VOL-kap 1

JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **ALKEN-MAES**

Rechtsvorm [1]: **Naamloze vennootschap**

Adres: **Mouterijpad** Nr.: **11-13 , bus 2**

Postnummer: **2800** Gemeente: **Mechelen**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Antwerpen, afdeling Mechelen**

Internetadres[2]:

E-mailadres[2]:

Ondernemingsnummer **0716.926.901**

DATUM **17-07-2025** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft [3]:

[X] de JAARREKENING in **EURO** [4] goedgekeurd door de algemene vergadering van **30-06-2026**

[X] de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01-01-2025** tot **31-12-2025**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01-01-2024** tot **31-12-2024**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [5] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **53** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.5, 6.4.2, 6.5.2, 6.17, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening (naam en hoedanigheid)	Handtekening (naam en hoedanigheid)
Kenny Willems	**Valérie Laporte**
Gedelegeerd bestuurder	**Bestuurder**
DocuSigned by: 778A154169B2479...	Signé par : Valerie Laporte 85F23B60083246C...

1 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

2 Facultatieve vermelding.

3 Aanvinken van het (de) gepaste vak(ken).

4 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

5 Schrappen wat niet van toepassing is.

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Willems Kenny

Oosterveldlaan 242, 2610 Wilrijk (Antwerpen), België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 01-10-2025, einde: 30-06-2031

Raskin Dominique

Blandenstraat 191A, 3053 Haasrode, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 15-04-2022, einde: 30-06-2031

Hernalsteen Gwendi

Streekstraat 26, 3080 Tervuren, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-09-2022, einde: 30-06-2026

Mataheroe Robert

Bronsteeweg 8, 2101AE Heemstede, Nederland

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-12-2023, einde: 30-06-2026

Laporte Valérie

32 Allée de la Pièce du Lavoir 32, 91190 Gif-sur-Yvette, Frankrijk

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-01-2025, einde: 30-06-2026

Calmeyn Hannelore

Florent Geversstraat 28, 2650 Edegem, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-01-2025, einde: 30-06-2031

Delaby Valérie

Optimismelaan 101, bus 42, 1140 Evere, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-05-2025, einde: 15-02-2026

Josephus Jitta Marc

Stierstraat 17, 2018 Antwerpen-2018, België

Mandaat: Gedelegeerd bestuurder, begin: 24-06-2022, einde: 01-10-2025

Bachellier Etienne

Avenue Molière 92, 1190 Vorst, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 01-10-2020, einde: 01-06-2025

Ponet Sophie

Nijvelsdreef 111, 1150 Sint-Pieters-Woluwe, België

Mandaat: Bestuurder, begin: 16-08-2023, einde: 15-04-2025

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

BV KPMG Bedrijfsrevisoren 0419.122.548

Luchthaven Brussel Nationaal 1, bus K, 1930 Zaventem, België

Lidmaatschapsnummer: B00001

Mandaat: Commissaris, begin: 01-01-2025, einde: 26-06-2028

Vertegenwoordigd door:

1 Boonen Mike

Borsbeeksebrug 30 , bus 2 2600 Berchem (Antwerpen) België

Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer: A02070

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
B. Het opstellen van de jaarrekening **,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.
** Facultatieve vermelding.

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	145.570.243	233.612.075
Immateriële vaste activa	6.2	21	18.088.000	21.716.833
Materiële vaste activa	6.3	22/27	124.799.815	204.903.710
Terreinen en gebouwen		22	31.435.543	43.883.725
Installaties, machines en uitrusting		23	79.000.220	151.532.888
Meubilair en rollend materieel		24	349.742	3.383.389
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	105.671	207.265
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	13.908.638	5.896.442
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	2.682.428	6.991.532
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	2.628.863	6.935.467
Deelnemingen		280	2.628.863	6.935.467
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	53.564	56.064
Aandelen		284	44.615	44.615
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	8.949	11.449

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	128.248.299	137.022.017
Vorderingen op meer dan één jaar		29		0
Handelsvorderingen		290		0
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	33.415.828	37.519.130
Voorraden		30/36	33.415.828	37.519.130
Grond- en hulpstoffen		30/31	17.866.785	18.325.282
Goederen in bewerking		32	4.692.328	5.428.189
Gereed product		33	10.762.068	13.605.576
Handelsgoederen		34	94.647	160.083
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	86.664.218	92.132.522
Handelsvorderingen		40	67.211.336	71.535.809
Overige vorderingen		41	19.452.882	20.596.713
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	863.611	759.130
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	7.304.642	6.611.234
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	273.818.542	370.634.091

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	65.495.496	169.367.524
Inbreng	6.7.1	10/11	103.441.200	103.441.200
Kapitaal		10	103.441.200	103.441.200
Geplaatst kapitaal		100	103.441.200	103.441.200
Niet-opgevraagd kapitaal [6]		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	6.576.157	6.734.773
Onbeschikbare reserves		130/1	1.972.359	1.972.359
Wettelijke reserve		130	1.972.359	1.972.359
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132	4.416.233	4.574.849
Beschikbare reserves		133	187.566	187.566
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	-45.510.363	58.498.258
Kapitaalsubsidies		15	988.501	693.292
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [7]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	2.754.085	1.963.185
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	1.287.673	443.901
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		0
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	1.287.673	443.901
Uitgestelde belastingen		168	1.466.412	1.519.284

6 Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

7 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	205.568.960	199.303.382
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	64.516.369	96.410.238
Financiële schulden		170/4	61.000.000	93.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174	61.000.000	93.000.000
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	3.516.369	3.410.238
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	130.255.950	92.817.218
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	38.997.473	3.505.987
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	59.548.751	57.306.163
Leveranciers		440/4	59.548.751	57.306.163
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	12.588.985	11.901.051
Belastingen		450/3	2.570.802	2.875.186
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	10.018.183	9.025.865
Overige schulden		47/48	19.120.741	20.104.017
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	10.796.642	10.075.926
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	273.818.542	370.634.091

6 Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

7 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

RESULTATENREKENING

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten			70/76A	361.699.451	388.439.676
Omzet		6.10	70	325.243.908	343.608.476
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)		71	-1.861.498	-2.606.043
Geproduceerde vaste activa			72	1.775.966	1.697.457
Andere bedrijfsopbrengsten		6.10	74	35.316.756	43.668.447
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		6.12	76A	1.224.319	2.071.338
Bedrijfskosten			60/66A	460.602.244	378.972.889
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			60	158.879.486	172.622.220
Aankopen			600/8	158.971.691	171.218.467
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)		609	-92.205	1.403.753
Diensten en diverse goederen			61	107.582.684	105.700.116
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10	62	57.352.285	57.209.588
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa			630	24.661.137	23.842.214
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	631/4	4.346.055	2.850.502
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10	635/8	843.772	-299.698
Andere bedrijfskosten		6.10	640/8	16.861.580	16.909.982
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten		6.12	66A	90.075.245	137.965
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	(+)/(-)		9901	-98.902.793	9.466.787

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

		Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten			75/76B	539.841	941.505
Recurrente financiële opbrengsten			75	539.841	941.505
Opbrengsten uit financiële vaste activa			750		
Opbrengsten uit vlottende activa			751	402.990	763.251
Andere financiële opbrengsten		6.11	752/9	136.852	178.254
Niet-recurrente financiële opbrengsten		6.12	76B		0
Financiële kosten		6.11	65/66B	6.310.131	8.134.110
Recurrente financiële kosten			65	2.003.530	8.134.110
Kosten van schulden			650	5.060.406	7.027.638
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels-vorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)		651	-3.274.459	486.704
Andere financiële kosten			652/9	217.583	619.768
Niet-recurrente financiële kosten		6.12	66B	4.306.601	0
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)		9903	-104.673.083	2.274.182
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen			780	52.872	52.872
Overboeking naar de uitgestelde belastingen			680	0	485.000
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13	67/77	-452.974	63.895
Belastingen			670/3	53.000	608.000
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen			77	505.974	544.105
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9904	-104.167.237	1.778.159
Onttrekking aan de belastingvrije reserves			789	158.616	158.634
Overboeking naar de belastingvrije reserves			689	0	0
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)		9905	-104.008.621	1.936.793

