

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES
DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU
CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

Dénomination : **Network Research Belgium**

Forme juridique : Société anonyme

Adresse : P.I. des Hauts Sarts - 2ème Avenue

N° : 65

Boîte :

Code postal : 4040

Commune : Herstal

Pays : Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de l'entreprise de Liège, division Liège

Adresse Internet : www.nrb.be

Adresse e-mail :

Numéro d'entreprise

0430.502.430

Date du dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts

09-02-2012

Ce dépôt concerne :

les COMPTES ANNUELS en EURO approuvés par l'assemblée générale du 28-04-2022

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

01-01-2021

au

31-12-2021

l'exercice précédent des comptes annuels du

01-01-2020

au

31-12-2020

Les montants relatifs à l'exercice précédent sont identiques à ceux publiés antérieurement.

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet :

C-cap 6.1, C-cap 6.2.1, C-cap 6.2.2, C-cap 6.2.5, C-cap 6.4.2, C-cap 6.17, C-cap 6.19, C-cap 9, C-cap 11, C-cap 12, C-cap 13, C-cap 14, C-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION
CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT
COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

PALMANS ALAIN

Avenue Rogier 16 51

4000 Liège

BELGIQUE

Début de mandat : 2016-04-28

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

VANDEN CAMP ANDRE

AVENUE ALEXANDRE DUMAS 4

1410 Waterloo

BELGIQUE

Début de mandat : 2017-04-27

Fin de mandat : 2022-03-28

Administrateur

VAN LIERDE BRUNO

Avenue Hamoir 24B

1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat : 2018-03-26

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

HOUGARDY CARINE

RUE GRANDE BRUYERE 98

4840 Welkenraedt

BELGIQUE

Début de mandat : 2016-04-28

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

FLANDRE Cécile

Willem Van Oranjehof 28

1933 Sterrebeek

BELGIQUE

Début de mandat : 2020-03-31

Fin de mandat : 2021-12-20

Administrateur

CARRACILLO HERBERT

HOLBEEK 39

1785 Merchtem

BELGIQUE

Début de mandat : 2018-04-26

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

VAN VARENBERGH MYRIAM

Thaborstraat 35

1700 Dilbeek

BELGIQUE

Début de mandat : 2018-03-26

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

SERAFIN Maryline

Rue Henri Dunant 27

4460 Grâce-Hollogne

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-12-20

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

BOURY PHILIPPE

RUE DE CHAWIEUMONT 16

4910 Theux

BELGIQUE

Début de mandat : 2019-12-17

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

LALLEMAND PHILIPPE

RUE JOSEPH RASKIN 17

4000 Liège

BELGIQUE

Début de mandat : 2016-12-20

Fin de mandat : 2022-04-28

Président du Conseil d'Administration

WITMEUR Renaud

Rue Colonel Chaltin 103

1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat : 2021-06-29

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

A.VANDEN CAMP srl

0780553654

Avenue Alexandre Dumas 4

1410 Waterloo

BELGIQUE

Début de mandat : 2022-03-28

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

Vanden Camp André
Avenue Alexandre Dumas 4
1410 Waterloo
BELGIQUE

C.DESSEILLE SCA

0479825841

Avenue des Myrtilles 56

1180 Uccle

BELGIQUE

Début de mandat : 2016-04-28

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

Desseille Claude
Avenue des Myrtilles 56
1180 Uccle
BELGIQUE

EZ FINEANTS SRL

0890886206

Bergenstraat 152

3053 Haasrode

BELGIQUE

Début de mandat : 2017-06-27

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

Dom Koenraad
Bergenstraat 152
3053 Haasrode
BELGIQUE

JALA SRL

0822772311

Bovenbosstraat 17

3052 Blanden

BELGIQUE

Début de mandat : 2017-06-27

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

Wauters Dirk
Bovenbosstraat 17
3052 Blanden
BELGIQUE

PASCAL LAFFINEUR SRL

0891028241

RUE DU PRIEURE 6

1360 Malèves-Sainte-Marie-Wastines

BELGIQUE

Début de mandat : 2016-10-01

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

LAFFINEUR PASCAL

Rue Marie Gevers 13 303

1348 Louvain-la-Neuve

BELGIQUE

SPARAXIS SA

0452116307

AVENUE MAURICE DESTENAY 13

4000 Liège

BELGIQUE

Début de mandat : 2016-04-28

Fin de mandat : 2022-04-28

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par :

BAUCHE ERIC

RUE JOSEPH DURIEUX 85

5001 Belgrade

BELGIQUE

PWC SRL (B00009)

0429501944

Culliganlaan 5

1831 Diegem

BELGIQUE

Début de mandat : 2020-04-23

Fin de mandat : 2023-04-27

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par :

ADORANTE MELANIE (A02225)

Culliganlaan 5

1831 Diegem

BELGIQUE

MEULEMAN TOM (A01894)

Culliganlaan 5

1831 Diegem

BELGIQUE

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société*,
- B. L'établissement des comptes annuels*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

(* Mention facultative.)

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	6.1	20		
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	<u>83.970.546</u>	<u>89.239.743</u>
Immobilisations incorporelles	6.2	21	2.431.753	5.374.131
Immobilisations corporelles	6.3	22/27	14.286.394	18.606.622
Terrains et constructions		22	10.705.380	12.240.025
Installations, machines et outillage		23	2.196.257	2.885.975
Mobilier et matériel roulant		24	829.981	894.391
Location-financement et droits similaires		25	152.778	1.989.754
Autres immobilisations corporelles		26	332.676	596.477
Immobilisations en cours et acomptes versés		27	69.322	
Immobilisations financières	6.4/6.5.1	28	67.252.399	65.258.990
Entreprises liées	6.15	280/1	67.107.243	64.709.436
Participations		280	67.107.243	64.709.436
Créances		281		
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	145.156	549.554
Actions et parts		284	40.000	200.113
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	105.156	349.441

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	153.747.875	123.626.124
Créances à plus d'un an		29	1.609	3.154
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	1.609	3.154
Stocks et commandes en cours d'exécution		3	23.537.395	20.207.067
Stocks		30/36	122.710	867
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34	122.710	867
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37	23.414.685	20.206.200
Créances à un an au plus		40/41	69.936.870	67.792.821
Créances commerciales		40	67.877.479	64.144.336
Autres créances		41	2.059.391	3.648.485
Placements de trésorerie	6.5.1/6.6	50/53	21.712.519	20.651.275
Actions propres		50		
Autres placements		51/53	21.712.519	20.651.275
Valeurs disponibles		54/58	27.395.020	3.177.746
Comptes de régularisation	6.6	490/1	11.164.462	11.794.061
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	237.718.421	212.865.867

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
PASSIF				
CAPITAUX PROPRES				
Apport				
Capital		10/15	<u>128.686.773</u>	<u>107.309.803</u>
Capital souscrit		10/11	16.836.505	16.836.505
Capital non appelé		10	15.547.250	15.547.250
En dehors du capital		100	15.547.250	15.547.250
Primes d'émission		101		
Autres		11	1.289.255	1.289.255
Plus-values de réévaluation		1100/10	1.289.255	1.289.255
Réserves		1109/19		
Réserves indisponibles		12		
Réserve légale		13	106.032.650	84.421.304
Réserves statutairement indisponibles		130/1	2.007.107	2.007.107
Acquisition d'actions propres		130	1.554.725	1.554.725
Soutien financier		1311	452.382	452.382
Autres		1312		
Réserves immunisées		1313		
Réserves disponibles		1319		
Bénéfice (Perte) reporté(e)	(+)/(-)	132	4.118.989	2.118.989
Subsides en capital		133	99.906.554	80.295.208
Avance aux associés sur la répartition de l'actif net		14	4.288.072	4.288.072
PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS		15	1.529.546	1.763.922
Provisions pour risques et charges		16	<u>7.979.410</u>	<u>9.905.476</u>
Pensions et obligations similaires		160/5	7.831.026	9.710.386
Charges fiscales		160	1.768.433	1.321.693
Grosses réparations et gros entretien		161		
Obligations environnementales		162		
Autres risques et charges		163		
Impôts différés		6.8 164/5	6.062.593	8.388.693
		168	148.384	195.090

