 ¥ (0,46 $) par action, soit un total de 4 405 millions ¥ (29 463 000 $).

Les affectations n'avaient pas été comptabilisées dans les états financiers consolidés au 31 mars 2025.

Ces affectations sont comptabilisées au cours de la période au cours duquel elles sont approuvées par le Conseil d'administration.

Les dividendes en espèces par action applicables à l'exercice clos le 31 mars 2025 comprennent des dividendes intérimaires de 60,0 ¥ (0,40 $) et des dividendes de fin d'année de 70,0 ¥ (0,46 $).

Variations des passifs pour des options de vente émises sur des intérêts ne donnant pas le contrôle

Le Groupe a accordé des options de vente émises sur des actions de filiales consolidées qui appliquent les normes internationales d'information financière (IFRS) aux intérêts ne donnant pas le contrôle de ces filiales consolidées. Le montant des paiements futurs attendus est comptabilisé dans les autres passifs, et le même montant est déduit de l'excédent de capital. Toute fluctuation survenant après la comptabilisation initiale est comptabilisée par une augmentation ou une diminution de l'excédent de capital.

Rapport de l'auditeur indépendant

Au Conseil d'administration de Kaneka Corporation :

Rapport sur l'audit des états financiers consolidés

Opinion

Nous avons audité les états financiers consolidés ci-joints de Kaneka Corporation (« la Société ») et de ses filiales consolidées (dénommées conjointement « le Groupe »), comprenant les bilans consolidés aux 31 mars 2025 et 2024, les comptes consolidés du résultat, du résultat global, des variations d'actifs nets et des flux de trésorerie pour chacun des exercices de la période de trois ans close le 31 mars 2025, ainsi que les notes, comprenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière consolidée du Groupe aux 31 mars 2025 et 2024, ainsi que sa performance financière consolidée et ses flux de trésorerie consolidés pour chacun des exercices de la période de trois ans close le 31 mars 2025, conformément aux principes comptables généralement admis au Japon.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement admises au Japon. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Groupe conformément aux règles d'éthique qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Japon et avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des états financiers consolidés de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

Caractère approprié du jugement de la Société quant à la perte de valeur des immobilisations	
Point clé de l'audit	**Comment nous avons traité de ce point dans le contexte de notre audit**
Dans les bilans consolidés du Groupe, des immobilisations corporelles d'un montant de 340 435 millions ¥ et des immobilisations incorporelles d'un montant de 33 159 ¥ étaient comptabilisées au 31 mars 2025, représentant 40 % du total de l'actif sur une base consolidée. La Société exerce diverses activités à l'échelle mondiale et évalue généralement l'existence d'un indice de perte de valeur pour les actifs ou groupes d'actifs sur la base de la "Solutions Vehicle", telle que décrite à la Note 2, « Méthodes comptables significatives, Estimations comptables significatives, 1. Perte de valeur des immobilisations" des états financiers consolidés. Si un indice de perte de valeur est identifié pour ces actifs ou groupes d'actifs, la Société évalue la nécessité de comptabiliser une perte de valeur en utilisant les flux de trésorerie futurs sur la base du plan de gestion à moyen terme. Si la Société détermine qu'une perte de valeur doit être comptabilisée, la valeur comptable est réduite à la valeur recouvrable, et la diminution de la valeur comptable qui en résulte est comptabilisée comme perte de valeur. L'évaluation de l'existence d'un indice de perte de valeur implique le jugement de la direction étant donné qu'il est identifié sur la base de certains cas où des pertes opérationnelles ou des sorties nettes de trésorerie provenant des activités opérationnelles se poursuivent, ou où un changement dans le périmètre ou la méthode d'utilisation des actifs ou groupes d'actifs réduit significativement leur valeur recouvrable. Les estimations des flux de trésorerie futurs utilisées dans le cadre des tests de dépréciation sont incertaines étant donné qu'elles sont basées sur le plan de gestion à moyen terme approuvé par la direction, qui inclut des hypothèses-clés sur les futures tendances économiques, les évolutions de l'environnement commercial et d'autres facteurs. Nous avons donc estimé que l'évaluation du caractère approprié du jugement de la Société relatif à la perte de valeur des immobilisations constituait l'un des points les plus importants de notre audit des états financiers consolidés de l'exercice en cours et, en conséquence, un point clé de l'audit.	Afin d'évaluer le caractère approprié du jugement de la Société quant à la perte de valeur des immobilisations, nous avons fait appel aux auditeurs des composantes de certaines filiales consolidées et avons mis en œuvre les procédures d'audit décrites ci-dessous, y compris la direction et la supervision de l'auditeur des composantes et l'examen de son travail, notamment. **(1) Test des contrôles internes** Nous avons testé la conception et l'efficacité opérationnelle de certains contrôles internes de la Société relatifs à l'application de la comptabilisation des dépréciations aux immobilisations. **(2) Évaluation du caractère approprié de l'application de la comptabilisation des pertes de valeur aux immobilisations** Afin d'évaluer le caractère approprié de l'application de la comptabilisation des pertes de valeur aux immobilisations : • nous avons examiné les règles internes de la Société relatives à la perte de valeur des immobilisations ainsi que la documentation afférente à l'application de la comptabilisation des pertes de valeur, afin d'évaluer le regroupement des actifs. Nous avons également mené des entretiens avec le responsable compétant et examiné la documentation pertinente afin d'apprécier la nécessité d'une révision du regroupement des actifs ; • nous avons évalué la fiabilité de la performance de résultat du groupe d'actifs, ce qui a servi de base pour déterminer si les activités opérationnelles génèrent des pertes de manière continue, en les comparant avec des données pertinentes ; • nous avons évalué la cohérence des estimations des flux de trésorerie futurs liés aux actifs ou groupes d'actifs dotés d'un indice de perte de valeur avec le plan de gestion à moyen terme ; • nous avons évalué le caractère raisonnable de la faisabilité du plan de gestion à moyen terme en menant des entretiens avec le responsable compétent et en comparant les performances réelles avec celles prévues par les précédents plans de gestion.

