

501	21/12/2021	BE 0425.260.668	137	EUR	Verbetering	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	21810.00381	

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: .....*IMEC VZW*.....

Rechtsvorm: .....*Vereniging zonder winstoogmerk*.....

Adres: .....*Kapeldreef*.....Nr.: .....*75*..... Bus:

Postnummer: .....*3001*..... Gemeente: .....*Heverlee*.....

Land: .....*België*.....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van: .....*Leuven*.....

Internetadres<sup>1</sup>: .....

Ondernemingsnummer *BE 0425.260.668*

DATUM *01 / 12 / 2020* van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING *JAARREKENING IN EURO*

goedgekeurd door de algemene vergadering<sup>2</sup> van *30 / 04 / 2021*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2020* tot *31 / 12 / 2020*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2019* tot *31 / 12 / 2019*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ <sup>zijn niet</sup><sup>3</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: .....*137*..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.3, 6.2.4, 6.3.5, 6.5.2, 6.16*.....

*Antoon De Proft*  
Voorzitter van de raad van bestuur

*André Oosterlinck*  
Ondervoorzitter

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Door de raad van bestuur in geval van een stichting / door het algemeen leidendgevend orgaan in geval van een internationale vereniging zonder winstoogmerk.

<sup>3</sup> Schrappen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN  
EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE  
OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting

Antoon De Proft Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Voorzitter van de Raad van Bestuur 24/04/2020 - 28/04/2023
Gerard Van Acker Rapaertstraat 20, 8310 Assebroek, België	Bestuurder 26/04/2019 - 24/04/2020
Brigitte Boone Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Bestuurder 24/04/2020 - 28/04/2023
André Oosterlinck Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur 24/04/2020 - 28/04/2023
Tom Heyman Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Bestuurder 24/04/2020 - 28/04/2023
Caroline Pauwels Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Bestuurder 24/04/2020 - 28/04/2023
Pamica Nr.: BE 0449.920.246 Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Bestuurder 24/04/2020 - 28/04/2023
Vertegenwoordigd door:	
Michel Akkermans Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	
Ann Caluwaerts Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Bestuurder 24/04/2020 - 28/04/2023
Lieven Danneels Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Bestuurder 24/04/2020 - 28/04/2023
Karen Maex A.Rulenslaan 31, 3020 Herent, België	Bestuurder 01/10/2016 - 24/04/2020
Rik Van De Walle Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Bestuurder 24/04/2020 - 28/04/2023
Gerard Govers Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Bestuurder 24/04/2020 - 28/04/2023
MindoverMatter consulting Nr.: BE 0704.758.943 Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Bestuurder 24/04/2020 - 28/04/2023
Vertegenwoordigd door:	
Marc Decraemer Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	
Ingrid De Poorter Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België	Bestuurder 24/04/2020 - 28/04/2023

## LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting

*Frederik Delecluyse*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Regeringscommissaris*  
*19/12/2014 -*

*Jeroen Windey*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Regeringscommissaris*  
*18/05/2015 - 03/04/2020*

*Paul De Hondt*  
*Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België*

*Regeringscommissaris*  
*03/04/2020 -*

*EY bedrijfsrevisoren BV*  
*Nr.: BE 0446.334.711*  
*De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: B00160*

*Commissaris*  
*24/04/2020 - 28/04/2023*

*Vertegenwoordigd door:*

*Eef Naessens*  
*(bedrijfsrevisor)*  
*De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België*  
*Lidmaatschapsnr.: A02481*

## OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Facultatieve vermeldingen:

- indien de jaarrekening werd geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:
  - A. Het voeren van de boekhouding van de vereniging of stichting,
  - B. Het opstellen van de jaarrekening,
  - C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
  - D. Het corrigeren van de jaarrekening.
- indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps- nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

**JAARREKENING**

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	.....	.....
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	420.491.843	439.397.761
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	.....	.....
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	373.687.670	387.008.989
Terreinen en gebouwen .....		22	140.594.730	154.238.262
Installaties, machines en uitrusting .....		23	205.560.643	205.830.067
Meubilair en rollend materieel .....		24	1.112.731	899.129
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	234.220	6.818.652
Overige materiële vaste activa .....		26	.....	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	26.185.346	19.222.879
	6.4/			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.5.1	28	46.804.173	52.388.772
Verbonden entiteiten .....	6.14	280/1	29.726.371	33.226.371
Deelnemingen .....		280	14.041.371	14.041.371
Vorderingen .....		281	15.685.000	19.185.000
Vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.14	282/3	16.098.600	17.785.698
Deelnemingen .....		282	12.283.072	13.745.757
Vorderingen .....		283	3.815.528	4.039.941
Andere financiële vaste activa .....		284/8	979.202	1.376.703
Aandelen .....		284	780.930	1.138.394
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	198.272	238.309

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	339.490.957	264.155.663
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	7.397.628	7.812.921
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	7.397.628	7.812.921
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	4.653.470	2.600.931
Vorraden .....		30/36	4.653.470	2.600.931
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	4.653.470	2.600.931
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	117.077.212	130.948.654
Handelsvorderingen .....		40	97.831.665	111.155.077
Overige vorderingen .....		41	19.245.547	19.793.577
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/	50/53	80.000.000	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	118.137.256	113.321.587
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	12.225.391	9.471.570
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	759.982.800	703.553.424

Nr.	BE 0425.260.668	VERBETERING	VOL-vzw 3.2	
	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN .....		10/15	235.560.819	205.791.751
Fondsen van de vereniging of stichting .....	6.7	10	70.581.134	70.581.134
Herwaarderingsmeerwaarden .....		12	.....	.....
Bestemde fondsen en andere reserves .....	6.7	13	.....	.....
Overgedragen winst (verlies) .....(+)/(-)		14	117.552.337	83.624.069
Kapitaalsubsidies .....		15	47.427.348	51.586.548
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN .....		16	1.616.000	1.964.111
Voorzieningen voor risico's en kosten .....		160/5	1.616.000	1.964.111
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	.....
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	1.426.000	1.774.111
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.7	164/5	190.000	190.000
Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht .....	6.7	167	.....	.....
Uitgestelde belastingen .....	6.7	168	.....	.....
SCHULDEN .....		17/49	522.805.981	495.797.562
Schulden op meer dan één jaar .....	6.8	17	133.047.530	139.672.731
Financiële schulden .....		170/4	125.030.798	132.177.237
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	48.870.798	53.237.237
Overige leningen .....		174	76.160.000	78.940.000
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	8.016.732	7.495.494
Schulden op ten hoogste één jaar .....		42/48	227.115.435	214.902.180
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....	6.8	42	7.146.440	7.508.099
Financiële schulden .....		43	.....	.....
Kredietinstellingen .....		430/8	.....	.....
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	42.438.084	48.703.922
Leveranciers .....		440/4	42.438.084	48.703.922
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	71.331.210	45.111.029
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.8	45	56.205.523	49.775.871
Belastingen .....		450/3	6.566.851	4.590.595
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	49.638.672	45.185.276
Overige schulden .....		48	49.994.178	63.803.259
Overlopende rekeningen .....	6.8	492/3	162.643.016	141.222.651
TOTAAL VAN DE PASSIVA .....		10/49	759.982.800	703.553.424

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	652.797.137	616.082.454
Omzet .....	6.9	70	492.158.020	465.319.352
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....(+)/(-)		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies .....	6.9	73	153.257.170	141.817.298
Andere bedrijfsopbrengsten .....		74	5.384.698	8.783.154
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.11	76A	1.997.249	162.650
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	625.341.197	615.285.851
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	142.057.094	132.826.671
Aankopen .....		600/8	144.109.634	131.705.024
Voorraad: afname (toename) .....(+)/(-)		609	-2.052.540	1.121.647
Diensten en diverse goederen .....		61	177.881.349	186.208.764
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....(+)/(-)	6.9	62	211.218.974	203.103.700
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	90.214.027	90.953.398
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....(+)/(-)	6.9	631/4	-5.437.015	-1.289.304
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	6.9	635/9	-348.112	-325.132
Andere bedrijfskosten .....	6.9	640/8	9.454.744	3.739.132
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.11	66A	300.136	68.622
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....(+)/(-)		9901	27.455.940	796.603



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	11.797.009	6.392.255
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	6.072.776	4.860.538
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	153.946	241.135
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	63.863	118.645
Andere financiële opbrengsten .....	6.10	752/9	5.854.967	4.500.758
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.11	76B	5.724.233	1.531.717
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	6.617.986	10.337.991
Recurrente financiële kosten .....	6.10	65	4.065.193	7.300.239
Kosten van schulden .....		650	3.655.974	3.772.113
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	409.219	3.528.126
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.11	66B	2.552.793	3.037.752
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	32.634.963	-3.149.133
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....	6.12	67/77	-1.293.305	-5.269.387
Belastingen .....		670/3	1.016.724	295.061
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	2.310.029	5.564.448
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	33.928.268	2.120.254
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	33.928.268	2.120.254

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	117.552.337	83.624.069
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	33.928.268	2.120.254
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	83.624.069	81.503.815
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen: fondsen, bestemde fondsen en andere reserves</b> .....	791	.....	.....
<b>Toevoeging aan de bestemde fondsen en andere reserves</b> .....	691	.....	.....
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	117.552.337	83.624.069

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	323.669.913
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8161	1.186.827	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8171	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8181	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8191	324.856.740	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8211	.....	
Verworven van derden .....	8221	.....	
Afgeboekt .....	8231	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8241	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8251	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	169.431.651
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8271	14.830.359	
Teruggenomen .....	8281	.....	
Verworven van derden .....	8291	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8301	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8311	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8321	184.262.010	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(22)	140.594.730	
<b>WAARVAN</b>			
<b>In volle eigendom van de vereniging of stichting</b> .....	22/91	140.594.730	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.019.811.981
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8162	56.828.037	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8172	10.690.430	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8182	17.506.796	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8192	1.083.456.384	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8212	.....	
Verworven van derden .....	8222	.....	
Afgeboekt .....	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8242	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8252	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	813.981.915
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8272	72.441.173	
Teruggenomen .....	8282	.....	
Verworven van derden .....	8292	1.700.500	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8302	10.227.847	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8312	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8322	877.895.741	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(23)	205.560.643	
<b>WAARVAN</b>			
<b>In volle eigendom van de vereniging of stichting</b> .....	231	205.560.643	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	11.134.461
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	679.350	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	11.813.811	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	10.235.332
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	360.063	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	105.685	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	10.701.080	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	1.112.731	
<b>WAARVAN</b>			
<b>In volle eigendom van de vereniging of stichting</b> .....	241	1.112.731	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	78.334.630
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8164	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8174	40.020.000	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8184	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8194	38.314.630	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8214	.....	
Verworven van derden .....	8224	.....	
Afgeboekt .....	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8244	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8254	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	71.515.978
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8274	2.582.432	
Teruggenomen .....	8284	.....	
Verworven van derden .....	8294	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8304	36.018.000	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8314	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8324	38.080.410	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(25)	234.220	
<b>WAARVAN</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b> .....	250	.....	
<b>Installaties, machines en uitrusting</b> .....	251	234.220	
<b>Meubilair en rollend materieel</b> .....	252	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.222.879
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8166	24.469.263	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8186	-17.506.796	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8196	26.185.346	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8216	.....	
Verworven van derden .....	8226	.....	
Afgeboekt .....	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8246	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8256	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8276	.....	
Teruggenomen .....	8286	.....	
Verworven van derden .....	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8316	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8326	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(27)	26.185.346	

## STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN VENNOOTSCHAPPEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.041.371
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	19.041.371	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.000.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	5.000.000	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	14.041.371	
<b>VERBONDEN ENTITEITEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	19.185.000
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	.....	
Terugbetalingen .....	8591	3.500.000	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	15.685.000	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VENNOOTSCHAPPEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	20.703.603
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8362	15.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8372	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8382	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8392	20.718.603	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8412	.....	
Verworven van derden .....	8422	.....	
Afgeboekt .....	8432	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8442	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8452	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	5.491.180
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8472	2.211.018	
Teruggenomen .....	8482	.....	
Verworven van derden .....	8492	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8502	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8512	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8522	7.702.198	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.466.666
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8542	-733.333	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8552	733.333	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(282)	12.283.072	
<b>VENNOOTSCHAPPEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>			
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.039.941
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8582	.....	
Terugbetalingen .....	8592	224.413	
Geboekte waardeverminderingen .....	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8612	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8622	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8632	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(283)	3.815.528	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8652	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE VENNOOTSCHAPPEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.186.719
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	513.837	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	3.672.882	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.048.325
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	109.091	
Teruggenomen .....	8483	265.464	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	2.891.952	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)			
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	780.930	
<b>ANDERE ENTITEITEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	238.309
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	45.000	
Terugbetalingen .....	8593	238.750	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	45.000	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	238.750	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	-40.037	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	198.272	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	345.000	

Nr.	BE 0425.260.668	VERBETERING	VOL-vzw 6.5.1
-----	-----------------	-------------	---------------

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE VENNOOTSCHAPPEN

Hieronder worden de vennootschappen vermeld waarin de vereniging of stichting een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere vennootschappen waarin de vereniging of stichting maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 50/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal of het aantal uitgebrachte aandelen.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochteren	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				(+ ) of (- ) (in eenheden)	
<i>Finlab</i> <i>BE 0425.285.315</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee,</i> <i>België</i>	gewone maatschappelijke aandelen	65.000	10,88	0,0	31/12/2020	EUR	103.479.281	249.875
<i>Fidimec</i> <i>BE 0471.513.733</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee,</i> <i>België</i>	Aandelen A met stemrecht	461.999	12,52	0,0	31/12/2020	EUR	26.672.145	-1.640.651
	Aandelen B zonder stemrecht	197.980	5,37	0,0				
<i>Imec.istart Partners</i> <i>BE 0671.820.119</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee,</i> <i>België</i>	aandelen	614	99,83	0,0	31/12/2020	EUR	43.262	-4.036
<i>Imec.istart Fund</i> <i>BE 0672.768.937</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75, 3001 Heverlee,</i> <i>België</i>	B aandelen	40.000	32,0	0,0	31/12/2020	EUR	2.072.181	-3.831.319
<i>Icubes</i> <i>BE 0887.884.253</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Technologiepark - Zwijnaarde 122,</i> <i>9052 Zwijnaarde, België</i>					31/12/2019	EUR	801.486	-160.183

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE VENNOOTSCHAPPEN (VERVOLG)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
De Waalse Krook BE 0819.226.861 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Miriam Makebaplein 1, 9000 Gent, België	aandelen	201	22,56	0,0	31/12/2019	EUR	49.247.221	-1.508.709
EUV RMQC BE 0644.757.218 Naamloze vennootschap Technologielaan 8, 3001 Heverlee, België	D aandelen zonder nominale waarde	4.726	18,9	0,0	31/03/2020	EUR	18.018.523	370.469
Spectricity BE 0685.594.317 Naamloze vennootschap Kardinaal mercierplein 2, 2800 Mechelen, België	aandelen	550.000	30,55	0,0	31/12/2019	EUR	2.902.492	-2.266.163
Micledi Microdisplays BE 0735.885.451 Besloten vennootschap Leon Schreursvest 13 bus 401, 3001 Heverlee, België	gewone aandelen	410.615	18,29	0,0		EUR	0	0
Pharrowtech BE 0722.804.804 Besloten vennootschap Verbrande Poort 8, 3000 Leuven, België	A2 aandelen	1.800.000	21,69	6,02		EUR	0	0
Carpachiot BE 0727.875.726 Besloten vennootschap Kapeldreef 60, 3001 Heverlee, België	A2 aandelen	427.350	10,5	1,89		EUR	0	0
	B aandelen	20.022	19,9	0,0				

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE VENNOOTSCHAPPEN (VERVOLG)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+ ) of (- ) (in eenheden)	
Campus Energyville BE 0842.631.278 Naamloze vennootschap Thor Park 8310, 3600 Genk, België	aandelen klasse C	25.000	10,91	0,0	31/12/2019	EUR	25.558.812	-126.654

## LIJST VAN DE ANDERE VERBONDEN ENTITEITEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een entiteit naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER
<p><i>Stichting Imec Nederland, PO Box 8550, 5605 KN Eindhoven, , Nederland</i> <i>Buitenlandse onderneming</i></p> <p><i>RVO-Society, Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i> <i>Vereniging zonder winstoogmerk</i> <i>Nr.: BE 0472.880.542</i></p> <p><i>Imec International, Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België</i> <i>Stichting van openbaar nut</i> <i>Nr.: BE 0817.807.097</i></p> <p><i>Imec USA Nanoelectronics Design Center Inc, 190 Neo City Way, Kissimmee Florida 34744, , Verenigde Staten</i> <i>Buitenlandse onderneming</i></p> <p><i>Imec Inc, Montgomery street, suite 1027, CA 94104 San Francisco, , Verenigde Staten</i> <i>Buitenlandse onderneming</i></p> <p><i>Imec Taiwan, No 6-2 Dusing Road, Hsinchu Science Park, Hsinchu, Taiwan 30078, , China-Taiwan</i> <i>Buitenlandse onderneming</i></p> <p><i>Imec MicroElectronics Co Ltd (Shanghai), Room 501 building 3, 111 Xiangke Road, Pudong Shanghai 201210, , China</i> <i>Buitenlandse onderneming</i></p> <p><i>Imec India Private Limited, 39, 2de floor MH towers, Railway parallel road, Kumara Park (west), Bangalore 560-020, , India</i> <i>Buitenlandse onderneming</i></p>

## GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	.....	.....
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	.....	.....
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	40.000.000	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	40.000.000	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	40.000.000	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	40.000.000	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

	Boekjaar
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	
<b>Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
<i>external processing</i> .....	5.765.166
<i>onderhoudscontracten</i> .....	2.278.867
<i>huur software</i> .....	1.511.664
<i>te ontvangen creditnota's</i> .....	755.070
<i>hardware lease</i> .....	500.139
<i>documentatie (magazines, documenten ...)</i> .....	356.633
<i>patent kosten</i> .....	284.536
<i>cleanroom materialen</i> .....	167.411
<i>huur gebouwen</i> .....	123.228
<i>publiciteit en advertenties</i> .....	65.867
<i>consulting fees</i> .....	56.918

**STAAT VAN DE FONDSSEN, BESTEMDE FONDSSEN EN VOORZIENINGEN**

**FONDSSEN**

Boekjaar	Vorig boekjaar

Beginvermogen .....  
 Permanente financiering .....

Wijzigingen tijdens het boekjaar

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Boekjaar

**BESTEMDE FONDSSEN**

Waarderingsregels gekozen om de bestemde bedragen te bepalen (*post 13 van de passiva*)

**VOORZIENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 164/5 (Voorzieningen voor overige risico's en kosten) van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

voorziening juridische geschillen .....  
 .....  
 .....

**Uitsplitsing van de post 167 (Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht) van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
190.000



## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

### UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

#### Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	7.146.440
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	4.366.440
Overige leningen .....	8851	2.780.000
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>7.146.440</b>

#### Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden .....	8802	31.850.173
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	20.730.173
Overige leningen .....	8852	11.120.000
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	8.016.732
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>39.866.905</b>

#### Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden .....	8803	93.180.625
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	28.140.625
Overige leningen .....	8853	65.040.000
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>93.180.625</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*
**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden .....	8921	17.987.237
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	17.987.237
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>17.987.237</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vereniging of stichting**

Financiële schulden .....	8922	.....
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	.....
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vereniging of stichting .....</b>	<b>9062</b>	<b>.....</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**
**Belastingen** *(post 450/3 en 179 van de passiva)*

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	3.730.098
Geraamde belastingschulden .....	450	2.836.753

**Bezoldigingen en sociale lasten** *(post 454/9 en 179 van de passiva)*

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	49.638.672

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
<i>over te dragen opbrengsten JDP .....</i>	95.423.475
<i>over te dragen opbrengsten projectinkomsten .....</i>	43.934.400
<i>provisie vorderingen onderzoeksgroepen .....</i>	13.104.600
<i>over te dragen geoormerkte toelage .....</i>	6.356.523
<i>provisie vorderingen overhead .....</i>	2.613.087
<i>te crediteren inkomsten .....</i>	1.146.385
<i>voorschot financiering istart .....</i>	51.667

## BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
<i>industrial revenues</i> .....		448.472.037	430.424.347
<i>funded EU</i> .....		40.926.641	29.385.005
<i>funded ESA</i> .....		2.759.342	5.510.000
Uitsplitsing per geografische markt			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies</b>			
Lidgelden .....	730	.....	.....
Schenkingen .....	731	.....	.....
Legaten .....	732	.....	.....
Subsidies .....	733	153.257.170	141.812.299
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vereniging of stichting een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	2.179	2.062
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	1.983,8	1.897,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	3.363.744	3.156.250
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	153.629.910	143.772.915
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	25.673.245	22.355.859
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	16.923.432	21.120.132
Andere personeelskosten .....	623	14.992.387	15.854.794
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	22.229	300.621
Teruggenomen .....	9113	5.459.244	1.589.925
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	.....	190.000
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	348.112	515.132
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	4.092.067	1.804.634
Andere .....	641/8	5.362.677	1.934.498
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vereniging of stichting gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	17	28
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	16,6	25,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	32.753	49.693
Kosten voor de vereniging of stichting .....	617	1.116.251	1.705.713

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
<i>kapitaalsubsidies</i> .....		4.159.200	4.159.200
<i>wisselkoerswinst</i> .....		1.649.503	338.152
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b> .....	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten</b> .....	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	.....	.....
Teruggenomen .....	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vereniging of stichting bij de verhandeling van vorderingen .....	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
<i>wisselkoersverlies</i> .....(+)/(-)		26.360	3.171.344
<i>minderwaarde realisatie vlottende activa</i> .....(+)/(-)		220.000	197.500
<i>bankkosten</i> .....(+)/(-)		161.382	150.923

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b> .....	76	7.721.482	1.694.367
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b> .....	(76A)	1.997.249	162.650
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ....	7630	1.997.249	162.650
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b> .....	(76B)	5.724.233	1.531.717
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	504.214	826.518
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	5.220.019	705.199
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b> .....	66	2.852.929	3.106.374
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b> .....	(66A)	300.136	68.622
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	.....	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6620	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .	6630	300.136	68.622
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b> .....	(66B)	2.552.793	3.037.752
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	2.365.109	2.896.428
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	6621	.....	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	187.684	141.324
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten .....	6691	.....	.....
.....(-)			

## BELASTINGEN EN TAKSEN

### BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	1.016.724
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	1.016.724
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	.....
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	.....
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
<i>Door diverse aanpassingen in meer van de begintoestand van de reserves daalt de winst van het belastbaar tijdperk tot 13 milj.</i>		
<i>Deze winst kunnen we neutraliseren door de opname van overgedragen verliezen van voorgaande tijdperken en door verrekening van het O&amp;O belastingkrediet waar imec recht op heeft.</i> .....		0
.....		.....
.....		.....

Codes	Boekjaar
9134	1.016.724
9135	1.016.724
9136	.....
9137	.....
9138	.....
9139	.....
9140	.....
	0
	.....
	.....

Boekjaar

### Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

### Bronnen van belastinglatenties

<b>Actieve latenties</b> .....	9141	.....
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	.....
Andere actieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Passieve latenties</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....

Codes	Boekjaar
9141	.....
9142	.....
	.....
	.....
	.....
9144	.....
	.....
	.....
	.....

### BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

#### In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

Aan de vereniging of stichting (aftrekbaar) .....	9145	53.918.157	61.634.434
Door de vereniging of stichting .....	9146	40.379.595	48.541.191

#### Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

Bedrijfsvoorheffing .....	9147	43.943.539	40.570.414
Roerende voorheffing .....	9148	.....	.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	53.918.157	61.634.434
9146	40.379.595	48.541.191
9147	43.943.539	40.570.414
9148	.....	.....



## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VERENIGING OF STICHTING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....</b>	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vereniging of stichting geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vereniging of stichting getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vereniging of stichting zijn gewaarborgd .....	9153	.....
 <b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vereniging of stichting op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vereniging of stichting</b>		
<b>Hypotheken</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
<b>Pand op het handelsfonds</b>		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	.....
<b>Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa</b>		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
<b>Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa</b>		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
<b>Voorrecht van de verkoper</b>		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....



**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS  
GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE  
VERPLICHTINGEN**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*Imec vzw heeft een aanvullend pensioen voor alle personeelsleden onder contract van bepaalde en onbepaalde duur. Jaarlijks vindt er een evaluatie plaats teneinde de bestaande verplichtingen te bepalen, deze kosten worden ten laste van de resultatenrekening geboekt.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VERENIGING OF STICHTING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Codes	Boekjaar
9220	.....

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN  
VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VERENIGING OF STICHTING ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vereniging of stichting

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)**

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ENTITEITEN, GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN EN ANDERE VENNOOTSCHAPPEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ENTITEITEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	29.726.371	33.226.371
Deelnemingen .....	(280)	14.041.371	14.041.371
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	15.685.000	19.185.000
<b>Vorderingen op verbonden entiteiten</b> .....	9291	25.184.394	37.623.789
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	25.184.394	37.623.789
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	88.564.053	85.292.094
Op meer dan één jaar .....	9361	76.160.000	78.940.000
Op hoogstens één jaar .....	9371	12.404.053	6.352.094
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vereniging of stichting gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden entiteiten .....	9381	.....	.....
Door verbonden entiteiten gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vereniging of stichting .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	44.448	58.354
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	1.672.772	1.736.626
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....
<b>Omzet, lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies alsook andere bedrijfsopbrengsten</b> .....	9493	2.921.136	3.124.208



## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

**BESTUURDERS EN NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VERENIGING OF STICHTING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ENTITEITEN TE ZIJN, OF ANDERE ENTITEITEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen** .....

Voor naamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders .....

Aan oud-bestuurders .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	13.100
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vereniging of stichting door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vereniging of stichting door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	80.465
95061	.....
95062	.....
95063	39.158
95081	.....
95082	.....
95083	.....

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vereniging of stichting bevoegd zijn: 335      .....      .....      .....      .....

## STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

### WERKNEMERS WAARVOOR DE VERENIGING OF STICHTING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

#### Tijdens het boekjaar

##### Gemiddeld aantal werknemers

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

##### Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

##### Personeelskosten

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	1.779,4	1.378,2	401,2
1002	337,8	165,7	172,1
1003	1.983,8	1.462,1	521,7
1011	3.017.937	2.361.311	656.626
1012	345.807	143.790	202.017
1013	3.363.744	2.505.101	858.643
1021	188.672.807	150.695.120	37.977.687
1022	22.546.165	10.204.341	12.341.824
1023	211.218.972	160.899.461	50.319.511
1033	.....	.....	.....

#### Tijdens het vorige boekjaar

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	1.897,3	1.394,9	502,4
1013	3.156.250	2.344.574	811.676
1023	203.103.701	154.625.418	48.478.284
1033	.....	.....	.....