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	101.052.238	95.650.588
Dettes à plus d'un an	6.9	17	286.512	2.885.455
Dettes financières		170/4	286.512	2.885.455
Emprunts subordonnés		170		
Emprunts obligataires non subordonnés		171		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		172	55.312	1.205.555
Etablissements de crédit		173	231.200	1.679.900
Autres emprunts		174		
Dettes commerciales		175		
Fournisseurs		1750		
Effets à payer		1751		
Acomptes sur commandes		176		
Autres dettes		178/9		
Dettes à un an au plus	6.9	42/48	93.274.188	87.293.735
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	2.605.496	3.626.068
Dettes financières		43		10.000.000
Etablissements de crédit		430/8		10.000.000
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	39.528.725	34.102.184
Fournisseurs		440/4	38.029.862	34.102.184
Effets à payer		441	1.498.863	
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	26.011.179	21.672.807
Impôts		450/3	9.389.317	7.298.695
Rémunérations et charges sociales		454/9	16.621.862	14.374.112
Autres dettes		47/48	25.128.788	17.892.676
Comptes de régularisation	6.9	492/3	7.491.538	5.471.398
TOTAL DU PASSIF		10/49	237.718.421	212.865.867

COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/76A	345.414.080	289.924.439
Chiffre d'affaires	6.10	70	321.926.724	272.125.369
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction)	(+)/(-)	71	3.042.380	651.872
Production immobilisée		72		1.123.988
Autres produits d'exploitation	6.10	74	20.434.676	16.015.291
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A	10.300	7.919
Coût des ventes et des prestations		60/66A	303.085.708	266.244.956
Approvisionnements et marchandises		60	129.039.939	101.331.344
Achats		600/8	129.161.781	101.185.338
Stocks: réduction (augmentation)	(+)/(-)	609	-121.842	146.006
Services et biens divers		61	67.670.916	63.968.515
Rémunérations, charges sociales et pensions	(+)/(-)	6.10 62	85.783.925	82.010.629
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	9.956.852	10.544.128
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	6.10 631/4	470.983	-16.719
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-)	6.10 635/8	-2.045.466	-2.145.478
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	12.208.559	10.552.537
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-)	649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A		
Bénéfice (Perte) d'exploitation	(+)/(-)	9901	42.328.372	23.679.483

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits financiers		75/76B	11.294.340	6.749.401
Produits financiers récurrents		75	11.294.340	6.749.401
Produits des immobilisations financières		750	8.852.597	4.427.592
Produits des actifs circulants		751	261.250	417.046
Autres produits financiers	6.11	752/9	2.180.493	1.904.763
Produits financiers non récurrents	6.12	76B		
Charges financières		65/66B	1.303.301	1.125.690
Charges financières récurrentes	6.11	65	1.143.301	1.125.690
Charges des dettes		650	167.552	271.160
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises)	(+)/(-)	651	176.855	-83.350
Autres charges financières		652/9	798.894	937.880
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	160.000	
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts	(+)/(-)	9903	52.319.411	29.303.194
Prélèvement sur les impôts différés		780	46.706	46.793
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	(+)/(-)	6.13 67/77	11.144.772	6.861.662
Impôts		670/3	11.723.701	6.861.662
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77	578.929	
Bénéfice (Perte) de l'exercice	(+)/(-)	9904	41.221.345	22.488.325
Prélèvement sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689	2.000.000	2.000.000
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-)	9905	39.221.345	20.488.325

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter	(+)/(-) 9906	43.509.418	24.393.072
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter	(+)/(-) (9905)	39.221.345	20.488.325
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent	(+)/(-) 14P	4.288.073	3.904.747
Prélèvement sur les capitaux propres	791/2		
sur l'apport	791		
sur les réserves	792		
Affectation aux capitaux propres	691/2	19.611.346	10.000.000
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921	19.611.346	10.000.000
Bénéfice (Perte) à reporter	(+)/(-) (14)	4.288.072	4.288.072
Intervention des associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/7	19.610.000	10.105.000
Rémunération de l'apport	694	19.610.000	10.105.000
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

ANNEXE

ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
	XXXXXXXXXX	
8052P		14.199.773
	179.713	
8022		
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	14.379.486	
	XXXXXXXXXX	
8122P		11.924.014
8072	991.941	
8082		
8092	3.625	
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	12.919.580	
211	1.459.906	

GOODWILL

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8053P	XXXXXXXXXX	15.491.855
8023	1.214.808	
8033		
(+)/(-) 8043		
8053	16.706.663	
8123P	XXXXXXXXXX	12.393.483
8073	3.341.333	
8083		
8093		
8103		
(+)/(-) 8113		
8123	15.734.816	
212	<u>971.847</u>	

ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

TERRAINS ET CONSTRUCTIONS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

Plus-values au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
8191P	XXXXXXXXXX	44.949.801
8161	11.953	
8171		
(+)/(-) 8181		
8191	44.961.754	
8251P	XXXXXXXXXX	
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251		
8321P	XXXXXXXXXX	32.709.776
8271	1.546.598	
8281		
8291		
8301		
(+)/(-) 8311		
8321	34.256.374	
(22)	10.705.380	

INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8192P	XXXXXXXXXX	28.885.581

Mutations de l'exercice

- Acquisitions, y compris la production immobilisée
- Cessions et désaffectations
- Transferts d'une rubrique à une autre

8162	1.098.460	
8172		
(+)/(-) 8182	3.590.194	
8192	33.574.235	

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

8252P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

Mutations de l'exercice

- Actées
- Acquises de tiers
- Annulées
- Transférées d'une rubrique à une autre

8212		
8222		
8232		
(+)/(-) 8242		
8252		

Plus-values au terme de l'exercice

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8322P	XXXXXXXXXX	25.999.606
-------	------------	------------

Mutations de l'exercice

- Actés
- Repris
- Acquis de tiers
- Annulés à la suite de cessions et désaffectations
- Transférés d'une rubrique à une autre

8272	1.783.735	
8282		
8292	4.443	
8302		
(+)/(-) 8312	3.590.194	
8322	31.377.978	

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(23)	2.196.257	
------	------------------	--

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	XXXXXXXXXX	1.829.867
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	180.580	
Cessions et désaffectations	8173	33.798	
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	1.976.649	
Plus-values au terme de l'exercice			
	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice			
	8323P	XXXXXXXXXX	935.477
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	169.937	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293	75.053	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	33.799	
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	1.146.668	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	829.981	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
LOCATION-FINANCEMENT ET DROITS SIMILAIRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194P	XXXXXXXXXX	9.404.401
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8164		
Cessions et désaffectations	8174		
Transferts d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8184		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8194	9.404.401	
Plus-values au terme de l'exercice	8254P	XXXXXXXXXX	
Mutations de l'exercice			
Actées	8214		
Acquises de tiers	8224		
Annulées	8234		
Transférées d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8244		
Plus-values au terme de l'exercice	8254		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324P	XXXXXXXXXX	7.414.647
Mutations de l'exercice			
Actés	8274	1.836.976	
Repris	8284		
Acquis de tiers	8294		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8304		
Transférés d'une rubrique à une autre	(+)/(-) 8314		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8324	9.251.623	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(25)	<u>152.778</u>	
DONT			
Terrains et constructions	250		
Installations, machines et outillage	251	152.778	
Mobilier et matériel roulant	252		

AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8195P	XXXXXXXXXX	7.616.449

Mutations de l'exercice

Acquisitions, y compris la production immobilisée

8165 22.530

Cessions et désaffectations

8175

Transferts d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8185 -3.590.194

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

8195 **4.048.785**

Plus-values au terme de l'exercice

8255P **XXXXXXXXXX**

Mutations de l'exercice

Actées

8215

Acquises de tiers

8225

Annulées

8235

Transférées d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8245

Plus-values au terme de l'exercice

8255

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8325P **XXXXXXXXXX**

7.019.971

Mutations de l'exercice

Actés

8275

286.332

Repris

8285

Acquis de tiers

8295

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

8305

Transférés d'une rubrique à une autre

(+)/(-) 8315 -3.590.194

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice

8325 **3.716.109**

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(26) **332.676**

IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSÉS**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée

Cessions et désaffectations

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice**Plus-values au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

Plus-values au terme de l'exercice**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice****Mutations de l'exercice**

Actés

Repris

Acquis de tiers

Annulés à la suite de cessions et désaffectations

Transférés d'une rubrique à une autre

Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8196P	XXXXXXXXXX	
8166	69.322	
8176		
(+)/(-) 8186		
8196	69.322	
8256P	XXXXXXXXXX	
8216		
8226		
8236		
(+)/(-) 8246		
8256		
8326P	XXXXXXXXXX	
8276		
8286		
8296		
8306		
(+)/(-) 8316		
8326		
(27)	69.322	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Acquisitions

Cessions et retraits

Transferts d'une rubrique à une autre

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Acquises de tiers

Annulées

Transférées d'une rubrique à une autre

Plus-values au terme de l'exercice

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Actées

Reprises

Acquises de tiers

Annulées à la suite de cessions et retraits

Transférées d'une rubrique à une autre

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

Mutations de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

Mutations de l'exercice

Additions

Remboursements

Réductions de valeur actées

Réductions de valeur reprises

Différences de change

Autres

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE

Codes	Exercice	Exercice précédent
	XXXXXXXXXX	
8391P	XXXXXXXXXX	66.540.223
8361	4.662.901	
8371	2.265.094	
(+)/(-) 8381		
8391	68.938.030	
8451P	XXXXXXXXXX	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	XXXXXXXXXX	1.830.787
8471		
8481		
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	1.830.787	
8551P	XXXXXXXXXX	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<u>67.107.243</u>	
281P	<u>XXXXXXXXXX</u>	
8581		
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)		
8651		

AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
8393P	XXXXXXXXXX	199.682

Mutations de l'exercice

- Acquisitions
- Cessions et retraits
- Transferts d'une rubrique à une autre

8363		
8373	113	
(+)/(-) 8383		
8393	199.569	

Valeur d'acquisition au terme de l'exercice

Plus-values au terme de l'exercice

8453P	XXXXXXXXXX	431
-------	------------	-----

Mutations de l'exercice

- Actées
- Acquises de tiers
- Annulées
- Transférées d'une rubrique à une autre

8413		
8423		
8433		
(+)/(-) 8443		
8453	431	

Plus-values au terme de l'exercice

Réductions de valeur au terme de l'exercice

8523P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

Mutations de l'exercice

- Actées
- Reprises
- Acquises de tiers
- Annulées à la suite de cessions et retraits
- Transférées d'une rubrique à une autre

8473	160.000	
8483		
8493		
8503		
(+)/(-) 8513		
8523	160.000	

Réductions de valeur au terme de l'exercice

Montants non appelés au terme de l'exercice

8553P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

Mutations de l'exercice

(+)/(-) 8543		
8553		

Montants non appelés au terme de l'exercice

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(284)	<u>40.000</u>	
-------	---------------	--

AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

285/8P	XXXXXXXXXX	349.441
--------	------------	---------

Mutations de l'exercice

- Additions
- Remboursements
- Réductions de valeur actées
- Réductions de valeur reprises
- Différences de change
- Autres

8583	17.164	
8593	261.449	
8603		
8613		
(+)/(-) 8623		
(+)/(-) 8633		

VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE

(285/8)	<u>105.156</u>	
---------	----------------	--

RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE

8653		
------	--	--

INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				(+) ou (-) (en unités)	
Adinfo Belgium 0414914926 Société anonyme Boulevard Bischoffsheim 15 1000 Bruxelles BELGIQUE	Nominatives	959.850	51		2020-12-31	EUR	14.871.764	4.884.080
Afelio 0536963393 Société anonyme Quai Mativa 62 4020 Liège-4020 BELGIQUE	Nominatives	999	99,9		2020-12-31	EUR	1.327.998	886.596
B-Data 0754467978 Société anonyme Leuvensesteenweg 540 3 1930 Zaventem BELGIQUE	Nominatives	1.040.816	51			EUR		
BelgiumDC 0660908411 Société anonyme Hauts-Sarts, 2ème Avenue 65 4040 Herstal BELGIQUE	Nominatives	750	50		2020-12-31	EUR	1.256.946	67.678
Computerland Benelux 0629993620 Société anonyme Avenue de l'Informatique 9 4432 Alleur BELGIQUE	Nominative	29.622	100		2020-12-31	EUR	3.071.740	-137.624
Leansquare 0541651760 Société anonyme Rue Lambert Lombart 3 4000 Liège BELGIQUE	Nominatives	2.000	1,6		2021-06-30	EUR	8.999.698	-568.358
People & Technology 0478719348 Société anonyme Chemin de la Colette, Corroy 6 1325 Chaumont-Gistoux BELGIQUE	Nominatives	1.000	100		2020-12-31	EUR	1.917.009	529.397

Together Services 0768288993 Société anonyme Quai Mativa 62 4020 Liège-4020 BELGIQUE	Nominatives	500	50			EUR		
Trasys Luxembourg Société anonyme Route d'Arlon 283 8011 Strassen LUXEMBOURG	Nominatives	18.801	100		2020-12-31	EUR	1.088.388	932.353
Trigone FR325168029 Société anonyme Rue de Chanzy 35-37 75011 Paris FRANCE	Nominatives	2.437	100		2020-12-31	EUR	-1.425.099	-572.889
xperthis Group 0840582796 Société anonyme Boulevard Bischoffsheim 15 1000 Bruxelles BELGIQUE	Nominatives	24.000	80		2020-12-31	EUR	32.781.301	7.626.323

LISTE DES ENTREPRISES POUR LESQUELLES LA SOCIÉTÉ RÉPOND DE MANIÈRE ILLIMITÉE EN QUALITÉ D'ASSOCIÉ OU DE MEMBRE INDÉFINIMENT RESPONSABLE

Les comptes annuels de chacune des entreprises pour lesquelles la société est indéfiniment responsable sont joints aux présents comptes annuels pour être publiés en même temps que ceux-ci, sauf si dans la deuxième colonne du tableau ci-après, la société précise la raison pour laquelle il n'en est pas ainsi. Cette précision est fournie par la mention du code (A, B, C ou D) défini ci-après.