Le caractère raisonnable du coût d'acquisition d'EndoStream Medical Ltd. et le caractère approprié de l'affectation du prix d'achat	
Point clé de l'audit	**Comment nous avons traité de ce point dans le contexte de notre audit**
Comme décrit aux Notes 2, « Méthodes comptables significatives, Estimations comptables significatives, 2.Dépréciation du goodwill et des autres immobilisations incorporelles comptabilisée par le regroupement d'entreprises avec EndoStream Medical Ltd. » et 18, « Regroupement d'entreprises dû à l'acquisition » aux états financiers consolidés, en décembre 2024, la Société a acquis 96,8 % des actions d'EndoStream Medical Ltd. (ci-après « ESM »), qui développe le dispositif de traitement des anévrismes Nautilus™, et a ensuite fait d'ESM une filiale consolidée. Le coût d'acquisition des actions s'est élevé à 10 152 millions ¥. À la fin de l'exercice en cours, la recherche et le développement en cours et le goodwill s'élevaient respectivement à 11 112 millions ¥ et à 1 552 millions ¥. La Société a déterminé le coût d'acquisition des actions d'ESM sur la base de la valeur de l'entreprise dérivée du plan de gestion à moyen terme préparé par la direction. De plus, pour l'affectation du coût d'acquisition, la Société a engagé des experts externes afin de déterminer la juste valeur des actifs et passifs identifiables et a comptabilisé la valeur résiduelle de l'affectation comme goodwill. Le plan de gestion à moyen terme, qui a servi de base à l'évaluation de la valeur de l'entreprise et de l'affectation du prix d'achat, incluait des hypothèses clés en lien avec l'estimation du volume de ventes fondées sur le nombre futur de cas et les projections de part de marché, et ces prévisions futures comportaient des incertitudes. De plus, la sélection de données d'entrée appropriées pour estimer le taux d'actualisation utilisé pour évaluer la valeur de l'entreprise et affecter le coût d'acquisition nécessitait l'exercice de jugement de la direction. Nous avons donc estimé que l'évaluation du caractère raisonnable du coût d'acquisition des actions d'ESM et du caractère approprié de l'affectation du prix d'achat constituait l'un des points les plus importants de notre audit des états financiers consolidés de l'exercice en cours et, en conséquence, un point clé de l'audit.	Les principales procédures que nous avons mises en œuvre pour évaluer le caractère raisonnable du coût d'acquisition des actions d'ESM et le caractère approprié de leur affectation comprenaient les éléments suivants : **(1) Test des contrôles internes** Nous avons testé la conception et l'efficacité opérationnelle de certains contrôles internes de la Société qui sont pertinents pour la détermination du prix d'achat des actions et l'affectation du prix d'achat. Dans le cadre de cette évaluation, nous avons axé nos tests sur les contrôles suivants : • approbation par le conseil d'administration de la Société de l'acquisition des actions d'ESM ; et • évaluation par la Société du travail effectué par les experts externes eu égard à l'affectation du coût d'acquisition. **(2) Évaluation du caractère raisonnable du coût d'acquisition et du caractère approprié de son affectation** En ce qui concerne les hypothèses clés intégrées dans le plan de gestion à moyen terme, qui a servi de base à l'évaluation de la valeur de l'entreprise, et l'affectation du coût d'acquisition, nous : • avons interrogé la direction d'ESM et le personnel responsable de l'entreprise au sujet de la présentation d'ensemble de l'entreprise et avons inspecté les documents pertinents, tels que la convention d'achat d'actions ; • avons discuté du nombre futur de cas inclus dans le plan de gestion à moyen terme avec le personnel responsable de l'entreprise et avons comparé ce nombre avec des données externes que nous avons obtenues de manière indépendante ; nous avons également discuté des projections de parts de marché avec le personnel et les avons comparées aux résultats réels passés d'autres produits clés dans la même activité ; • avons évalué la cohérence du plan d'affaires utilisé pour calculer la recherche et le développement en cours pour l'affectation du coût d'acquisition avec le plan d'affaires qui a servi de base à l'évaluation de la valeur de l'entreprise ; et • avons évalué le caractère approprié de la méthode d'évaluation pour la recherche et le développement en cours et le taux d'actualisation au moment du regroupement d'entreprises en faisant appel à des spécialistes de l'évaluation au sein de cabinets de notre réseau national.