**WERKNEMERS WAARVOOR DE VERENIGING OF STICHTING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

**Op de afsluitingsdatum van het boekjaar**

**Aantal werknemers** .....

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens het geslacht en het studieniveau**

Mannen .....

    lager onderwijs .....

    secundair onderwijs .....

    hoger niet-universitair onderwijs .....

    universitair onderwijs .....

Vrouwen .....

    lager onderwijs .....

    secundair onderwijs .....

    hoger niet-universitair onderwijs .....

    universitair onderwijs .....

**Volgens de beroepscategorie**

Directiepersoneel .....

Bedienden .....

Arbeiders .....

Andere .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	1.849	330	2.042,0
110	1.770	316	1.958,6
111	79	14	83,4
112	.....	.....	.....
113	.....	.....	.....
120	1.426	164	1.504,0
1200	.....	.....	.....
1201	211	21	227,6
1202	248	22	264,1
1203	967	121	1.012,3
121	423	166	538,0
1210	.....	.....	.....
1211	44	10	51,1
1212	87	65	137,9
1213	292	91	349,0
130	42	4	44,1
134	1.807	326	1.997,9
132	.....	.....	.....
133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VERENIGING OF STICHTING GESTELDE PERSONEN**

**Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de vereniging of stichting .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vereniging of stichting gestelde personen
150	.....	.....
151	.....	.....
152	.....	.....

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

### INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vereniging of stichting tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	234	36	248,6
210	192	28	204,9
211	42	8	43,7
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

### UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....  
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....  
 Vervangingsovereenkomst .....

#### Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen .....  
 Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....  
 Afdanking .....  
 Andere reden .....  
 het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vereniging of stichting .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	126	27	142,6
310	94	22	108,4
311	32	5	34,2
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	4	3	5,4
341	.....	.....	.....
342	12	1	12,8
343	110	23	124,4
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de vereniging of stichting .....

waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....

waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....

waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	.....	5811	.....
5802	.....	5812	.....
5803	.....	5813	.....
58031	.....	58131	.....
58032	.....	58132	.....
58033	.....	58133	.....
5821	.....	5831	.....
5822	.....	5832	.....
5823	.....	5833	.....
5841	.....	5851	.....
5842	.....	5852	.....
5843	.....	5853	.....

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de vereniging of stichting .....

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....

Aantal gevolgde opleidingsuren .....

Nettokosten voor de vereniging of stichting .....

## WAARDERINGSREGELS

### IMEC vzw - WAARDERINGSREGELS

#### ALGEMEEN

##### Algemene principes van voorstelling

De hierbij gevoegde rekeningen worden opgesteld op basis van boekhoudkundige principes en waarderingsregels overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Aanpassingen aan deze waarderingsregels zijn conform de vigerende wetgeving en worden steeds ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van bestuur van de vereniging en conform de beslissingen overgenomen.

In 2016 werden de waarderingsregels van iMinds VZW gealigneerd met deze van imec vzw. De belangrijkste wijziging betreft de boekhoudkundige behandeling van de uitstaande saldi van de geaffilieerde onderzoeksgroepen. Bij iMinds werden de saldi van de resultaten van de onderzoeksgroepen opgenomen in het resultaat van het boekjaar en aldus ook opgenomen in de overgedragen resultaten in het eigen vermogen van de vereniging. Bij imec worden de (positieve of negatieve) saldi die de geaffilieerde onderzoeksgroepen gedurende een boekjaar realiseren afgezet t.o.v. een rekening courant (= schuld op de balans).

#### Betrekkingen met stichting van openbaar nut IMEC International en de imec groep

In mei 2009 werd Stichting van openbaar nut IMEC International opgericht.

IMEC International zal optreden als corporate center ten aanzien van de tot de imec-groep behorende rechtspersonen. Een dergelijke verbondenheid wordt juridisch gerealiseerd door de goedkeuring van de imec Group Modus Operandi, uitgevaardigd door de Raad van Bestuur van IMEC International en vervolgens aanvaard op de niveaus van de R&D rechtspersonen, zoals voormeld.

De Raad van Bestuur van imec keurde de aanvaarding van de imec Group Modus Operandi goed op 2 juni 2009, onmiddellijk na de uitvaardiging ervan door IMEC International.

De imec Group Modus Operandi bepaalt dat IMEC International de sturende rechtspersoon is van de imec-groep en dat alle R&D rechtspersonen onder de imec-groep zich zullen richten naar de door IMEC International uitgevaardigde corporate guidelines inzake business development, finance, human resources en operations, zulks uiteraard met respect aan hun eigen autonomie van iedere tot de imec-groep behorende entiteit.

Imec International fungeert als corporate center van de imec-groep, welke bestaat uit volgende entiteiten.

- Stichting van openbaar nut imec International,
- imec VZW,
- FIDIMEC NV,
- FINLAB NV,
- imec.istart Partners NV,
- Stichting imec Nederland,
- imec Taiwan Co.,
- imec Inc,
- imec (Shanghai) Microelectronics Ltd.,
- imec India Private Limited,
- imec USA Nanoelectronics Design Centre.

#### Omrekening van vreemde valuta

Een aantal transacties worden door imec vzw uitgevoerd in vreemde valuta.

De balansposten uitgedrukt in vreemde valuta worden in euro omgerekend tegen de slotkoers op het einde van het boekjaar. De elementen van de resultatenrekening die voortvloeien uit verrichtingen in vreemde valuta worden omgerekend op basis van de gemiddelde wisselkoers van het jaar.

Wisselkoersverliezen en -winsten welke voortvloeien uit de conversie van valuta en uit de

omrekening in euro, worden in de resultatenrekening geboekt op het ogenblik dat zij ontstaan. Ook de omrekeningsverschillen van de balansposten, zowel negatief als positief, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Specifieke waarderingsregels per rubriek

#### ACTIVA

##### Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden ten laste van het resultaat geboekt in het boekjaar waarin de kosten opgelopen worden.

##### Immateriële vaste activa

Extern verworven immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde.

Zij worden afgeschreven volgens de lineaire methode op basis van 20 % per jaar.

Aanvullende afschrijvingen en waardeverminderingen kunnen worden opgenomen wanneer er sprake is van versnelde technische, economische of technologische ontwaarding en de boekwaarde hoger is dan de gebruikswaarde.

##### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende kosten zoals transport, aansluitkosten, niet terugbetaalbare belastingen en kosten voor ingebruikname. Zij worden afgeschreven volgens de lineaire methode rekening houdend met de verwachte levensduur en de aanvangsdatum.

Afschrijvingsritme Procent

Terreinen	0 %
Gebouwen	5 %
Vaste inrichtingen	10 %
Apparatuur (incl. leasing)	20 % & 33%
IT apparatuur	33,33%
Meubilair	15 %
Rollend Materieel	20 %

Afschrijvingen worden pro-rata temporis geboekt per maand vanaf de maand van de operationele ingebruikname van de betrokken activa.

Wetenschappelijke apparatuur wordt afgeschreven over 3 of 5 jaar

Voor specifieke wetenschappelijke apparatuur (incl. equipment waaraan een JDP-contract gekoppeld is), waarvoor uitgegaan wordt van een versnelde technologische ontwaarding, wordt per dossier de afschrijvingsduur beoordeeld, teneinde het afschrijvingsritme te aligneren met de bedrijfseconomische en technologische realiteit.

Op het ogenblik van de verkoop of de buitengebruikstelling van vaste activa worden de aanschafwaarde en de afschrijvingen die daarop betrekking hebben uit de rekeningen verwijderd en de winst of het verlies wordt geboekt op de resultatenrekening onder de uitzonderlijke resultaten.

Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen worden in de gelijknamige afzonderlijke rubriek opgenomen tot op het ogenblik van de operationele ingebruikname. Hierbij wordt de aanschafwaarde van de diverse componenten overgeboekt naar de overeenstemmende rubrieken van het vast actief.

##### Imec Projectontwikkeling

Onder welbepaalde omstandigheden kunnen projecten welke door imec zelf worden ontwikkeld als Vast Actief op de balans opgenomen worden (bv. ERP-project). Rekening houdend met het voorzichtigheidsprincipe, zullen alleen externe kosten geactiveerd worden. De projecten zullen worden afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname en over een periode in functie van de aard van het project (infrastructuur, IT, etc.).

Deze projecten kunnen zowel immaterieel als materieel vaste activa betreffen.

##### Financiële vaste activa

Nr.	BE 0425.260.668	VERBETERING	VOL-vzw 6.18
-----	-----------------	-------------	--------------

Onder 'Verbonden entiteiten' worden de participaties en vorderingen opgenomen in ondernemingen waarin imec vzw meer dan 50% van de aandelen of een duurzame en betekenisvolle verbondenheid aanhoudt. Imec vzw houdt in de ondernemingen FIDIMEC NV en Finlab NV een participatie aan van minder dan 50% doch heeft een meerderheid in de raad van bestuur en heeft bijgevolg een controle in feite. Daarom worden dergelijke participaties opgenomen onder 'Verbonden entiteiten'.

Ondernemingen waarin een deelneming tussen 10% en 50% wordt aangehouden en waarmee een duurzame band bestaat, worden opgenomen onder 'Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat'.

Voor de toepassing van de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde jaarrekening, verwijzen we naar de specifieke waarderingsregels.

De rubriek 'Andere financiële vaste activa' omvat deelnemingen in en vorderingen op vennootschappen waarin imec vzw een participatie aanhoudt van minder dan 10%, doch waarmee het een duurzame band aanhoudt.

Algemene waarderingsregel voor Financiële vaste activa

Participaties worden onder de Financiële vaste activa opgenomen tegen kostprijs.

Investerings worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs.

Leningen aan entiteiten waarmee deelnemingsverhouding bestaat of aan verbonden ondernemingen worden als vorderingen onder dezelfde rubriek opgenomen tegen nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt voor zover ze een duurzaam karakter hebben.

Specifieke waarderingsregels voor Financiële vaste activa

Imec.istart en spin-offs investeringdossiers.

De rechtstreekse financiering door imec van incubatie- en acceleratiedossiers (voornamelijk 'istart' dossiers), kleiner dan €150k, wordt steeds als een 'sunk cost' beschouwd in het jaar waarin de transacties zich voordoen. Het kan hier gaan over zowel (converteerbare) leningen als over aandelenparticipaties. De financieringen, onder beide vormen, zullen onmiddellijk worden afgewaardeerd bij het aangaan van de investering (cash-out).

Indien de lening op een later tijdstip alsnog (geheel of gedeeltelijk) terugbetaald wordt of wanneer de investeringswaarde van de participatie (geheel of gedeeltelijk) wordt gerecupereerd, zal dit als een opbrengst worden beschouwd in de periode waarin de terugbetaling, resp. verkoop plaats vindt.

Overeenkomstig bovenstaande principes wordt ook de participatie in imec.istart Fund, welke sinds oprichting in 2017, de nieuwe participaties aanhoudt, volledig afgeschreven in het jaar van volstorting.

Investeringsfondsen

imec heeft een traditie van investeringen in fondsen die zich tot doel stellen start-ups financieel en logistiek te ondersteunen.

De deelnemingen in deze fondsen worden gewaardeerd aan kostprijs of lager volgens de Invest Europe (voorheen EVCA - European Venture Capital Association) waarderingsnormen welke ook door imec worden gehanteerd. Wanneer uit de waardering van de portfolio van het Fonds blijkt dat deze lager ligt dan de kostprijs, zal een globale waardevermindering worden. Een waarde die de initiële investeringswaarde (kostprijs) van de deelneming overschrijdt, wordt in de enkelvoudige jaarrekening niet opgenomen.

SPV's (Special Purpose Vehicles; incl Spin-offs).

Imec investeert geregeld in nieuwe vennootschappen, spin-offs of zogenaamde SPV's, welke focussen op domeinen waarin imec als onderzoekscentrum actief is. Deze investering kan zowel onder de vorm van cash als in natura.

De waardering van dergelijke investeringen wordt hierna voor de diverse categorieën weergegeven.

Cash investeringen

De cash investeringen, groter dan €150k, worden tegen kostprijs opgenomen of lager volgens de

Invest Europe waarderingssnormen.

Indien de investering minder dan 20% bedraagt, wordt de investering in een SPV in de enkelvoudige jaarrekening van imec vzw opgenomen tegen kostprijs. Indien uit de toepassing van de Invest Europe waarderingssnormen een lagere waarde blijkt, wordt de investering tegen deze waarde in de balans opgenomen.

Participaties in natura

Zowel in de enkelvoudige als de geconsolideerde jaarrekening worden investeringen in natura als volgt gewaardeerd onder de Financiële Vaste Activa.

Waardering en boekingswijze op moment van inbreng.

Bij inbreng van IP die wordt vergoed door aandelen wordt geen opbrengst erkend op het ogenblik van de inbreng. De activering op de balans gebeurt bij de ondertekening van de notariële akte tegen de overeengekomen waarde.

Het overeenkomstige bedrag zal worden geboekt op een passiefrekening 'over te dragen opbrengsten'.

Waardering participatie en erkenning opbrengsten

Indien de investering minder dan 20% bedraagt, wordt de investering in een SPV in de enkelvoudige jaarrekening van imec vzw opgenomen tegen kostprijs. Indien uit de toepassing van de Invest Europe waarderingssnormen een lagere waarde blijkt, wordt de investering tegen deze waarde in de balans opgenomen. In geval er een waardevermindering wordt opgenomen zal op dat moment ook de overgedragen opbrengst in de resultatenrekening opgenomen worden.

Vorderingen op meer dan één jaar

Vorderingen op meer dan één jaar worden in de balans gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Ingeval van een waardevermindering wordt deze in mindering gebracht van de oorspronkelijke waarde.

Voorraden

Imec houdt een aantal voorraden aan, in hoofdzaak grond- en hulpstoffen voor de cleanroom werkzaamheden (gassen, chemicaliën, wafers, maar ook spareparts). De voorraden worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO methode.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

Handelsvorderingen en overige vorderingen op ten hoogste één jaar worden in de balans opgenomen tegen de nominale waarde. Er wordt een strikte opvolging toegepast omtrent de kredietwaardigheid van de debiteuren in het algemeen en van de inbaarheid van de vorderingen in het bijzonder. Wanneer uit deze opvolging aanwijzingen volgen dat de vordering geheel of gedeeltelijk oninbaar wordt dan wordt een passende waardevermindering geboekt.

Geldbeleggingen

Door de raad van bestuur werd bepaald dat beschikbare liquide middelen niet mogen aangewend worden voor risicodragende geldbeleggingen.

Beleggingen, tegoeden op termijn of op zicht bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen worden volgens de noodwendigheid aangehouden in euro of in vreemde valuta en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De omzetting van vreemde valuta naar EUR wordt toegelicht onder de sectie 'Omrekening van vreemde valuta' (zie hoger).

Overlopende actiefrekeningen

Kosten welke in het lopend boekjaar werden gefactureerd doch betrekking hebben op volgende boekjaren worden via de 'Overlopende rekeningen' overgedragen. Het gaat hierbij om onder meer onderhoudscontracten, verzekeringen, vooruitbetaalde huur, etc.

Opbrengsten die betrekking hebben op het lopende boekjaar, maar het volgend jaar worden gefactureerd, zullen ook onder deze rubriek worden opgenomen voor het niet gaat over omzet provisies. Het gaat hier over o.m. intresten.

#### PASSIVA

##### Kapitaalsubsidies

##### Kapitaalsubsidies

Door de overheid toegekende kapitaalsubsidies zijn gerelateerd aan specifieke investeringen. Zij worden als kapitaalsubsidies op de balans opgenomen wanneer van de overheid de formele toekenning werd ontvangen. Indien de betaling ervan door de overheid later of in fasen gebeurt, wordt voor het te ontvangen deel een vordering geboekt.

Wanneer operationele subsidies (uit het Convenant met het Vlaams gewest) worden aangewend voor de financiering van vaste activa, zullen deze beschouwd als kapitaalsubsidies.

De in resultaatname van kapitaalsubsidies gebeurt overeenkomstig de geboekte afschrijvingen op de betrokken investeringen (zie Resultatenrekening).

##### Voorzieningen

Voorzieningen voor risico's en kosten zijn duidelijk omschreven verliezen of kosten, die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn doch waarvan het bedrag niet vaststaat en voor zover zij niet uitgedrukt worden door waarde correcties op activa.

##### Grote herstellings- en onderhoudswerken

Voor grote herstellingen en/of uitzonderlijke (niet jaarlijks weerkerende) onderhoudswerken aan de technische infrastructuur en/of gebouwen kan een voorziening worden aangelegd.

##### Schulden

##### Schulden op meer dan één jaar

Het deel van de lange termijnschulden dat bij het afsluiten van het boekjaar vervalft na meer dan 12 maanden wordt onder deze rubriek in de balans opgenomen.

##### Kredietinstellingen

Onder deze rubriek wordt het deel van de schulden aan kredietinstellingen (banken) dat op meer dan één jaar vervalft opgenomen. Deze schulden worden tegen de nominale waarde gewaardeerd.

##### Overige leningen

In het kader van bepaalde subsidiestromen (o.m. ICON), schrijft imec projectcalls uit waarop externe partijen kunnen inschrijven. Bij toekenning van deze projecten gaat imec verplichtingen aan, al dan niet over meerdere jaren. Deze verplichtingen worden op de balans opgenomen.

##### Schulden op ten hoogste één jaar

Alle schulden met een vervaldatum binnen de 12 maanden na de afsluiting van het huidig boekjaar worden onder deze rubriek opgenomen. Het betreft zowel het deel van lange termijnschulden dat binnen het jaar vervalft als operationele schulden zoals schulden aan leveranciers, te betalen lonen en sociale lasten, enz. Deze schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

##### Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Hier wordt het deel van de lange termijnschulden dat binnen de twaalf maanden na afsluiting van het huidig boekjaar vervalft, opgenomen.

##### Leveranciers

Alle schulden aan leveranciers worden in deze rubriek opgenomen.

##### Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Betalen van klanten welke bestelde goederen of diensten geheel of gedeeltelijk vooruitbetalen worden als korte termijnschuld onder deze rubriek opgenomen.

##### Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

Onder deze rubriek worden schulden aan het personeel (nettolonen) en sociale en fiscale schulden opgenomen evenals te betalen inkomstenbelastingen.

Diverse schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente



Deze schulden vertegenwoordigen de saldi (in het voordeel van de geaffilieerde onderzoeksgroepen). Zij worden verwerkt onder de vorm van een rekening-courant en gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### Overlopende passiefrekeningen

Sinds 2014 worden alle geboekte saldi met betrekking tot 'in kind' contracten geboekt op een overlopende rekening van het passief. Met het oog op transparantie worden deze saldi, die tevens reflecteren wat de door imec te leveren diensten zijn, op de overlopende rekeningen van het passief opgenomen om de eraan verbonden verplichtingen duidelijk te rapporteren.

Andere opbrengsten welke in het lopend boekjaar werden gefactureerd doch betrekking hebben op volgende boekjaren worden via de 'Overlopende rekeningen' overgedragen.

#### RESULTATENREKENING

##### OPBRENGSTEN en erkenning van opbrengsten

Imec kent diverse types opbrengsten. Deze worden hierna beknopt toegelicht.

##### Omzet

Imec vzw kent diverse vormen van omzet, eigen aan de specifieke activiteiten, welke telkens een aparte benadering inzake erkenning vereisen. Hierna volgt een beperkte opsomming van deze omzettypes en de wijze waarop deze in de resultatenrekening worden opgenomen.

Opbrengsten gerealiseerd uit contractueel project of programma onderzoek worden in het resultaat opgenomen op basis van volgende in het contract gestipuleerde voorwaarden:

- Opbrengsten uit projectcontracten die een tijdsgebonden karakter hebben, worden in de resultatenrekening opgenomen pro rata de verlopen duur van de contracten; maw overeenkomstig de duurtijd van het contract, met inachtneming van de start- en einddatum; en
- Opbrengsten uit projectcontracten die een resultaatgebonden karakter hebben, worden opgenomen in de resultatenrekening op basis van de graad van voltooiing van de respectievelijke projectfase van de betrokken contracten.

Volgende criteria zijn van toepassing om contract-gelieerde opbrengsten in de resultatenrekening te erkennen:

- De waarde van het contract;
- De begin- en einddatum;
- De tussentijdse evaluaties (mijlpalen);
- Het verwachte eindresultaat; en
- De mate waarin specifieke kosten in lijn liggen met de planning en de voortgang.

##### In kind contracten (vroeger JDP)

Specifieke projectcontracten zijn de Joint Development Programs, met 'in kind' of 'in natura' tegenprestaties. Het zijn met name aankoopcontracten met leveranciers van toestellen, materialen en/of software tools, die tevens gepaard gaan met contractuele inspanningen van imec naar het verlenen van specifieke onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen, trainingen, toegang tot IIAP, etc...

De inspanningen welke imec levert conform deze contracten worden overeenkomstig de modaliteiten (tijdsgebonden en/of resultaatgebonden) in opbrengst genomen.

##### Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies

Onder deze rubriek worden de toelagen van het boekjaar van het Vlaams Gewest voor imec opgenomen. Verder worden een aantal projectdotaties opgenomen indien deze het gevolg zijn van addenda op het Convenant of resulteren uit Ministeriële Besluiten.

Kapitaal- en intrestsubsidies, exploitatiesubsidies en compenserende bedragen ter vermindering van de loonkost

Imec erkent de zgn. jaarlijkse dotatie van de Vlaamse Gemeenschap in de resultatenrekening onder deze sub-rubriek.

##### Overheidssubsidies

Nr.	BE 0425.260.668	VERBETERING	VOL-vzw 6.18
-----	-----------------	-------------	--------------

Vanwege de Overheid kunnen diverse soorten subsidies worden toegekend. Deze kunnen afhankelijk gemaakt worden van specifieke voorwaarden. De erkenning van deze opbrengst gebeurt slechts wanneer aan deze voorwaarden is voldaan.

- Projectsubsidies: deze worden uitsluitend verstrekt voor specifieke projecten en zijn tevens onderworpen aan het voldoen van voorwaarden. De definitieve toekenning wordt dan ook pas verleend na afdoende controle op het naleven van de voorwaarden.
- Exploitatiesubsidies: deze vorm van overheidstoelagen worden periodiek (meestal jaarlijks) ontvangen en worden in de resultatenrekening erkend onder de rubriek 'Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies'.
- Deze subsidiëring kan tevens gebeuren onder de vorm van tegemoetkomingen zoals verminderde door te storten bedrijfsvoorheffing voor wetenschappelijk personeel.

#### Vlaamse Gewest

Bij de door de Vlaamse Gemeenschap toegekende tussenkomsten wordt volgend onderscheid gemaakt:  
Niet-geoordeelde middelen

Deze tegemoetkomingen van de Vlaamse Overheid worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Lidgeld, schenkingen en legaten'. Deze dotatie wordt lineair gespreid en als verworven opgenomen in lijn met het Convenant. Het variabel deel van de dotatie wordt opgenomen wanneer de vooropgestelde KPI worden gehaald.

#### Geoordeelde middelen

De toegekende middelen worden hier als opbrengsten erkend op basis van de effectief gemaakte gerelateerde kosten. Deze betreffen de operationele en personeelskosten maar ook investeringen en financiële activa en overheadkosten.

Het convenant staat toe dat max. 20% van het jaarlijkse toegezegde bedrag kan worden overgedragen naar volgende jaren, dit met een maximum van 50% van het jaarlijkse dotatiebedrag.

#### Bedrijfskosten

Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen

Diensten en diverse goederen

Aankopen worden steeds in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat goederen worden aangeschaft of diensten door derden worden geleverd.

#### Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

De totale personeelskost, met inbegrip van de nog te betalen personeelskosten op het einde van het boekjaar (zoals werknemers- en werkgevers RSZ-bijdragen) worden hier opgenomen.

#### Afschrijvingen

Deze rubriek weerhoudt de totale afschrijvingslast van het boekjaar.

De toegepaste afschrijvingspercentages per rubriek zijn opgenomen onder de rubriek 'Materiële vaste activa' (zie hoger).

#### Waardeverminderingen

Op handelsvorderingen worden waardeverminderingen geboekt indien uit de opvolging blijkt dat de vorderingen niet of slechts gedeeltelijk zullen kunnen gerealiseerd worden.

Op voorraden worden waardeverminderingen geboekt indien uit de opvolging blijkt dat de voorraden niet of slechts gedeeltelijk zullen gebruikt of gerealiseerd worden

Indien (een deel van) eerder geboekte waardeverminderingen alsnog worden gerealiseerd wordt de terugname onder dezelfde rubriek geboekt.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Bestedingen en terugnemingen mbt voorzieningen worden in dezelfde rubriek uitgedrukt.

Andere bedrijfskosten

Onder deze rubriek worden bedrijfsbelastingen en -taksen opgenomen. Het betreft hier voornamelijk

Nr.	BE 0425.260.668	VERBETERING	VOL-vzw 6.18
-----	-----------------	-------------	--------------

onroerende voorheffing, taks vzw. Daarnaast worden eveneens beperkte kosten opgenomen welke onder geen van de voorgaande rubrieken van de bedrijfskosten thuishoren.

#### Financiële Resultaten

##### Financiële opbrengsten

##### Opbrengsten uit Financiële vaste activa

Dividenden of intresten uit vorderingen op entiteiten waarmee een deelnemingsverhouding bestaat of op verbonden ondernemingen worden onder deze rubriek tegen de nominale waarde geboekt.

##### Opbrengsten uit Vlottende activa

Intresten uit vorderingen of uit liquide middelen worden onder deze rubriek tegen de nominale waarde opgenomen.

##### Andere financiële opbrengsten

##### Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies worden in het resultaat opgenomen volgens dezelfde regel als de afschrijvingen welke toegepast worden op de betrokken investeringen (vaste activa). Zodoende wordt het resultaat van het boekjaar op het vlak van dit type afschrijvingen slechts beïnvloed door de afschrijvingslast op het niet door kapitaalsubsidies gedekte bedrag.

##### Wisselkoerswinst

De positieve gerealiseerde resultaten uit de omrekening van vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Andere financiële opbrengsten'. Zij ontstaan wanneer vorderingen geïnd worden en schulden betaald worden in valuta welke tussen de facturatie en de betaling gunstig evolueren tegenover de euro.

De niet gerealiseerde wisselkoerswinsten uit de omrekening van uitstaande balansposten worden ook in deze rubriek van de resultatenrekening opgenomen.

##### Financiële kosten

##### Kosten van schulden

Intresten van langlopende en kortlopende kredieten worden tegen nominale waarde in deze rubriek opgenomen.

##### Waardeverminderingen op vlottende activa

Waardeverminderingen op vlottende activa, andere dan voorraden en handelsvorderingen, worden hier tegen de nominale waarde opgenomen.