Les comptes annuels de l'entreprise mentionnée:

- A. sont publiés par dépôt auprès de la Banque nationale de Belgique par cette entreprise;
- B. sont effectivement publiés par cette entreprise dans un autre Etat membre de l'Union européenne, dans les formes prévues à l'article 16 de la directive (EU) 2017/1132;
- C. sont intégrés par consolidation globale ou par consolidation proportionnelle dans les comptes consolidés de la société, établis, contrôlés et publiés conformément aux dispositions du Code des sociétés et des associations relatives aux comptes consolidés;
- D. concernent une société simple.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE, FORME JURIDIQUE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Code éventuel
<p>People & Technology 0478719348 Société anonyme Chemin de la Colette Coroy 6 1325 Chaumont-Gistoux BELGIQUE</p>	A
<p>Trasys Luxembourg Société anonyme Route d'Arlon 283 8011 Strassen LUXEMBOURG</p>	B
<p>Trigone FR325168029 Société anonyme Rue de Chanzy 35-37 75011 Paris FRANCE</p>	B

PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE

Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe

- Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé
- Actions et parts - Montant non appelé
- Métaux précieux et œuvres d'art

Titres à revenu fixe

- Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit

Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit

- Avec une durée résiduelle ou de préavis
 - d'un mois au plus
 - de plus d'un mois à un an au plus
 - de plus d'un an

Autres placements de trésorerie non repris ci-avant

Codes	Exercice	Exercice précédent
51	18.189.706	12.541.546
8681	18.189.706	12.541.546
8682		
8683		
52	3.500.000	8.086.916
8684		
53	22.813	22.813
8686		
8687	22.813	22.813
8688		
8689		

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

- Charges à reporter
- Produits financiers à obtenir
- Autres produits acquis

Exercice
10.958.845
170.206
35.411

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXX	15.547.250
(100)	15.547.250	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
 Catégories d'actions
 Parts sociales

Actions nominatives
 Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions
	15.547.250	62.189
8702	XXXXXXXXXX	62.189
8703	XXXXXXXXXX	

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de conversion
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de souscription
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Parts non représentatives du capital

Répartition
 Nombre de parts
 Nombre de voix qui y sont attachées
 Ventilation par actionnaire
 Nombre de parts détenues par la société elle-même
 Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)

Exercice

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT AU 31 DECEMBRE 2021

Actionnaire	Montant libéré au 31/12/2021		Nombre de parts
ETHIAS SA	10.632.500,00	68,39%	42.530
NETHYS	1.924.000,00	12,38%	7.696
C.I.L.E.	702.000,00	4,52%	2.808
GESVAL S.A.	250,00	0,00%	1
S.W.D.E.	757.250,00	4,87%	3.029
S.R.I.W.	625.000,00	4,02%	2.500
INTERFIN	625.000,00	4,02%	2.500
BRUTELE	281.250,00	1,81%	1.125
TOTAUX	15.547.250,00	100,00%	62.189

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 164/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRÉSENTE UN MONTANT IMPORTANT

Provisions pour autres risques et charges
Litiges en cours
Provisions pour pertes à terminaison

Exercice
2.893.927
459.633
2.709.033

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	2.605.496
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	1.150.242
Etablissements de crédit	8841	1.455.254
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	(42)	2.605.496
--	------	------------------

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	286.512
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	55.312
Etablissements de crédit	8842	231.200
Autres emprunts	8852	
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

	8912	286.512
--	------	----------------

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir

	8913	
--	------	--

DETTES GARANTIES (COMPRISES DANS LES RUBRIQUES 17 ET 42/48 DU PASSIF)

Dettes garanties par les pouvoirs publics belges

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes salariales et sociales
- Autres dettes

Codes	Exercice
8921	
8931	
8941	
8951	
8961	
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	
8922	900.070
8932	
8942	
8952	
8962	900.070
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	900.070

Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

- Dettes financières
- Emprunts subordonnés
- Emprunts obligataires non subordonnés
- Dettes de location-financement et dettes assimilées
- Etablissements de crédit
- Autres emprunts
- Dettes commerciales
- Fournisseurs
- Effets à payer
- Acomptes sur commandes
- Dettes fiscales, salariales et sociales
- Impôts
- Rémunérations et charges sociales
- Autres dettes

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société

Codes	Exercice
9072	
9073	5.854.100
450	3.535.217
9076	
9077	16.621.862

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES

Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)

- Dettes fiscales échues
- Dettes fiscales non échues
- Dettes fiscales estimées

Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)

- Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale
- Autres dettes salariales et sociales

COMPTES DE RÉGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

- Charges à imputer
- Produits à reporter

Exercice
418.545
7.072.994

RÉSULTATS D'EXPLOITATION

PRODUITS D'EXPLOITATION

CHIFFRE D'AFFAIRES NET

Ventilation par catégorie d'activité

Achats-ventes

Développements informatiques et sous-traitance

Infrastructures

Managed staffing

Consultancy & Digital transformation

Ventilation par marché géographique

Europe

Autres produits d'exploitation

Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics

CHARGES D'EXPLOITATION

Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel

Nombre total à la date de clôture

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais de personnel

Rémunérations et avantages sociaux directs

Cotisations patronales d'assurances sociales

Primes patronales pour assurances extralégales

Autres frais de personnel

Pensions de retraite et de survie

Codes	Exercice	Exercice précédent
	43.526.745	29.531.595
	91.281.316	68.785.564
	117.428.314	116.787.352
	57.922.908	49.270.415
	11.767.441	7.750.443
	321.926.724	272.125.369
740	3.475	239.104
9086	847	761
9087	827,5	740,9
9088	1.335.720	1.213.078
620	59.703.641	58.022.372
621	15.843.879	14.579.068
622	5.716.897	7.390.115
623	4.519.508	2.019.074
624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)	(+)/(-) 635	446.741	370.083
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112	470.983	
Reprises	9113		16.719
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	1.827.372	4.100.938
Utilisations et reprises	9116	3.872.838	6.246.416
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	11.653.382	9.727.381
Autres	641/8	555.177	825.156
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société			
Nombre total à la date de clôture	9096	7	
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	4,1	3,4
Nombre d'heures effectivement prestées	9098	8.114	6.601
Frais pour la société	617	183.812	206.549

RÉSULTATS FINANCIERS**PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS****Autres produits financiers**

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

Subsides en capital

Subsides en intérêts

Ventilation des autres produits financiers

Différences de change réalisées

Autres

Ecart de paiement

Plus-values sur titres

Escomptes obtenus

CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES**Amortissement des frais d'émission d'emprunts****Intérêts portés à l'actif****Réductions de valeur sur actifs circulants**

Actées

Reprises

Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances

Provisions à caractère financier

Dotations

Utilisations et reprises

Ventilation des autres charges financières

Différences de change réalisées

Ecart de conversion de devises

Autres

Moins-Values sur réalisation d'actifs circulants

Frais bancaires

Charges financières sur locations de véhicules

Différences de change

Autres charges financières

Codes	Exercice	Exercice précédent
9125	234.375	339.634
9126		
754	69.821	
	1.478	90.021
	1.797.286	1.371.586
	77.532	103.522
6501		
6502		
6510	318.750	391.641
6511	141.895	474.991
653		
6560		
6561		
654		
655		
	151.064	200.485
	143.140	102.994
	501.132	419.873
	68.765	20.332
	94.793	175.709

PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS NON RÉCURRENTS	76	<u>10.300</u>	<u>7.919</u>
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)	10.300	7.919
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630	10.300	
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		7.919
Produits financiers non récurrents	(76B)		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761		
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631		
Autres produits financiers non récurrents	769		
CHARGES NON RÉCURRENTES	66	<u>160.000</u>	
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)		
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660		
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630		
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6690		
Charges financières non récurrentes	(66B)	160.000	
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	160.000	
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations)	(+)/(-) 6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration	(-) 6691		

IMPÔTS ET TAXES**IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif
Suppléments d'impôts estimés

Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs

Suppléments d'impôts dus ou versés
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Dépenses non admises
Majoration de la situation de début des réserves
Déduction des RDT
Provisions taxables
Déduction Tax Shelter
Résultats des succursales étrangères

Codes	Exercice
9134	11.654.732
9135	11.654.732
9136	
9137	
9138	68.969
9139	68.969
9140	
	7.084.711
	-1.903.216
	-8.852.597
	-2.770.396
	-2.000.000
	1.031.038

Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Exercice

Sources de latences fiscales

Latences actives
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs
Autres latences actives

Latences passives
Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	
9142	
9144	

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)
Par la société

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel
Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	35.625.462	30.079.675
9146	52.468.435	42.858.094
9147	13.780.846	13.560.270
9148	771.253	716.282