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	-45.510.363	60.435.051
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	(9905)	-104.008.621	1.936.793
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	58.498.258	58.498.258
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	0	96.840
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920	0	96.840
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	(14)	-45.510.363	58.498.258
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7	0	1.839.954
Vergoeding van de inbreng		694	0	1.839.954
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	xxxxxxxxxxxxxx	49.508.639
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	49.508.639	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	xxxxxxxxxxxxxx	27.791.806
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072	3.628.833	
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	31.420.639	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211	18.088.000	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053P	xxxxxxxxxxxxxx	13.668.662
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8023	2.852.194	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8033		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8043		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8053	16.520.857	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123P	xxxxxxxxxxxxxx	13.668.662
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8073	2.852.194	
Teruggenomen		8083		
Verworven van derden		8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8103		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8113		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8123	16.520.856	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		212	0	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	118.304.771
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8161	3.064.848	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8171	14.848	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8181	-704.510	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8191	120.650.261	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8211		
Verworven van derden		8221		
Afgeboekt		8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	74.421.046
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8271	14.808.519	
Teruggenomen		8281		
Verworven van derden		8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8301	14.848	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8321	89.214.717	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(22)	31.435.543	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxxxxx	416.419.605
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	11.888.532	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172	2.129.309	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8182	3.725.930	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	429.904.758	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxxxxx	264.886.716
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	87.367.843	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8302	1.350.021	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	350.904.538	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	79.000.220	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxxxxx	16.729.032
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163	1.705.039	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173	1.014.684	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8183	14.381	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	17.433.768	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxxxxx	13.345.642
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	4.753.067	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8303	1.014.684	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	17.084.026	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	349.742	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8194P	xxxxxxxxxxxxxx	230.536
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8174		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8184		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8194	230.536	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8254P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8214		
Verworven van derden		8224		
Afgeboekt		8234		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8244		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8324P	xxxxxxxxxxxxxx	230.536
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8274		
Teruggenomen		8284		
Verworven van derden		8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8304		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8314		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8324	230.536	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(25)		
WAARVAN				
Terreinen en gebouwen		250		
Installaties, machines en uitrusting		251		
Meubilair en rollend materieel		252		

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195P	xxxxxxxxxxxxxx	7.190.471
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8175	303.851	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8195	6.886.620	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8215		
Verworven van derden		8225		
Afgeboekt		8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325P	xxxxxxxxxxxxxx	6.983.206
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8275	101.593	
Teruggenomen		8285		
Verworven van derden		8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8305	303.851	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8325	6.780.949	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(26)	105.671	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8196P	xxxxxxxxxxxxxx	5.896.442
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8166	11.047.997	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8176		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8186	-3.035.801	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8196	13.908.638	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8256P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8216		
Verworven van derden		8226		
Afgeboekt		8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8326P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8276		
Teruggenomen		8286		
Verworven van derden		8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(27)	13.908.638	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391P	xxxxxxxxxxxxxx	22.092.017
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8371	4.079.076	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8391	18.012.941	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8411		
Verworven van derden		8421		
Afgeboekt		8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521P	xxxxxxxxxxxxxx	15.156.549
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8471	4.306.601	
Teruggenomen		8481		
Verworven van derden		8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8501	4.079.073	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8521	15.384.078	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(280)	2.628.863	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		281P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8581		
Terugbetalingen		8591		
Geboekte waardeverminderingen		8601		
Teruggenomen waardeverminderingen		8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8621		
Overige mutaties	(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8651		

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393P	xxxxxxxxxxxxxx	44.615
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen		8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8393	44.615	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8413		
Verworven van derden		8423		
Afgeboekt		8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8473		
Teruggenomen		8483		
Verworven van derden		8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar		8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(284)	44.615	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	11.449
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen		8583		
Terugbetalingen		8593		
Geboekte waardeverminderingen		8603		
Teruggenomen waardeverminderingen		8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-)	8623		
Overige mutaties	(+)/(-)	8633	-2.500	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(285/8)	8.949	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR		8653		

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
Affligem Brouwerij Naamloze vennootschap Mouterijpad 11-13 , bus 2 2800 Mechelen België 0401.686.106	Gewone aandelen	24.380	99,55	0,02	31-12-2024	EUR	1.518.233	-21.235
Handels- en Kredietmaatschappij Naamloze vennootschap Stationsstraat 2 3570 Alken België 0401.304.044	Gewone aandelen	4.176	98,82	1,18	31-12-2024	EUR	-2.048.511	-57.817
Immo Horeca Mechelen Naamloze vennootschap Mouterijpad 11-13 , bus 2 2800 Mechelen België 0478.857.821	Gewone aandelen	1.064	73,33	26,67	31-12-2024	EUR	7.649.317	534.693
Alken-Maes All Services Naamloze vennootschap Mouterijpad 11-13 , bus 2 2800 Mechelen België 0424.664.713	Gewone aandelen	3.643	99,97	0,03	31-12-2024	EUR	-5.006.184	1.030.886
EPUR'AUBEL Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Rue de Kan 63 4880 Aubel België 0457.553.948	aandelen zonder nominale waarde	24	24,00	0,00	31-12-2024	EUR	93.332	674
HEINEKEN BEL CANADA INC. Buitenlandse entiteit International Boulevard 2 , bus Ste. 101 ON M9W 1A2 Toronto Canada					31-12-2024	CAD	304.859	12.346

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) *(in eenheden)*	
	Gewone aandelen	291.800	100,00	0,00				

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
Over te dragen commerciële tussenkomsten	7.157.253
Andere over te dragen kosten	147.389

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Kapitaal			
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100P	XXXXXXXXXXXXX	103.441.200
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	(100)	103.441.200	

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Samenstelling van het kapitaal Soorten aandelen			
Gewone aandelen zonder nominale waarde		103.441.200	247.416.472
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXXXXX	247.416.472
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXXXXX	

	Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
Niet-gestort kapitaal			
Niet-opgevraagd kapitaal	(101)		XXXXXXXXXXXXX
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal	8712	XXXXXXXXXXXXX	
Aandeelhouders die nog moeten volstorten			

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Kapitaalbedrag	8721	
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Kapitaalbedrag	8731	
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	8751	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

	Codes	Boekjaar
Aandelen buiten kapitaal		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

	Boekjaar
BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Heineken International B.V. Tweede Weteringplantsoen 21 1017 ZD Amsterdam Nederland 33103545	nominatieve aandelen	189.015.783	0	76,40
Heineken N.V. Tweede Weteringplantsoen 21 1017 ZD Amsterdam Nederland 33011433	Nominatieve aandelen	58.400.658	0	23,60
Brouwerij Handelsmaatschappij Co.Br.Ha Provinciesteenweg 28 3190 Boortmeerbeek België 0403.567.015	Nominatieve aandelen	31	0	0,00

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.	Boekjaar
Voorziening voor claims	150.000
Voorziening voor overige risico's en kosten	1.137.673

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	35.000.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	35.000.000
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	3.997.473
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	38.997.473
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	61.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	61.000.000
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	2.936.601
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	63.936.601
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	579.768
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	579.768

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(post 450/3 en 179 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	2.570.802
Geraamde belastingschulden	450	
Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 179 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	10.018.183

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

	Boekjaar
Te betalen ristournes	8.918.375
Andere te betalen kosten	1.588.798
Diverse over te dragen opbrengsten	289.469

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Verkoop bier en cider		182.573.996	194.546.539
Verkoop mout		142.669.911	149.061.937
Uitsplitsing per geografische markt			
België		130.403.851	137.467.289
Export		194.840.057	206.161.187
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	600	623
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	591,3	598,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	890.385	912.489
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	39.680.664	38.429.447
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	12.240.773	11.906.525
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622		
Andere personeelskosten	623	5.430.593	6.870.621
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	255	2.994

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	635	0	-519.925
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110	2.334.009	2.358.717
Teruggenomen		9111	0	407.111
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112	2.999.386	1.583.764
Teruggenomen		9113	987.341	684.868
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115	935.217	293.371
Bestedingen en terugnemingen		9116	91.445	593.070
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	16.526.200	16.622.489
Andere		641/8	335.380	287.493
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096	59	57
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	38,6	32,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	77.964	70.193
Kosten voor de vennootschap		617	3.609.850	3.094.881

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	104.791	168.250
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754		
Andere			
Wisselkoersverschillen		31.890	9.767
Betalingsverschillen		171	238
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510	388.912	573.573
Teruggenomen	6511	3.663.371	86.869
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654		
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
Bankkosten		187.452	266.415
Wisselkoersverliezen		15.639	51.306
Kortingen contante betaling		467	313
Andere		14.025	301.735

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	1.224.319	2.071.338
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	1.224.319	2.071.338
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0	1.248.251
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620	0	4.049
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	609.449	236.394
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	614.870	582.643
Niet-recurrente financiële opbrensten	(76B)		0
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	0	0
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	94.381.847	137.965
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	90.075.245	137.965
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	88.850.913	
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620	0	-515.876
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	185.074	107.609
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	1.039.258	546.232
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	4.306.601	0
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	4.306.601	
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		0
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	53.000
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	1.250.000
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	1.197.000
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Raming verworpen uitgaven		3.500.000
Niet-aftrekbare uitzonderlijke waardevermindering op vaste activa		88.850.913
Niet-aftrekbare waardevermindering op de investering in Immo Horeca Mechelen NV en Brouwerij Affligem NV		4.306.601

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	60.600.000
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	60.600.000
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de vennootschap (aftrekbaar)	9145	59.716.009	62.744.788
Door de vennootschap	9146	74.569.886	76.920.666
Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van			
Bedrijfsvoorheffing	9147	10.240.357	10.483.206
Roerende voorheffing	9148		

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	3.143.774
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	3.143.774
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

	Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

	Code	Boekjaar
PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN		
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk	9220	950.086

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Het geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk is afkomstig van actuariële rapporten van Allianz en Vivium

NI IAS liabilities - pensioenfonds Alken-Maes OV-rapport en het IBP Alken-Maes OFP rapport

Benefit Obligation per einde jaar	20,078,889
Totaal geraamd vermogen per einde jaar	19,128,803

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

1. Er werd op 11 juni 2026 van Heineken International B.V. een brief verkregen waarin deze moedervennootschap zich ten aanzien van Alken-Maes NV verbindt om waar nodig financiële steun te bieden opdat de activiteiten in continuïteit kunnen worden voortgezet,
gedurende tenminste 12 maanden of tot aan de algemene vergadering die de jaarrekening betreffende het boekjaar eindigend 31 december 2026 zal goedkeuren.
2. Haar dochterondernemingen AMAS, IHM, BA en HKM hebben op 18 juni 2026 (AMAS, HKM) en op 25 juni 2026 (IHM, BA) een brief van Alken-Maes NV

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

ontvangen waarin zij zich ten aanzien van deze dochtermaatschappijen verbindt om waar nodig financiële steun te bieden opdat hun respectievelijke activiteiten in continuïteit kunnen worden voortgezet, gedurende tenminste 12 maanden of tot aan de respectievelijke algemene vergadering die hun respectievelijke jaarrekening betreffende het boekjaar eindigend 31 december 2026 zal goedkeuren. In de financiële steunbrief aan IHM en BA verbindt Alken-Maes NV zich er toe om gedurende voormelde periode haar rekening courant vorderingen ten aanzien van deze twee dochtermaatschappijen niet op te eisen (en om in 2026 deze vorderingen om te vormen naar een duurzame lange termijn financiering).	
3. Bankgaranties	8.097.440
4. Ongebruikte kredietlijn voor het verstrekken van bankgaranties	6.130.087
5. Toegang to een gedeelde krediet faciliteit van Heineken Groep	
6. Er werden 2 VPPA contracten afgesloten voor een duurtijd van 10 jaar en een jaarlijks electriciteitsvolume van 35 GWH. Het contract voor windenergie is aan een vaste prijs, het contract voor zonne-energie volgt de marktprijs	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)	2.628.863	6.935.467
Deelnemingen	(280)	2.628.863	6.935.467
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	63.342.859	67.603.076
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	63.342.859	67.603.076
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	117.670.670	113.505.349
Op meer dan één jaar	9361	61.000.000	93.000.000
Op hoogstens één jaar	9371	56.670.670	20.505.349
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	1.297.920	1.611.017
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	207.081	348.699
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	3.717.153	5.308.208
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

De Raad van Bestuur stelt vast dat er geen objectieve of wettelijke criteria zijn die duidelijk omschrijven wat er wordt bedoeld met transacties buiten normale marktvoorwaarden zoals omschreven in het KB van 10 augustus 2009.

Bij gebrek aan dergelijke wettelijke criteria die toelaten met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventairisen, kon geen enkele informatie worden opgenomen in vol 6.15

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	1.557.849
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	904.904

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	233.887
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	0
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

~~De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*~~

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*

~~De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*~~

~~De venootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 3:26, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is voldaan:

De vennootschap en al haar dochterondernemingen worden geconsolideerd in Heineken NV, waarvan de coördinaten hieronder zijn vermeld. Alken-Maes NV heeft echter momenteel nog niet aan alle voorwaarden voor consolidatievrijstelling voldaan, zoals bepaald in artikel 3:26 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De bestuurders zullen deze niet-naleving op korte termijn rechtzetten en vervolgens de aandeelhouders bijeenroepen om te beslissen over en toepassing te geven aan de consolidatievrijstelling voor de toekomst.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

Heineken N.V.

Tweede Weteringplantsoen 21

1017 ZD Amsterdam, Nederland

33011433

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE VENNOOTSCHAP INDIEN ZIJ DOCHTERVENNOOTSCHAP OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERVENNOOTSCHAP IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Heineken N.V.

Tweede Weteringplantsoen 21

1017 ZD Amsterdam, Nederland

33011433

Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

Heineken N.V.

Tweede Weteringplantsoen 21

1017 ZD Amsterdam, Nederland

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	278.887
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	0
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

WAARDERINGSREGELS

BEGINSEL
De waarderingsregels zijn opgesteld in overeenstemming met artikel 3:6 van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 van het wetboek van verenigingen en vennootschappen.

Bij de vaststelling van de waarderingsregels wordt uitgegaan van de continuïteit van de onderneming. De bestanddelen van het vermogen worden individueel gewaardeerd. Uitgangspunt hierbij is de historische waarde of aanschaffingswaarde. De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Waar nodig worden waardeverminderingen geboekt en voorzieningen gevormd.

Indien niet anders vermeld, worden activa- en passivasaldi gewaardeerd tegen nominale waarde.

OPRICHTINGSKOSTEN
De oprichtingskosten, zijnde geactiveerde kosten van herstructurering, worden gewaardeerd aan de aanschaffingswaarde en omvatten de aanschaffingsprijs, inclusief bijkomende kosten.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA
De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan de aanschaffingsprijs.

MATERIËLE VASTE ACTIVA
De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde onder aftrek van afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur. De aanschaffingswaarde bevat naast de aankoopprijs de bijkomende kosten. Investeringen worden in het jaar van aanschaffing pro rata afgeschreven. In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

De plannen van versnelde afschrijvingen overeenkomstig de fiscale voorschriften ter zake, zullen toegepast worden op de materiële vaste activa. Tevens worden bijkomende afschrijvingen op uitzonderlijke afschrijvingen toegepast, indien de boekwaarde de gebruikswaarde overtreft.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA
De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Indien duurzame minderwaarden zouden voorkomen, zullen deze posten het voorwerp uitmaken van de vereiste waardeverminderingen.

VOORRADEN
De grondstoffen, verbruiksgoederen en hulpstoffen worden gewaardeerd op basis van de aanschaffingswaarde, volgens het systeem van de gewogen gemiddelde prijzen. De aanschaffingswaarde omvat de aanschaffingsprijs, eventueel verhoogd met de aankoopkosten, zoals transport, accijnzen, e.d.

De half-afgewerkte en afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde volgens het principe van de "direct costing". Deze omvat naast de aanschaffingskosten van de grondstoffen, verbruiksgoederen en hulpstoffen, de productiekosten die rechtstreeks aan het individuele product of aan de productgroep toerekenbaar zijn.

De handelsgoederen worden gewaardeerd op basis van de laatste aanschaffingswaarde, of tegen marktwaarde op balansdatum als deze lager is.

VORDERINGEN
Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde; voor vorderingen welke als mogelijk oninbaar kunnen worden beschouwd of die het voorwerp uitmaken van een geschil, worden waardeverminderingen toegepast.

SCHULDEN OP MEER DAN ÉÉN JAAR
Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

SCHULDEN OP MINDER DAN ÉÉN JAAR
Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde.

KAPITAALSUBSIDIES
Kapitaalsubsidies worden geboekt op het passief en ten gunste van de winst-en verliesrekening verantwoord overeenkomstig de afschrijvingen toegepast op de betrokken vaste activa.

VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN
Voorzieningen voor risico's en kosten worden gevormd om waarschijnlijke of zekere verliezen of kosten te dekken, waarvan het bedrag nog niet vaststaat.

Op het einde van het boekjaar wordt erover gewaakt dat de geïndividualiseerde voorzieningen niet hoger zijn dan vereist volgens een actuele beoordeling van de risico's en kosten waarvoor ze werden gevormd.

Aan de genieters van brugpensioenen worden door de vennootschap bijkomende individuele toelagen verstrekt. De uit hoofde van deze verbintenissen gevormde voorziening voor brugpensioenen is gebaseerd op actuariële berekeningen.

OMZET
De omzet omvat de aan derden in rekening gebrachte bedragen, onder aftrek van toegestane kortingen, voor geleverde goederen en verrichte diensten, exclusief omzetbelasting en inclusief accijnzen.

VREEMDE VALUTA
Vorderingen, schulden en liquide middelen welke in vreemde valuta (valuta die niet behoren tot de Eurozone) zijn uitgedrukt, worden omgerekend tegen de middenkoers op balansdatum.

Transacties welke gedurende het boekjaar in vreemde valuta plaatsvinden worden in de resultatenrekening opgenomen tegen de koers die geldt aan het einde van de maand.