##### Andere financiële kosten

##### Wisselkoersverliezen

De negatieve gerealiseerde resultaten uit de omrekening van vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Andere financiële kosten'. Zij ontstaan wanneer vorderingen geïnd worden en schulden betaald worden in valuta welke tussen de facturatie en de betaling nadelig evolueren tegenover de euro.

De niet gerealiseerde wisselkoersverliezen uit de omrekening van uitstaande balansposten worden ook in deze rubriek van de resultatenrekening opgenomen.

##### Niet-recurrente resultaten

##### Uitzonderlijke opbrengsten

Terugnemingen van afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële en financiële vaste activa worden onder de uitzonderlijke opbrengsten opgenomen.

Meerwaarde uit de realisatie van vaste activa, hetzij het positieve verschil tussen de realisatiewaarde en de netto boekwaarde op datum van de vervreemding, worden onder deze rubriek geboekt.

##### Uitzonderlijke kosten

Waardeverminderingen op participaties en vorderingen op deze entiteiten worden opgenomen in de rubriek 'Waardeverminderingen op Financiële vaste activa'.

Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa, hetzij het negatief verschil tussen de realisatiewaarde en de netto boekwaarde op datum van de vervreemding of buitengebruikstelling worden onder 'Niet-recurrente kosten' opgenomen.

# Inkomstenbelasting

In 2017 is Imec vzw overgeschakeld van de rechtspersonenbelasting naar de vennootschapsbelasting. Onder rubriek 67/77 worden de belastingen die betrekking hebben op de vennootschapsbelasting opgenomen, alsook het belastingkrediet voor onderzoek en ontwikkeling.

Investeringssteun vastgelegd door de Vlaamse Executieve	26,381
---	--------

Toelagen voor vernieuwing apparatuur (oorspronkelijk in de GIMV-studie, gebudgetteerd in de werkingskosten)	5,669
---	-------

Toelagen voor de wedersamenstelling van het door FINLAB, met eigen middelen gefinancierde, terbeschikking gestelde gebouw en infrastructuur	5,282
---	-------

EFRO steun	17,335
------------	--------

Handgifte INVOMECE	1,244
--------------------	-------

Kapitaalsubsidies FFEU	37,184
------------------------	--------

Kapitaalsubsidie FAB3 (2012-2016)	50,000
-----------------------------------	--------

Contributie fusie iminds vzw - kapitaalsubsidies (tem 2016)	2,690
---	-------

Overgedragen resultaten van vorige jaren (incl. iminds)	60,007
---	--------

Totaal eigen vermogen 2019	205,792
----------------------------	---------

Enkelvoudig resultaat 2020	33,928
----------------------------	--------

Aanwending kapitaalsubsidies	-4,159
------------------------------	--------

Totaal enkelvoudig eigen vermogen 2020	235,561
--	---------

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*

# Jaarverslag 2020 van de Raad van Bestuur

aan de Algemene  
Vergadering - IMEC vzw



Geachte leden,

Wij hebben de eer u de geconsolideerde jaarrekening van IMEC vzw ("imec") en het verslag van de commissaris voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020 voor te leggen.

Naast dit getrouw overzicht van de financiële gang van zaken over het voorbije jaar, houden wij er tevens aan u hierbij verslag uit te brengen over de werking van de vereniging in het kader van corporate governance en meer specifiek ook over activiteiten met betrekking tot duurzaamheid.

Dit jaarverslag heeft betrekking op de geconsolideerde jaarrekening van imec en wordt opgesteld om een getrouw en consistent beeld te kunnen schetsen van de activiteiten van imec in Vlaanderen.

Consistent met de vorige jaren, zijn ook dochterondernemingen FIDIMEC NV, FINLAB NV en imec.istart Partners NV opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van imec.

De raad van bestuur van imec verwijst ook naar het jaarverslag van de stichting van openbaar nut IMEC International ("imec International").



Antoon De Proft  
Voorzitter Raad van Bestuur



Luc Van den hove  
President en CEO



imec  
jaarverslag vzw 2020

# Inhoud jaarverslag 2020

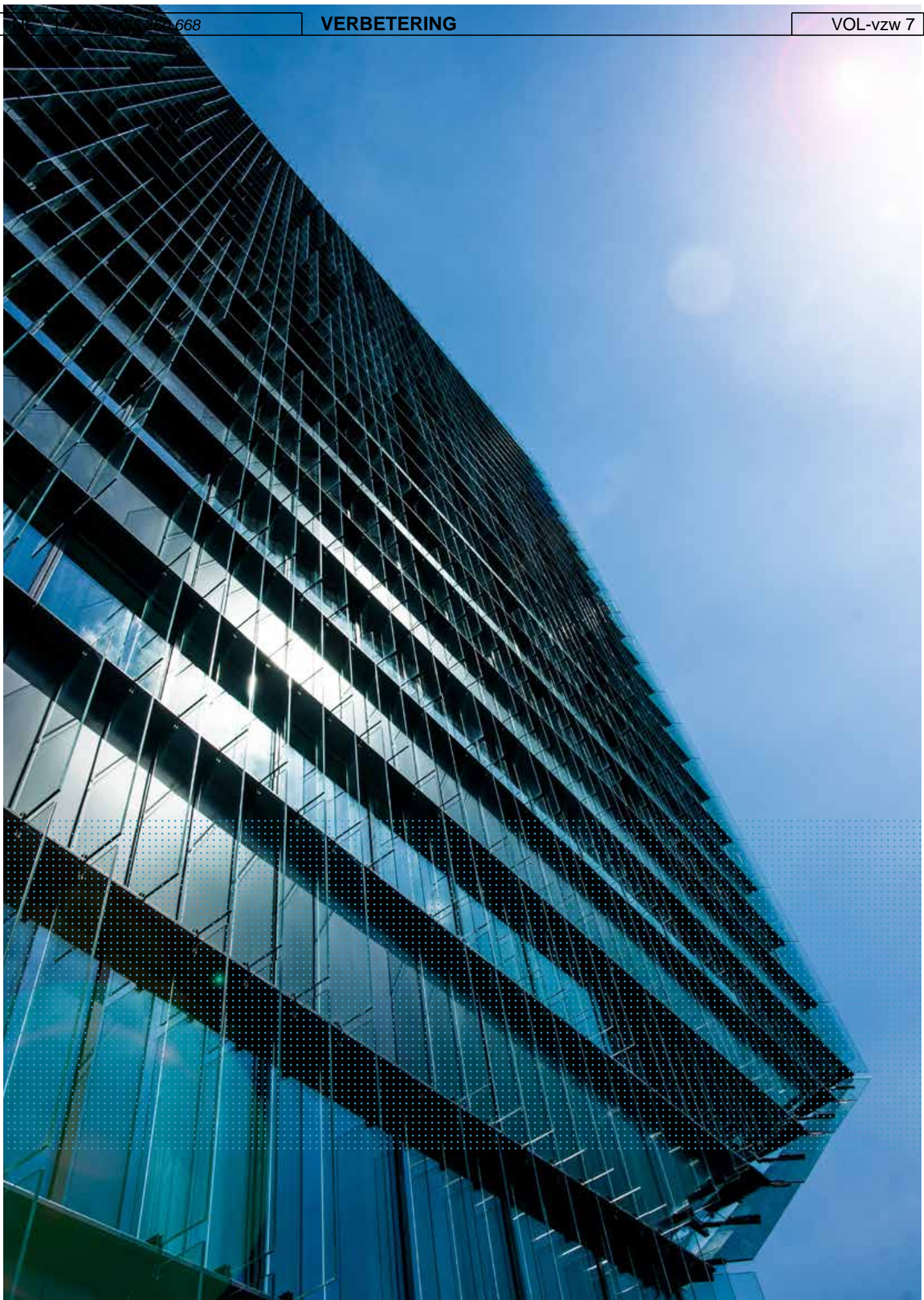
1	<b>Hoogtepunten 2020</b>	9
2	<b>Financieel jaarverslag imec VZW</b>	21
2.1	Geconsolideerde balans imec VZW	22
2.1.1	Materiële vaste activa	22
2.1.2	Financiële vaste activa	24
2.1.3	Vlottende activa	24
2.1.4	Passiva	25
2.2	Geconsolideerde resultatenrekening imec VZW	26
2.2.1	Belang van het covenant en de toelage	28
3	<b>Overzicht en bespreking KPI's</b>	31
4	<b>Dochterondernemingen imec</b>	37
4.1	FIDIMEC NV	38
4.2	FINLAB NV	39
4.3	Capital-E NV en Capital-E II Arkiv NV	39
4.4	Imec.xpand	39
4.5	Imec.istart Fund	40
4.6	Incubatiewerking, -financiering en spin-offs	40
5	<b>Evolutie tewerkstelling</b>	45
5.1	Algemeen	46
5.2	Evolutie van het personeelsbestand	46
5.3	Leeftijdsopbouw op 31/12/2020	47
5.4	Opleidingsniveau op 31/12/2020	47
6	<b>Duurzaamheid</b>	49
7	<b>Corporate governance</b>	61
7.1	Good governance	62
7.2	Bestuur	63
7.2.1	Raad van bestuur	63
7.2.2	Comités	65
7.2.3	Commissaris	65
7.2.4	Management	65
7.3	Enterprise Risk Management	67
8	<b>Octrooipolitiek</b>	69
9	<b>Vooruitzichten en onzekerheden waarmee imec geconfronteerd wordt</b>	71

imec  
jaarverslag vzw 2020

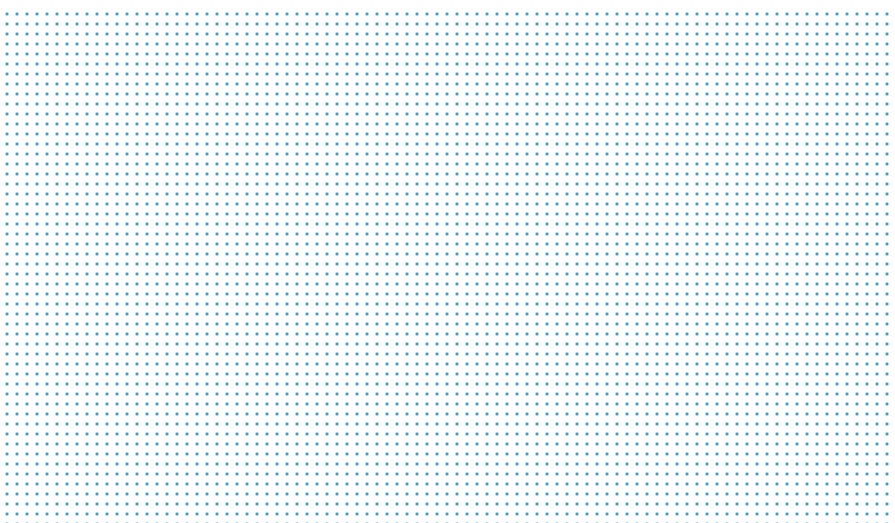
10	Voorstellen van de raad van bestuur aan de algemene vergadering	75
10.1	Goedkeuring jaarrekeningen	76
10.2	Kwijting aan de bestuurders en de commissaris	76

## Lijst met afbeeldingen

<b>Afbeelding 1</b>	Conceptuele weergave van imec's plannen voor het ontwikkelen van een betrouwbare en niet-invasieve COVID-19-sneltest.
<b>Afbeelding 2</b>	Screenshot van de virtuele editie van ITF USA.
<b>Afbeelding 3</b>	De AnIA (Analog Inference Accelerator) -testchip op een PCB voor validatie en testen.
<b>Afbeelding 4</b>	EUV-filter gebaseerd op koolstofnanobuisjes vergelijkbaar met degene die 97% transparantie vertoonden voor EUV-licht.
<b>Afbeelding 5</b>	3D-tekening van een FinFET biosensor met DNA-moleculen (rood) gebonden aan de oppervlakte van de transistor.
<b>Afbeelding 6</b>	Dr. Yao-Hong Liu ontving een ERC Consolidator Grant voor zijn project Intranet of Neurons (IoN).
<b>Afbeelding 7</b>	Imec.istart, imecs business acceleratorprogramma.
<b>Afbeelding 8</b>	Activa 2020.
<b>Afbeelding 9</b>	Vaste activa 2020.
<b>Afbeelding 10</b>	Passiva 2020.
<b>Afbeelding 11</b>	Bedrijfsopbrengsten 2020.
<b>Afbeelding 12</b>	Toelage van Vlaams Gewest voor imec en overzicht van aanwending ervan.
<b>Afbeelding 13</b>	Bedrijfskosten 2020.
<b>Afbeelding 14</b>	KPI-resultaten 2020.
<b>Afbeelding 15</b>	Overzicht imec-spin-offs 2017-2019.
<b>Afbeelding 16</b>	Aantal ondertekende contracten imec.istart in 2020.
<b>Afbeelding 17</b>	Duurzaamheidsdashboard.
<b>Afbeelding 18</b>	Carbon footprint imec in 2018 (scope 1, 2 en 3).
<b>Afbeelding 19</b>	Carbon footprint imec in 2018 (scope 1 en 2).
<b>Afbeelding 20</b>	Duurzaamheid is ook sterk aanwezig in de interne communicatie van imec.



# 1 Hoogtepunten 2020





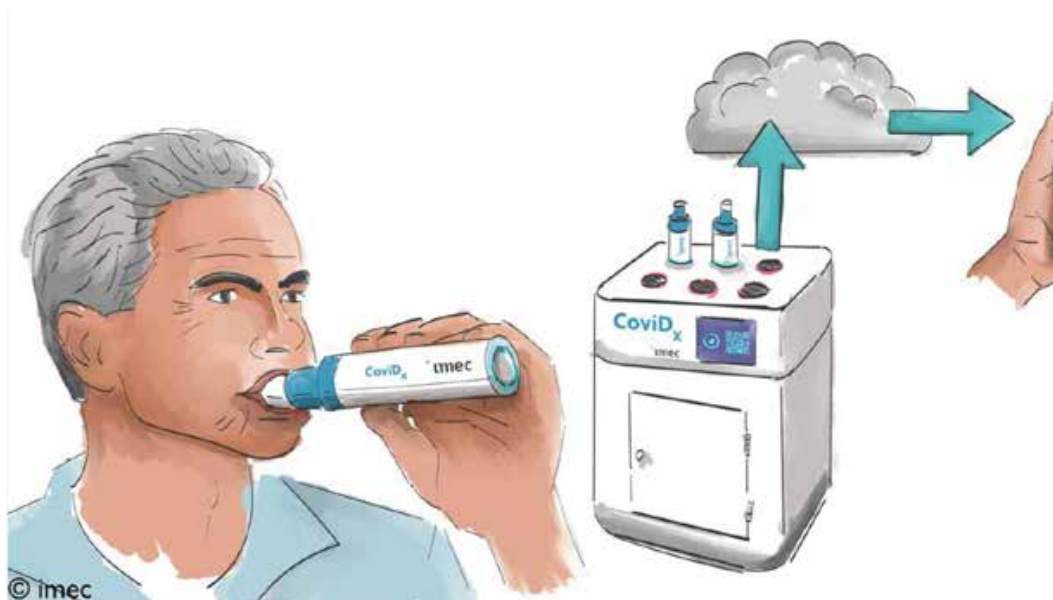
# 1 Hoogtepunten 2020

We leven in woelige tijden. Zelden speelde de toegang tot geavanceerde halfgeleider technologie een zo dominante rol op het geopolitieke toneel als in de voortdurende spanningen tussen de VS en China. Aangezien een open en mondiaal ecosysteem van innovatie essentieel is voor imec, moeten we ons aanpassen aan de heersende trends die deze openheid tegen gaan, en die de mondiale technologische ontwikkeling meer restrictief benaderen. In voortdurende dialoog met alle publieke stakeholders, blijft imec een baken van grensoverschrijdende samenwerking, die de Europese strategie op het wereldtoneel ondersteunt en de positie van Vlaanderen als open economie versterkt.

2020 was bovendien een uitzonderlijk jaar. De COVID-19-pandemie heeft ons leven harder en langer door elkaar geschud dan we allemaal hadden verwacht. Ondanks de stressvolle en moeilijke tijden voor ons allen, kijken we terug op een jaar met fenomenale resultaten voor imec. We presenteren ze hier vanuit onze overtuiging dat we vooral moeten kijken naar de positieve veranderingen die kunnen voortkomen uit deze uitdagende tijden. Ze inspireren ons om voorop te blijven lopen in innovaties die ons leven en werk aangenamer maken, en in het post-COVID-19-tijdperk ongetwijfeld anders zullen zijn dan wat we gewend waren. Met nog meer nadruk op niet-technologische aspecten en prioriteiten die tijdens de huidige crisis veel zichtbaarder zijn geworden, zoals duurzaamheid, fysieke en geestelijke gezondheid, solidariteit en sociaal bewustzijn. Want, ook al zijn ze van nature niet-technisch, technologische ontwikkelingen spelen een cruciale rol in het ondersteunen en mogelijk maken ervan.

## Succesvol omgaan met de pandemie: inzet van technologie en kennis

Imec zou imec niet zijn als het zijn kennis en technologie niet zou inzetten voor de aanpak van de pandemie. Het meest zichtbaar was waarschijnlijk de aankondiging van de **ontwikkeling van een SARS-CoV-2-test** om positieve gevallen te identificeren en in minder dan vijf minuten te bevestigen of iemand besmettelijk is. De baanbrekende aanpak zal gebruik maken van virusdeeltjes in uitgeademde lucht voor snelle, gemakkelijke, comfortabele en grootschalige sneltesten. Imec werkt samen met het UZ Leuven voor de klinische validatie van de oplossing en met Brussels Airport voor het testen van de functionele prototypes.



Afbeelding 1: Conceptuele weergave van imec's plannen voor het ontwikkelen van een betrouwbare en niet-invasieve COVID-19-sneltest.

Maar ook indirect draagt imec-technologie bij aan de aanpak van de pandemie en de gevolgen ervan. Bijvoorbeeld dankzij de samenwerking met Lopos, een spin-off van imec en de Universiteit Gent, die de **SafeDistance** wearable commercialiseert die medewerkers helpt om de richtlijnen voor social distancing te volgen door middel van een geluids- of trilalarm. De wearable garandeert privacy door afstand te meten zonder gegevens te loggen of op te slaan. In een gelijkaardige context werkte imec ook samen met Romware voor de ontwikkeling van hun wearable die de veiligheid garandeert van werknemers in industriële omgevingen. Dankzij enkele aanpassingen kan de **Romware Covid Radius** nu ook bijdragen tot het voorkomen van coronabesmettingen op de werkplek.

Daarenboven zijn enkele onderwerpen niet specifiek opgestart vanwege de pandemie, maar bieden ze wel een antwoord op. Bijvoorbeeld de lancering van een nieuwe spin-off genaamd Crowdsan. Als spin-off van imec en de Universiteit Antwerpen ontwikkelde **Crowdsan** een systeem om mensenmassa's in realtime te meten met behulp van een draadloos sensornetwerk en zonder gebruik te maken van camerabeelden, mobielelefoongegevens of andere privacygevoelige informatie. Toen de COVID-19-crisis uitbrak, besefte Crowdsan onmiddellijk de toegevoegde waarde van de technologie om de samenleving te helpen zich aan te passen aan de nieuwe regels voor social distancing. In mei werd een succesvol proefproject gestart om de grootte van groepen te meten op een brug en een straat in de buurt van het MAS-museum in Antwerpen. Ook helpt de Crowdsan-technologie voor het meten van de drukte in steden als Gent.

Een andere bestaande activiteit die plots relevanter werd, was het **i-Learn-programma** dat imec coördineert. Het werd in september 2019 door de Vlaamse overheid gelanceerd om gepersonaliseerd digitaal leren in het Vlaamse onderwijs te ondersteunen. Toen basisscholen en middelbare scholen in maart 2020 plots moesten overstappen op afstandsonderwijs, lanceerde het i-Learn-consortium snel een tijdelijk online platform "Onderwijs gaat viraal" met gratis beschikbare digitale tools. De verzamelde tools kregen inmiddels een permanentere locatie dankzij een kennisoverdracht aan KlasCement.

Tot slot zette imec ook zijn kennis en netwerk in voor de campagne **Vlaanderen helemaal digitaal**. Deze taskforce bracht alle digitale initiatieven die bedrijven, maatschappij en overheden beter konden doen werken in kaart, stemde die onderling af en zorgde voor de nodige promotie. Professor Pieter Ballon, verbonden aan SMIT (een imec-onderzoeksgroep aan de VUB), maakt deel uit van een **relancecomité** dat maatschappelijke kwesties zoals psychisch welzijn, armoedebestrijding, cultuur, onderwijs, digitalisering, e.a. tijdens en na de coronacrisis behandelt.

#### Succesvolle aanpak van de pandemie: snelle aanpassing van de werkomgeving en recordstatistieken in de imec-cleanrooms

Zoals waarschijnlijk elk bedrijf wereldwijd, moest ook imec zijn manier van werken snel aanpassen en bijvoorbeeld overschakelen naar online interacties voor de talrijke en belangrijke ontmoetingen tussen collega's en met partners. Een bewijs van de flexibiliteit en toewijding waarmee de imec-onderzoekers deze nieuwe realiteit hebben omarmd, is hun groot aantal bijdragen aan topconferenties, zoals te vinden is in de categorie over internationale erkenning.

De imec-cleanrooms bleven de hele tijd operationeel. Terwijl heel België in maart-april en opnieuw vanaf november in een strikte lockdown terechtkwam, slaagden de operationele teams van imec er niet alleen in om deze geavanceerde infrastructuur op elk moment draaiende te houden, maar realiseerden ze zelfs record-output. In vergelijking met 2019 was er een **toename van 10% in verwerkte aantallen en output**. Een uitstekende prestatie, aangezien de cleanrooms een van de belangrijkste onderscheidende factoren zijn voor de geavanceerde onderzoeksstrategie van imec op het gebied van halfgeleiders.

Om de interactie met de partners te vrijwaren transformeerden de imec-technologiefora (ITF) met succes in inspirerende virtuele alternatieven. Wat - misschien zelfs enigszins verrassend - leidde tot een bijna systematische verdubbeling in aantal deelnemers als voor hun fysieke equivalenten in 2019. Minstens zo belangrijk was de feedback van deelnemers die leerde dat imec veel van de dynamiek van fysieke conferenties wist vast te leggen, zoals stands, demo's, een-op-eengesprekken en matchmaking. Sommige deelnemers lieten zelfs weten dat **ITF veruit het beste virtuele evenement was dat ze hadden bijgewoond** en dat het een echt immersieve ervaring was.

Nu het er niet naar uit ziet dat op korte termijn alles weer terug zal keren naar het oude, zijn deze inspanningen en resultaten bemoedigend om het noodzakelijke niveau van verbondenheid te bewaken in de overgangsperiode die voor ons ligt, zowel binnen de imec-organisatie als met de onderzoekspartners.



imec  
jaarverslag vzw 2020



Afbeelding 2: Screenshot van de virtuele editie van ITF USA.

#### Wereldpremières uit de cleanrooms

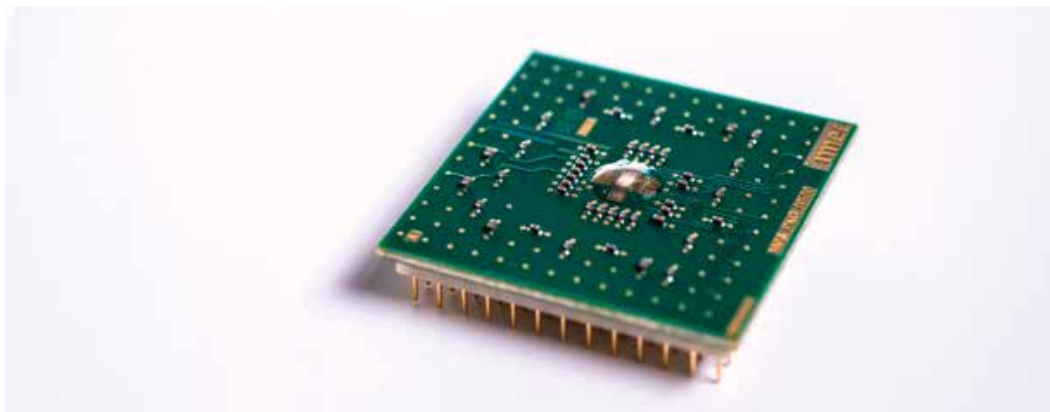
De imec-onderzoekers en cleanroom-medewerkers slaagden er het afgelopen jaar in om meerdere keren als eerste ter wereld een belangrijk resultaat te presenteren. Zo presenteerde imec op de gerenommeerde International Electron Devices Meeting (IEDM) aan het eind van het jaar **belangrijke stappen voorwaarts in de ontwikkeling van kwantumprocessoren**, een nieuw soort computers die de belofte met zich meedragen om uitzonderlijk krachtig te zijn en grote hoeveelheden data te kunnen verwerken. Imec presenteerde met name de eerste functionele integratie van een silicium kwantumbit op 300mm wafers, samen met nieuwe manieren om rijen van kwantumbits aan te sturen en om kwantumcircuits bij lage temperaturen te combineren met klassieke elektronica.

Met betrekking tot artificiële intelligentie en neurale netwerken vielen twee prestaties op. In april presenteerde imec de eerste chip ter wereld die radarsignalen verwerkt met behulp van een zogenaamd spiking neurale netwerk. Dergelijke netwerken reageren op prikkels (spikes), in plaats van altijd volledig aan te staan. Een beetje zoals onze hersenen ook bepaalde gebieden activeren enkel als het nodig is. De chip van imec verbruikt 100 keer minder stroom dan traditionele implementaties en kan tot tien keer sneller rekenen en beslissingen nemen. De chip kan van waarde zijn voor talrijke toepassingen. Als eerste toepassing zal een laagvermogen, intelligent anti-collision radarsysteem gebouwd worden voor drones, zodat die veel effectiever kunnen reageren op naderende objecten.

In juli kondigde imec samen met GlobalFoundries een demonstratie aan van een nieuwe chip voor artificiële intelligentie, genaamd AnIA (Analog Inference Accelerator). Gebaseerd op imecs kennis (specifiek: Analog in Memory Computing architectuur), bereikt de chip een **record in energie-efficiëntie** van 2.900 TOPS/W (Teraoperaties per Watt). Dit aantal berekeningen per eenheid van energieverbruik is een belangrijke parameter om artificiële intelligentie op mobiele apparaten en IoT-sensoren mogelijk te maken. De veelbelovende resultaten moedigen aan om verder te evolueren naar 10.000 TOPS/W. De voordelen van deze nieuwe technologie op het gebied van privacy, veiligheid en rekensnelheid zullen een impact hebben op AI-toepassingen in een breed scala aan apparaten, van slimme luidsprekers tot zelfrijdende voertuigen. Ook voor Vlaanderen zijn deze doorbraken belangrijk, met name in het kader van het Flanders AI-programma wat de Vlaamse overheid in 2019 opstartte met imec als coördinator.