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS

Dont

Effets de commerce en circulation endossés par la société

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société

GARANTIES RÉELLES

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

Le montant du prix non payé

Codes	Exercice
9149	<u>26.174.670</u>
9150	
9151	
9153	26.174.670
91611	
91621	
91631	
91711	
91721	
91811	
91821	900.070
91911	
91921	
92011	
92021	

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés

91612

Montant de l'inscription

91622

Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat

91632

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement

91712

Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat

91722

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés

91812

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

91822

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause

91912

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie

91922

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu

92012

Le montant du prix non payé

92022

BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS****ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS****MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir)

9213

Marchandises vendues (à livrer)

9214

Devises achetées (à recevoir)

9215

Devises vendues (à livrer)

9216

2.615.981

ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES

Exercice

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Garanties bancaires constituées dans le cadre de contrats clients

Exercice
10.817.123

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Codes	Exercice
9220	

NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats

Exercice

ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT

Exercice

NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

Exercice

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)

Exercice

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

ENTREPRISES LIÉES

Immobilisations financières

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Placements de trésorerie

Actions

Créances

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs

Résultats financiers

Produits des immobilisations financières

Produits des actifs circulants

Autres produits financiers

Charges des dettes

Autres charges financières

Cessions d'actifs immobilisés

Plus-values réalisées

Moins-values réalisées

Codes	Exercice	Exercice précédent
(280/1)	67.107.243	64.709.436
(280)	67.107.243	64.709.436
9271		
9281		
9291	14.207.666	26.122.709
9301		
9311	14.207.666	26.122.709
9321	3.500.000	3.500.000
9331		
9341	3.500.000	3.500.000
9351	9.963.994	8.515.040
9361		
9371	9.963.994	8.515.040
9381	23.096.892	22.196.892
9391		
9401		
9421	8.852.597	4.427.592
9431	173.869	175.971
9441	2.610	2.858
9461		71
9471		
9481		
9491		

ENTREPRISES ASSOCIÉES**Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Garanties personnelles et réelles

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société

Autres engagements financiers significatifs**AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières**

Participations

Créances subordonnées

Autres créances

Créances

A plus d'un an

A un an au plus

Dettes

A plus d'un an

A un an au plus

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253		
9263		
9273		
9283		
9293		
9303		
9313		
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252		
9262		
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352		
9362		
9372		

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Exercice

RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES****Créances sur les personnes précitées**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

Garanties constituées en leur faveur**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur****Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	138.000
9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**Emoluments du (des) commissaire(s)****Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	87.023
95061	2.000
95062	
95063	4.000
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La société établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion

INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LA SOCIÉTÉ SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une société de droit belge, numéro d'entreprise de la(des) société(s) mère(s) et indication si cette (ces) société(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*:

Ethias SA
Entreprise mère consolidante - Ensemble le plus grand
0404484654
Rue des Croisiers 24
4000 Liège
BELGIQUE

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus

**RELATIONS FINANCIÈRES DU GROUPE DONT LA SOCIÉTÉ EST À LA TÊTE EN BELGIQUE AVEC LE (LES) COMMISSAIRE(S)
ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

MENTIONS EN APPLICATION DE L'ARTICLE 3:65, §4 ET §5 DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

Emoluments du (des) commissaire(s) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Emoluments des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés) pour l'exercice d'un mandat de commissaire au niveau du groupe dont la société qui publie des informations est à la tête

Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies auprès de ce groupe par des personnes avec lesquelles le (les) commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisorale

Codes	Exercice
9507	301.801
95071	2.000
95072	
95073	18.700
9509	13.633
95091	
95092	
95093	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

La convention d'acquisition d'une de nos filiales prévoyait l'attribution d'un earn out variable en fonction du chiffre d'affaires généré par la filiale. Cet earn out concerne les années 2020 à 2022. En 2021, un montant de 250 000 Eur a été porté en augmentation du montant de la participation dans cette société.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES
SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS**

RAPPORT DE GESTION

Rapport de gestion 2021

Network Research Belgium SA

Préambule

Avec un an d'avance, NRB a clôturé son plan stratégique 2017-2022. Malgré la crise sanitaire, le chiffre d'affaires et la rentabilité ont largement dépassé les attentes.

Début 2021, le Conseil d'administration a validé un nouveau plan stratégique pour la période 2021-2026.

Ce plan prévoit de poursuivre jusqu'à l'horizon 2026 la croissance organique, la création de domaines d'expertises nouveaux et le déploiement d'une stratégie d'acquisitions.

Notons les éléments significatifs suivants au sein du groupe NRB :

- Pilier 1 : en mai 2021, la société Together Services SA a été constituée en vue de commercialiser la solution Salesforce et en janvier 2022, NRB a renforcé son investissement dans cette technologie en acquérant la société Ink Consulting SA ;
- Pilier 2 : en octobre 2021, le regroupement Zorgi, actif dans le secteur des soins de santé, a élargi ses compétences avec l'application Nurseflow grâce au transfert d'activités de Mobitrace;
- Pilier 3 : le groupe NRB a poursuivi sa stratégie de croissance dans le secteur public local en acquérant le 31 mars 2021 l'entreprise SDP SA, active dans le secteur notarial ;
- Pilier 4 : NRB a également racheté les parts minoritaires dans Computerland Benelux SA et est ainsi devenu l'actionnaire unique de ce pilier dédié aux PME.

Dans le cadre de la simplification du groupe NRB, la fusion d'Ucon SRL avec NRB a été réalisée au 1^{er} janvier 2021 ainsi que la cession d'universalité (suivie de la liquidation) de Trasys International GEIE.

1. Exposé fidèle sur l'évolution des affaires, des résultats et de la situation de la société.

A. Aspects financiers

Au bilan, nous remarquerons les rubriques suivantes :

A l'actif,

- Les immobilisations incorporelles et corporelles atteignent un montant de 16.718.146,74 € ;

- Les immobilisations financières représentent 67.252.399,58 € et sont constituées essentiellement des participations dans Adinfo Belgium SA, Trasys Luxembourg SA, xperthis Group SA, Afelio SA, BelgiumDC SA, Computerland Benelux SA, People & Technology SA, B-Data Company SA, Trigone, Together Services SA et Leansquare SA ;
- Les créances à long terme sont de 1.609,17 € ;
- Les stocks et commandes en cours s'élèvent à 23.537.395,36 € ;
- Les créances à court terme atteignent un montant de 69.936.869,44 € ;
- Les placements de trésorerie et les valeurs disponibles s'élèvent à 49.107.538,98 € ;
- Les comptes de régularisation de l'actif sont de 11.164.462,07 €.