Autres informations

Les autres informations comprennent celles figurant dans la section financière du rapport intégré mais ne comprennent pas les états financiers consolidés et nos rapports d'audit y afférents.

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des autres informations. Les commissaires aux comptes et le conseil des commissaires aux comptes sont responsables de la supervision de l'exécution par les administrateurs de leurs fonctions relatives à la conception, la mise en œuvre et le maintien du processus de reporting des autres informations.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne porte pas sur les autres informations et nous n'émettons aucune forme de conclusion d'assurance à ce sujet.

Dans le cadre de notre audit des états financiers consolidés, il est de notre responsabilité de lire les autres informations et, ce faisant, d'évaluer si elles sont matériellement incompatibles avec les états financiers consolidés ou avec les connaissances que nous avons acquises lors de l'audit, ou si elles paraissent autrement comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base du travail réalisé, nous concluons que ces autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le signaler.

Nous n'avons rien à déclarer à cet égard.

Responsabilités de la direction et des commissaires aux comptes et du conseil des commissaires aux comptes relatives aux états financiers consolidés

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers consolidés conformément aux principes comptables généralement admis au Japon, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles- ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation conformément aux principes comptables généralement admis au Japon et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de mettre le Groupe en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui s'offre à lui.

Les commissaires aux comptes et le conseil des commissaires aux comptes sont responsables de la supervision de l'exécution par les administrateurs de leurs fonctions relatives à la conception, la mise en œuvre et le maintien du processus de reporting financier du Groupe.

Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement admises au Japon permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou cumulées, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre de notre audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement admises au Japon et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Groupe ;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations fournies les concernant par cette dernière ;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou conditions susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des

lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport d'audit. Cependant, des conditions ou événements futurs pourraient conduire le Groupe à cesser son exploitation ;

- nous apprécions si la présentation et les informations fournis dans les états financiers consolidés sont conformes aux normes comptables généralement admises au Japon, nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les états financiers consolidés, et nous apprécions si les états financiers consolidés reflètent les opérations et événements les sous-jacents d'une manière telle qu'ils donnent une présentation sincère ;
- nous planifions et menons l'audit de manière à recueillir des éléments probants suffisants et appropriés concernant les informations financières des entités ou activités du Groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers du Groupe. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation des travaux d'audit effectués pour les besoins de l'audit du Groupe. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons aux commissaires aux comptes et au Conseil des commissaires aux comptes notamment l'étendue des travaux d'audit et du calendrier de réalisation prévus et les constations importantes, y compris toute faiblesse significative du contrôle interne, relevée lors de notre audit.

Nous fournissons également aux commissaires aux comptes et au conseil des commissaires aux comptes une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles d'éthique pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que, le cas échéant, les mesures de sauvegarde appliquées.

Parmi les points communiqués aux commissaires aux comptes et au conseil des commissaires aux comptes, nous déterminons ceux qui ont été les plus importants lors de l'audit des états financiers consolidés de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport d'audit, sauf si la loi ou la réglementation n'en interdit la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer un point dans notre rapport d'audit parce que les conséquences négatives raisonnablement attendues de la communication de ce point dépassent les avantages qu'elle aurait au regard de l'intérêt public.

Informations relatives aux honoraires

Les honoraires payés ou à payer à notre cabinet ou à d'autres cabinets faisant partie du même réseau que notre cabinet pour des services d'audit et de non-audit fournis à la Société et à ses filiales pour l'exercice en cours s'élèvent respectivement à 396 millions de yens et à 161 millions de yens.

Conversion réalisée pour le confort du lecteur

Les montants libellés en dollars américains figurant dans les états financiers consolidés ci-joints relatif à l'exercice clos le 31 mars 2025 sont présentés uniquement à titre de commodité. Notre audit comprenait aussi la conversion en dollars américains des montants libellés en yens et nous estimons que cette conversion a été réalisée sur la base décrite à la note 1 aux états financiers consolidés.

Intérêt devant être communiqué en application de la loi japonaise sur les experts-comptables

Nous n'avons aucun intérêt dans le Groupe devant être divulgué en vertu des dispositions de la loi japonaise sur les experts-comptables.

Koji Narumoto
Associé responsable désigné
Expert-comptable

Masato Tateishi
Associé responsable désigné
Expert-comptable

Junichi Morimoto
Associé responsable désigné
Expert-comptable

KPMG AZSA LLC
Bureau d'Osaka, Japon
31 juillet 2025

Remarque pour le lecteur du rapport de l'auditeur indépendant :

Ceci est une copie du rapport de l'auditeur indépendant. Les originaux sont conservés séparément par la Société et KPMG AZSA LLC.