De laatste voorbeelden die de shortlist haalden, bevinden zich op het gebied van smart health. Op de toonaangevende ISSCC-conferentie in februari presenteerde imec 's werelds eerste **draadloze zender-ontvanger op millimeterschaal voor elektronische pillen**. De hele module inclusief antenne past in een volume van minder dan 55mm<sup>3</sup>, wat tot 30 keer kleiner is dan gangbare apparaten. Het is een eerste doorbraak in de ambitie van imec om autonome, inslikbare sensoren te realiseren die gezondheidsparameters zoals de darmflora kunnen meten en de gegevens in realtime kunnen verzenden naar buiten het lichaam.

In september publiceerden het toonaangevende vakblad Nature de wetenschappelijke rapporten van het onderzoek naar een **slimme contactlens die de menselijke iris nabootst om oogafwijkingen te bestrijden**. De slimme contactlens heeft een irisopening die kan worden aangepast via concentrische ringen op een geïntegreerd LCD-scherf (Liquid Crystal Display) en is ontworpen om een hele dag te werken dankzij een ultra-laag vermogen. Het is het resultaat van de samenwerking van imec met CMST (een imec-onderzoeksgroep aan de UGent), Holst Centre (een open innovatie-initiatief van imec en TNO, Nederland) en het Instituto de Investigación Sanitaria Fundación Jiménez Díaz (Madrid, Spanje).



Afbeelding 3: De AnIA (Analog Inference Accelerator) -testchip op een PCB voor validatie en testen.

#### Samenwerking met partners

Samenwerkingen met partners zijn de sleutel tot bijna alle doorbraken van imec. Hoewel vertrouwelijkheidsclausules vaak beletten om de details vrij te geven, is imec uitzonderlijk trots en dankbaar voor de verscheidene strategische samenwerkingen op het gebied van halfgeleider- en systeemtechnologie die in 2020 zijn vernieuwd. Alsook voor de strategische samenwerking met een aantal toonaangevende farmaceutische bedrijven, zoals Johnson & Johnson, die de verdere groei van imecs smart health-strategie een impuls zal geven, net als de ondertekening van de eerste industriële contracten voor het OnePlanet Research Center, een multidisciplinair samenwerkingsverband tussen Wageningen University & Research (WUR), Radboud Universiteit, Radboudumc en imec. Hieronder volgt een selectie hoogtepunten uit de samenwerking met onze partners, maar ook uit enkele door de EU gefinancierde programma's die in 2020 van start zijn gegaan of waarin belangrijke doorbraken zijn gerealiseerd dankzij de samenwerking binnen de sterke consortia van academische en industriële partners.

Met **Evonetix** werkte imec samen om de productie op commerciële schaal van hun gespecialiseerde (MEMS-gebaseerde) silicium-chips mogelijk te maken. De nieuwe silicium-chip is een belangrijk onderdeel van het Evonetix desktop-DNA-platform dat, eenmaal volledig ontwikkeld, zal bijdragen aan het snelgroeiende domein van de synthetische biologie.

Met **Roswell Biotechnologies** kondigde imec een samenwerking aan om de eerste commercieel beschikbare biosensorchips op basis van moleculaire elektronica te ontwikkelen. Deze chips zijn het brein achter het krachtige nieuwe platform van Roswell Biotechnologies voor DNA-sequencing, wat kan ingezet worden ter ondersteuning van precisiediagnose, moleculaire diagnostiek, het snel testen van infectieziekten en de opslag van DNA-gegevens.

Dankzij een samenwerking met **CST Global** heeft imec zijn portfolio van siliciumfotonica met succes uitgebreid en daarmee ook het dienstverleningsaanbod aan de industrie. Door de succesvolle integratie van de InP(DFB)-lasers van CST Global in imecs geïntegreerde siliciumfotonica-platform zal het gebruik van siliciumfotonica in kostengevoelige toepassingen vergemakkelijken. Bijvoorbeeld voor optische interconnecties, sensoren, processoren etc.

In samenwerking met **Ximea** ontwikkelde imec een hyperspectrale camera-oplossing die voldoet aan de hoge kwaliteitsnormen voor toepassing in *machine vision*. De nauwere samenwerking zal de toepassing van hyperspectrale beeldvorming versnellen in een breed scala van toepassingen, waaronder het monitoren van gewassen in de landbouw, kwaliteits- en veiligheidscontrole in de voedingsindustrie, *augmented reality* voor chirurgie, robotbegeleiding in industriële productie-omgevingen, voorspellend onderhoud, biometrie, forensisch onderzoek en aardobservatie.

Op het gebied van fotovoltaïsche technologie (PV) slaagden wetenschappers van de UHasselt, imec, VITO, EnergyVille en internationale partners binnen het consortium **PERCISTAND** er als eerste in om met een dunnefilmzonnecel een energie-efficiëntie van 25 procent te behalen. Daarmee wekt deze flinterdunne zonnecel evenveel energie op als een traditionele siliciumzonnecel. Ook bouwden onderzoekers van de UHasselt en imec binnen de samenwerking van EnergyVille in het Interreg-project **Rolling Solar** (Euregio Maas-Rijn) een 13 meter lange proefopstelling van geluidsschermen met geïntegreerde zonnecellen. Een jaar lang zullen ze de energieopbrengst en stabiliteit van de panelen monitoren. De opstelling toont aan publiek, industrie en investeerders dat deze technologie haalbaar is langs onze autowegen en fietspaden.

Naast deze lopende projecten werden ook twee veelbelovende, door de EU gefinancierde projecten gestart. **TRUST-PV** zal de prestaties en betrouwbaarheid van zonnecellen en PV-systemen verhogen. En **HighLite** richt zich op innovatieve oplossingen voor de productie van silicium PV-modules met hogere prestaties, lagere kosten en betere ecologische eigenschappen (bijv. recycleerbaarheid) dan momenteel verkrijgbare modules.

Het Europees Horizon2020-project **InSiDe** is gericht op mobiele diagnostiek en monitoring van hart- en vaatziekten in een vroeg stadium. Het doel van InSiDe is de medische gemeenschap toegang te verschaffen tot een mobiel diagnostisch apparaat op basis van siliciumfotonica om verschillende stadia van hart- en vaatziekten te identificeren en te karakteriseren. Het apparaat biedt een snelle, flexibele en patiëntvriendelijke monitoring van dergelijke aandoeningen, waardoor patiënten in hun thuisomgeving blijven terwijl ze toch kunnen worden opgevolgd zodat tijdig kan worden ingegrepen indien nodig.

Ook op Europees niveau hebben imec, CEA-LETI en Fraunhofer-Gesellschaft hun krachten gebundeld om een **alliantie** van wereldallure op te zetten voor "**Next-Generation Computing**". Een ambitie waarin de complementariteit van de grote onderzoeks- en technologieorganisaties (RTO's) zal worden benut en die O&O-activiteiten in de hele waardeketen bestrijkt. De gezamenlijke actie moet leiden tot een Europese koploperspositie op het gebied van hardware voor geavanceerde mobiele en IoT-apparaten.

Een relevante samenwerking op Vlaams niveau is het **PROCURA**-project, waarin imec, in het kader van EnergyVille, samen met een toonaangevend consortium van kennisinstellingen en industriële partners technologie ontwikkelt voor de duurzame productie en toepassing van waterstof.

Imecs meest passende en toegankelijke samenwerkingsmodel voor Vlaamse bedrijven is ongetwijfeld imec.icon. In deze door VLAIO gefinancierde formule werken consortia van imec en andere onderzoeksteams samen aan O&O-vraagstukken van het bedrijfsleven. De bedrijven zelf hebben daarbij zelf ook altijd een actieve rol. In 2020 startte imec.icon 12 nieuwe projecten op en rapporteerde het een aantal inspirerende resultaten van eerder gestarte projecten. Zo leidde het **imec.icon-project-CART** in 2020 tot de ontwikkeling van een beschermend pak met geïntegreerde sensoren die brandweerlui waarschuwt voor te grote hitte.

Dankzij het **imec.icon-project SARA** ontstond een toepassing voor chirurgen die 3D-modellen (op basis van medische scans) via augmented reality (AR) projecteert op de exacte plaats waar geopereerd wordt. Zo kunnen de chirurgen hun ogen gericht houden op de patiënt en kunnen ze ook nauwkeuriger werken.

Het **imec.icon-project InWareDrones** werkte de voorbije twee jaar aan de ontwikkeling van een drone die – volledig zelfstandig – de inventarisatie van een magazijn voor zijn rekening neemt. Hij stijgt op, vliegt rond, ontwijkt obstakels, inventariseert, landt en herlaadt zijn batterijen zonder enige menselijke tussenkomst. En het **imec.icon-project PATRONUS** sloot succesvol af met een door virtual reality ondersteunde oplossing om angststoornissen te behandelen.

#### Doorgedreven functionele miniaturisatie van halfgeleidertechnologie

Dat in alle sectoren wereldwijd digitalisering toelaat om steeds krachtigere oplossingen te bouwen in steeds kleinere en goedkopere systemen, is te danken aan de continue toename van de hoeveelheid functionaliteit op een enkele chip door het creëren van steeds kleinere en meer geïntegreerde transistoren en andere functies. Hoewel het volhouden van deze trend (zoals vastgelegd in de bekende wet van Moore) steeds uitdagender wordt, blijft imec het hele halfgeleiderecosysteem verzamelen voor onderzoek en ontwikkeling in de richting van succesvolle functionele miniaturisatie. Een aantal voorbeelden werd reeds vermeld in de categorie "wereldpremières uit de cleanroom" en enkele bijkomende hoogtepunten worden hier opgesomd.

Zowat de hele halfgeleiderindustrie zet zwaar in op de komst van de **nieuwste generaties lithografietoestellen en -processen** die met EUV-licht in een enkele belichtingsstap toelaten om extreem kleine structuren te realiseren. Imec demonstreerde met ASML's NXE:3400B-scanner in één enkele EUV-belichtingsstap lijnen met een onderliggende afstand van slechts 24nm. Een belangrijke mijlpaal, aangezien dit overeenkomt met de afmetingen van enkele kritische metaallagen in de door de industrie beoogde 3nm-technologiegeneratie. Daarnaast demonstreerde imec op koolstofnanobuisjes gebaseerde lithografie-filters (pellicles) een EUV-transparantie tot 97%. Dergelijke zeer transparante filters zijn van cruciaal belang voor de massaproductie van geavanceerde halfgeleiders met behulp van EUV-lithografie.

Ook bereikte imec uitstekende resultaten in de ontwikkeling van nieuwe **geavanceerde transistorarchitecturen**. Zo bestaat al langer het theoretisch concept om de stroomtoevoer naar de transistoren te realiseren via zogenaamde verzonken stroomvoorziening (buried power rails). Imec toonde de haalbaarheid van dit principe aan in teststructuren en in een geavanceerde geheugencel (3nm SRAM). De prestaties van imec zijn een belangrijke stap om hun industrieel potentieel en levensvatbaarheid te bewijzen.

Van vergelijkbaar belang is imecs werk op zogenaamde 2D-materialen. Dat zijn materialen die bestaan uit slechts één atoomlaag (dus dunner kan niet). Ook hier presenteerde imec belangrijke doorbraken die het theoretische potentieel van dergelijke materialen in de praktijk aantonen en hun toepasbaarheid voor de industrie versnellen. De toonaangevende IEDM-conferentie accepteerde over dit onderwerp vier papers van imec, waarvan er één werd geselecteerd als IEDM-hoogtepunt.

Bovenop de functionele transistorlagen bevinden zich de interconnecties en ook daarin introduceerde imec **alternatieve en grensverleggende materialen**. Op de International Interconnect Technology Conference demonstreerde imec elektrisch functionele interconnecties op basis van ruthenium (Ru) metaallagen en luchtisolatie (airgaps) die een lange levensduur hebben en goede mechanische sterkte.

Op systeemniveau presenteerde imec een **nieuwe geheugencelarchitectuur** (IGZO-TFTs in een 2T0C-configuratie voor DRAM). Deze cellen vertonen een lange retentietijd voor de opgeslagen data en kunnen de weg vrijmaken voor geheugens met een lager stroomverbruik en hogere dichtheid.



Afbeelding 4: EUV-filter gebaseerd op koolstofnanobuisjes vergelijkbaar met degene die 97% transparantie vertoonden voor EUV-licht.

## Halfgeleider technologie inzetten voor grote maatschappelijke en industriële uitdagingen

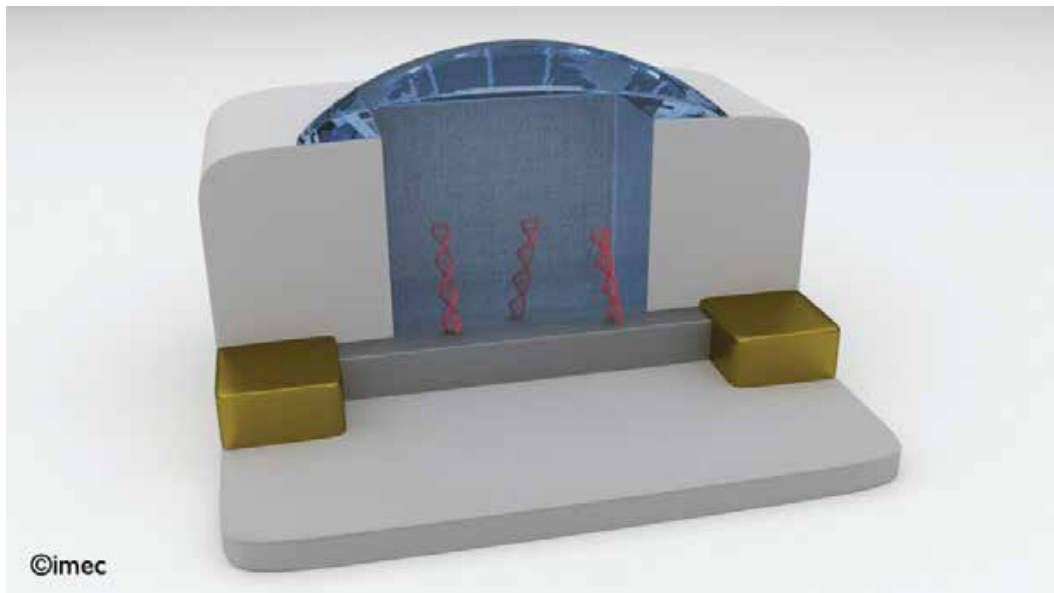
Waar de vorige categorie aantoont dat er voldoende mogelijkheden zijn om de functionele miniaturisatie verder te zetten van de basisbouwstenen van de nano-elektronica, is het met name ook belangrijk hoe deze bouwstenen verbonden zijn met elkaar en met aangrenzende functies zoals voor sensoren, actuatoren, beeldvorming, energieconversie, enzovoort. Of het nu gaat om een echt patiëntgerichte, gepersonaliseerde, digitale gezondheidszorg, de energietransitie, de toekomst van entertainment of slimme industrieën: imec maakt gebruik van zijn geavanceerde halfgeleider technologie en kennis van digitale toepassingen voor een maximale impact in relevante toepassingsdomeinen.

Alleen al in december publiceerde imec in dit verband drie persberichten. Een daarvan presenteert een **uiterst geminiaturiseerde biosensor voor de zeer gevoelige detectie van moleculen** (bijv. single-molecule DNA). Het resultaat is veelbelovend voor de verdere ontwikkeling naar biomedische toepassingen, met name omdat het gebaseerd is op geavanceerde silicium-transistoren (FinFETs) die een hoge mate van integratie toelaten en een lage productiekost hebben. Een tweede persbericht van december 2020 ging over imecs **kortegolf-infrarood (SWIR) beeldsensor** op basis van dunnefilmtechnologie en met een recordafstand van minder dan twee micrometer tussen de pixels. Deze realisatie werd mogelijk dankzij de expertise van imec om een dunnefilmfotodetector te integreren met een Si-CMOS uitleescircuit. SWIR-beeldsensoren zijn belangrijk, omdat ze bijvoorbeeld door rook of mist heen kunnen kijken (wat relevant kan zijn voor rijkhulpsystemen en autonome voertuigen), of zelfs door silicium (wat vooral relevant is voor industriële inspectie en *machine vision*). De imec-technologie overtreft de mogelijkheden van de huidige (op InGaAs gebaseerde) SWIR-imagers op het gebied van pixelafstand en resolutie en heeft een ongezien potentieel wat betreft lage productiekost en kleine systeemafmetingen. En ook het derde persbericht van december 2020 illustreerde hoe halfgeleiderexpertise kan worden ingezet in aangrenzende domeinen. Hierin presenteerde imec hoe het **fotolithografie toepast om de grenzen te verleggen in de productie van OLED-schermen** op het gebied van functionaliteit en betrouwbaarheid. De demonstratie is belangrijk voor schermfabrikanten omdat fotolithografie - in vergelijking met de gangbare technieken in de schermindustrie - hogere resoluties mogelijk maakt of bijvoorbeeld ook een grotere transparantie van de kathode voor het integreren van sensoren in het scherm.

En ook eerder doorheen 2020 waren gelijkaardige hoogtepunten te vinden. Bijvoorbeeld bij de ontwikkeling van een nieuwe versie van imecs **ElPrep softwareplatform dat DNA-analyses uitvoert in slechts enkele uren**; wat tot 16 keer sneller is dan de vorige oplossingen. Ook lanceerde imec een nieuw onderzoeksprogramma gericht op schaalbare en energie-efficiënte systeemtechnologie voor de **zesde generatie draadloze communicatie (6G)**. In deze nieuwe activiteit zal imec zijn brede expertise op het vlak van draadloze communicatie aanboren door het combineren van systeem-, circuit- en netwerkkennis met halfgeleiderkennis, zowel in het digitale als in het analoge domein. Een van de pistes die de imec-onderzoekers zullen verkennen is het gebruik van een hybride III-V/CMOS-aanpak. III-V-materialen (bestaande uit elementen uit de derde en de vijfde kolom van het periodiek systeem, bijv. InP) zijn met name geschikt voor systemen die een hoog vermogen vereisen. Door ze te introduceren in elektronica voor 6G-systemen vergroot de kans op het vinden van oplossingen om de zeer hoge bandbreedtes die mogelijk zijn door radiofrequenties boven 100GHz op een energie- en kostenefficiënte manier te realiseren.

Andere hoogtepunten zijn te verwachten van de manier waarop imec zijn halfgeleiderkennis inzet in het veelbelovende en relevante domein van energieconversie door middel van 'Power-to-Molecules'. Het idee achter 'Power-to-Molecules' is **CO<sub>2</sub>-reductie van de industrie** door in een eerste stap op een duurzame manier waterstof te produceren en in de volgende stap koolstofdioxide om te zetten in duurzame brandstoffen of chemische bouwblokken. Om dit mogelijk te maken, werken imec en zijn partners bij EnergyVille aan oplossingen om op grote schaal groene waterstof te genereren en om koolwaterstoffen te creëren uit gerecycleerd koolstofdioxide.

Een belangrijk applicatiegericht programma in Vlaanderen is City of Things, waarin imec samen met een heel aantal publieke en private stakeholders en met burgers werkt aan oplossingen voor de slimme stad. Bovenop de vele projecten rond mobiliteit, lucht- en waterkwaliteit, leefbaarheid, open data enzovoort kondigde een persbericht de samenwerking aan met de stad Brugge om de ontwikkeling van een 'urban digital twin' op te starten. Deze digitale 3D-replica van de stad Brugge zal het stadsbestuur toelaten om de impact van maatregelen te simuleren, bijvoorbeeld op vlak van luchtkwaliteit en verkeersstromen.



Afbeelding 5: 3D-tekening van een FinFET-biosensor met DNA-moleculen (rood) gebonden aan de oppervlakte van de transistor.

#### Internationale erkenning

Hoewel de hoogtepunten in de verschillende categorieën voor zich spreken, geeft het altijd veel voldoening om externe erkenning en appreciatie te krijgen voor de geleverde inspanningen. Imec was dan ook trots op het recordaantal van 27 bijdragen aan de International Electron Devices Meeting-conferentie en op het **groot aantal publicaties** in andere toonaangevende conferenties en tijdschriften, zoals VLSI (13 bijdragen), ITC (10 bijdragen) en OFC (9 bijdragen).

Een andere belangrijke erkenning kwam van de prestigieuze **European Research Council (ERC) Consolidator Grant** die werd toegekend aan imecs Yao-Hong Liu voor zijn project Intranet of Neurons. Binnen dit project wil hij een revolutie teweegbrengen in de manier waarop neurowetenschappers gegevens van onze hersenen verzamelen en verwerken. Meer specifiek zal hij geminiaturiseerde en energie-efficiënte draadloze netwerken ontwikkelen met een hoge capaciteit voor de overdracht van data afkomstig van opnames van onze volledige hersenen.

Op nationaal vlak vielen Ilse Mariën, Pieter Ballon en Wendy Van den Broeck, onderzoekers van imec-SMIT en VUB, in de prijzen met een **Jaarprijs Wetenschapscommunicatie** als initiatiefnemers van de DataBuzz: een project dat de digitale geletterdheid van leerkrachten en leerlingen wil verhogen. De DataBuzz is een volledig elektrische bus die omgebouwd werd tot een mobiel educatielab. De bus is uitgerust met allerlei nieuwe digitale technologieën die worden verwerkt in een reeks interactieve lespakketten.

Een verwezenlijking die dan weer werd **opgepikt door de nationale en internationale media** was het hacken van een Tesla Model X. Draadloze toegangssystemen voor auto's (keyless entry) zijn heel gevoelig voor inbraak via zogenaamde relay attacks waarbij dieven het draadloze signaal onderscheppen. Imec werkt, samen met de KU Leuven, aan technologie die dergelijke systemen veiliger moet maken en die op termijn beschikbaar zal zijn in zowat elke nieuwe wagen.





Afbeelding 6: Dr. Yao-Hong Liu ontving een ERC Consolidator Grant voor zijn project Intranet of Neurons (IoN).

#### Spin-offs and venturing support

Deze laatste categorie geeft erkenning aan enkele imec spin-offs en venturing-activiteiten.

In chronologische volgorde zagen we hoe **MICLEDI Microdisplays**, een imec spin-off, 4,5 miljoen euro ophaalde van meerdere investeerders voor hun ambitie om microLED-displays te ontwikkelen voor de volgende generatie augmented-reality brillen.

Aan het einde van het eerste kwartaal stelde **miDiagnostics**, een gezamenlijke imec spin-off en Johns Hopkins University, een investering veilig van 14 miljoen euro om de commercialisering te versnellen van hun disruptief diagnostisch platform. Hun technologie heeft het potentieel om snelle testresultaten te leveren in meerdere contexten, waaronder toekomstige pandemieën.

Net voor de zomer werd **Shavatar** gelanceerd als een nieuwe spin-off van imec en de UAntwerpen. De start-up wil uw ervaring in het online kopen van kledij radicaal veranderen dankzij hun model voor het voorspellen en visualiseren van de menselijke lichaamsvorm in 3D. Deze zal toelaten om een persoonlijke 3D-avatar te creëren en ervoor te zorgen dat iedereen de juiste maat en pasvorm kan bestellen.

Rond dezelfde tijd kondigde **Deltaray**, een spin-off van imec en de UAntwerpen uit 2019, zijn 'versnelde 3D-röntgentechnologie' aan, die kwaliteitscontrole naar een hoger niveau tilt. Deltaray's oplossing stelt fabrikanten in staat om producten tot 100 keer sneller en met een veel fijnere resolutie (tot 50 micron) te inspecteren op mogelijke defecten.

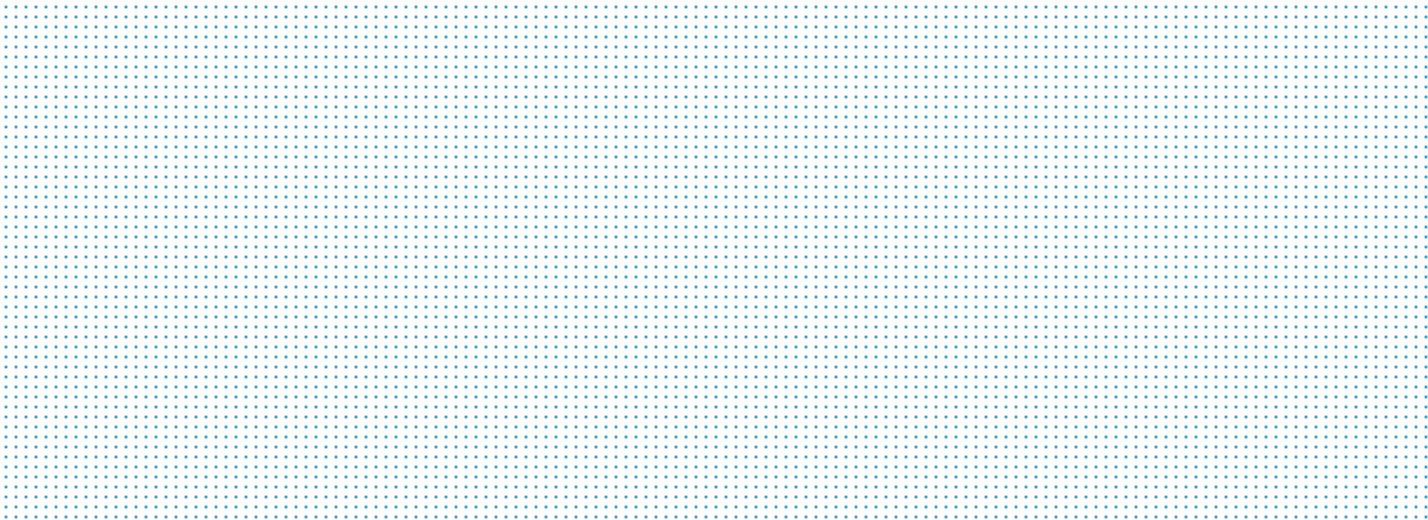
In 2020 nam BiFAST, een spin-off van UGent en imec, een licentie op specifieke high-speed IP om hun aanbod te kunnen vergroten. BiFAST heeft expertise met hogesnelheidsverbindingen (high-speed interconnect) opgebouwd. Dergelijke verbindingen zijn ook terug te vinden in datarooms. Zij verbinden computersystemen met snelheden in de orde van enkele 100-en Gb/s. Dergelijke verbindingen staan dan ook voor een relatief groot aandeel van het elektriciteitsverbruik in zo'n dataroom. BiFAST biedt een aantal IP-blokken aan die het voor bedrijven mogelijk maakt om met een lager verbruik dezelfde performantie te halen. Daarnaast levert BiFAST ook diensten voor ASIC Design. Ook in 2020 werden de spin-offs **Lopos** en **Crowdscan** gelanceerd die al aan bod kwamen in de eerste categorie van technologieën voor omgaan met de COVID-19-pandemie.