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingspercentages vaste activa per categorie

21 immateriële vaste activa	van 3 tot 25jaar
22 terreinen & gebouwen	van 0 tot 40jaar
23 installaties, machines en uitrusting	van 5 tot 30jaar
24 meubilair en rollend materieel	van 3 tot 15jaar
26 overige materiële vaste activa	van 5 tot 40jaar
27activa in aanbouw en vooruitbetalingen	geen afschrijvingen

In 2025 werd een fusie gedaan van Brasserie Extension 0405.752.978 retro-actief naar 1/1/2025

De fusie resulteerde in een fusiegoodwill van € 2.852.193,72, af te schrijven over 5 jaar

Afgeleide financiële instrumenten - Virtual Power Purchase Agreement (VPPA)

13 Europese OpCo's waaronder Alken-maes zijn in samenwerking met Heineken Global Procurement een VPPA aangegaan. HGP heeft twee VPPA's ondertekend namens de deelnemende OpCo's om onze verbintenissen inzake hernieuwbare energie na te komen. Het doel was om 100% van het elektriciteitsverbruik van deze 13 OpCo's te matchen met hernieuwbare elektriciteitscertificaten verkregen uit nieuw ontwikkelde activa. Het resultaat is dat het lokale elektriciteitsverbruik van elke OpCo kan worden gecompenseerd met deze certificaten, waardoor 100% hernieuwbare elektriciteit wordt gedekt.

De maandelijkse prijsafrekening op basis van de werkelijke volumes en de martkprijs ten opzichte van de contractuele prijsmechanisme wordt in de resultaten rekening opgenomen onder code 61/74.

Verantwoording van de waarderingsregels onder continuïteit

Indien uit de balans een overgedragen verlies blijkt of de vennootschap gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies boekt, moet de toepassing van de waarderingsregels worden verantwoord door de raad van bestuur (artikel 3:6 6° Wetboek van vennootschappen en verenigingen).
De raad van bestuur beslist om de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te behouden.
Er werd op 11 juni 2026 van Heineken International B.V. een brief verkregen waarin deze moedervennootschap zich ten aanzien van Alken-Maes NV verbindt om waar nodig financiële steun te bieden opdat de activiteiten in continuïteit kunnen worden voortgezet, gedurende tenminste 12 maanden of tot aan de algemene vergadering die de jaarrekening betreffende het boekjaar eindigend 31 december 2026 zal goedkeuren.

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Op 28 juli 2025 rapporteerde Heineken N.V. zijn resultaten voor de eerste zes maanden van 2025 en in het Jaarverslag 2025 werd het volgende toegelicht met betrekking tot groepsbrede bijzondere waardeverminderingen en specifiek voor België.
“Voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 werden bijzondere waardeverminderingen geboekt van nihil op goodwill (2024: nihil), 403 mio EUR op materiële vaste activa (2024: 211 mio EUR), 28 mio EUR op immateriële activa met een beperkte gebruiksduur (2024: 88 mio EUR) en 14 mio EUR op gebruiksrechten (ROU activa) (2024: 6 mio EUR).
De waardeverminderingen hebben voornamelijk betrekking op Alken Maes N.V. (België) voor 157 mio EUR, opgenomen in het operationele segment Europa, Brasseries, Limonaderies et Malteries “Bralima” S.A. (DRC) voor 113 mio EUR en Brasseries et Limonaderies du Burundi “Brarudi” S.A. (Burundi) voor 151 mio EUR, beide opgenomen in het segment Afrika & Midden Oosten.
De waardevermindering in België wordt veroorzaakt door een verslechterend vooruitzicht, met name voor exportvolumes, beïnvloed door inflatie en bredere macro-economische uitdagingen.
De bepaling van de realiseerbare waarde van de activa in België, DRC en Burundi is gebaseerd op een berekening van de bedrijfswaarde (value in use – VIU). Voor België gebeurt dit op basis van een verdisconteerde kasstroomprognose over vijf jaar, terwijl voor DRC en Burundi een prognose over tien jaar wordt gebruikt. De belangrijkste aannames voor de kasstromen zijn gebaseerd op marktverwachtingen en de beste schattingen van het management. De kasstromen na deze periode worden geëxtrapoleerd met behulp van een voortdurende groeivoet gelijk aan de verwachte gemiddelde inflatie over 30 jaar, om de terminale waarde te berekenen.
Voor een uitsplitsing per activaklasse wordt verwezen naar de mutatieoverzichten in toelichtingen 8.1 en 8.2”.
De belangrijkste aannames voor België zijn als volgt:
- WACC vóór belasting (in lokale valuta): 8,8% (2025 2029)
- Verwachte jaarlijkse langetermijninflatie: 2,0% (2029)
- Verwachte volumegroei: -1,3% (2025 2028) en 1,3% (2029)

De hierboven vermelde aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen in België ontstonden voornamelijk in de eerste helft van 2025, als gevolg van een verslechterende vooruitzichten, in het bijzonder voor het exportvolume. Dit werd beïnvloed door inflatie en bredere macro-economische uitdagingen voortvloeiend uit recente geopolitieke omstandigheden, met name in België en de VS (zoals de door Trump geïnitieerde tariefoorlog, enz.).
Bijgevolg werden deze door het management in het tweede kwartaal van 2025 geïdentificeerde indicatoren beschouwd als niet-aanpassende gebeurtenissen en omstandigheden na balansdatum in het kader van de statutaire jaarrekening 2024 van Alken-Maes NV.

Het effect werd eerst verwerkt in de aangepaste strategische budgetten, die werden goedgekeurd, en vervolgens gebruikt als input voor de hierboven beschreven VIU-berekeningen, die in juli 2025 op groepsniveau onder IFRS werden afgerond. Vervolgens heeft het management de Belgische boekhoudkundige regels (Belgian GAAP) en de bijbehorende fiscale behandeling beoordeeld. Tot slot werd geëvalueerd of er aanwijzingen zijn voor bijkomende waardeverminderingen of terugnemingen in 2026 en daarna.
Zowel onder IFRS als onder Belgian GAAP werden de VIU berekeningen afzonderlijk uitgevoerd voor de brouwerij- en de mouterijactiviteiten. Daarbij werd geconcludeerd dat de activa gerelateerd aan de mouterij en Kobbegem niet zijn afgewaardeerd, terwijl de brouwerijgerelateerde activa wel een waardevermindering hebben ondergaan.
Verder werd zowel onder IFRS als onder Belgian GAAP vastgesteld dat bepaalde categorieën brouwerijactiva, zoals terreinen en bedrijfsgebouwen, een hogere reële waarde minus verkoopkosten hebben. Dit is het nettobedrag dat de onderneming verwacht te ontvangen bij verkoop, bepaald op basis van de geschatte marktwaarde verminderd met de directe verkoopkosten.
Onder Belgian GAAP heeft het management bijkomend vastgesteld dat ook de categorieën herbruikbare verpakkingen en de immateriële activa met betrekking tot Affligem een hogere reële waarde minus verkoopkosten hebben dan hun boekwaarde, waardoor geen waardevermindering werd geboekt op deze activa. Het Affligem immaterieel actief, met een boekwaarde van 18,1 mio EUR per 31 december 2025, betreft brouwerij en distributierechten verworven door Alken Maes in 2018. Deze rechten werden eerder door Heineken verkregen van de Abdij van Affligem, die eigenaar blijft van de merknaam en visuele identiteit. De herbruikbare verpakkingsactiva, opgenomen als materiële vaste activa, hebben een boekwaarde van 30,9 mio EUR per 31 december 2025. Daarnaast is een verplichting voor statiegeld opgenomen van 18,2 mio EUR.
Op basis van bovenstaande analyse kan de waardevermindering voor Alken-Maes NV en Immo Horeca Mechelen NV per 31 december 2025 onder Belgian GAAP als volgt worden samengevat:
Waardeverminderingen per activaklasse – Alken-Maes NV
- Immateriële vaste activa (excl. goodwill): 1,5 mio EUR
- Goodwill: 2,3 mio EUR
- Terreinen en gebouwen: 12,5 mio EUR
- Installaties, machines en uitrusting: 69,2 mio EUR
- Meubilair en rollend materieel: 3,3 mio EUR
- Overige materiële vaste activa: 0,1 mio EUR
- Totaal: 88,9 mio EUR.

Daarnaast werd voor Immo Horeca Mechelen NV een waardevermindering geboekt van 4,1 mio EUR op terreinen en gebouwen.
In overeenstemming met het bovenstaande werd een analyse uitgevoerd voor de dochterondernemingen Immo Horeca Mechelen NV en Brouwerij Affligem NV, en werden in Alken Maes NV per 31 december 2025 onder Belgisch GAAP de volgende waardeverminderingen geboekt:
Immo Horeca Mechelen NV: 3,9 mio EUR
Brouwerij Affligem NV: 0,4 mio EUR.
In de fiscale toelichtingen wordt vermeld dat deze waardeverminderingen als niet aftrekbare kosten worden beschouwd.
Tot slot heeft het management op 25 juni 2026, na beoordeling van latere gebeurtenissen en de meest recente budgetverwachtingen, geconcludeerd dat er momenteel geen aanwijzingen zijn voor bijkomende waardeverminderingen of terugnemingen in 2026 of in de nabije toekomst.