Au passif,

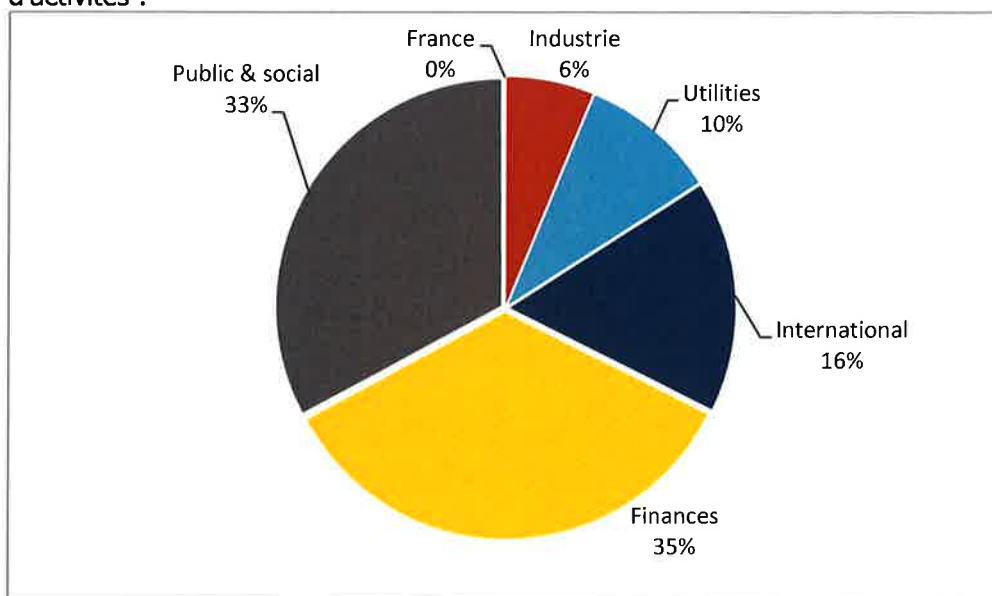
- Le capital est de 15.547.250,00 € ;
- Les primes d'émission s'élèvent à 1.289.254,80 € ;
- Les réserves sont de 106.032.649,94 € ;
- Les subsides en capital sont de 1.529.545,83 € ;
- Les provisions et impôts différés s'élèvent à 7.979.410,23 € ;
- Le bénéfice reporté s'établit à 4.288.072,47 €.

Les dettes à plus d'un an s'élèvent à 286.511,51 € tandis que les dettes à court terme atteignent 93.274.188,00 €, dont 1,2 m€ relatif au financement de l'acquisition du groupe Trasys et 0,2 m€ relatif au financement de Ucon SRL (0,2 m€ en dettes à plus d'un an).

Les comptes de régularisation du passif sont de 7.491.538,56 €.

Le chiffre d'affaires de NRB (commandes en cours comprises) s'élève à 325 m€ et augmente par rapport à 2020 (+19 %).

Le graphique ci-dessous illustre la répartition du chiffre d'affaires de l'entreprise par secteur d'activités :



Le résultat d'exploitation représente 13,03% du chiffre d'affaires.

Le résultat financier (10 m€) est dû principalement aux dividendes perçus d'Adinfo Belgium SA (2,5 m€), d'Afelio SA (0,9 m€) et d'Xperthis Group SA (5,5 m€), aux revenus, plus-values et moins-values générés par le portefeuille de titres (actions et obligations 1,8 m€), au subside en capital (0,2 m€) ainsi qu'aux autres charges financières (0,8 m€).

Les activités de l'exercice 2021 ont permis de dégager un bénéfice net de 39.221.345,09 €.

Après le transfert aux réserves immunisées de 2 m€ et l'intégration du bénéfice reporté de l'exercice précédent, le bénéfice à affecter s'élève à 43.509.417,56 €.

Le Conseil d'administration propose d'affecter le résultat comme suit :

- Rémunération du capital : 19.610.000,00 €
- Transfert aux réserves disponibles : 19.611.345,09 €
- Bénéfice à reporter : 4.288.072,47 €

B. Eléments stratégiques et opérationnels

Stratégie

Le Groupe NRB poursuit sa stratégie de croissance, lui permettant d'acquérir les compétences et moyens nécessaires sur un marché très concurrentiel et en forte consolidation, tout en capitalisant sur son ancrage local, tant au niveau géographique que décisionnel.

En 2021, le renouvellement de contrats avec nos clients historiques nous a permis de croître dans l'ensemble de nos secteurs.

L'acquisition de Trigone nous permet de mettre un pied sur le marché français et l'acquisition de Prodata Systems SA conforte notre présence sur le marché flamand.

Le développement des synergies entre les différentes entités du groupe permet d'accroître la vente des portefeuilles de produits et services existants sur la plupart des marchés verticaux.

La construction d'un pôle Telecom en Belgique est un de nos axes de développement, donnant au Groupe une vraie capacité d'offrir des solutions ICT intégrées (réseau, cloud et applicatif).

L'innovation, au sein de NRB, nous permet de créer et de maintenir des offres de services agiles et sécurisées en ligne avec les plus grands standards de l'industrie du numérique.

En ligne avec notre stratégie, nous développons notre mission sociétale sous deux axes : l'impact de notre activité sur l'environnement et la sécurité numérique pour le bien-être des citoyens.

Produits et services

Les services de gestion opérationnelle et d'infrastructure de NRB comprennent le housing et l'hébergement des systèmes mainframe, iSeries et distribués. NRB dispose à cet effet de ses propres DataCenters répartis sur deux sites géo-résilients en Belgique. Ces DataCenters ultra performants sont d'ailleurs les piliers de NECS4, l'offre intégrée de cloud hybride de NRB qui rend possible l'utilisation combinée de notre cloud privé, de services cloud publics et/ou des systèmes sur site de nos clients. Cette plateforme est déployée avec le support de notre partenaire stratégique IBM. Suite à la croissance de cette offre, le Datacenter de Villers-le-Bouillet vient de mettre en production un deuxième module en janvier 2022.

Cette solution d'hébergement et de services implantée en Belgique respecte strictement le droit européen et permet d'éviter que les données ne soient soumises au CLOUD Act américain. NRB a également investi dans une plateforme de sécurité offrant des opportunités de marché additionnelles pour le groupe.

En 2021, le recrutement de compétences mainframe dans les secteurs existants a permis d'acquérir des contrats importants et de proposer une offre de modernisation des mainframes. Une académie interne nous permet d'apporter nos propres solutions à la rareté des profils dans ces technologies.

Au sein de notre Software Factory, les équipes de développement de logiciels, basées en Belgique et dans notre centre nearshore d'Athènes maîtrisent une gamme étendue de technologies de création d'applications mobiles et web ainsi que de solutions sur mesure pour les environnements distribués et mainframe.

En tant que spécialiste du développement sur mesure, Afelio SA a pour rôle d'optimiser l'alignement entre le business et l'informatique en appliquant une approche unique agile & user centric.

En parallèle, le Groupe NRB met en œuvre des progiciels de grands éditeurs tels que SAP, Microsoft, IBM, Salesforce et autres.

Nos spécialistes assurent la personnalisation, l'intégration et la maintenance des solutions logicielles fournies.

Le Groupe est également actif dans la consultance (consultance business & IT/transformation digitale/sécurité, risques et gouvernance/cyber sécurité).

Le Groupe NRB continue aussi à déployer ses efforts dans les technologies émergentes telles que l'intelligence artificielle, l'IoT ou bien encore l'automatisation robotisée des processus. Nous disposons pour cela d'une équipe de plus de 150 personnes localisées en Belgique.

Enfin, l'offre de 'Sourcing' (Managed Staffing) a été développée, tant au niveau Belge qu'au niveau des Institutions Européennes et répond aux demandes de compétences exigées par nos clients.

Organisation

Le marché est abordé de manière structurée en quatre piliers et coordonnée au niveau du groupe selon une approche verticale (par secteurs d'activités avec des offres spécifiques) et horizontale (solutions transversales sur le marché).

Alors que le pilier 1, composé de NRB et des entités Afelio, Together Services, Ink Consulting, People&Technology, BelgiumDC et Prodata Systems, s'adresse aux principaux secteurs de notre pays (le secteur financier et des assurances, le secteur public et social, l'énergie et les entreprises d'utilité publique, l'industrie) mais aussi aux institutions et entreprises européennes et internationales (IO), les autres piliers offrent des solutions sectorielles tout en bénéficiant de la taille, de l'infrastructure TIC et des services de support du groupe.

En effet, les filiales contribuent au renforcement de la position du groupe à travers leurs solutions dédiées à des secteurs spécifiques :

- Zorgi fournit des solutions informatiques spécialisées au secteur des soins de santé (pilier 2).
- Le Groupe Adinfo (Cevi, Logins, SIGGIS et SDP en Flandre et Civadis en Wallonie) propose des produits et services TIC dédiés au secteur public local (pilier 3);
- Computerland permet d'aborder le marché des PME en Wallonie, à Bruxelles et au Luxembourg, et de développer fortement son offre en matière de solutions Microsoft (pilier 4).