Tot slot willen we de enorme inspanningen en resultaten van **imec.istart**, imecs business accelerator-programma, niet over het hoofd zien. Niet alleen heeft het meer start-ups ontvangen en ondersteund dan in de jaren ervoor. Ook zijn de publieke en private investeerders achter het imec.istart-'pre-seed'-fonds overeengekomen om het fonds om te zetten in een 'evergreen'-fonds. Dit betekent dat het kapitaal van succesvolle exits kan worden geherinvesteerd in de nieuwe generaties starters.

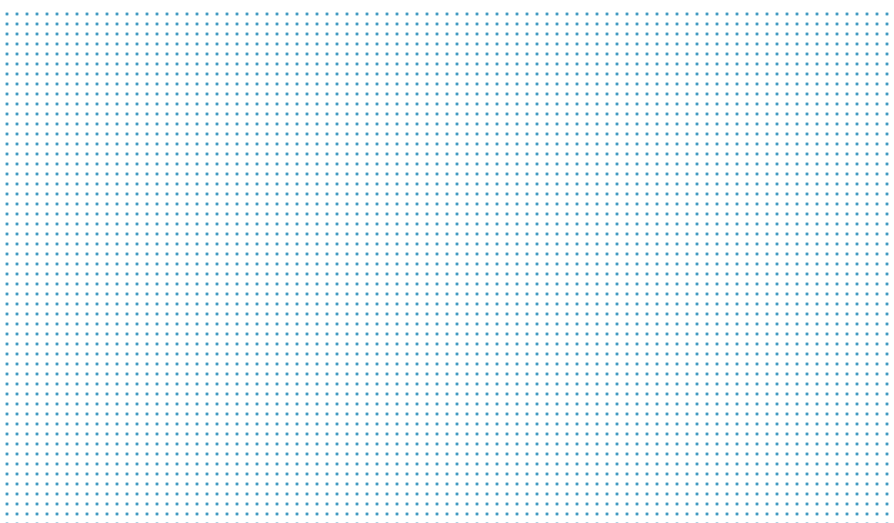


Afbeelding 7: imec.istart, imecs business accelerator-programma.



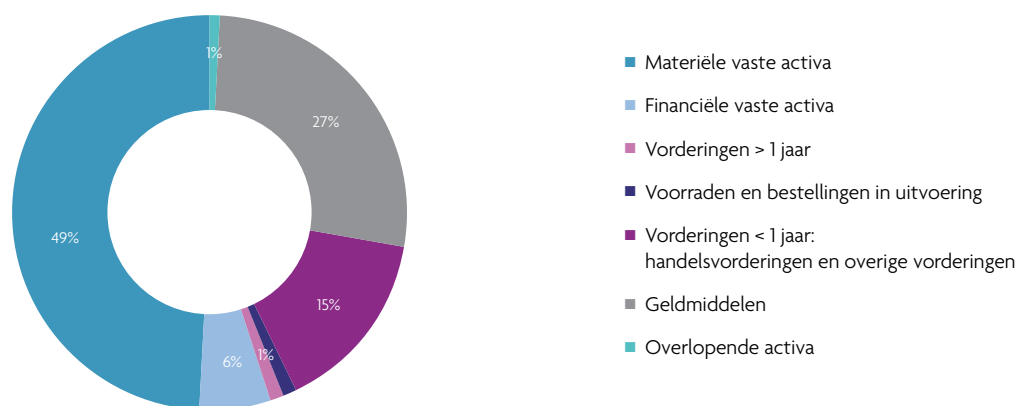


# 2 Financieel jaarverslag imec VZW



## 2 Financieel jaarverslag imec VZW

### 2.1 Geconsolideerde balans imec VZW



Afbeelding 8: Activa 2020.

#### 2.1.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa dalen met 14.996.000 euro, of 3,7%, tot 385.549.000 euro, bij een afschrijvingskost van 91.920.000 euro. Hieruit blijkt dat imec in 2020 voor een totaalbedrag van 81.388.000 euro investeerde. Het saldo van de post 'Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen' stijgt eind 2020 tot 26.185.000 euro. De voornaamste aanschaffingen zijn te vinden in de wetenschappelijke infrastructuur en toestellen. Het imec – ASML Patterning Center blijft hierin een hoofdrol spelen en blijft essentieel voor het opzetten van bredere partnerschappen met andere toestelleveranciers en leveranciers van materialen (resisten, chemicaliën en andere materialen).

De in 2019 geleverde, volgende generatie EUV-scanner (ASML NXE3400) ter waarde van 130 miljoen euro onderging intussen in 2020 zijn eerste upgrade met een *Overlay and Focus Package*, dat zorgt voor verbeteringen in overlay, product leveling en alignment, waardoor het toestel meer en meer de specificaties van een volwaardig productietoestel benadert. Aangezien ASML een van de meest strategische partners van imec is, wordt er samen met ASML reeds gewerkt aan de volgende generatie van EUV-toestellen. Dit zal gebeuren in een gezamenlijk uit te bouwen high NA-lab in Veldhoven, wat imec in staat zal stellen om van zeer nabij betrokken te zijn bij de laatste ontwikkelingen op dat gebied. Ter voorbereiding hiervan heeft imec reeds voorbereidende investeringen gedaan.

Met verschillende andere belangrijke en strategische toestelleveranciers zijn er (meerjarige) contracten afgesloten. Die toestellen zullen, afhankelijk van hun leveringstermijn en toepassing, terechtkomen in de huidige cleanroom of de uitbreiding ervan. Daarnaast blijft imec continu de markt verkennen om steeds te beschikken over de meest geavanceerde toestellen, die ook in het standaard productieproces gebruikt worden.

Zonder volledig te willen zijn, geven we hieronder inzicht in enkele samenwerkingen.

Zo werd de samenwerking met toestelleverancier LAM, een belangrijke speler in de markt, verder versterkt en naar een hoger strategisch niveau getild. De jaarlijkse contracten ter waarde van rond de 10 miljoen euro laten toe om steeds de meest geavanceerde toestellen te kunnen installeren in de cleanroom. Daarnaast heeft LAM een nieuwe patterningbenadering uitgewerkt, alternatieve dry resist en dry development. Een marktintrodactie van deze nieuwe patterningbenadering zal ook gebeuren in het domein van de High-NA-lithografie. LAM heeft gekozen om de verdere ontwikkeling en perfectionering van deze procestoepassing samen te doen met imec.

Met toestelleverancier AMAT zijn er continu gesprekken gaande, met betrekking tot upgrades van de huidige toestellen op imec of voor de aankoop of lease van bijkomende toestellen, om steeds de meest geavanceerde ter beschikking te hebben voor de ontwikkeling van steeds meer uitdagende processen.

Naast KLA Tencor, is ook ASM een zeer belangrijke partner, met wie er verder wordt samengewerkt op zowel de XP4 als de XP8.

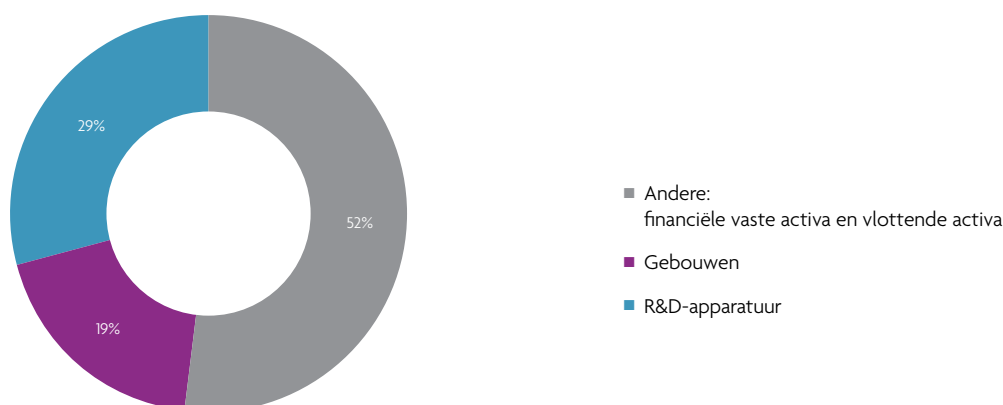
In 2020 werd in de cleanroom een volgende generatie CDSEM geïnstalleerd van Hitachi, de GS1000. Dit toestel voorziet in verbeterde hogeprecisiemetingen aan kortere doorlooptijd. Gezien het steeds kleiner worden van de structuren is een dergelijk inspectietoestel onontbeerlijk.

De afgelopen 2 jaar is er ook samengewerkt met Suss, een andere belangrijke Europese toestelbouwer in de halfgeleiderindustrie. De bedoeling van deze samenwerking met Suss was de ontwikkeling van een beta-level Co Die-to-Wafer (D2W) bonder met modules om de belangrijkste stappen in dit bondingproces te optimaliseren. Het uitwerken van dit proces, met behulp van deze toestellen is een belangrijk element in het 3D-programma geworden.

Het saldo van de post 'Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen' stijgt eind 2020 tot 26.185.000 euro en betreft uitsluitend O&O-apparatuur die in 2021 in gebruik wordt genomen. Meer dan 100 Joint Development Programs (JDP) met toeleveranciers van Equipment & Materials (E&M) zijn in uitvoering, en het aantal groeit jaarlijks door de sterke aantrekkingskracht van het Suppliers Hub-concept.

Op basis van het voorliggende businessplan van imec, wordt een jaarlijks investeringsritme van ongeveer 90 miljoen euro per jaar gepland.

De bedoeling is om samen met de leveranciers meer kritische massa te zetten op procesontwikkeling, terwijl imec deel wordt van de langetermijnstrategie van de leverancier, door het ontwikkelen en testen van geïntegreerde oplossingen voor de nieuwe apparatuur.



Afbeelding 9: Vaste activa 2020.

## 2.1.2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa nemen toe met 2.513.000 euro (5,6%) tot 47.719.000 euro. Er zijn meerdere evoluties binnen de financiële investeringen en participaties, en meerdere deelnemingen waarop vermogensmutatie wordt toegepast. Zo wordt imec.xpand opgenomen, maar ook Capital-E NV en spin-offs EUV RMCQ, Luceda en Xenics.

Het totaal van de investeringen bedraagt 1.815.000 euro.

In 2020 is er één nieuwe investering gedaan in een imec spin-off, namelijk 100.000 euro in Deltaray.

Voor meer achtergrond met betrekking tot deze nieuwe spin-off verwijzen we naar deel 4.6 van dit verslag.

De grootste investering in 2020 (1.500.000 euro) was de deelname in de kapitaalverhoging van Midiagnostics NV. De totale financieringsronde betrof 16,7 miljoen euro, die in 2 tranches werd gerealiseerd. Er werden door FIDIMEC ook vervolginvesteringen ingevuld, zoals gepland in Luceda Photonics (75.000 euro) en in Indigo Diabetes NV (140.000 euro).

Afgelopen boekjaar was het vierde werkingsjaar van het investeringsfonds imec.xpand, dat in totaal 116,7 miljoen euro ter beschikking heeft. FIDIMEC heeft een totale investeringscommitment in imec.xpand van 30 miljoen euro, waarvan 40% volstort werd. Het fonds had per eind 2020 33,6 miljoen euro geïnvesteerd in 12 start-ups, waarvan 3 in 2020. Acht investeringen betreffen imec spin-offs.

Er werd één belangrijke meerwaarde gerealiseerd door de verkoop van de aandelen van Lightspeed. (5.196.000 euro). Lightspeed was enkele jaren geleden de overnemer van imec.istarter Posios.

Op de portfolio werden bijkomende waardeverminderingen geboekt alsook terugnames van eerder geboekte waardeverminderingen. Door deze waardeverminderingen en terugnames ervan werd de nettowaardering van de deelnemingen gealigneerd met de huidige stand van zaken binnen deze vennootschappen en risicokapitaalfondsen, rekening houdend met het voorzichtigheidsprincipe en de specifieke risico's die per dossier in overweging werden genomen, zoals groeipotentieel, productontwikkeling en financiering(sbehoeften).

## 2.1.3 Vlottende activa

De vlottende activa stijgen met 69.219.000 euro, van 289.148.000 euro tot 358.367.000 euro. De liquiditeitsratio (in enge zin)<sup>1</sup> voor 2020 bedraagt 1,53 tegenover 1,29 in 2019. Dit is voornamelijk door de stijging bij de liquide middelen. Er is een daling bij de diverse schulden, maar deze daling wordt volledig gecompenseerd door de stijging bij de ontvangen vooruitbetalingen.

Onder de overige vorderingen op lange termijn wordt een bedrag opgenomen van 7.398.000 euro. Dit betreft voornamelijk 7.062.000 euro voor het O&O-belastingkrediet.

De voorraden aan wafers, gassen, chemicaliën en reserveonderdelen stijgen met 2.053.000 euro tot 4.653.000 euro. Dit is door de opbouw van een safetystock voor wafers.

De vorderingen op minder dan een jaar dalen met 13.885.000 euro tot 117.025.000 euro.

De handelsvorderingen dalen met 13.299.000 tot 97.677.000 euro. De daling is voornamelijk te wijten aan een daling bij te innen opbrengsten voor funded projectfinanciering (12.561.000 euro). Het aantal dagen klantenkrediet daalt tot 64 dagen.<sup>2</sup> Dit bij een stijging van de omzet van 6,9%. De verhouding van handelsvorderingen op het moment van datum van afsluiting telt ook mee.

<sup>1</sup> Liquiditeitsratio in enge zin: vlottende activa -voorraden / kortetermijnschulden exclusief overlopende rekeningen.

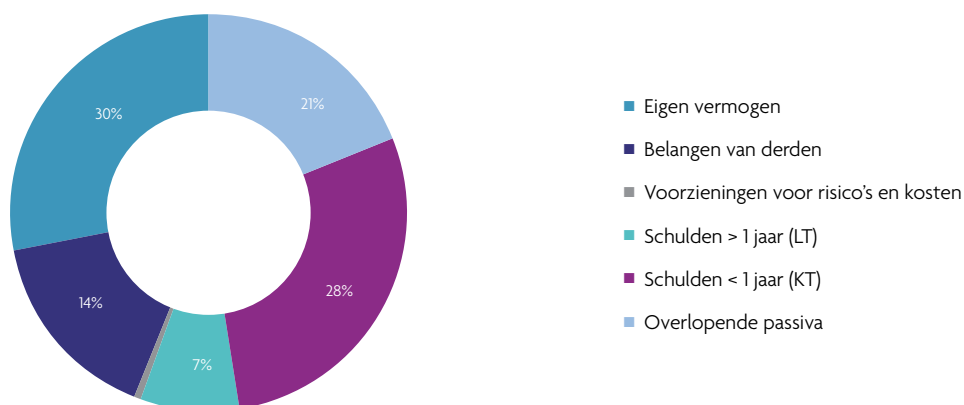
<sup>2</sup> Aantal dagen klantenkrediet=handelsvorderingen/ (bedrijfsopbrengsten-subsidies + verschuldigde BTW)\*365.

De overige vorderingen dalen zeer licht van 19.933.000 euro tot 19.347.000 euro. Deze daling is toe te schrijven aan het opgenomen saldo aan terug te vorderen belastingen ten bedrage van 1.460.000 euro. Verder worden onder deze rubriek de vordering opgenomen voor het saldo van de Vlaamse toelage (11.022.000 euro) en de bijkomende vorderingen ter dekking van uitstaande commitments met betrekking tot het convenant met de Vlaamse Regering (3.045.000 euro), PhD-engagements (2.359.000 euro) en uitstaande ICON-engagements (686.000 euro) (zoals deze werden opgenomen onder de schulden).

De liquide middelen nemen verder toe met 78.715.000 euro, tot 217.229.000 euro. Er is in eerste instantie een zeer sterke cashgeneratie door de operationele activiteiten in 2020 en dit in lijn met het winst van het boekjaar. Imec is erin geslaagd om zijn opbrengsten verder te laten groeien, terwijl een aantal kostensoorten zelfs daalden (of wegvielen) tengevolge van COVID-19. Deze cashgeneratie wordt nog versterkt door een positieve invloed van het werkkapitaal op de liquide middelen. Het is tevens heel belangrijk om te vermelden dat de beschikbare liquide middelen gecommiteerd zijn ten behoeve van lopende engagements. Zo is er een lopend investeringsplan, waar nog belangrijke investeringsuitgaven volgen in 2021. Er zijn tevens doorstortingsverplichtingen naar imecs *public funding*-partners en ook binnen FIDIMEC zijn er nog volstortingsverplichtingen voor een totaalbedrag van 18.839.000 euro. Een strikt cashmanagement blijft van toepassing, ook in 2021.

De overlopende activa stijgen met 2.752.000 euro tot 12.063.000 euro. Deze post omvat voornamelijk vooruitbetaalde onderhoudscontracten en vooruitbetaalde licenties en software.

## 2.1.4 Passiva



Afbeelding 10: Passiva 2020.

Het geconsolideerd eigen vermogen stijgt met 34.348.000 euro in vergelijking met vorig jaar.

De voornaamste posten worden hierna toegelicht.

Het winstcijfer van het boekjaar (aandeel van de groep) bedraagt 38.507.000 euro. In het volgend hoofdstuk wordt dit uitvoerig toegelicht.

De naamloze vennootschappen FINLAB en FIDIMEC worden in de geconsolideerde financiële staten opgenomen. Het Vlaamse Gewest heeft in FINLAB NV sinds 2014 een meerderheidsparticipatie van 89,1%. Ook in FIDIMEC heeft het Vlaamse Gewest een meerderheidsparticipatie van 82,1%. Niettegenstaande imec VZW respectievelijk slechts 10,9% en 17,9% van de aandelen aanhoudt, worden FINLAB en FIDIMEC toch integraal geconsolideerd, gezien de meerderheid van de bestuurders in beide raden van bestuur wordt benoemd door imec. Bovendien maken beide vennootschappen bedrijfseconomisch en operationeel deel uit van de imec-groep.

De belangen van derden dalen met 1.124.000 euro. Deze post weerhoudt het aandeel van de minderheidsaandeelhouders in het eigen vermogen van de in de consolidatie opgenomen entiteiten. De daling komt er door het geboekte verlies van FIDIMEC. FINLAB laat een beperkte winst optekenen in 2020.

Voor meer toelichting met betrekking tot FINLAB en FIDIMEC verwijzen we naar deel 4 van dit verslag.

De rubriek kapitaalsubsidies kent in 2020 een daling van 4.159.200 euro in vergelijking met 2019, overeenkomstig de inresultaatname. Meer achtergrond staat in de toelichting bij de jaarrekening.

De voorzieningen dalen licht met een bedrag van 348.000 euro tot 1.616.000 euro door aanwending van een provisie voor groot onderhoud en bestellingen.

Het totaal van de schulden nam in 2020 toe met 23.860.000 euro, tot 437.940.000 euro.

De langetermijnschulden dalen met 3.845.000 euro. De financiële schulden (tegenover kredietinstellingen) dalen door de geplande kapitaalaflossingen met 4.366.000 euro.

De overige schulden op lange termijn, met name de langetermijnverplichtingen van imec opgenomen in het kader van het convenant stijgen licht met 521.000 euro.

De solvabiliteitsratio stijgt licht van 43% naar 44%.<sup>3</sup>

De schulden op ten hoogste een jaar kennen een stijging van 6.574.000 euro of 3%, tot 218.730.000 euro. De grootste stijging zit in de ontvangen voorschotten (26.220.000 euro). Deze stijging wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de daling van de overige schulden (19.459.000 euro). Er is ook een stijging in de sociale en fiscale schulden van 6.459.000 euro en een daling in de handelsschulden van 6.284.000 euro.

De stijging binnen de 'ontvangen vooruitbetalingen' is voornamelijk te wijten aan een toename van voorschotten met betrekking tot de EU-projecten en een directe toewijzing aan deze rubriek indien imec coördinator is. Er is een directe toewijzing van diverse schulden aan ontvangen vooruitbetalingen met betrekking tot EU-projecten waar imec coördinator is.

De sociale en fiscale schulden stijgen met 6.459.000 euro tot 56.238.000 euro, dit bij een stijging van de gemiddelde VTE's over het jaar van 1.897 naar 1.984 (4,6%).

De overige schulden met betrekking tot NERF blijven redelijk stabiel op 3.404.000 euro. Het betreft de vooruit ontvangen bedragen van zowel de partners, als van de overheid, waarvoor nog geen kosten of investeringen werden opgenomen. Het saldo wordt overgedragen naar volgende jaren.

De overlopende passivarekeningen stijgen met 21.132.000 euro tot 162.323.000 euro. Dit komt grotendeels door de stijging van 20.430.000 bij over te dragen opbrengsten. Er is een daling van 5.082.000 euro bij de over te dragen opbrengsten van de in kind revenues (vroeger JDP), waarvoor al R&D-toestellen werden geleverd. Imec zal daarvoor tegenprestaties leveren in toekomstige periodes, en zal de gerelateerde inkomsten dan erkennen. Er is een stijging in de over te dragen geoordeelde toelagen van 3.631.000 euro tot 6.357.000 euro. Deze vertegenwoordigt nog uit te geven middelen voor reeds ontvangen geoordeelde toelagen. De overlopende passivarekeningen zijn namelijk ook een weerspiegeling van de status van de lopende projecten en de commitments die daarmee samengaan.

## 2.2 Geconsolideerde resultatenrekening imec VZW

Imecs succes kan voor een belangrijk deel worden toegeschreven aan haar bedrijfsmodel van open innovatie, maar de afgelopen jaren zijn er verscheidene bedrijfsmodellen die aan belang winnen. In het open innovatiemodel werken onderzoekers van imec in gemengde onderzoeksteams, samen met onderzoekers van internationale en nationale partners rond (herbruikbare) basisbouwblokken en -concepten voor specifieke technologische uitdagingen. Hierdoor worden kosten, talent, risico, kennis en intellectuele eigendom gedeeld. Deze manier van samenwerking zorgt ervoor dat bedrijven blijven investeren in onderzoek, zelfs in minder goede economische omstandigheden, om nieuwe producten op de markt te brengen, met voldoende potentieel om competitief voordeel te bieden.

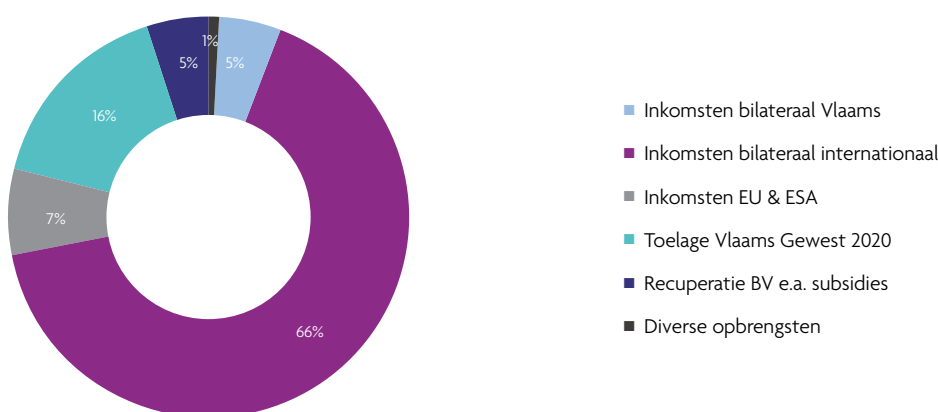
<sup>3</sup> Berekening solvabiliteitsratio is inclusief belang van derden.

Bovendien blijven de onderzoekskosten in de halfgeleidersector stijgen en nemen de technologische uitdagingen steeds toe. Door samen te werken rond onderzoek kunnen bedrijven tot snellere en meer rendabele oplossingen komen. Dergelijke vormen van samenwerking (via industriële residenten) blijken ook een zeer efficiënte manier van kennis- en technologieoverdracht.

In haar O&O-strategie richt imec zich op de ontwikkeling van nano-elektronica en de impact ervan op grote maatschappelijke uitdagingen. Globale socio-economische prioriteiten, zoals gezondheidszorg en vergrijzing, transport, communicatie, hernieuwbare energie, ... kunnen enkel (mee) opgelost worden door innovatieve technologieën, als onderbouw voor een creatief beleid. Vanuit deze maatschappelijke visie selecteert imec de technologische uitdagingen die binnen haar missie passen, en die bovendien voldoende interdisciplinaire hefboomeffecten bieden, zodat optimaal gebruik kan worden gemaakt van imecs unieke infrastructuur, competenties en technologieplatformen. Deze selectie wordt dan verder uitgewerkt, op basis van het marktgerichte groeipotentieel van de technologie, en wordt getoetst aan de lokale economische impact en meerwaarde. De belangrijkste uitdagingen worden zowel vertaald naar onderzoeksplatformen en hieraan gekoppelde onderzoeksprogramma's die eerder schaal- en performantiedreven en generisch van aard zijn, als naar functiegedreven en applicatie-specifieke domeinen. In toenemende mate probeert imec ook bruggen te slaan tussen beide grote technologische richtingen. Daarbij wordt een onderscheid gemaakt tussen platformonderzoek, dat voornamelijk op industriële toepassingen gericht is, en exploratorisch en proactief onderzoek dat streeft naar fundamentele vooruitgang.

De samenwerking met de Vlaamse bedrijven en organisaties zijn toegelicht in het jaarverslag voor de Vlaamse overheid.

De hoogtepunten van de samenwerking met de internationale industrie zijn vermeld in het jaarverslag van imec International.



Afbeelding 11: Bedrijfsopbrengsten 2020.

De omzet uit georganiseerd wetenschappelijk onderzoek en contractonderzoek bedroeg 507.823.000 euro in 2020, tegenover 474.913.000 euro in 2019, een stijging van 6,9%. De opbrengsten uit JDP's maken met 121.217.000 euro 18,5% uit van de totale omzet en stijgen met 6,9% (113.308.000 euro in 2019). Dat is een duidelijk gevolg van de versterking van de Suppliers Hub, het ASML-contract en de strategische samenwerkingen met E&M-leveranciers, maar ook met de EDA en softwarehuizen.

Imec realiseert ook een bedrag aan diverse en eenmalige inkomsten, zodat het totaal van de eigen inkomsten 515.205.000 euro bedraagt. Dat is 78,9% van de totale opbrengsten.

Voor de verdeling van de opbrengsten verwijzen we naar afbeelding 11 (Bedrijfsopbrengsten 2020).



De rubriek 'Andere bedrijfsopbrengsten volgens de geconsolideerde jaarrekening' omvat voornamelijk de toelage van het Vlaamse Gewest voor begrotingsjaar 2020, voor een bedrag van 104.529.000 euro (inclusief 400.000 euro toelage voor de SARS-CoV-2-test). Verder worden hier ook de verkregen verminderingen opgenomen, met name vrijstelling van doorstorting van de bedrijfsvoorheffing aan werkgevers van wetenschappelijk personeel. Die bedraagt 21.909.000 euro.