De raad van bestuur beslist om de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te behouden.
De moederonderneming en meerderheidsaandeelhouder Heineken International B.V. garandeert de financiële ondersteuning van Alken-Maes NV om haar activiteiten in continuïteit verder uit te kunnen voeren tot minstens de volgende algemene vergadering der vennoten over het boekjaar afgesloten per 31/12/2026.

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 118 220

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	516,7	400,9	115,8
Deeltijds	1002	97,1	52,2	44,9
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	591,3	441,1	150,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	780.875	605.173	175.702
Deeltijds	1012	109.510	57.370	52.140
Totaal	1013	890.385	662.543	227.842
Personeelskosten				
Voltijds	1021	50.307.637	38.550.082	11.757.555
Deeltijds	1022	7.044.393	3.660.577	3.383.815
Totaal	1023	57.352.029	42.210.659	15.141.370
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	598,6	449,4	149,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	912.489	683.282	229.207
Personeelskosten	1023	57.209.588	41.848.903	15.360.685
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	501	99	577,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	484	99	560,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	17	0	17,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112	0	0	0,0
Vervangingsovereenkomst	113	0	0	0,0
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	392	52	432,0
lager onderwijs	1200	2	1	2,8
secundair onderwijs	1201	245	39	274,8
hoger niet-universitair onderwijs	1202	93	11	101,6
universitair onderwijs	1203	52	1	52,8
Vrouwen	121	109	47	145,0
lager onderwijs	1210	0	0	0,0
secundair onderwijs	1211	29	20	43,7
hoger niet-universitair onderwijs	1212	41	18	55,4
universitair onderwijs	1213	39	9	45,9
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3	0	3,0
Bedienden	134	296	64	345,4
Arbeiders	132	193	35	219,6
Andere	133	9	0	9,0

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	38,6	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	77.964	
Kosten voor de vennootschap	152	3.609.850	

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	50	3	51,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	34	3	35,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	16	0	16,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212	0	0	0,0
Vervangingsovereenkomst	213	0	0	0,0

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	68	8	73,4
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	60	8	65,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	8	0	8,0
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312	0	0	0,0
Vervangingsovereenkomst	313	0	0	0,0
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340	5	4	7,6
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341	0	0	0,0
Afdanking	342	12	1	12,9
Andere reden	343	51	3	52,9
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350	0	0	0,0

Docusign Envelope ID: ADBAA06E-6F82-8899-832E-DD86A4B33DF8

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	492	5811	158
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	5.338	5812	1.662
Nettokosten voor de vennootschap	5803	165.882	5813	51.648
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	184.161	58131	57.339
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	18.279	58133	5.691
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	492	5831	158
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	6.722	5832	2.058
Nettokosten voor de vennootschap	5823	231.909	5833	71.001
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Docusign Envelope ID: 7080335B-C172-8B5A-82AA-4E9A0DC39206

ALKEN-MAES NV
Mouterijpad 11-13, bus 2, 2800 Mechelen
BTW BE 0716.926.901 RPR Antwerpen, afdeling Mechelen

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR
OVER HET BOEKJAAR VAN 1/01/2025 T.E.M. 31/12/2025
AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN 30 JUNI 2026
GEHOUDEN OP DE ZETEL VAN DE VENNOOTSCHAP

Geachte aandeelhouders,

Overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u hierbij verslag uit over de uitoefening van ons mandaat over het afgelopen boekjaar van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025.

1. Wij hebben de eer de jaarrekening betreffende het boekjaar van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 ter goedkeuring voor te leggen.

2. Bestemming van het resultaat

Het boekjaar werd afgesloten met een verlies van -104.008.620,80 EUR.

Overgedragen winst van het vorig boekjaar	58.498.258,17 EUR
Verlies van het boekjaar	-104.008.620,80 EUR
Te bestemmen verliessaldo per 31 december 2025	-45.510.362,63 EUR

Het overgedragen resultaat van het vorig boekjaar bedraagt EUR 58.498.258,17 en het verlies van het boekjaar bedraagt -104.008.620,80 EUR, waardoor het te bestemmen resultaat per 31 december 2025 uitkomt op -45.510.362,63 EUR; er wordt voorgesteld om dit verlies over te dragen naar het volgende boekjaar, en dit voorstel tot resultaatverwerking is in overeenstemming met de wettelijke en statutaire bepalingen.

3. Commentaar op de jaarrekening

BESPREKING ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

In het afgelopen boekjaar daalde de waarde van immateriële vaste activa tot 18,1 mio EUR. Deze daling is grotendeels toe te schrijven aan een waardevermindering van 3,8 mio EUR, waarvan 2,3 mio EUR verband houdt met de waardevermindering van goodwill die werd erkend na de fusie met Brasserie Extension, evenals de gewone afschrijving van andere immateriële activa, met name het exploitatierrecht van het merk Affligem. Immateriële activa vormen 6,6% van de totale balans.

2. Materiële vaste activa

In het afgelopen boekjaar daalden de vaste activa tot 124,8 mio EUR. Deze daling kan grotendeels worden toegeschreven aan de geboekte waardevermindering van 85,1 mio EUR. De belangrijkste investeringen hadden betrekking op de uitbreiding van het magazijn in Alken, de aankoop van meubels voor de nieuwe kantoorlocatie in Mechelen en de modernisering van de veiligheidsinfrastructuur en de naleving van de TERR-ISPS-normen in de mouterij. Materiële vaste activa vormen 45,6% van het totaal van de activa.

Docusign Envelope ID: 7080335B-C172-8B5A-82AA-4E9A0DC39206

3. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bedragen 2,7 mio EUR of 1,0% van het balanstotaal. Dit bedrag vertegenwoordigt voornamelijk deelnemingen in andere bedrijven binnen de groep. De daling is het gevolg van een boekhoudkundige waardevermindering die de waarde van de investeringen in Immo Horeca Mechelen NV en Brouwerij Affligem NV corrigeert.

4. Vorderingen op meer dan één jaar

De vorderingen op meer dan 1 jaar zijn 0 EUR.

5. Voorraden en bestellingen in uitvoering

De voorraden en bestellingen in uitvoering bedragen 33,4 mio EUR, dit is 12,2% van het balanstotaal. De grootste posten hierin zijn de grond- en hulpstoffen voor 17,9 mio EUR en de afgewerkte producten voor 10,8 mio EUR.

6. Vorderingen op ten hoogste één jaar

Vorderingen die binnen een jaar vervallen, bedragen 86,7 mio EUR. Dit omvat handelsvorderingen van 67,2 mio EUR en andere vorderingen van 19,5 mio EUR. Het gaat hierbij om openstaande facturen van klanten van 23,4 mio EUR en vorderingen op groepsmaatschappijen van 63,3 mio EUR. Vorderingen die binnen een jaar vervallen, vormen 31,7% van het balanstotaal.

7. Liquide middelen

De liquide middelen bedragen 0,9 mio EUR, dit is 0.3% van het balanstotaal.

8. Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen van het actief bedragen 7,3 mio EUR, dit is 2,7% van het balanstotaal en bevatten vooral uitbetaalde commerciële tussenkomsten aan klanten in ruil voor een 5-jaarlijkse drankverplichting.

BESPREKING PASSIVA

1. Eigen vermogen

Het eigen vermogen vertegenwoordigt 23,9% van het balanstotaal en bestaat uit een geplaatst kapitaal van 103.441.200 EUR en reserves ten belope van 6,6 mio EUR. Deze reserves omvatten wettelijke reserves van 2,0 mio EUR, een belastingvrije reserve van 4,4 mio EUR (gespreide meerwaarde gerealiseerd bij de verkoop van Opwijk, Hasselt en Antwerpen) en beschikbare reserves van 0,2 mio EUR. Daarnaast bedraagt het gecumuleerde verlies -45,5 mio EUR, wat een significante evolutie vormt ten opzichte van voorgaande jaren waarin deze positie een winst vertoonde. Dit is voornamelijk het gevolg van erkende waardeverminderingen op vaste activa. Tot slot bedragen de kapitaalsubsidies 1,0 mio EUR, voornamelijk met betrekking tot een subsidie voor de mouterij.

2. Voorzieningen voor risico's en kosten

De voorzieningen voor risico's en kosten en de uitgestelde belastingen bedragen 2,8 mio EUR; dit is 1,0% van het balanstotaal.

3. Schulden op meer dan één jaar

De langlopende schulden bestaan voornamelijk uit een groepslening van Heineken International B.V. ter waarde van 61 mio EUR, verdeeld over twee faciliteiten: 26 mio EUR vervallend in december 2027 en 35 mio EUR vervallend in januari 2029.

Daarnaast omvatten de schulden ontvangen waarborgsommen van klanten ter waarde van 1,2 mio EUR en investeringsverplichtingen aan klanten gerelateerd aan leningstype 77 die nog niet

Docusign Envelope ID: 7080335B-C172-8B5A-82AA-4E9A0DC39206

vervallen zijn ter waarde van 2,3 mio EUR. De langlopende schulden vormen 23,6% van het balanstotaal.