Ces piliers verticaux ont à leur disposition un large éventail de services informatiques.

Notons qu'à dater du 1er janvier 2022, la filiale Trasys Luxembourg SA est fusionnée avec NRB et une nouvelle succursale (Trasys Luxembourg, succursale de NRB) est constituée dans la foulée. Cette opération permet de poursuivre la simplification des structures et la réduction des coûts y liés.

Les équipes

En 2021, les priorités au niveau des ressources humaines ont été d'augmenter la capacité à recruter, de gérer les talents et l'Employer Branding et d'orienter le développement des compétences vers l'expertise métier.

Nous avons engagé 187 personnes en 2021 et nous envisageons de recruter 130 personnes en 2022.

Pour attirer les talents, notre visibilité a été accrue, notre image d'employeur durable et responsable s'est concrétisée et NRB a décroché pour la 2^e année consécutive la certification Top Employer 2022.



NRB s'est inscrite dans une politique de développement durable (ESG) qui s'est matérialisée notamment par la mise en production de notre éolienne sur notre site d'Herstal qui est une nouvelle étape importante dans notre objectif stratégique de réduction de notre impact sur l'environnement.

Nos plans de certifications ont été réalisés : la certification ISO20000 a été obtenue en 2021 tandis que les certifications ISO9001 et ISO27001 ont été renouvelées.

La crise sanitaire engendrée par la pandémie COVID-19 a continué d'impacter la manière de travailler des équipes puisque le télétravail a été la règle pendant une bonne partie de l'année 2021. Nous dénombrons fort heureusement peu d'absences. Un nombre important de mesures ont été prises afin de gérer l'évolution de la crise au quotidien. Les adaptations adéquates, conformes aux décisions des autorités, ont été mises en place afin de permettre à chacun de travailler en toute sécurité.

2. Événements importants depuis la clôture

A la date de ce rapport, aucun événement significatif n'est intervenu après la date des comptes annuels qui serait de nature à imposer d'ajuster ou de compléter les comptes annuels de NRB au 31 décembre 2021.

3. Circonstances susceptibles d'influencer le développement de la société

Le renforcement du partenariat avec Ethias aura sans nul doute un impact fort au cours des prochaines années sur le développement de NRB, celui-ci prévoyant des engagements importants dans le chef de NRB en termes d'innovation, de modernisation et de transformation progressive des systèmes actuels, mais aussi d'amélioration continue des opérations en optimisant les capacités et à l'intérieur d'une enveloppe budgétaire contenue.

De plus, le Plan Stratégique 2021-2026 comporte un volet de croissance externe en phase avec les exigences croissantes du marché. NRB travaille dès lors à cibler des entités qui permettront au Groupe de s'élargir, mais aussi de se diversifier en termes de compétences, de technologies et de portefeuille clients en vue d'appréhender un marché toujours plus vaste avec une offre complète (*one-stop-shop*) et de qualité, en particulier dans le cadre de la construction d'une offre télécom.

Enfin, le bilan de la crise sanitaire du Covid-19 sur l'activité de NRB demeure, pour le moment, limité, tant sur le chiffre d'affaires que sur la rentabilité. Il convient cependant de rester vigilant dans les mois à venir qui comportent encore une grande part d'incertitude.

4. Recherche et développement

La recherche et le développement sont encouragés et soutenus par de nouveaux produits et services en vue de répondre à la demande de nos clients. Plusieurs projets de recherche et développement ont d'ailleurs été identifiés, ce qui nous permet de bénéficier de l'exonération partielle du précompte professionnel afférant au personnel travaillant sur ces projets. Des analyses ont également été menées quant à la déduction pour revenus d'innovation et une première application a pu être réalisée en septembre 2021.

5. Situation du capital social au 31 décembre 2021

Le capital social atteint 15.547.250 €. Le capital est constitué de 62.189 actions.

6. Augmentation de capital

Aucune augmentation de capital visée à l'article 7:203 du Code des sociétés et des associations n'a eu lieu au cours de l'année 2021.

7. Acquisition d'actions propres

Aucune action, part bénéficiaire ou certificat de la société n'a été acquise, ni par la société elle-même, ni par toute filiale directe ou personne agissant en son nom propre mais pour le compte de la société ou de cette filiale directe.

8. Intérêts opposés des administrateurs et membres du Comité de direction

Les administrateurs signalent qu'aucune décision n'a été prise et aucune opération n'a été décidée, qui tomberait dans le champ d'application de l'article 7:96 du Code des sociétés et des associations.

9. Missions spéciales au Commissaire et prestations fournies par des sociétés avec lesquelles le Commissaire a développé un lien de collaboration professionnelle

Des missions spéciales et autres prestations non-audit ont été réalisées en 2021 et s'élèvent à 6 000 EUR

10. Activités des organes de gestion

Les organes de gestion de la société se sont réunis à plusieurs reprises au cours de l'exercice 2021 :

- Conseil d'administration : 5
- Comité d'Audit : 4
- Comité de Nomination et de Rémunération : 6

Conformément à l'article 3:12 §1er, 9° du Code des sociétés et des associations, un aperçu, sur une base individuelle, du montant des rémunérations et autres avantages, tant en espèces qu'en nature, accordés directement ou indirectement, pendant l'exercice social faisant l'objet du rapport de gestion, aux administrateurs non exécutifs ainsi qu'aux administrateurs exécutifs pour ce qui concerne leur mandat en tant que membre du conseil d'administration (...) doit être publié.

Les règles fixées par l'Assemblée générale ordinaire du 28 avril 2016 sont les suivantes :

		Fixe annuel	Jetons de présence
Conseil d'administration	Président	10.000	500
	Administrateurs non exécutifs	5.000	500
	Administrateurs exécutifs*	0	0
Comité d'audit	Président	2.500	500
	Membres	1.250	500
Comité de Nomination et de Rémunération	Président	2.500	500
	Membres	1.250	500

Ci-dessous, l'application de ces règles pour les réunions tenues en 2021 :

Nom de l'organe de gestion : Conseil d'Administration	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2021	Rémunération fixe annuelle 2021
Philippe Lallemand	Président	20-12-16		5/5	2.500,00	10.000,00
Carine Hougardy	Administrateur	28-04-16		4/5	2.000,00	5.000,00
Alain Palmans	Administrateur	28-04-16		3/5	1.500,00	5.000,00
Sparaxis SA, représentée par Eric Bauche	Administrateur	28-04-16		5/5	2.500,00	5.000,00
C.Desseille SCA, représentée par Claude Desseille	Administrateur	28-04-16		5/5	2.500,00	5.000,00
André Vanden Camp	Administrateur	27-04-17		5/5	2.500,00	5.000,00
EZ Fineants Sprl, représentée par Koenraad Dom	Administrateur	27-04-17		5/5	2.500,00	5.000,00
Myriam Van Varenbergh	Administrateur	26-03-18		5/5	2.500,00	5.000,00
Bruno Van Lierde	Administrateur	26-03-18		5/5	2.500,00	5.000,00
Herbert Carracillo	Administrateur	26-04-18		5/5	2.500,00	5.000,00
Philippe Boury	Administrateur	17-12-19		4/5	2.000,00	5.000,00
Jala Sprl, représentée par Dirk Wauters	Administrateur	27-04-17		5/5	2.500,00	5.000,00
Cécile Flandre	Administrateur	31-03-20	20-12-21	4/4	2.000,00	5.000,00
Maryline Serafin	Administrateur	20-12-21		1/1	500,00	0,00
Renaud Witmeur	Administrateur	29-06-21		2/2	1.000,00	2.500,00
Total					31.500,00	72.500,00