## 2.2.1 Belang van het convenant en de toelage

2020 was het vierde werkingsjaar van het in februari 2017 getekende convenant met het Vlaamse Gewest. Hierin gingen zowel het Vlaamse Gewest, als imec uitermate belangrijke engagementen aan. Zo bedroeg de toelage voor imec voor 2020 109.551.000 euro. Deze toelage is opgesplitst in een basisfinanciering (76.077.000 euro) en verder geoormerkte middelen (33.474.000 euro).

Imec van zijn kant aanvaardde zowel strategische, als specifieke operationele doelstellingen. Deze operationele doelstellingen sluiten deels aan bij de vooropgestelde KPI (Kritieke Prestatie-Indicator). Over het convenant en de bijhorende KPI's wordt gerapporteerd in deel 3 van dit verslag.

Bedragen in duizend euro		TY 2020				
	Toegezegde middelen	Aanwending P&L	Bijkomende commitments	Totaal aanwending	Uitstaande commitments eind 2020	Overgedragen reserves eind 2020
Non labeled deel dotatie	76.077	76.077	0	76.077	-	-
Vraaggedreven onderzoek ICON	14.201	10.665	0	10.665	10.725	-
iStart	4.057	4.076	0	4.076	-	1.631
Living Labs	1.014	460	0	460	-	1.146
City of Things	4.057	3.349	0	3.349	-	708
Strategisch basisonderzoek met de Core-groepen	6.086	5.299	0	5.299	-	1.271
Strategische projecten met Vlaamse kenniscentra PhD	4.057	2.944	1.384	5.587	9.486	-
<b>Totaal</b>	<b>109.551</b>	<b>104.129</b>	<b>1.384</b>	<b>105.513</b>	<b>20.211</b>	<b>4.757</b>

Afbeelding 12: Toelage van Vlaams Gewest voor imec en overzicht van aanwending ervan.

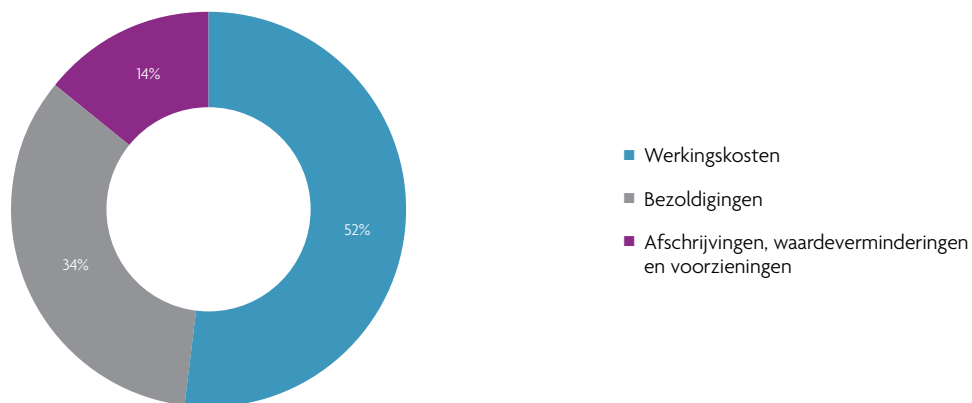
De basisfinanciering werd volledig opgenomen in de resultatenrekening van 2020, gezien de vooropgestelde targets werden behaald voor alle KPI's uit het convenant.

De verschillende KPI's en de resultaten ervan voor 2020 worden besproken in deel 3 van dit verslag.

In het kader van een correcte rapportering van de specifieke activiteiten worden de operationele kosten, maar ook investeringen die hiermee te maken hebben, gealloceerd op deze geoormerkte middelen. Voor zover de toelage niet volledig werd opgenomen of reeds gecommitteerd is, zal deze worden overgedragen naar het volgende werkingsjaar. Dit is van toepassing op de toelagen van iStart, Living Labs, City of Things en strategisch basisonderzoek, waar een reserve voor een totaal van 4.757.000 euro wordt overgedragen naar 2021. Deze overdracht stijgt met 2.031.000 in vergelijking met vorig jaar (2.726.000 euro).

Belangrijk hierin is om te vermelden dat imec nog uitstaande verplichtingen heeft in het kader van de lopende ICON-projecten voor een totaal van 10.725.000 euro en voor de strategische PhD-projecten ten belope van 9.486.000 euro. Teneinde deze correct te verwerken en een volledig en getrouw beeld te geven hiervan, werd dit bedrag opgenomen onder de diverse schulden voor de korte termijn en onder de langetermijnschulden voor het langetermijngedeelte.

Daarnaast is er in 2020 ook een toelage van het Vlaamse Gewest voor begrotingsjaar 2020 toegekend van 2.000.000 euro als bijdrage voor de ontwikkeling van een SARS-CoV-2-test. Deze ontwikkeling steunt verder op eigen middelen van imec en sponsoring. Imec heeft hiervan in 2020 400.000 euro opgenomen in de resultatenrekening en 1.600.000 wordt overgedragen naar 2021.



Afbeelding 13: Bedrijfskosten 2020.

De totale bedrijfskosten nemen in 2020 toe met 10.044.000 euro, of 1,6%, tot 626.161.000 euro.

De weringskosten stijgen zeer licht met 901.000 euro, of 0,3%, tot 319.046.000 euro.

Op het niveau van de materialen en insourcing is er een stijging van 9.230.000 euro, dit door verhoogde output van lotturms in de cleanroom en de stijging van het algemene activiteitsniveau. Ook in 2020 blijft een sterk kostenbewustzijn aanwezig. De stijging zit voornamelijk bij wisselstukken (3.856.000 euro), maar verder ook bij gassen en chemicaliën (stijgen met 1.692.000 euro) en externe processing (+ 1.664.000 euro).

De kosten voor diensten en diverse goederen dalen zelfs met 8.329.000 euro (4,5%) tot 176.989.000 euro. Deze daling is het gevolg van de COVID-pandemie en zit bij reiskosten (-5.246.000 euro) en bij events (-1.148.000 euro). Er is tevens een daling voor externe diensten (-4.756.000 euro) door de afbouw van de reserves van de universitaire groepen. Onderhoudskosten tenslotte stijgen met 3.173.000 vooral door non-cash toestellen.

De totale personeelskosten stijgen met 8.111.000 euro (4,0%). De evolutie van de tewerkstelling wordt besproken in rubriek 5.

De afschrijvingen op materiele vaste activa dalen licht in 2020 met 0,7%, tot 91.920.000 euro. In 2020 werd voor een totaalbedrag van 76.923.000 euro geïnvesteerd.

De andere bedrijfskosten zijn minderwaardes op handelsvorderingen (stijging met 3.897.000 euro), diverse taksen (stijging met 2.127.000 euro) en onroerende voorheffing (lichte stijging met 166.000 euro).

De kostenstructuur van imec van 2020 ziet er als volgt uit: afschrijvingen 14,5% (in 2019: 15,0%), personeelskosten 33,4% (in 2019: 33,0%), weringskosten 50,5% (in 2019: 51,6%) en andere bedrijfskosten 1,5% (in 2019: 0,6%).

De bedrijfswinst bedraagt 26.498.000 euro, tegenover een verlies van 172.000 euro in 2019.

imec  
jaarverslag vzw 2020

Het recurrente financieel resultaat geeft een nettowinst van 3.539.000 euro. Vorig jaar werd een nettoverlies van 728.000 euro opgetekend. Deze schommelingen worden verklaard door de wisselkoersresultaten: in 2019 was er namelijk een negatief wisselkoersresultaat van 2.820.000 euro en in 2020 een positief wisselkoersresultaat van 1.623.000 euro.

De kost van schulden daalt licht van 2.035.000 euro naar 1.986.000 euro. Er is een positieve bijdrage van het wisselkoersresultaat met 1.623.000 euro.

Positief effect geeft de vrijval in de resultatenrekening van kapitaalsubsidies van 4.159.000 euro.

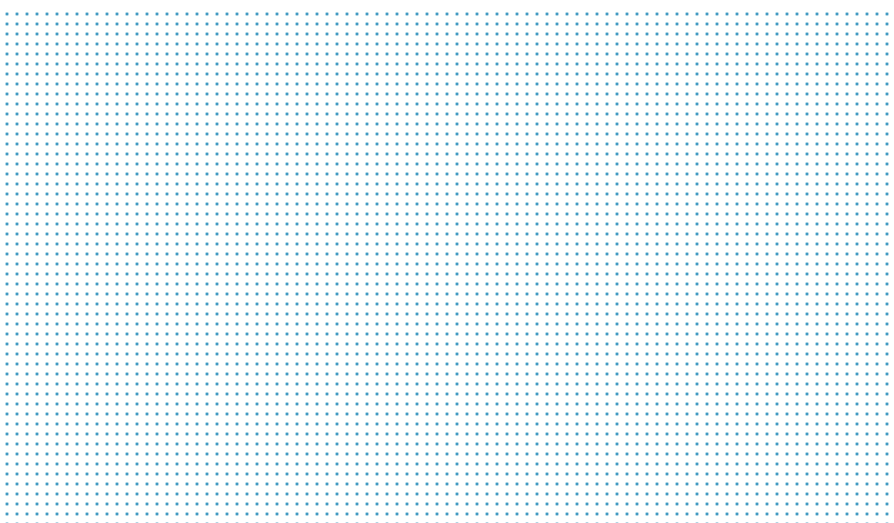
De belangrijkste post van de niet-recurrente kosten (66B: 1.313.000 euro) heeft betrekking op waardeverminderingen op participaties en volstorting in imec.istart Fund.

De niet-recurrente opbrengsten (76B: 5.797.000 euro) zijn in hoofdzaak een gevolg van de meerwaarde op de verkoop van Lightspeed-aandelen en in beperkte mate meerwaardes op andere participaties.

De roerende voorheffing bedraagt 122.000 euro en de belastingen bedragen 924.000 euro. Doordat imec investeert in materieel vast actief dat betrekking heeft op milieuvriendelijk onderzoek en ontwikkeling kan imec gebruikmaken van een onderzoeks- en ontwikkelingskrediet (2.377.000 euro).

De geconsolideerde winst voor 2020 bedraagt 37.383.000 euro tegenover een winst van 3.941.000 euro in 2019.

# 3 Overzicht en bespreking KPI's



## 3 Overzicht en bespreking KPI's

Conform het convenant met de Vlaamse Regering rapporteert imec met betrekking tot het voorbije jaar 2020 haar prestatie-indicatoren ten behoeve van de subsidiërende overheid. Deze indicatoren zijn gerelateerd aan de strategische doelstellingen van imec.

### De strategische doelstellingen van imec

—

1. Het verrichten van grensverleggend strategisch onderzoek inzake nanotechnologie en digitale technologie om de bouwblokken te ontwikkelen die bijdragen tot een beter leven in een duurzame maatschappij.
2. Nieuwe ontwikkelingen via partnerships of start-ups naar de markt brengen en bedrijven en universiteiten helpen om toegang te krijgen tot de nieuwe technologieën.

### De operationele doelstellingen

—

Met het oog op de hierboven vermelde strategische doelstellingen zal imec onder andere de volgende operationele doelstellingen realiseren.

1. Het aangaan van wereldwijde partnerships in marktdomeinen waar nanotechnologie, digitale technologie en digitale systeemtechnologie en innovatie belangrijk zijn, om technologische oplossingen te ontwikkelen die relevant zijn voor de industrie en die de competitieve positie en uitstraling van Vlaanderen versterken.
2. Het uitvoeren van Interdisciplinair Coöperatief Onderzoek (ICON).
3. Het bevorderen van de samenwerking en de coördinatie tussen de Vlaamse universiteiten op het vlak van het onderzoek inzake nanotechnologie en digitale technologie.
4. Het bevorderen van disseminatie van nieuwe technologieën naar universiteiten en bedrijven.
5. Het uitwisselen van ideeën en informatie, en samenwerken met andere industrie-georiënteerde onderzoeks- en ontwikkelingscentra, zowel binnenlandse als buitenlandse.
6. De uitbouw van een geïntegreerde imec-groep, zijnde een geheel van rechtspersonen waarmee imec is verbonden, overeenkomstig het groepsbeleid en de groepsstrategie die binnen de imec-groep worden vastgelegd.
7. Alle activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks met bovenvermelde activiteiten verband houden.

De Operationele Doelstellingen worden gemeten aan de hand van volgende Kritieke Prestatie-Indicatoren (KPI's) volgens drie assen: uitmuntendheid, regionale impact en hefboomwerking.

### Uitmuntendheid

—

KPI 1: Aantal "peer reviewed" publicaties

KPI 2: Octrooien: aantal eerste indieningen

KPI 3: Aantal doctorandi

—

### Regionale impact

—

KPI 4: Aantal nieuwe spin-offs

KPI 5: Incubatiewerking (imec.istart)

KPI 6: Inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio

### Hefboomwerking

—

KPI 7: Partnerships met entiteiten uit de regio

KPI 8: Inkomsten uit internationale programma's

KPI 9: Hefboomwerking imec.icon

### KPI-resultaten 2020

—

Onderstaande tabel geeft een samenvatting van de vooropgestelde en de behaalde resultaten voor 2020. Hieruit blijkt dat imec voor het afgelopen jaar aan alle 9 KPI's voldoet.

KPI	Referentie	Target 2020	Actueel behaald
Aantal <i>peer reviewed</i> publicaties	1.600	$1600 \geq 0,9 \times (\text{referentiecijfer})$	1.440
Octrooien: aantal eerste indieningen	130	$130 \geq 0,9 \times (\text{referentiecijfer})$	117
Aantal doctorandi	350	$350 \geq 0,9 \times (\text{referentiecijfer})$	315
Cumulatief aantal nieuwe spin-offs		$\geq 10$	20
Incubatiewerking (imec.istart)		$\geq 15$	15
Inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio	15	$\geq 0,8 \times (\text{referentiecijfer})$	0
Partnerships met entiteiten uit de regio	500	$\geq 0,9 \times (\text{referentiecijfer})$	12
Inkomsten uit internationale programma's		$\geq 0,9 \times (\text{referentiecijfer})$	21
Hefboomwerking imec.icon		$\geq 55\%$	0,55

Afbeelding 14: KPI-resultaten 2020.

Hierna worden de verschillende KPI's van imec besproken. De bewijslast en verantwoordingsstukken voor elk van de KPI's zijn aanwezig op imec en raadpleegbaar.

#### KPI 1: Aantal "peer reviewed" publicaties

In publicatiejaar 2019 (dat geteld wordt voor KPI-jaar 2020) waren er in totaal 1.866 verschillende publicaties. Hiermee wordt de vooropgestelde target van 1.440 ruimschoots gehaald. Dit betreffen uitsluitend *peer reviewed* publicaties (wetenschappelijke artikels, bijdragen aan wetenschappelijke boeken en bijdragen aan proceedings).

#### KPI 2: Octrooien: aantal eerste indieningen

In 2020 realiseerde imec 148 verschillende eerste octrooi-indieningen waarvan 13 octrooien werden overgedragen of exclusief in licentie gegeven aan een industriële partner. Deze laatste octrooien mogen cfr. de afspraken in het convenant geteld worden met gewicht 2.

Het totaal aantal eerste indieningen komt daarmee op:  $135 + (13 \times 2) = 161$ .

imec  
jaarverslag vzw 2020

### KPI 3: Aantal doctorandi

De KPI voor PhD-studenten werd ruimschoots gehaald. In 2020 waren er 801 PhD-studenten werkzaam, cfr. de definities uit het convenant. Dat is ruim meer dan de minimale target van 315.

### KPI 4: Aantal nieuwe spin-offs

In 2020 werden er 5 nieuwe spin-offs gerealiseerd die voldoen aan de KPI-voorwaarden uit het convenant.

1. Shavatar
2. Deltaray
3. BiFAST
4. Crowdscan
5. Lopos

Samen met de 15 spin-offs die cfr. de definitie in het convenant mochten geteld worden in de voorgaande jaren wordt de cumulatieve target van 10 ruim behaald.

Jaar	Aantal spin-offs	Wordt imec spin-off	Kapitaalsverhoging
2017	2	Aloxy Qrama	
2018	4+2=6	Spectricity MouSensOr D-Pac Sentea	Indigo Eyeco-Eyeco
2019	6+1= 7	Digitrans NextAuth MicleDi Microdisplays Pulsify Medical Say It Labs Pharrowtech	Pharrowtech

Afbeelding 15: Overzicht imec-spin-offs 2017-2019.

Een korte beschrijving per spin-off staat onder punt 4.6 van dit jaarverslag.

### KPI 5: Incubatiewerking

In de loop van 2020 werden er 27 imec.istart-contracten getekend met imec.

Datum ondertekening	Projectnaam	Account	Call
Januari 2020	LifeLine	LifeLine	2019-4
Februari 2020	Lopos	Lopos	2019-4
	Tractonomy Robotics	Tractonomy Robotics	2019-4
Maart 2020	conductiv.ai	conductiv.ai	2019-4
	Noteble	Ivolve	2020-1
	Soulcenter	SoulCenter	2020-1
April 2020	Marple	Marple	2020-1
	Smoooved	Smoooved	2020-1
Mei 2020	homeweb.io	Setle	2020-1
	Karamel	Karamel One	2020-1
	Raymon.ai	Raymon	2020-1
	Westray	Westray	2020-1
Juni 2020	Crowdscan	CrowdScan	2020-1
	Hippocreates	HippoCreates	2020-1
Augustus 2020	EXR	Salty Lemon Entertainment	2020-2
	Swave	Promcom	2020-2
	Telemedi	Telemedi	2020-2
	VoxelSensors	VoxelSensors	2020-2
September 2020	Addrelevance	Addrelevance	2020-2
	Saana	Saana	2020-2
Oktober 2020	CityLegends	CityLegends	2020-2
	Foresightee	Foresightee	2020-2
	Risolto's Dilemma	Risolto	2020-2
	Smart Symbols	Smart Symbols	2020-1
November 2020	Datavillage	Datavillage SPRL	2020 herfst
	SCARAB-Sports	Scarab Sports	2020-2
December 2020	Toqua	Toqua	2020 herfst

Afbeelding 16: Aantal ondertekende contracten imec.istart in 2020.

Naast de ondertekende contracten voorziet het convenant dat als een imec.istart-bedrijf gekapitaliseerd wordt met minstens 1 miljoen euro tijdens de duur van het convenant deze entiteit met een gewicht van 2 mag geteld worden voor de KPI. Aan het einde van 2020 maken we voor de eerste keer een tussenstand op van het aantal kapitalisaties van meer dan 1 miljoen euro.

30 imec.starters hadden een kapitalisatie van meer dan 1 miljoen euro behaald in de looptijd van het convenant (stand eind 2020): Alox, Arkane, Calltic, CitizenLab, Cumul.io, Data Science Central, Deliverect, Ectosense, Intuo, KadoNation, Limecraft, LindaCare, Lynxcare, Mealhero, Minze, Molecubes, Nephroflow, Ontoforce, PieSync, Qompium, Risolto, Shapp, Spott, Symp, Turbulent, Twikit, UgenTec, Viloc, WeGroup nv, Yields.

Met deze 57 imec.starters (nl. 27 ondertekende contracten + 30 imec.starters met kapitalisatie van meer dan 1 miljoen euro) wordt de target van 15 voor 2020 ruim gehaald.



imec  
jaarverslag vzw 2020

#### KPI 6: Inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio

In totaal was er 19,56 miljoen euro omzet in 2020 die voldoet aan de KPI 6-voorwaarden, met name omzet van regionale btw-plichtige profitklanten. Geen enkele klant heeft een aandeel van meer dan 30% in deze KPI, en cfr. de betreffende convenantsclausule dient dus geen enkele klant geweerd te worden uit deze telling.

Dit is ruim hoger dan de target van 12 miljoen euro voor 2020.

#### KPI 7: Partnerships met entiteiten uit de regio

Imec werkte in 2020 samen met 572 verschillende partners uit Vlaanderen en Brussel. Dit is meer dan de minimumtarget van 450.

#### KPI 8: Inkomsten uit internationale programma's

In 2020 was er 35,192 miljoen euro omzet die voldeed aan de criteria van KPI 8. Dit is meer dan de minimale 21 miljoen.

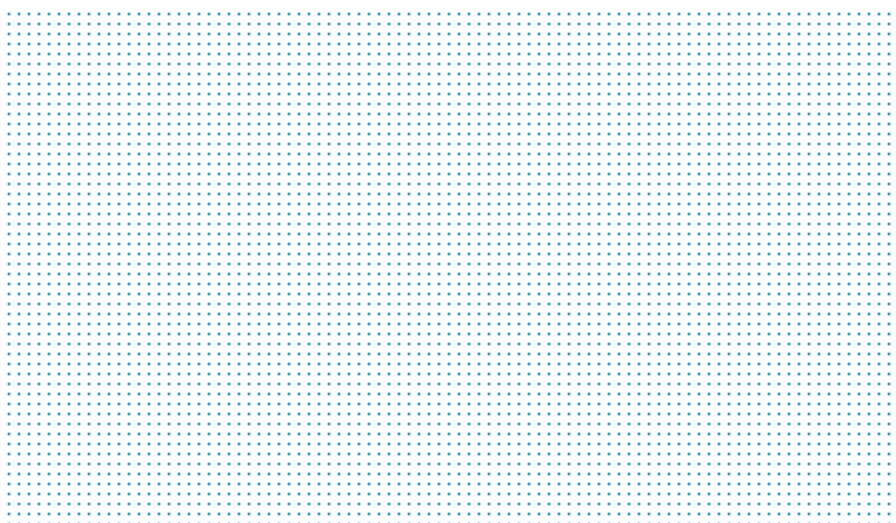
#### KPI 9: Hefboomwerking imec.icon

Voor de berekening van de hefboom bekijken we de calls en budgetten die in 2020 werden goedgekeurd. Dat is de tweede call uit 2019 en de eerste call uit 2020. In totaal wordt in deze projecten een investering toegezegd door de bedrijven van 16.569.258 euro. Uit de imec-dotatie zal er 9.564.859 euro geïnvesteerd worden. Dit levert een aandeel van 63,4% uit de bedrijven op, ruim meer dan de beoogde minimumtarget van 55%.

Voor calls 2019-2 en 2020-1:

- Bedrijven:  $6.801.570 + 9.767.688 = 16.569.258$
- Imec funding:  $3.575.353 + 5.989.506 = 9.564.859$
- Imec.icon leverage (convenant-definitie):  $16.569.258 / (16.569.258 + 9.564.859) = 63,4\%$

# 4 Dochterondernemingen imec



## 4 Dochterondernemingen imec

Imec heeft bij de afsluiting van het boekjaar 2020 drie dochterondernemingen die integraal werden geconsolideerd: FIDIMEC NV, FINLAB NV en imec.istart Partners NV.

Imec heeft geen andere bijkantoren. Imec houdt ook een participatie aan in imec.istart Fund NV. Aangezien de participatie in dit fonds volledig wordt afgeschreven bij volstorting (overeenkomstig de waarderingsregels) wordt deze deelneming niet geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde jaarrekening.

Via de dochteronderneming FIDIMEC NV worden participaties gehouden in de risicokapitaalfondsen imec.xpand Comm. VA en Capital-E NV. Gezien het gaat om deelnemingen van respectievelijk 25,68% en 20,82%, worden deze geconsolideerd conform de vermogensmutatiemethode.

Verder heeft imec deelnemingen in diverse verbonden entiteiten. Deze worden niet in de consolidatie opgenomen, behalve de participaties die groter zijn dan 20% en langer dan 5 jaar worden gehouden. In dat geval worden deze participaties opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, in lijn met de waarderingsregels.

De raad van bestuur verwijst naar de geconsolideerde jaarrekening voor een beschrijving van de betrekkingen met deze entiteiten en voor de motivering om deze entiteiten niet op te nemen in de consolidatie. Imec International fungeert als corporate center van de imec-groep.

De raad van bestuur van imec International stelt een geconsolideerde jaarrekening op, waarbij volgende entiteiten in de consolidatiekring opgenomen zijn:

- Stichting van openbaar nut IMEC International
- IMEC VZW
- FIDIMEC NV
- FINLAB NV
- Imec.istart Partners NV
- Stichting IMEC Nederland
- IMEC Taiwan Co.
- IMEC Inc
- IMEC (Shanghai) Microelectronics Ltd.
- IMEC India Private Limited
- IMEC USA Nanoelectronics Design Center

### 4.1 FIDIMEC NV

FIDIMEC NV legt zich uitsluitend toe op haar rol van incubatiefinancier en investeert actief in incubatiedossiers binnen de verschillende technologiedomeinen waarin imec actief is. FIDIMEC participeerde in 2017 in imec.xpand, met een investeringscommitment van 30 miljoen euro, waarvan ondertussen 12 miljoen euro werd volstort. Met deze investering werd de imec-groep (via FIDIMEC), initiatiefnemer van imec.xpand, ook de belangrijkste investeerder in dit nieuwe investeringsfonds. Voor meer achtergrond verwijzen we naar de delen 4.4 en 4.6 van dit verslag.

In 2020 werd door FIDIMEC één nieuwe investering in imec spin-off Deltaray aangegaan naast enkele investeringen in de bestaande portfolio (1,8 miljoen euro). Er werden ook bijkomende waardeverminderingen geboekt op de portfolio en dit voor een bedrag van 1,4 miljoen euro. Met deze waardeverminderingen werd de nettowaardering van de deelnemingen gealigneerd met de huidige stand van zaken binnen deze vennootschappen.

De portfolio omhelst per eind 2020 13 actieve imec spin-offs, alsook investeringen in de volgende risicokapitaalfondsen: Capital-E NV (in vereffening), Capital-E II Arkiv Comm. VA, QBIC II Fund Arkiv Comm. VA en imec.xpand Comm. VA.

Per 31 december 2020 bedraagt de netto boekwaarde van de portfolio 22.850.000 euro (exclusief volstortingsverplichtingen) tegenover een historische aanschaffingswaarde van 35.769.000 euro. FIDIMEC houdt per eind 2020 ook 15.616.000 euro aan liquide middelen aan, welke onder meer voorzien zijn om de volstortingsverplichtingen naar imec.xpand na te komen.

Het verlies van het boekjaar bedraagt 1.640.000 euro, door eerder vermelde evoluties.

De bespreking van de evoluties van de portefeuille werd in detail opgenomen in het jaarverslag van FIDIMEC.

## 4.2 FINLAB NV

FINLAB NV kan optreden als beheerder van het vastgoedpatrimonium van de imec-groep. Niettegenstaande imec maar 10,89% van de aandelen aanhoudt, benoemt het de meerderheid van de bestuurders. FINLAB wordt dan ook volgens de integrale methode opgenomen in de consolidatie van imec. Het evenredig aandeel van het Vlaamse Gewest in het eigen vermogen van FINLAB wordt opgenomen onder de rubriek 'Belangen van derden'. FINLAB is eigenaar van het imec I-gebouw dat op lange termijn aan imec verhuurd wordt, als gevolg van de omzetting van de vroegere leasingovereenkomst in een huurovereenkomst. FINLAB heeft in 2010 en 2014 twee leningen verschaft voor respectievelijk 35 miljoen euro en 50 miljoen euro aan imec. Het (bullet)krediet van 2010 werd verschaft met het oog op de financiering van de kantoortoren en de extensie van de Arenberg cleanroom. De lening van 50 miljoen euro betrof de financiering van de zogenaamde FAB3, de recentste imec-cleanroom. In 2019 werd er een nieuwe lening aan imec verleend voor een bedrag van 7 miljoen euro. FINLAB geniet huurinkomsten en interestopbrengsten en realiseerde aldus op 31 december 2020 een winst na belastingen van 250.000 euro.