4. Schulden op ten hoogste één jaar

De schulden op korte termijn bedragen 130,3 mio EUR en vertegenwoordigen 47,6% van het balanstotaal. De handelsschulden vormen de belangrijkste component met 59,5 mio EUR, groepslening van Heineken International B.V. ter waarde van 35 mio EUR, vervallend in november 2026, gevolgd door schulden met betrekking tot terug te nemen leeggoed ten belope van 19,1 mio EUR en sociale schulden van 10,0 mio EUR. Deze laatste zijn met 11% gestegen ten opzichte van het voorgaande jaar, voornamelijk als gevolg van hogere voorzieningen voor bonussen en vakantiegeld.

De overige schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen 4,0 mio EUR. Deze omvatten een kaskrediet van 2,0 mio EUR, een lening van het type 77 ten belope van 1,5 mio EUR en ontvangen huurgaranties van klanten van 0,4 mio EUR.

Tot slot bedragen de belastingschulden 2,6 mio EUR en hebben zij voornamelijk betrekking op loongebonden belastingen, evenals op onroerende en andere gemeentelijke belastingen.

5. Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen bedragen 10,8 mio EUR en vertegenwoordigen 3,9% van het balanstotaal. Deze posten hebben voornamelijk betrekking op toe te rekenen kosten, in het bijzonder kortingen die aan klanten dienen te worden toegekend.

BESPREKING RESULTATEN

1. Bedrijfsresultaten

a) Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten bedragen 325,2 mio EUR. De opbrengsten uit de verkoop van bier en cider bedragen 182,5 mio EUR (56%), terwijl de opbrengsten uit mouterijactiviteiten 142,7 mio EUR (44%) bedragen. De opbrengsten op de Belgische markt bedragen 130,4 mio EUR (40%), terwijl de exportopbrengsten 194,8 mio EUR (60%) bedragen. Deze verhoudingen blijven stabiel ten opzichte van het voorgaande boekjaar.

De Belgische omzet bestaat voornamelijk uit bierverkopen in het Out of Home kanaal (drankenhandels, evenementen en nationale klanten zoals restaurantketens en hospitalen) en het Off Trade kanaal (supermarkten). Aangezien de horeca lang gesloten was in 2021 zien we een forse stijging van onze Out of Home volumes in 2022 & 2023 en dus bijgevolg ook een stijging in onze binnenlandse omzet. Ook de jaarlijkse prijsstijgingen die we hebben doorgevoerd in Out of Home en Off Trade dragen bij tot de stijgende omzet. 2024 was een moeilijk jaar met zware concurrentie en lagere prijsstijgingen, de omzet is vs 2023 dan ook constant gebleven. In 2025 heeft OOH een moeilijk jaar gehad met een sterk dalende markt en sterke concurrentie waardoor zowel volume als omzet zijn gedaald.

b) Bedrijfskosten

De aankopen van handelsgoederen, inclusief voorraadwijziging bedragen 159,0 mio EUR en vertegenwoordigen 34,5% van de bedrijfskosten.

De diensten en diverse goederen bedragen 107,6 mio EUR, wat 23,4% van de operationele kosten vertegenwoordigt. Vorig jaar bedroegen de diensten en diverse goederen 105,7 mio EUR. Diensten en diverse goederen omvatten voornamelijk kosten in verband met nutsvoorzieningen, transport en huur. De kosten voor nutsvoorzieningen zijn lager dan in 2024 als gevolg van een daling van de energieprijzen voor warmte en elektriciteit. De transportkosten zijn met ongeveer 3% gestegen als gevolg van de jaarlijkse inflatie. De huurkosten zijn jaar-op-jaar gedaald, voornamelijk door contracten die in 2025 zijn beëindigd.

Docusign Envelope ID: 7080335B-C172-8B5A-82AA-4E9A0DC39206

De bezoldigingen en sociale lasten bedragen 57,4 mio EUR en bestaan uit bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen ten belope van 39,7 mio EUR, werkgeversbijdragen voor sociale zekerheid van 12,2 mio EUR en overige personeelskosten van 5,4 mio EUR. Deze kosten vertegenwoordigen 12,5% van de bedrijfskosten.

De rubriek "afschrijvingen" bevat in totaal 24,7 mio EUR geboekte afschrijvingen:
- Immateriële vaste activa (excl. goodwill): 2,1 mio EUR
- Goodwill: 0,6 mio EUR
- Terreinen en gebouwen: 2,3 mio EUR
- Installaties, machines en uitrusting: 18,2 mio EUR
- Meubilair en rollend materieel: 1,5 mio EUR.

In 2025 zijn de waardeverminderingen op handelsvorderingen toegenomen met 2,0 mio EUR en werden er voorraadwaardeverminderingen en aanpassingen aan de netto realiseerbare waarde (NRV) ten belope van 2,3 mio EUR geboekt.
De rubriek "andere bedrijfskosten" bedraagt 16,9 mio EUR en omvat onder meer bedrijfsbelastingen en –taksen en overige bedrijfskosten. De belangrijkste categorie betreft accijnzen ten belope van 11,7 mio EUR, gevolgd door verpakkingsheffingen van 1,3 mio EUR, onroerende voorheffing van 1,2 mio EUR en milieukosten van 1,1 mio EUR.
De niet-recurrente kosten bedragen 90,1 mio EUR. Hiervan heeft 88,9 mio EUR betrekking op bijzondere waardeverminderingen, zoals toegelicht in de jaarrekening onder toelichting 6.20. De uitsplitsing van deze waardeverminderingen per activacategorie is als volgt:
- Immateriële vaste activa (excl. goodwill): 1,5 mio EUR
- Goodwill: 2,3 mio EUR
- Terreinen en gebouwen: 12,5 mio EUR
- Installaties, machines en uitrusting: 69,2 mio EUR
- Meubilair en rollend materieel: 3,3 mio EUR
- Overige materiële vaste activa: 0,1 mio EUR.

c) Bedrijfsverlies
Het totale bedrijfsverlies bedraagt 98,9 mio EUR.

2. Financiële resultaten

a) Financiële opbrengsten
De financiële opbrengsten bedragen 0,5 mio EUR en dit betreft vooral ontvangen intresten (0,4 mio EUR).

b) Financiële kosten
De financiële kosten bedragen 6,3 mio EUR en bestaan voornamelijk uit schuldkosten (5,0 mio EUR) en afschrijvingen op de waarde van investeringen in Immo Horeca Mechelen NV en Brouwerij Affligem NV (4,3 mio EUR). Deze kosten worden deels gecompenseerd door de vrijgave van een voorziening voor twijfelachtige vorderingen in verband met andere vorderingen, als gevolg van de fusie met Brasserie Extension (-3,0 mio EUR).

3. Belastingen op het resultaat

Voorschotbetalingen van 1,25 mio EUR werden gedaan tijdens het financiële jaar 2025. De geschatte inkomstenbelastingverplichting was 0,05 mio EUR, wat resulteerde in een geschatte terug te vorderen inkomstenbelasting van 1,2 mio EUR.
De belangrijkste verschillen tussen het resultaat vóór belastingen volgens de jaarrekening en het geraamde belastbare resultaat houden verband met de raming van verworpen uitgaven ten belope van 3,5 mio EUR, niet-aftrekbare uitzonderlijke waardeverminderingen op vaste activa ten belope van 88,9 mio EUR en niet-aftrekbare afschrijvingen wegens waardeverlies van

Docusign Envelope ID: 7080335B-C172-8B5A-82AA-4E9A0DC39206

deelnemingen in Immo Horeca Mechelen NV en Brouwerij Affligem NV ter waarde van 4,3 mio EUR.
De overgedragen fiscale verliezen die in mindering kunnen worden gebracht van toekomstige belastbare winsten worden geraamd op 60,6 mio EUR, bestaande uit 52,2 mio EUR volgens de ingediende aangifte vennootschapsbelasting voor 2024 en geraamde fiscale verliezen voor 2025 ten belope van 8,4 mio EUR.

PERSONEEL

Het personeelsbestand op 31 december 2025 bedraagt 600 werknemers.

4. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

In maart hebben we aangekondigd dat Heineken Nederland Commercie, Heineken Netherlands Supply en Alken-Maes blijven samenwerken onder de Multi-Market OpCo (MMO) BNL en BNL Supply.
Dit initiatief maakt deel uit van een bredere Europese aanpak die bepaalde markten en activiteiten samenbrengt om onze lokale concurrentiekracht te versterken en beter gebruik te maken van onze schaal. Dit zal leiden tot veranderingen in het managementteam en de structuur van de teams, die van kracht zullen zijn vanaf 1 juli 2026.
Door de MMO zullen 9 mensen het bedrijf verlaten.

5. Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

In 2026 wordt verwacht dat de biermarkt in België met -5,4% zal dalen in het OOH-kanaal en met -4,6% in het Off Trade-kanaal. Belangrijke drijfveren zijn onder andere genormaliseerd weer, de impact van de zwerfafvalbelasting op blikken in de Off-Trade markt en aanhoudend negatief consumentenvertrouwen.
Desperados: blijft de onbetwiste leider in "beyond beer" door innovatie (bijv. Fresh Berry 0,0 & Red Caipirinha), gerichte campagnes en herverdeling van middelen in het High Energy Team.
LO/NO: versnelde distributie (bijv. 0,0 op vaten) en innovatie (bijv. Maes 0,0 Rosé, Desperados Fresh Berry 0,0).
Pils (Cristal & Maes): terugwinnen van marktaandeel door switches naar Cristal te stimuleren in het Noorden en Maes in het Zuiden nieuw leven in te blazen via een nieuw creatief platform en innovatie. Maes streeft naar stabiliteit. We zullen Mort Subite blijven inzetten en het Abbey-bierenportfolio verdedigen.
OOH & Off-Trade: terugwinnen van OOH-marktaandeel (+0,17 punten) en maximaliseeren van het Off-Trade waardeaandeel (+0,04 punten) door gedifferentieerde prijszetting, portefeuilleoptimalisatie en uitvoeringsexcellentie.
In 2026 zal Alken-Maes zijn strategie volledig blijven uitvoeren in lijn met EverGreen 2030, waarbij EverGreen 2026 een belangrijk uitvoeringsjaar vormt dat gericht is op het versterken van de link tussen groei, productiviteit en toekomstgerichte capaciteiten. In een structureel uitdagende marktomgeving blijven de prioriteiten van het bedrijf duidelijk: selectief groei stimuleren terwijl de productiviteit en kostenconcurrentiekracht aanzienlijk worden verbeterd. Groeiinitiatieven zijn gericht op portefeuillekracht, innovatie en sterke marktuitvoering, ondersteund door een flexibele en responsieve toeleveringsketen. Tegelijkertijd richten productiviteitsinitiatieven zich op vereenvoudiging, inkoopbesparingen, procesverbeteringen en hogere organisatorische efficiëntie, waardoor herinvestering achter groeiprioriteiten mogelijk wordt. De introductie van de Multi-Market OPCO is een belangrijke drijfveer van deze strategie. Dit model stelt Alken-Maes in staat om schaalvoordelen beter te benutten, processen te standaardiseren en capaciteiten te delen over markten heen, terwijl voldoende lokale flexibiliteit behouden blijft. Het versterkt besluitvorming, versnelt de uitvoering en ondersteunt gedisciplineerd kostenbeheer over de hele waardeketen. Binnen de Heineken Groep zal Alken-Maes blijven voortbouwen op haar erkende sterke punten in supply chain expertise. Het bedrijf blijft een wereldwijd expertisecentrum voor cider en moutproductie. Cidrerie Stassen zal zich

Docusign Envelope ID: 7080335B-C172-8B5A-82AA-4E9A0DC39206

blijven richten op innovatie en de ontwikkeling van producten die elders niet geproduceerd kunnen worden, terwijl de mouterij, de grootste binnen de Groep, zich blijft richten op efficiëntie, duurzaamheid en energieoptimalisatie. Al met al is 2026 een cruciaal jaar waarin Alken-Maes de ambities van EverGreen omzet in concrete resultaten, waarmee het zijn concurrentievermogen, veerkracht en langetermijnrol binnen de Heineken Groep versterkt.

6. Onderzoek en ontwikkeling

De cidrerie heeft een eigen onderzoek- en ontwikkelingsafdeling die samenwerkt met het het Global Cider & Beyond Beer Growth Team en het Research & Development Team in Amsterdam. Het departement R&D houdt zich bezig met ontwikkelingen naar nieuwe producten en verbetering van bestaande recepten.
Voor 2025 bedroegen de kosten 956K EUR.

7. Kapitaalmutaties

Er waren geen kapitaalmutaties in 2025.

8. Verwerving van eigen aandelen

Gedurende het boekjaar heeft noch de vennootschap, noch een rechtstreekse dochtervennootschap, noch een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap of diens rechtstreekse dochtervennootschap aandelen, winstbewijzen of certificaten van de vennootschap verworven.

9. Belangenconflicten

Gedurende het boekjaar hebben er geen verrichtingen of beslissingen plaatsgevonden die vallen onder de toepassing van de belangenconflictenregeling.

10. Bijkantoren

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

11. Kwijting (voormalige) bestuurders en commissaris

Wij verzoeken u het verslag van de Raad van Bestuur en van de commissaris goed te keuren en kwijting te verlenen voor het uitoefenen van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

12. Vrijstelling van subconsolidatie

De vennootschap en al haar dochterondernemingen worden geconsolideerd in Heineken NV, waarvan de coördinaten hieronder zijn vermeld. Alken-Maes NV heeft echter momenteel nog niet aan alle voorwaarden voor consolidatievrijstelling voldaan, zoals bepaald in artikel 3:26 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De bestuurders zullen deze niet-naleving op korte termijn rechtzetten en vervolgens de aandeelhouders bijeenroepen om te beslissen over en toepassing te geven aan de consolidatievrijstelling voor de toekomst.

13. Verantwoording van de waarderingsregels onder continuïteit

Indien uit de balans een overgedragen verlies blijkt of de vennootschap gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies boekt, moet de toepassing van de waarderingsregels worden verantwoord door de raad van bestuur (artikel 3:6 6° Wetboek van vennootschappen en verenigingen). De raad van bestuur beslist om de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te behouden.

Docusign Envelope ID: 7080335B-C172-8B5A-82AA-4E9A0DC39206

Er werd op 11 juni 2026 van Heineken International B.V. een brief verkregen waarin deze moedervennootschap zich ten aanzien van Alken-Maes NV verbindt om waar nodig financiële steun te bieden opdat de activiteiten in continuïteit kunnen worden voortgezet, gedurende tenminste 12 maanden of tot aan de algemene vergadering die de jaarrekening betreffende het boekjaar eindigend 31 december 2026 zal goedkeuren.

14. Gebruik van financiële instrumenten

Artikel 3.6 8° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen vereist met betrekking tot het gebruik van financiële instrumenten een toelichting over de financiële risico's en een beschrijving van de doelstellingen en het beleid van de vennootschap inzake de beheersing van de risico's.

Financieel risicobeheer: doelstellingen en beleid
De doelstelling van de Vennootschap is om financiële risico's op een voorzichtige en gecontroleerde wijze te beheren, ter ondersteuning van de continuïteit van de activiteiten en de bescherming van de kasstromen. Treasury-activiteiten, waaronder financiering, liquiditeitsbeheer en het gebruik van afgeleide financiële instrumenten, worden in hoofdzaak op groepsniveau gecoördineerd. De Groep heeft beleidslijnen vastgesteld voor de identificatie, meting en afdekking van financiële risico's, waaronder valutarisico, renterisico en grondstoffenprijsrisico. Waar van toepassing kan hedge accounting worden toegepast in overeenstemming met het groepsbeleid om de impact van volatiliteit op toekomstige transacties te beperken.

Prijsrisico
De Vennootschap wordt blootgesteld aan prijsrisico's met betrekking tot grondstoffen, energie en verpakkingsmaterialen. Deze risico's worden op groepsniveau beheerd via een combinatie van contractuele afspraken, operationele maatregelen en, waar gepast, financiële afdekkingsinstrumenten in lijn met het groepsbeleid.

Kredietrisico
Kredietrisico vloeit voornamelijk voort uit handelsvorderingen. De Vennootschap beperkt dit risico via actief kredietbeheer, waaronder het vaststellen van kredietlimieten, voortdurende opvolging van klantensaldi en de opname van voorzieningen voor dubieuze debiteuren in overeenstemming met de toepasselijke waarderingsregels. Daarnaast wordt de blootstelling aan financiële tegenpartijen (zoals banken) beheerd binnen het kader van het treasurybeleid van de Groep.

Liquiditeitsrisico
Liquiditeitsrisico wordt beheerd door te waarborgen dat voldoende financieringsbronnen beschikbaar zijn, waaronder intragroepsfinanciering, gecommitteerde kredietfaciliteiten en cashpoolingregelingen binnen de Heineken Groep. De Vennootschap profiteert van gecentraliseerd treasurybeheer en, indien nodig, financiële steun van haar moedervennootschap, waardoor zij aan haar verplichtingen kan voldoen wanneer deze opeisbaar worden.

Kasstroom- en renterisico
De Vennootschap wordt blootgesteld aan kasstroomrisico's als gevolg van wijzigingen in rentetarieven op haar schulden en door variabiliteit in operationele kasstromen. Deze risico's worden beheerd binnen het financieel risicobeheerkader van de Groep, waaronder het gebruik van instrumenten met vaste en variabele rente en, waar gepast, afgeleide financiële instrumenten in overeenstemming met het groepsbeleid inzake hedging.

Algemeen
De Vennootschap steunt op het geconsolideerde kader voor financieel risicobeheer van Heineken N.V. voor de identificatie, meting, opvolging en beheersing van financiële risico's. Gezien de integratie van de Vennootschap binnen de Groep, worden de toelichtingen op geconsolideerd niveau geacht een passend inzicht te bieden in deze risico's.