Nom de l'organe de gestion : Comité d'audit	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2021	Rémunération fixe annuelle 2021
Sparaxis SA, représentée par Eric Bauche	Président	28-04-16		4/4	2.000,00	2.500,00
C.Desseille SCA, représentée par Claude Desseille	Membre	18-09-17		4/4	2.000,00	1.250,00
EZ Fineants Sprl, représentée par Koenraad Dom	Membre	18-09-17		4/4	2.000,00	1.250,00
Bruno Van Lierde	Membre	26-03-18		4/4	2.000,00	1.250,00
Total					8.000,00	6.250,00

Nom de l'organe de gestion : Comité de Nominations et de Rémunérations	Titre	Date de nomination	Date de démission	Présences	Montant total des jetons de présence en 2021	Rémunération fixe annuelle 2021
Philippe Lallemand	Président	20-12-16		6/6	3.000,00	2.500,00
Sparaxis SA, représentée par Eric Bauche	Membre	28-04-16		6/6	3.000,00	1.250,00
André Vanden Camp	Membre	27-06-17		6/6	3.000,00	1.250,00
Philippe Boury	Membre	17-12-19		5/6	2.500,00	1.250,00
Total					11.500,00	6.250,00

* Les administrateurs exécutifs ne perçoivent aucune rémunération dans le cadre de leur mandat d'administrateur et ne sont dès lors pas mentionnés dans les tableaux ci-dessus.

** Les rémunérations versées aux administrateurs et membres des comités qui occupent également une fonction exécutive chez Ethias sont rétrocédées à Ethias.

Lors de l'Assemblée générale de NRB du 25 avril 2019, il a été décidé d'octroyer aux administrateurs des frais de déplacement à hauteur de 85€ par réunion.

11. Succursales

Au 31 décembre 2021, la société possède des succursales en Grèce, en Espagne et au Royaume-Uni.

Notons qu'en janvier 2022, NRB a procédé à la radiation de sa succursale espagnole par manque d'activité et a constitué une nouvelle succursale au Luxembourg.

12. Utilisation d'instruments financiers

NRB n'a pas recouru à des instruments financiers qui puissent être considérés comme significatifs pour l'évaluation de son actif, de son passif, de sa situation financière.

13. Description des risques principaux

Conformément aux dispositions de l'article 3:6 du Code des sociétés et des associations, le Conseil d'Administration a examiné les risques et incertitudes potentiels qui peuvent influencer les activités de NRB. La stratégie telle que définie et les objectifs qui en découlent permettent de maîtriser le risque et en particulier ses impacts financiers et sur la réputation de NRB.

Une analyse de risques a été réalisée sur base des points suivants :

- Charge de travail pour réaliser les objectifs
- Complexité des systèmes
- Complexité et taille croissante des projets
- Degré de changement
- Événements ou problèmes antérieurs
- Qualité de l'environnement de contrôle
- Risque commercial
- Risque humain
- Risque de non compliance (notamment au RGPD)
- Continuité de l'entreprise et de ses activités
- Risque de sécurité et notamment de cyberattaque

D'autre part, suite à cette analyse, et conformément à l'article 3 :6 du Code des sociétés et des associations, les risques et incertitudes significatifs relevés, qui avaient été insuffisamment pris en compte et qui pourraient influencer le fonctionnement et la continuité de la société de manière structurelle et fondamentale, font l'objet d'actions correctives.

Cette analyse des risques ainsi que les actions de mitigation qui s'y rapportent sont régulièrement revues, discutées et amendées en fonction des changements de contexte. Les conclusions de l'analyse de risques ont amené la Direction à poursuivre ses efforts d'amélioration en 2021 au travers de l'identification et de la mise en œuvre d'initiatives complémentaires en matière de gestion des risques avec un focus particulier et important sur les risques 'cyber'.

Enfin, le Comité de Direction a été attentif tout au long de l'année à la mitigation des risques liés à la propagation du Covid-19 pour le personnel de NRB et de leur impact potentiel sur la continuité et la qualité des services aux clients. Il a également veillé à limiter l'impact négatif sur la rentabilité de NRB.



Philippe Lallemand
Président du Conseil d'Administration

RAPPORT DES COMMISSAIRES



RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES ACTIONNAIRES DE NETWORK RESEARCH BELGIUM SA SUR LES COMPTES ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Network Research Belgium SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Ce tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 15 juillet 2020, conformément à la proposition du conseil d'administration émise sur recommandation du comité d'audit et sur présentation du conseil d'entreprise. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels de l'exercice clos au 31 décembre 2022. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de la Société durant 11 exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes annuels

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe. Ces comptes annuels font état d'un total du bilan qui s'élève à EUR 237.718.421 et d'un compte de résultats qui se solde par un bénéfice de l'exercice de EUR 41.221.345.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Société au 31 décembre 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit approuvées par l'IAASB et applicables à la date de clôture et non encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Responsabilités du conseil d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe au conseil d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités, ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire comprenant notre opinion. Une assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permette de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacé avec laquelle le conseil d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. Nous définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;



- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;
- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si ces derniers reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons au conseil d'administration et au comité d'audit notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes découlant de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités du conseil d'administration

Le conseil d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion et des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion et certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect des statuts et de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice, et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1er, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.



Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.

Liège, le 31 mars 2022

Le commissaire
PwC Réviseurs d'Entreprises SRL
représenté par

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Adorante', written over a horizontal line.

Mélanie Adorante
Réviseur d'Entreprises

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Meuleman', written over a horizontal line.

Tom Meuleman
Réviseur d'Entreprises

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société:

200

ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Au cours de l'exercice				
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	737,5	588,9	148,6
Temps partiel	1002	97	55,7	41,3
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	814,4	633,2	181,2
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	1.214.175	977.163	237.012
Temps partiel	1012	121.545	70.101	51.444
Total	1013	1.335.720	1.047.264	288.456
Frais de personnel				
Temps plein	1021	69.564.381	57.090.742	12.473.639
Temps partiel	1022	7.836.723	4.504.643	3.332.080
Total	1023	77.401.104	61.595.385	15.805.719
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Au cours de l'exercice précédent				
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	740,9	579,8	161,1
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	1.213.078	951.750	261.328
Frais de personnel	1023	74.003.307	59.793.030	14.210.277
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	751	96	827,5
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	751	96	827,5
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	597	57	642,8
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	67	5	71
de niveau supérieur non universitaire	1202	315	33	341,4
de niveau universitaire	1203	215	19	230,4
Femmes	121	154	39	184,7
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	13	4	16
de niveau supérieur non universitaire	1212	53	17	66,2
de niveau universitaire	1213	88	18	102,5
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	3		3
Employés	134	748	96	824,5
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Au cours de l'exercice			
Nombre moyen de personnes occupées	150	4,1	
Nombre d'heures effectivement prestées	151	8.114	
Frais pour la société	152	230.888	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	141	2	142,6
210	141	2	142,6
211			
212			
213			

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

- Contrat à durée indéterminée
- Contrat à durée déterminée
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini
- Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

- Pension
- Chômage avec complément d'entreprise
- Licenciement
- Autre motif
- Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	51	6	56
310	51	6	56
311			
312			
313			
340	8	4	11,4
341	1	1	1,8
342	9	1	9,8
343	33		33
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société
 dont coût brut directement lié aux formations
 dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs
 dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés
 Nombre d'heures de formation suivies
 Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	375	5811	93
5802	10.523	5812	2.352
5803	1.218.182	5813	262.813
58031	1.256.454	58131	271.368
58032	91.257	58132	20.399
58033	129.529	58133	28.954
5821	357	5831	145
5822	605	5832	259
5823	60.284	5833	24.801
5841		5851	
5842		5852	
5843		5853	