## 4.3 Capital-E NV en Capital-E II Arkiv NV

Capital-E NV werd in 2006 opgericht op initiatief van imec en had een maatschappelijk kapitaal van 48.300.000 euro dat werd geïnvesteerd in 12 bedrijven. Het fonds ging begin 2019 in vereffening en mikt op een volledige liquidatie van de twee resterende deelnemingen. Capital-E wordt geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode. Imec houdt een belang van 20,82%.

In Capital-E II Arkiv NV houdt imec (via FIDIMEC) een participatie van 5,41%. Dit fonds heeft momenteel nog 7 participaties.

## 4.4 Imec.xpand

Imec.xpand is een onafhankelijk fonds met een toegezegd kapitaal van 116.808.000 euro. Het fonds wordt thans beheerd door 5 investeringsmanagers, die samen met het innovatieteam van imec een geolied incubatie-initiatief vormen voor ondernemingen, waarbij de technologie, expertise en infrastructuur van imec onderscheidende factoren zijn. Imec.xpand zet zich in om ondernemingen vanaf de beginfase van hun ontwikkeling te ondersteunen, dankzij onder meer door imec ontwikkelde IP mee in te brengen.

Meer details staan in deel 4.6. van dit verslag.

FIDIMEC heeft een commitment van 30 miljoen euro, waarvan per eind 2020 12 miljoen euro volstort was. De imec-groep is via FIDIMEC, initiatiefnemer van imec.xpand, de belangrijkste investeerder in dit investeringsfonds. Andere belangrijke investeerders in het fonds zijn de grootbanken BNP Paribas Fortis, KBC en Belfius, maar ook FPIM. Ook de sector is betrokken door de investeringen van Samsung, SK Hynix en AMAT. Imec.xpand richt zich uitsluitend op investeringen die beroep doen op IP, knowhow en infrastructuur van imec. Het fonds heeft ondertussen 12 investeringen gedaan waaronder 7 in imec spin-offs. In totaal investeerde imec.xpand al meer dan 20 miljoen in imec start-ups. Belangrijker nog is dat de imec.xpand-investering vaak een katalysator was voor die start-ups om bijkomend 83 miljoen financiering op te halen bij lokale en internationale investeerders.

Daarnaast investeerde imec.xpand ook in een aantal buitenlandse start-ups die via een samenwerking met imec economische waarde naar Vlaanderen brengen. Een goed voorbeeld daarvan is PsiQuantum, een start-up in Silicon Valley die een quantumcomputer ontwikkelt. Het ambitieuze bedrijf heeft ondertussen al ettelijke honderden miljoenen in kapitaal opgehaald bij gereputeerde investeerders. Als gevolg van de samenwerking met imec en de investering door imec.xpand overweegt PsiQuantum om haar Europees hoofdkantoor in België te vestigen.

Imec.xpand richt zich op ambitieuze start-ups die het potentieel hebben om een wereldwijde speler te worden in de sector waarin ze actief zijn. Dergelijke bedrijven hebben vaak in een erg vroeg stadium al aanzienlijke kapitaalnoden om hun groei te ondersteunen. Daarom investeert imec.xpand doorgaans grotere bedragen. Sommige veelbelovende ideeën hebben echter baat bij een kort ondersteuningstraject om hun technologische haalbaarheid en hun marktpotentieel te bevestigen. Imec.xpand werkt voor dat traject nauw samen met het imec-innovatieteam.

Sinds de start van imec.xpand in 2017 werden op die manier al meer dan 200 ideeën geïdentificeerd. Een select aantal daarvan werd door het imec-innovatieteam verder begeleid in het initiële verrijkingstraject. Imec.xpand heeft op basis daarvan al 25 projecten geselecteerd die elk op een maximale investering van 200.000 euro kunnen rekenen voor een haalbaarheidstraject. Hierdoor zitten er nu additionele nieuwe Vlaamse ondernemingen in de 'pijplijn' voor zaaiinvesteringen.

Imec.xpand wordt geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode, waarbij imec een belang houdt van 25,68%. Het afgelopen werkingsjaar werd in de geconsolideerde jaarrekening van imec een verlies geboekt van 1.170.000 euro.

## 4.5 Imec.istart Fund

Gezien de groeiende vraag van potentiële partners om ook financieel bij te kunnen dragen aan het imec.istart-programma, heeft imec samen met een aantal partners in maart 2017 het imec.istart Fund opgericht. Dit zaakkapitaalfonds heeft als doel de basisinvesteringen in de imec.istart-dossiers te doen. Het gaat dan om 50.000 euro per start-up, wat onder bepaalde, gelimiteerde voorwaarden uitbreidbaar is met nog eens 100.000 euro.

Met dit fonds wordt de professionalisering van imec.istart voortgezet en is de werking voor de periode 2017-2021 gegarandeerd. Het investeringsfonds heeft een totale omvang van 12.500.000 euro investeringsmiddelen, die opgehaald werden bij 6 partners: imec, het Vlaamse Gewest en 4 privé-partijen (ING, BNP Paribas Fortis, Telenet en de Cronos Groep).

Per eind 2020 werd er in totaal 6.401.000 euro geïnvesteerd in 92 entiteiten. Het fonds werd initieel opgericht als een closed end fund en erkend als private privak. In 2020 werd beslist dat het fonds omgevormd zal worden tot een evergreen fund. Als gevolg daarvan zal ook het kapitaal verhoogd worden met 18.000.000 euro en zullen 4 nieuwe aandeelhouders toetreden tot de aandeelhoudersstructuur.

Imec.istart Partners NV fungeert als managementvennootschap.

## 4.6 Incubatiewerking, -financiering en spin-offs

### Werking venturing team

Imec.xpand heeft in 2018 haar eerste fonds afgesloten en haalde hiervoor 117 miljoen euro op. Ter ondersteuning bouwde imec het interne venturingteam voor incubatie en spin-offs uit tot een 8-tal FTE's. Dit team bezit een combinatie van diepgaande, technische kennis met productervaring en marktkennis, in verschillende toepassingsdomeinen. Deze vaardigheden zijn noodzakelijk om de grote discrepantie tussen de vaak prille en zeer technische begintoestand van een mogelijke spin-off en product- en marktgerichte finaliteit te overbruggen.

Het groot aantal recent opgerichte start-ups en de grootte van de aangetrokken investeringen duiden erop dat deze vernieuwde incubatiewerking inmiddels zijn vruchten afwerpt. Vooral de mogelijkheid om zogenaamde hard-tech start-ups te creëren met een ambitieus plan, maar in een vroeg stadium qua technologische ontwikkeling, leidt tot een marktgedreven technologie-ontwikkeling en tot minder gefragmenteerde intellectuele eigendomsrechten voor de start-up.

De werking van het venturingteam is georganiseerd in de volgende fasen (deze terminologie wordt ook gebruikt in het overzicht van nieuwe spin-offs hierna):

- *Venture enrichment*: periode van ongeveer 1 kwartaal waarin *product/market-fit*, IP-situatie en go-to-market-plan verfijnd worden. De kosten hiervoor worden 100% door imec gedragen. Vanaf de 5de week gebeurt een uitgebreide *voice-of-the-customer*.
- *Venture timebox*: periode tussen 4 en 12 maand waarin de belangrijkste risico's, hetzij technisch, markt-, team- of IP-gerelateerd, ten gronde worden aangepakt. Kosten hiervoor worden ofwel (grotendeels) door imec.xpand gedragen, ofwel door imec. Dit is een nieuw traject ter voorbereiding van bijvoorbeeld een imec.istart-indiening.
- *Venture creation*: de laatste fase tot oprichting van de spin-off. Hierin wordt het team verder uitgebouwd, wordt een consortium van investeerders gezocht en worden het administratieve en legale gedeelte dat nodig is voor de oprichting behandeld. Hiervoor is geen structurele financiering voorzien en de facto worden de middelen meestal door imec gedragen of voorgesloten.

Het onderliggende idee van deze werking is een zogenaamde *fail-fast*-aanpak te promoten door de belangrijkste risico's rond *product/market fit*, competitieve positie en interesse vanwege prospecten vroeg in kaart brengen. Het volgende overzicht geeft weer hoe deze aanpak gewerkt heeft tussen 2017 en 2020:

- 7 innovatieweken werden georganiseerd en resulteerden in 201 ideeën
  - 90 hiervan startten *venture enrichment* (45%)
    - Voor 18 hiervan werd een imec.xpand *venture timebox* gestart (20%)
      - 8 hiervan resulteerden in een xpand-investering (of binnenkort) (44%)
      - 4 andere lopen nog
    - Voor 14 hiervan werd een interne *venture timebox* gestart (15%)
      - 6 hiervan werden geselecteerd door imec.istart (43%)
      - 3 andere lopen nog

Samen met imec.xpand wordt ook uitgebreid gezocht naar externe startende bedrijven die met imec-technologie tot een aantrekkelijker business-opportuniteit kunnen worden omgevormd. Hiervoor volgt imec.xpand ook vaak het hiervoor beschreven traject, waar dan de *timebox* dient om de opportuniteit te valideren en verder uit te werken. YESSE Technologies (zie verslag 2018) en Implandata Ophtalmic Products (uiteindelijk is na deze *timebox* niet overgegaan tot een investering) zijn hiervan voorbeelden.

#### Gecreëerde spin-offs

—

#### Deltaray

Deltaray ([www.deltaray.eu](http://www.deltaray.eu)) situeert zich in het segment Industrie 4.0, meer bepaald de maakindustrie. Dit bedrijf brengt een nieuwe oplossing die voor het eerst kwaliteitsinspectie via driedimensionale beeldvorming van het inwendige van alle geproduceerde items toelaat, in plaats van het controleren van samples.

De unieke software die deze inspectie aan de snelheid van de productielijn mogelijk maakt, werd ontwikkeld bij professoren en mede-oprichters Jan De Beenhouwer en Jan Sijbers van het UA Visielab, een geassocieerd onderzoekslab van Imec.

Dirk Hamelinck, de huidige CEO, voorheen business developer bij imec, zag de marktopportuniteit en richtte de firma op in 2019.

Walter Nackaerts werd aangetrokken als commercieel directeur. Hij heeft een track record bij firma's als Xerox en Agfa. Deltaray ziet als grootste marktsegmenten deze waar de kost van kwaliteitszorg en de kost van kwaliteitsfouten het hoogst zijn. Dit zijn vooral de sectoren auto, ruimtevaart, farma en medische apparaten.

imec  
jaarverslag vzw 2020

Tot hiertoe werd Deltaray met eigen middelen van co-founders en familieleden gefinancierd met enkele honderdduizenden euro, en met funding van imec.istart (150.000 euro) en het Vlaams Agentschap Innoveren & Ondernemen (VLAIO) (175.000 euro, het engagement bedraagt in totaal 880.000 euro). Deltaray plant nu een volgende investeringsronde om de eerste installatie in de markt te kunnen zetten en haalt intussen overbruggingskapitaal op.

#### Crowdscan

Crowdscan ([www.crowdscan.be](http://www.crowdscan.be)) creëert een systeem dat toelaat om de dichtheid van een menigte realtime te meten aan de hand van sensoren in plaats van camerabeelden of gsm-data. Dit leidt tot een enorme nauwkeurigheid die bovendien de privacy van de betrokkenen niet schaadt. Er wordt gebruik gemaakt van laag-energetische radiogolven die door de menigte worden gestuurd, waarop vervolgens de signaalverzwakking wordt gemeten.

Het systeem is ontwikkeld na 6 jaar onderzoek aan imec-onderzoeksgroep IDLab aan de UAntwerpen en is doorheen de jaren getest op heel wat festivals, events en drukke stadslocaties (Tomorrowland, omgeving MAS in Antwerpen, De Warmste Week, ...). Deze testen hebben uitgewezen dat het systeem zich uitstekend leent om gebruikt te worden als online druktebarometer om mensen op afstand reeds aan te geven hoe druk het is aan de kust of in een stadskern, voor ze de verplaatsing maken.

Ben Bellekens, een van de onderzoekers van het project, besloot om het verhaal zelf verder te zetten als CEO na een succesvolle deelname aan het imec venturing-traject. Hij wordt bijgestaan door prof. Maarten Weyn die reeds heel wat ervaring heeft opgebouwd in ondernemerschap in de technologie (o.a. Aloxy) en Anton Dierckx, die verantwoordelijk is voor de openbare orde bij politie Antwerpen.

Het team is in het voorjaar van 2020 succesvol gestart in het imec.istart-programma, dat voor een eerste financiële injectie zorgde.

#### Shavatar

Shavatar is een spin-off van de UAntwerpen en imec. De Shavatar-technologie is gebaseerd op het doctoraatswerk van Femke Danckaers aan het Visie Lab (onderzoekslabo van de UAntwerpen en imec). De technologie laat toe om op basis van een aantal inputparameters, de 3D-vorm van een consument accuraat te bepalen. De mogelijke toepassingen zijn legio. Om de twijfel rond de juiste maat bij de consument en het aantal retourzendingen te verminderen, werd in eerste instantie ingezet op de mode-industrie en online shoppen. De Shavatar plug-in, geeft tijdens het online shoppen maatadvies aan de consument en dit voor meer dan 50 merken. Anderzijds levert de plug-in accurate data aan designers en modebedrijven, wat hen toelaat om de productie beter af te stemmen op de maten van hun doelpubliek.

Shavatar wordt geleid door een sterk complementair team, met enerzijds sterke technische expertise in statistische vormmodellen en anderzijds een ervaren marketing, sales en business development-profiel, met een sterk netwerk in de Belgische mode-industrie.

Na het doorlopen van het venturing-traject werd Shavatar opgenomen in het imec.istart-acceleratieprogramma. Het team heeft 100.000 euro verwaterende financiering opgehaald bij imec.istart en 50.000 euro niet-verwaterende financiering bij het Vlaams Agentschap Innoveren & Ondernemen (VLAIO) in het kader van een Onderzoek & Ontwikkeling (O&O)-project. Dit laat hen toe een eerste product op de markt te brengen.

#### Lopos

Lopos ([www.lopos.be](http://www.lopos.be)) maakt gebruik van ultra wideband (UWB) voor op locatie- en afstand-gebaseerde toepassingen. Hun eerste applicatie is een wearable die toelaat om social distancing op de werkvloer te handhaven met een geluids- en trilsignaal wanneer de correcte afstand niet gerespecteerd wordt. De UWB-localisatietechnologie werd ontwikkeld aan imec-onderzoeksgroep IDLab aan de UGent.

Lopos is opgericht in 2019 en werd zeer snel toegelaten tot het imec.istart-programma dat een eerste financiële injectie bezorgde voor de start-up. Toen het coronavirus de vraag naar safe-distance-producten deed pieken, is het team zeer snel in actie geschoten om in een recordtijd een product in de markt te plaatsen. Intussen wordt hun wearable gebruikt in diverse bedrijven, zoals AkzoNobel, GSK België, Analog Devices, Borealis en Hubo.

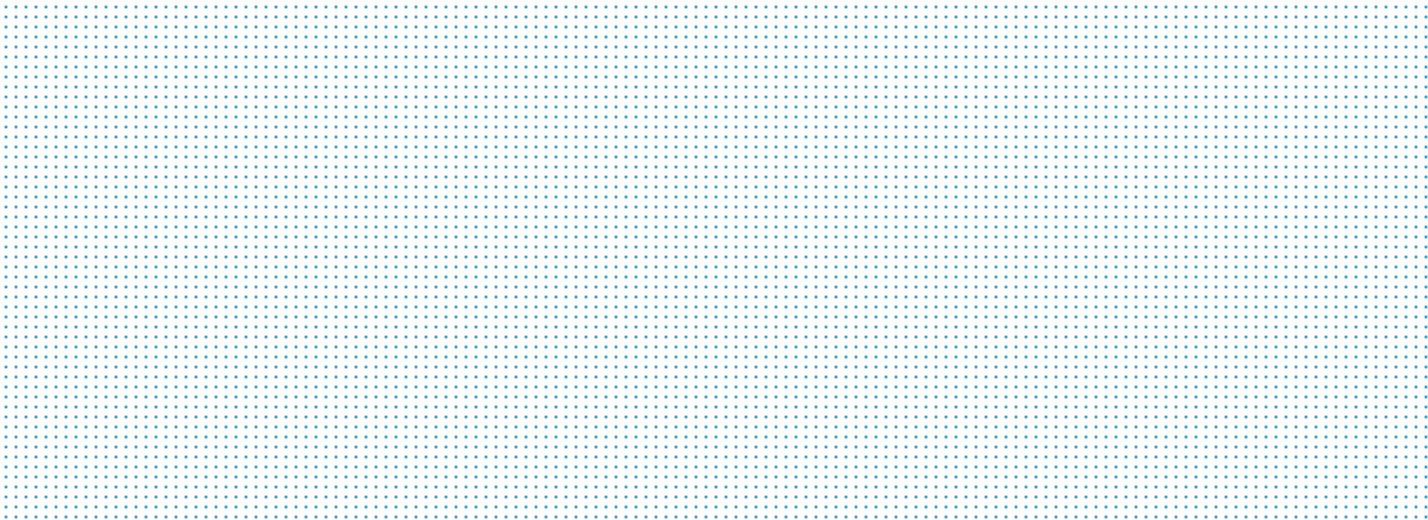
## BiFAST

BiFAST ([www.bifast.io](http://www.bifast.io)) is een spin-off van de UGent en imec. BiFAST heeft expertise met hogesnelheidsverbindingen (high-speed interconnect) opgebouwd. Dergelijke verbindingen zijn ook terug te vinden in datarooms. Zij verbinden computersystemen met snelheden in de orde van enkele 100-en Gb/s. Dergelijke verbindingen staan dan ook voor een relatief groot aandeel van het elektriciteitsverbruik in zo'n dataroom. BiFAST biedt een aantal IP-blokken aan die het voor bedrijven mogelijk maakt om met een lager verbruik dezelfde performantie te halen. Daarnaast levert BiFAST ook diensten voor ASIC Design.

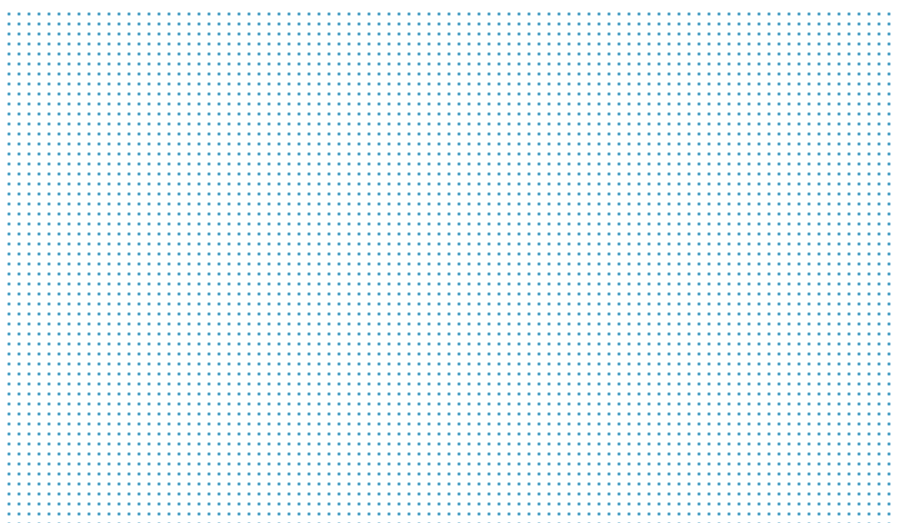
BiFAST is gestart als een team van 4 ingenieurs. Timothy De Keulenaer is de CEO. Vanuit hun doctoraat hebben ze de technologie verder ontwikkeld in Proof of Concepts. De performantie daarvan overtrof de state-of-the-art waardoor zij interesse wekten bij een aantal spelers en afnemers in het domein, en vandaar de stap naar het ondernemerschap hebben gezet.

BiFAST is opgericht in 2017 met eigen middelen van het team. In 2020 heeft BiFAST een licentie genomen op specifieke high-speed IP, ontwikkeld binnen imec en de UGent, om hun aanbod te kunnen vergroten.





# 5 Evolutie tewerkstelling



## 5 Evolutie tewerkstelling

### 5.1 Algemeen

Voor de uitgebreide duiding rond het HR-beleid verwijst de raad van bestuur naar het jaarverslag van imec International. In onderstaande tabellen wordt de evolutie van het personeelsbestand van imec VZW besproken.

### 5.2 Evolutie van het personeelsbestand

HEADCOUNT	2019	2020	Vershil	Vershil %
Aantal payroll medewerkers	2.062	2.179	117	6%
Voltijdse eenheden (FTE)	1.909	2.011	102	5%
Contractors	376	342	-34	-9%
Occasionele bezoekers	29	27	-2	-7%
Studenten	160	119	-41	-26%
PhD-studenten	504	639	135	27%
Postdoc's	40	40	0	0%
Residenten	512	540	28	5%
Flexforces	252	345	93	37%
interim	22	11	-11	-50%
flexforce	230	334	104	45%
Universitaire onderzoekers	309	261	-48	-16%
Totaal	4.245	4.557	312	7%

REGIME TEWERKSTELLING (*)	2019	2020	Vershil	Vershil %
Voltijds	1.744	1.927	183	10%
Deeltijds	234	252	18	8%
Tijdskrediet (inclusief loopbaanvermindering)	84	90	6	7%

HERKOMST (imec-groep)	Aantal	%
Australië	6	0%
Afrika	62	1%
Amerika's	162	3%
Azië	726	15%
België	2663	56%
Nederland	299	6%
EU (overige)	721	15%
Non-EU	128	3%
Aantal nationaliteiten	94	

IN & OUT (*)	Aantal	Uitvalpercentage
Positie-invullingen (**)	486	
Interne aanwervingen	99	
Externe aanwervingen	304	
Effectieve startdatum in 2020	270	
Netto-aangroei	117	
Einde contract	23	1%
Vrijwillig vertrek	110	5%
Ontslag	13	1%
Pensionering	7	0%
Totaal uit dienst	153	7%

(\*) Enkel payroll-medewerkers.

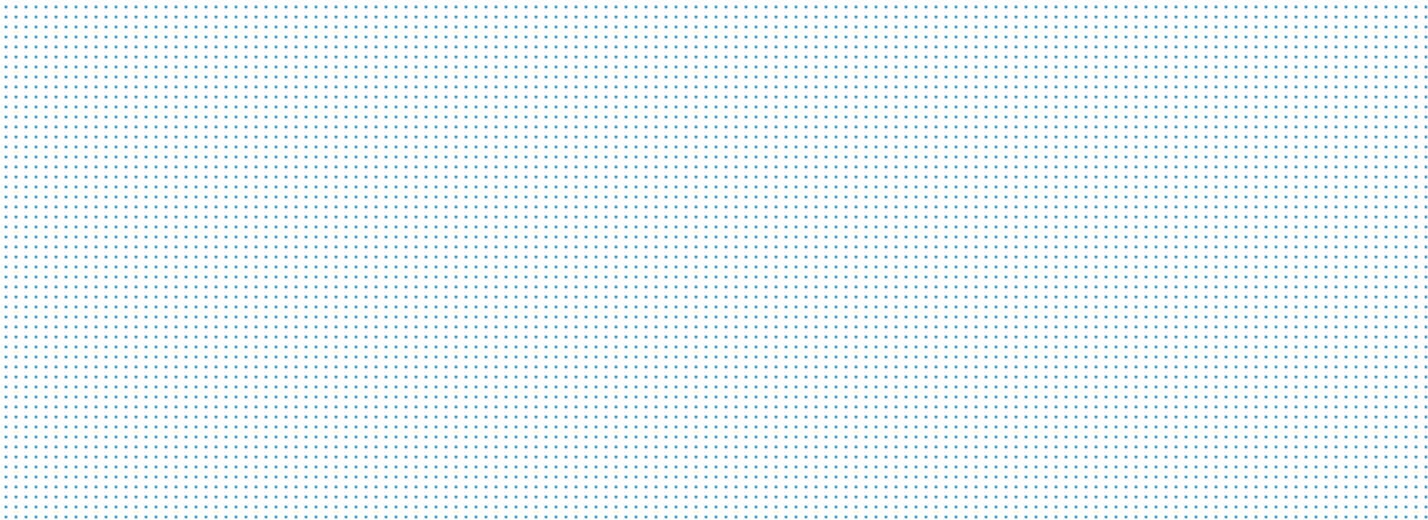
(\*\*) Effectieve startdatum kan ook in 2021 vallen.

### 5.3 Leeftijdsofbouw op 31/12/2020

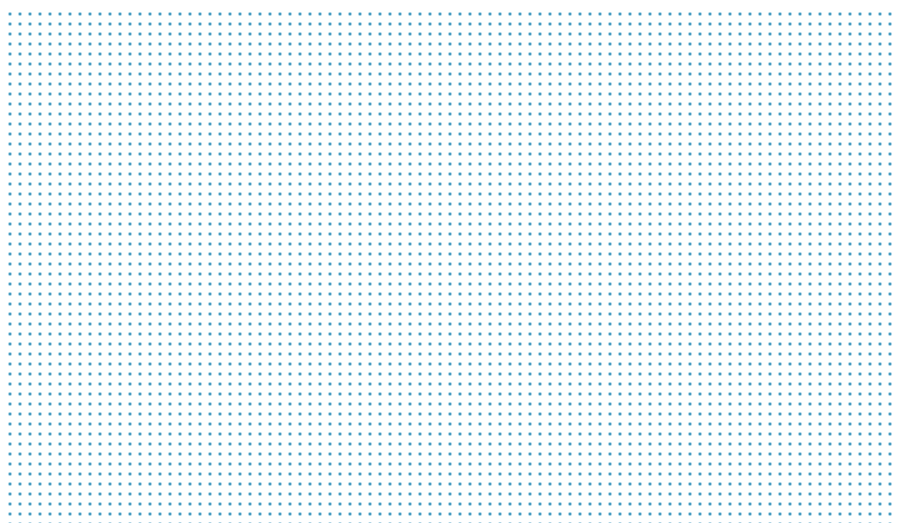
GESLACHT / LEEFTIJD (*)	2019	%	2020	%
MANNEN	1504	73%	1590	73%
Jonger dan 30 jaar	187	9%	198	9%
30 - 39 jaar	566	27%	590	27%
40 - 49 jaar	462	22%	482	22%
50 - 59 jaar	236	11%	259	12%
60 jaar en ouder	53	3%	61	3%
VROUWEN	558	27%	589	27%
Jonger dan 30 jaar	60	3%	70	3%
30 - 39 jaar	202	10%	200	10%
40 - 49 jaar	187	9%	187	9%
50 - 59 jaar	97	5%	116	6%
60 jaar en ouder	12	1%	16	1%
Gemiddelde leeftijd	40,62		40,86	

### 5.4 Opleidingsniveau op 31/12/2020

DIPLOMA (*)	Aantal	%
Secundair Onderwijs	252	12%
Bachelor	316	15%
Master	732	34%
PhD	838	38%
Onbekend	41	2%



# 6 Duurzaamheid



## 6 Duurzaamheid

### Drivers for commitment

Streven naar duurzame ontwikkeling voor de huidige en toekomstige generaties zou de kern moeten zijn van elke organisatie. Imec wil op dat vlak inspireren met een missie en een visie die bedrijven en organisaties richting geven. Als een toonaangevende onderzoekshub, mikt imec op het onmogelijke en streeft het naar baanbrekende innovatie. Imec maximaliseert de maatschappelijke impact door duurzame oplossingen die de levenskwaliteit verhogen. Op die manier wordt impact gecreëerd.