Docusign Envelope ID: 7080335B-C172-8B5A-82AA-4E9A0DC39206

Het liquiditeitsrisico van de Vennootschap is beperkt aangezien de Vennootschap over voldoende financiële middelen op lange termijn beschikt om vlottende activa te financieren. De handelsvorderingen van de Vennootschap worden nauwlettend opgevolgd en voorzieningen voor oninbare vorderingen worden in overeenstemming met de waarderingsregels aangelegd.
De liquiditeitspositie van het bedrijf brengt wat risico met zich mee, zoals blijkt uit een current ratio van 0,91 en een quick ratio van 0,67. Wijst een ratio lager dan 1 op een zekere afhankelijkheid van voorraden en voortdurende kasstromen om aan de onmiddellijke verplichtingen te voldoen. Daarnaast is de Vennootschap sterk gefinancierd met vreemd vermogen, met een schuldgraad (debt-to-equity ratio) van 3,18, wat het financiële risico en de gevoeligheid voor schommelingen in de kasstromen verhoogt. De handelsvorderingen worden nauwgezet opgevolgd en waardeverminderingen op dubieuze debiteuren worden geboekt overeenkomstig de toepasselijke waarderingsregels.

15. Risico's en onzekerheden die inherent zijn aan de dagdagelijkse gang van zaken

De belangrijkste risico's waaraan NV Alken Maes het hoofd dient te bieden zijn:
- De continue daling van het verbruik van bier op de Belgische markt
- Het grote aantal spelers en de hieruit voortvloeiende druk op prijzen / promoties
- De toenemende wet- en regelgeving met name in het horeca kanaal
- Prijsschommelingen grondstoffen en energie

16. Personeels- en milieu aangelegenheden

Alken Maes stelt niet-financiële informatie op en presenteert deze in overeenstemming met de financiële en niet-financiële (S&R) rapporteringsregels ("HeiRule") van de HEINEKEN Groep, waarbij wordt gewaarborgd dat alle openbaarmakingen nauwkeurig, consistent en in overeenstemming met de toepasselijke regelgeving zijn. In dit kader worden niet-financiële kernprestatie-indicatoren die relevant zijn voor de activiteiten van de Vennootschap, waaronder indicatoren met betrekking tot milieu en werknemers, gedefinieerd, gemeten en beheerd op het niveau van de HEINEKEN Groep binnen het Brew a Better World (BaBW)-raamwerk. Hierbij worden duidelijke methodologieën, interne controles en, waar van toepassing, externe assurance toegepast.
Gezien deze gecentraliseerde rapporteringsaanpak publiceert Alken Maes geen afzonderlijke lokale niet-financiële KPI's in deze statutaire jaarrekening, aangezien alle materiële niet-financiële prestaties die relevant zijn voor de Vennootschap volledig worden opgenomen in de geconsolideerde rapportering van de HEINEKEN Groep. Dit waarborgt consistentie, vergelijkbaarheid en afstemming met internationale rapporteringsvereisten (waaronder de CSRD), en weerspiegelt de groepsbrede governance-, monitoring- en beoordelingsprocessen die op alle operationele entiteiten van toepassing zijn.

De raad van bestuur is van oordeel dat het jaarverslag een evenwichtige en volledige analyse van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de vennootschap bevat, die in overeenstemming is met de omvang en de complexiteit van het bedrijf.

Mechelen, 26.06.2026

Voor de raad van bestuur,

DocuSigned by:
778A154169B2479...

Kenny Willems
Gedelegeerd Bestuurder

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Alken-Maes NV over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Alken-Maes NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar. Dit commissarisverslag volgt op ons, aan u gericht, verslag van niet-bevinding opgesteld op 1 juni 2026, wegens het ontbreken van de nodige stukken die ons toelaten om ons verslag op te stellen binnen de vooropgestelde termijnen.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 juni 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2027. Dit is het eerste jaar dat we de wettelijke controle van de jaarrekening van Alken-Maes NV hebben uitgevoerd.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel met voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze jaarrekening omvat de balans op 31 december 2025, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum evenals de toelichting. Het balanstotaal bedraagt EUR 273.818.542 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 104.167.237.

Uitgezonderd de effecten van de aangelegenheid zoals beschreven in de sectie "Basis voor het oordeel met voorbehoud", geeft deze jaarrekening, naar ons oordeel, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2025, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel met voorbehoud

De immateriële vaste activa omvatten per 31 december 2025 een netto boekwaarde van EUR 18 miljoen met betrekking tot de Affligem gerelateerde brouwerij- en distributierechten, verworven door de Vennootschap in 2018 en lineair afgeschreven. De eigendomsrechten betreffende het merk blijven bij de Abdij van Affligem, waaraan royalties worden betaald door de Vennootschap op basis van de werkelijk gerealiseerde brouwerij- en distributievolumes.

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG Réviseurs d'Entreprises, a Belgian BV/SRL and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.
Document Classification: KPMG Public

Zetel:
Luchthaven Brussel Nationaal 1K
B-1930 Zaventem

KPMG Bedrijfsrevisoren – KPMG
Réviseurs d'Entreprises BV/SRL
Ondernemingsnummer
0419.122.548
BTW BE 0419.122.548
RPR Brussel
IBAN : BE 95 0018 4771 0358
BIC : GEBABEBB

De materiële vaste activa omvatten een netto boekwaarde per 31 december 2025 van EUR 30 miljoen met betrekking tot verpakkingsmaterialen zoals vaten, bakken en flessen die worden afgeschreven volgens hun ingeschatte levensduur. Daarnaast is er met betrekking tot verpakkingsmaterialen waarop statiegeld werd aangerekend een verplichting van EUR 18 miljoen opgenomen onder de korte termijn overige schulden.

Deze immateriële en materiële vaste activa zijn nauw verbonden met de Alken-Maes brouwerij en distributieactiviteiten en zijn eveneens getroffen door de verslechtering van de economische vooruitzichten, beschreven in toelichting VOL-kap 6.20 in de jaarrekening, en door de overeenkomstige daling van de gebruikswaarde van deze activa voor de onderneming. Ondanks deze negatieve evolutie en vooruitzichten is het bestuursorgaan van oordeel dat er voldoende positieve factoren bestaan, zoals een vermoedelijke hogere werkelijke (realisatie)waarde, die het niet toepassen van een niet-recurrente afschrijving op deze vaste activa verantwoorden. Bij gebrek aan een waardering uitgevoerd door het bestuursorgaan op basis van algemeen aanvaarde methodes en in toepassing van de bepalingen van artikel 3:39§1 en 3:42§1 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen had volgens ons op de boekwaarde van deze vaste activa een niet-recurrente afschrijving moeten worden toegepast. Wij zijn niet in staat geweest om het bedrag van de te boeken niet-recurrente afschrijving te bepalen alsook om de redenen te onderschrijven die het niet-aanpassen van de voormelde netto boekwaarden verantwoorden.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met voorbehoud.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – financial support letter

Wij vestigen de aandacht op toelichting VOL-kap 6.14 in de jaarrekening waarin het bestaan van een financial support letter van de moederonderneming, zijnde Heineken International B.V., door het bestuursorgaan wordt toegelicht.

Ons oordeel is niet aangepast met betrekking tot deze aangelegenheid.

Overige aangelegenheid

De jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 29 juni 2025 een oordeel zonder voorbehoud over deze jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle van de jaarrekening biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het opstellen en de inhoud van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en van de statuten van de Vennootschap te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, en met uitzondering van het effect op het jaarverslag van de aangelegenheid beschreven in de sectie "Basis voor het oordeel met voorbehoud", zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u met uitzondering van het effect op het jaarverslag van de aangelegenheid beschreven in de sectie "Basis voor het oordeel met voorbehoud" geen andere afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12 §1 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang en met uitzondering van i) het effect van de elementen opgenomen in de sectie "Basis voor het oordeel met voorbehoud" en ii) de gevolgen van het niet naleven van de regels inzake de tijdige en regelmatige verwerking en centralisatie van de boekhouding (Wetboek van economisch recht), werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Onze sectie "Basis voor het oordeel met voorbehoud" beschrijft de omstandigheden die, volgens ons, een geval van niet-naleving van de bepalingen van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel inhouden.
- Wij dienen u verder geen andere verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen, behalve:
  - het niet naleven van het opstellen van een geconsolideerde jaarrekening en jaarverslag volgens art 3:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen aangezien de voorwaarden tot vrijstelling van de consolidatieverplichting (art 3:26 van het Wetboek van vennootschappen verenigingen) niet werden voldaan;
  - het niet naleven van de wettelijke en statutaire bepalingen inzake de termijnen voor de bijeenroeping van de gewone algemene vergadering, voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris en aan de aandeelhouders;
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Antwerpen, 30 juni 2026

KPMG Bedrijfsrevisoren
Commissaris
vertegenwoordigd door

Mike Boonen
Bedrijfsrevisor