De imec tagline “Embracing a better life” is niet zomaar willekeurig gekozen, maar geeft perfect imecs langetermijnvisie weer voor het streven naar een duurzame wereld dankzij technologie en innovatie. Imec heeft de ambitie om met zijn hoofdactiviteit een antwoord te bieden op de vele maatschappelijke uitdagingen die zich wereldwijd stellen. Aangezien geen enkel individu, organisatie, land of werelddeel dit op zijn eentje aankan, heeft imec daarom de VN Sustainable Development Goals (verder afgekort tot SDG's) onderschreven. Een globaal framework op lange termijn én een engagement dat alle domeinen van duurzaamheid omvat en toelaat eenzelfde taal te hanteren en vooruitgang te monitoren. Niet enkel de hoogdringendheid van die globale maatschappelijke problemen, maar ook de toegenomen vraag van werknemers, kandidaat-werknemers en partners geven duidelijk aan dat streven naar een duurzame samenleving de enige juiste weg is.

Sinds een aantal jaar is duurzaamheid een topprioriteit. Qua onderzoek werd beslist om eerst te focussen op die domeinen waarin imec het grootste verschil kan maken. Ook de interne bedrijfsprocessen werden geanalyseerd. Het resultaat van dit alles: één overkoepelende duurzaamheidsstrategie met duidelijke focus en doelstellingen, heldere communicatie hierover en nieuwe partnerschappen en projecten die opgestart werden, als overgang naar een volledig geïntegreerde duurzame strategie en businessplan op langere termijn.

### Duurzaamheid in de kernactiviteit van imec: onderzoek en innovatie

2020 was het jaar waarin alle onderzoeksgroepen intensief gewerkt hebben aan hun businessplan op lange termijn, met het oog op de nieuw af te sluiten overeenkomst met de Vlaamse Regering. Een uitgelezen moment om duurzame ontwikkeling van bij de start in te bouwen in de strategie. Om iedereen goed bewust te maken van het belang en de rol die imec te vervullen heeft, werd begin 2020 een workshop opgezet, “Developing a sustainable strategy”.

Gezien de aard van zijn onderzoek, is imec het sterkst vertegenwoordigd in een 8-tal Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's), zonder daarom de andere te verwaarlozen.

Hierna volgen enkele voorbeelden uit het ruime aanbod, waarbij het in dit hoofdstuk niet de bedoeling is om volledigheid na te streven van alle activiteiten in een specifiek domein.

### SDG 3: goede gezondheid en welzijn

Imec gaat verder in de richting van betere en betaalbare gezondheidszorg voor iedereen, en stuurt mee de evolutie van curatieve naar preventieve gezondheidstechnologie en welzijn.

2020 zal de geschiedenis ingaan als het coronapandemiejaar. Snelheid van testen en testresultaten kennen is cruciaal om epidemieën sneller meester te zijn en de economische en maatschappelijke impact ervan te beperken. Dankzij focus en herschikking van prioriteiten werd de basis gelegd van een nieuw soort (snel)test. De baanbrekende Sars-CoV-2-test maakt gebruik van uitgeademde lucht en kan binnen de 5 minuten uitsluitsel geven over iemands besmettelijkheid. Klinische validatie van de test gebeurt in samenwerking met UZ Leuven, zie hoger. Voor de ontwikkeling van die test heeft Vlaams minister van Innovatie, Hilde Crevits, trouwens 2 miljoen euro uitgetrokken.

#### SDG 4: kwaliteitsonderwijs

Hoe kan onderzoek en digitalisering bijdragen tot het aanbieden van kwaliteitsonderwijs op de maat van elk individu?

In het Smart Education-programma ontwikkelt imec digitale onderwijsplatformen om interactief, adaptief, en afstandsleren te faciliteren op alle opleidingsniveaus. Een voorbeeld is het i-Learn-programma, een samenwerking tussen imec, de KU Leuven, Itec (imec-onderzoeksgroep aan de KU Leuven) en Brightlab, om gepersonaliseerd onderwijs te bieden voor elke leerling. Bovendien past dit ook perfect in afstandsonderwijs, wat het afgelopen jaar een vlucht genomen heeft door de COVID-19-pandemie.

Projecten die in 2019 opgestart waren, worden verdergezet, zoals het LEAPS-programma. Vanuit een groeiende nood aan gepersonaliseerd leren, werd een imec.icon-project gelanceerd om hiervoor een zelflerend systeem te ontwikkelen. Smart Education @schools is dan weer een innovatieprogramma voor leerkrachten in het basis- en secundair onderwijs en in de volwasseneneducatie die de uitdagingen van hun onderwijspraktijk willen aanpakken met slimme educatieve technologie.

Imec.academy biedt op zijn beurt trainingen aan in het domein van nano-elektronica en digitale technologie voor zowel imec-medewerkers, als voor bedrijven en ondersteunt op die manier het belang van levenslang leren.

Via imec-school kunnen mensen zonder het vereiste diploma deelnemen aan een specifieke opleiding tot cleanroomtechnicus (zie verder).

Jongeren worden benaderd samen met Brightlab (RVO-Society). Een zeer succesvol voorbeeld is de ontwikkeling van de EDUbox in samenwerking met de VRT, leerpakketten voor jongeren die leerkrachten gratis kunnen opvragen en in hun les gebruiken. De EDUboxen behandelen zeer actuele thema's, zoals nepnieuws, artificiële intelligentie, ... In 2020 kregen die 2 EDUboxen een digitale update als antwoord op afstandsonderwijs door de COVID-19-pandemie. Ook werd er een nieuwe online EDUbox ontwikkeld rond de mobiliteitsknoop. Vorig jaar werd eveneens gestart met de ontwikkeling van een eerste MOOC (Massive Online Open Course) over chiptechnologie voor de derde graad secundair onderwijs.

#### SDG 7: betaalbare en duurzame energie

In de strijd tegen klimaatopwarming en in de omslag naar een koolstofarme samenleving zal technologie een bepalende rol spelen.

Imec focust zich heel specifiek op nieuwe technologieën voor zonne-energie (zonnecellen, PV) en slimme energienetwerken. Het onderzoek naar vastestofbatterijen werd in 2020 in een incubatieproject ondergebracht met de optie te valoriseren via een spin-off.

Imec is een belangrijke partner van:

- **EnergyVille**  
Deze samenwerking tussen de KU Leuven, de UHasselt, de Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO) en imec bundelt het energieonderzoek in Vlaanderen naar energie-efficiënte gebouwen en slimme netwerken voor een duurzame stedelijke omgeving.
- **Solliance**  
Hier slaat imec de handen in elkaar met het Nederlandse onderzoekscentrum TNO voor de ontwikkeling van nieuwe en geïntegreerde dunnefilmzonnecellen. Maar imec gaat verder. Om een drastische vermindering van CO<sub>2</sub>-emissies te bekomen, wordt gezocht naar een manier om koolstofdioxide uit de lucht te halen en te hergebruiken als hernieuwbare brandstof of chemisch bouwblok. Dit is de opzet van het onderzoek "Power-to-Molecules".

Van een heel andere aard, maar even belangrijk in het kader van energie-efficiëntie zijn de ontwikkelingen die zich voordoen op het vlak van AI. Een van de grootste uitdagingen van deze eeuw, is om het energieverbruik en de CO<sub>2</sub>-voetafdruk van datacenters te beperken. Imec doet onderzoek op diverse domeinen, in samenwerking met zijn onderzoeksgroepen.

- **Hardware- en software-optimalisatie**  
In essentie kan de ecologische voetafdruk op twee manieren worden beperkt: via de software en via de hardware. Efficiëntere algoritmes (proberen te) ontwikkelen waarbij het aantal berekeningen geminimaliseerd wordt, is één manier om dat te bereiken. Energiezuinige hardware ontwerpen is een andere manier.



- **Edge AI**  
Momenteel worden de meeste berekeningen naar de processoren van een datacenter gestuurd. Door (een deel van) de AI-berekeningen lokaal te gaan uitvoeren, waar de data gegenereerd worden, kan veel energie worden bespaard.
- **De analoge aanpak**  
Om voorspellingen te maken, steunt artificiële intelligentie op het verwerken van grote hoeveelheden data en dat kost veel energie. Imec ontwikkelt oplossingen om dat energieverbruik drastisch in te perken. Zo ontwikkelde imec in 2020 een nieuwe chip, waarbij deze berekeningen door middel van analoge technologie rechtstreeks in het geheugen worden uitgevoerd, wat een belangrijke doorbraak is.

#### SDG 9: industrie, innovatie en infrastructuur

Samen met andere organisaties helpt imec bedrijven in hun digitale transformatie, en in hun evolutie richting energie-efficiënte technologieën met laag vermogen, de adoptie van artificiële intelligentie (AI) en het Internet of Things (IoT) en het ter beschikking stellen van Industrie 4.0-proeftuinen. Imec is zeer betrokken en een actieve partij in de Vlaamse AI- en Cybersecurity-programma's van de Vlaamse Regering.

Binnen deze SDG zijn er ook sprekende voorbeelden van hoe de pandemie vorig jaar onderzoekers en ondernemers tot creatief denken aanzette door bestaande technologieën in andere contexten te plaatsen en zo een oplossing te bieden voor iets wat voorheen nooit echt levensreddend is geweest: het hanteren van een veilige afstand van 1,5 meter (zie hoger, bij hoogtepunten).

- Samen met imec had Romware al een oplossing ontwikkeld: een armband die instond voor de veiligheid van werknemers in industriële omgevingen. Dankzij kleine aanpassingen kan deze wearable nu ook ingezet worden voor preventie van coronabesmetting op werkplekken. Romware werkt nauw samen met de vestiging van imec in Taiwan die een uniek ecosysteem heeft in de elektronica-industrie, om dit product verder te commercialiseren.
- Lopos is een imec spin-off aan de UGent die zich specialiseert in het accuraat meten van een plaatsbepaling van mens of object, in combinatie met andere sensoren, dankzij hun UWB-technologie. Ook hier werd bij het uitbreken van de pandemie snel geschakeld naar het inzetten van deze technologie voor de afstandsbepaling tussen mensen.

#### SDG 11: duurzame steden en gemeenschappen

Imec onderzoekt hoe technologie kan helpen om onze steden leefbaarder te maken. Ook hier draagt imec bij tot het leveren van oplossingen voor de uitdagingen van steden en plaatsen waar veel mensen wonen. Instrumenten hiervoor zijn Internet of Things-sensoren voor het meten van lucht- en waterkwaliteit, technologie voor 5G-netwerken en studies over de effecten van 5G, laag-vermogen-radarsensoren, digital-twin-visualisaties en -prognoses.

Het **City Of Things**-project omvat ondertussen al meerdere subprojecten, van architectuurbepaling tot uittesten in een real-life-omgeving met burgers en andere betrokkenen. Die diverse projecten zijn met elkaar verbonden. Zo verbetert vlotter openbaar vervoer de luchtkwaliteit. Dat heeft een positief effect op de gezondheid en het welzijn van de mensen. Het project Cityflows geeft meer inzicht in bewegingspatronen in een stad.

Met de **Smart City Meter** wordt jaarlijks gepeild naar de opinies, attitudes en het gedrag van burgers met betrekking tot slimme steden. Nervocity is dan weer een project dat nagaat hoe mensen die in een stad (Gent) wonen en werken, de drukte in de stad beleven.

Een belangrijk project **Mobilidata** - een programma van de Vlaamse overheid met ondersteuning van imec - wil anonieme mobiliteitsinformatie van weggebruikers, infrastructuur, voertuigen, apps en overheidssystemen op één punt samenbrengen om daarna die data realtime of near-time beschikbaar te stellen. Dat biedt de technologische mogelijkheid om het Vlaamse verkeer veiliger, vlotter en duurzamer te maken voor elke weggebruiker. Mobilidata ging van start in 2019. Realisaties in 2020 zijn te vinden op [www.imeccityofthings.be](http://www.imeccityofthings.be).

Omgevingsfactoren zijn ook zeer bepalend voor de leefbaarheid van een stad. Door data over luchtvervuiling, waterkwaliteit en weersomstandigheden te verzamelen en te analyseren, kan een stad evolueren naar een gezondere en duurzamere omgeving. **Internet of Water Flanders** kadert hierin. Dit is een ambitieus innovatieproject dat beoogt om in een periode van 4 jaar de aanzet te geven voor een basisinfrastructuur voor het continu bemeten van de waterkwaliteit in Vlaanderen met bijhorende dataverwerking. Imec bouwt daarom samen met de projectpartners een reusachtig permanent sensorennetwerk.

van kleine, energiezuinige en draadloze waterkwaliteitssensoren. Meer info: [www.imeccityofthings.be/nl/projecten/inter-net-of-water-slim-waterbeheer](http://www.imeccityofthings.be/nl/projecten/inter-net-of-water-slim-waterbeheer).

Het project **Smart Flanders** kijkt dan weer hoe (big) data ontsloten kunnen worden, en geconnecteerd met andere info. De kennisdeling en ervaringsuitwisseling tussen de vele projecten in diverse steden moet dan ook gestimuleerd worden. Een nieuwe Vlaamse Open City Architectuur (VLOCA), gestart in januari 2020, biedt de oplossing: [www.imeccityofthings.be/nl/projecten/vloca](http://www.imeccityofthings.be/nl/projecten/vloca).

Daarmee evolueert Vlaanderen van een verzameling van slimme eilanden naar een duurzame, slimme regio.

#### SDG 12: verantwoorde consumptie en productie

De lancering van het OnePlanet Research-initiatief in samenwerking met Wageningen en Radboud Universiteit in 2019 was een belangrijke mijlpaal. Het laat imec toe om innovatieve technologieën te ontwikkelen, zoals sensoren, robotics, AI, (big) data-analyse en digitale connectiviteit, om productie en processen te verbeteren in domeinen als voeding, landbouw en gezondheid. In 2020 kregen de onderzoeksprogramma's verder vorm en werden de eerste strategische samenwerkingen afgesloten.

Imec houdt ook zijn interne productieprocessen onder het licht, en streeft naar een beter gebruik van ruwe materialen en een reductie van verspilling. Einddoel is een circulaire economie, waarbij de ene afvalstroom een hulpbron wordt voor een ander productieproces.

In samenwerking met Recupel, werken onderzoekers van IDLab, een imec-onderzoeksgroep aan de UAntwerpen, aan een automatisch detectie- en verwerkingssysteem van elektronisch afval met behulp van een op deep learning gebaseerd visueel systeem. Het doel van dit onderzoek is schaarse materialen en onderdelen te kunnen recupereren en hergebruiken. De tool is al in gebruik in 1 locatie van Recupel.

Imec maakt ook deel uit van een consortium van Europese halfgeleiderbedrijven. Het doel van deze groep is een doorlichting van de gezondheids- en omgevingsrisico's van nanokunststoffen en het ontwikkelen van degelijke methodes voor risicoanalyse en -preventie.

#### SDG 13: klimaatactie

Het energie-onderzoek zoals beschreven bij SDG 7 valt eveneens onder deze doelstelling.

Onderzoek met een mogelijks zeer grote impact op de halfgeleiderindustrie, is het PPAC-E-project dat een tweetal jaren geleden opgestart werd als timeboxtraject. Eind vorig jaar werd het succesvol afgerond, maar nu wordt het verdergezet met meer middelen. Het gaat om de hamvraag: hoe duurzaam is de halfgeleiderindustrie en wat is de ecologische voetafdruk van een microchip? Die industrie verbruikt grote hoeveelheden energie, water, chemicaliën en ruwe materialen. De resultaten van dit project werden voorgesteld tijdens de gerenommeerde International Electron Devices Meeting (IEDM)-conferentie 2020, met veel weerklank. Het onderzoek wordt verdergezet door er meer elementen en technologieën bij te betrekken en vooral ook door partnerships te zoeken met de sector om dit te ondersteunen.

#### SDG 17: partnerschap om doelstellingen te bereiken

Imec heeft een traditie van samenwerking met andere organisaties, bedrijven, universiteiten, overheid, burgers. Imec is ervan overtuigd dat samen onderzoek doen en samenwerken, kan leiden tot baanbrekende realisaties die bijdragen tot duurzame ontwikkeling, zowel internationaal, als regionaal met lokale overheden en organisaties.

#### Duurzaamheid in imecs operaties

Duurzaamheid beperkt zich niet tot de Onderzoek & Ontwikkeling (O&O)-programma's van imec, maar is een essentieel onderdeel van de interne operaties, de manier waarop de cleanrooms gerund worden en hoe omgegaan wordt met medewerkers, partners, leveranciers en belanghebbenden in het algemeen.

imec  
jaarverslag vzw 2020

Om een goed overzicht te houden en als middel om te communiceren met de medewerkers, hanteert imec het “duurzaamheidsdashboard” (zie afbeelding hieronder), dat ook een overzicht biedt van de acties die jaarlijks worden genomen in het kader van het Charter Duurzaam Ondernemen van het Vlaams netwerk van ondernemingen (Voka): [www.voka.be/vcdo](http://www.voka.be/vcdo). Dat is een 3-jarig traject waarin alle 17 SDG's aan bod moeten komen en dat leidt tot het behalen van het VN-label UN SDG Pioneer. De audit van het tweede jaar vond plaats op 19 januari 2021. In maart komt de jury bijeen om een oordeel uit te spreken over de resultaten.



Afbeelding 17: Duurzaamheidsdashboard.

## GOED voor onze PLANEET

Imec is stichtend lid van Leuven 2030 ([www.leuven2030.be](http://www.leuven2030.be)) en ondersteunt de doelstelling om de CO<sub>2</sub> in de regio te verminderen met 67% in 2030 en 80% tegen 2050 (referentiejaar 2010). Imec heeft zich eind 2020 ook kandidaat gesteld als EU Climate Ambassador.

### • Waterverbruik

In 2020 stond een implementatiestudie rond 100% on site verwerking van bulkafvalstromen gepland en uitgevoerd. Die studie heeft aangetoond dat de operationele kosten voor interne verwerking en totale vuilvracht niet veel winst opleveren. Wat wel een verschil zou maken, zijn investeringen in het reduceren van de water- en afvalstromen in combinatie met reductie van watergebruik. Dit wordt de nieuwe focus. Mogelijke oplossingen kunnen dan vanaf 2022 geëvalueerd en geïmplementeerd worden.

Qua hergebruik van water bestond het originele plan erin om tegen 2025 naar 40% hergebruik te gaan, maar ondertussen wordt gewerkt aan een nieuw plan dat streeft naar meer dan 50% waterhergebruik en dat tegen eind 2021 klaar moet zijn.

### • CO<sub>2</sub>-voetafdrukreductie

In 2019 werd de CO<sub>2</sub>-voetafdruk van imec berekend, op basis van het jaar 2018, wat een duidelijk beeld gaf van de belangrijkste drivers van onze CO<sub>2</sub>-voetafdruk: elektriciteit (ondertussen groene elektriciteit), aardgas, procesemissies en transport/mobiliteit. Deze nulmeting is een vertrekpunt om doelstellingen te bepalen op jaarbasis.



Een greep uit specifieke acties die plaatsvonden in 2020:

- Vanuit de vaststelling dat de procesemissies komende van GWP-gassen de grootste bijdrage leveren in het CO<sub>2</sub>-dashboard (zie rechterzijde van het beeld in beide illustraties), werd in 2020 een haalbaarheidsstudie opgestart om de procesemissies beter in kaart te brengen en op die manier een zicht te krijgen op gebruikte gassen (C4F8, NF3, CF4 en SF6 zijn verantwoordelijk voor het grootste deel van de bijdrage) en de effectieve/actuele uitstoot op basis van metingen. Die informatie moet dan vervolgens aanleiding geven tot een actieplan om deze impact te reduceren. De eerste metingen, gestart eind 2020, lopen nog door in 2021.
- Het reisbeleid werd grondig herbekeken om de impact van bedrijfsverplaatsingen te verminderen, met duidelijke richtlijnen voor verplaatsingen binnen EU en bindende adviezen voor intercontinentale reizen.
- Een nieuw mobiliteitsbeleid werd uitgetekend, na een mobiliteitsbevraging van alle medewerkers, met als doel de gemiddelde CO<sub>2</sub>-emissie van imec-bedrijfswagens per medewerker tegen 2023 te verlagen. Kort samengevat, verminderen, vergroenen, verduurzamen: inzet op een groener wagenpark en meer keuzemogelijkheden inzake mobiliteit, met focus op alternatieven (o.a. fietsen). De nieuwe car policy, gekoppeld aan heel wat acties ter promotie, informatie, uittesten van de diverse alternatieven het hele jaar door, had al meteen effect:
  - Een drastische verlaging van de gemiddelde CO<sub>2</sub>-uitstoot van nieuwe wagens (gemiddeld 52 gram) t.o.v. het bestaande wagenpark (gemiddeld 111 gram).
  - Een significante stijging van het aandeel groene wagens bij de nieuwe wagens (80% groen) t.o.v. het bestaande wagenpark (17% groen).
- **Aandacht voor natuurbeheer en de biodiversiteit, dankzij de samenwerking met Natuurpunt Leuven**  
Dankzij financiële steun van imec heeft Natuurpunt eind vorig jaar 3 hectare natuur kunnen aankopen in de Molenbeekvallei om een nieuw natuurgebied te creëren: Dalemhof. Deze steun biedt de mogelijkheid om dit valleigebied verder te herstellen, als koolstofsink te bewaren en uit te bouwen tot volwaardig natuurgebied. Imec-personeelsleden kunnen er genieten van geleide wandelingen of zelf de handen uit de mouwen steken bij het onderhoud van het gebied.  
  
Sinds 2020 gaat de samenwerking tussen Natuurpunt Leuven en bedrijven nog een stap verder, en ondersteunt Natuurpunt Leuven bedrijven bij het bio-diverser vergroenen van hun terreinen. In het kader van de ondertekening van het ByeByeGrass-charter en de samenwerking tussen imec en Natuurpunt Leuven werd een voorstel opgemaakt om de biodiversiteit te verbeteren in de buitenruimte van de imec-campus in Leuven.

#### GOED voor de MENSEN

- **Connected minds**  
De HR-strategie heeft in 2020 de lijnen uitgetekend van de “connected minds”, het verbeteren van de verbondenheid met imec, de betrokkenheid binnen de job en van het welzijn. Het connected.minds-platform laat toe om via bevragingen een goed beeld te krijgen van de mentale gezondheid, de betrokkenheid en het engagement van alle werknemers wereldwijd en zo kort op de bal te spelen met gerichte acties en open communicatie. Aandachtspunten uit de allereerste bevraging waren cross-departementele samenwerking, erkenning van het werk van elke werknemer en diversiteit en inclusie. Imec geeft dan ook extra aandacht aan het gevoel erbij te horen, inclusie, diversiteit, of algemener gezegd, voor het welzijn van alle werknemers.
- **Sterke en empathische (crisis)communicatie**  
In tijden waar velen “in hun eigen kot” werken, is sterke en empathische communicatie naar personeel een grote troef. Het crisis(communicatie)managementteam heeft dit uitstekend gedaan, bleek ook uit de personeelsbevraging op het einde van het jaar. Het engagement was zelfs nog gestegen, net zoals het vertrouwen in het management (resultaten survey november versus survey maart). In versneld tempo werd MS Teams uitgebouwd met behulp van vele ambassadeurs, vanuit een sterke Digital Workplace-strategie. Er werden vele middelen ingezet om iedereen toe te laten thuis te werken en zich betrokken en gewaardeerd te blijven voelen zoals ‘send a smile’-kaartjesacties, een zeer verzorgd en geslaagd eindejaarspersoneelsevent open.minds, enzovoort. “Taking care of each other” is de spirit.
- **Genderdiversiteit**  
Imec wil bewustzijn van en aandacht voor genderdiversiteit creëren en de positieve impact daarvan duidelijk maken. De basis, ruimer dan enkel gender, werd gelegd met een nieuwe inclusive workplace policy. Verder werd er veel aandacht aan besteed in de communicatie mede sinds de opstart van de imec Teams-communities. Het rekruteringspro-

ces werd herbekeken, en er werden rondetafelgesprekken met vrouwen gehouden, paneldiscussies georganiseerd en een pilootproject rond mentorship voor vrouwen uitgewerkt. Ook werden lessen getrokken uit exitgesprekken met vrouwen en werden opleidingen georganiseerd rond het begrijpen hoe ons brein en vooroordelen werken. De resultaten zijn zichtbaar in de evolutie van het aantal vrouwen en mannen op de diverse niveaus.

Dankzij Brightlab (RVO Society) wordt ook al jaren getimmerd aan het opleveren van een bredere rekruteringsbasis van meisjes die STEM-richtingen gaan volgen.

De komende jaren wordt dit thema verder meegenomen in het bredere "Diversity & Inclusion".

- **Imec school**

Imec wil zijn knelpuntvacatures invullen door kansen te bieden aan minder- en andersgeschoolden. In 2020 is de rekrutering naar kandidaten voor de job van cleanroomtechnicus opgestart met de tweede editie van het imec school-initiatief. Het vinden van gekwalificeerd talent in de doelgroep is extreem moeilijk: het vergt 30 weken tijd om iemand te vinden (tegenover 12,5 gemiddeld voor heel imec). De verhouding tussen het aantal werkzoekenden versus de beschikbare vacatures is 1,48 (tegenover 4,64, gemiddeld voor de hele arbeidsmarkt). Daarom heeft imec beslist om zelf kandidaten op te leiden met een combinatie van theorie en praktijk. Imec zoekt hiervoor gemotiveerde kandidaten met sterke interesse in techniek, ongeacht hun vooropleiding en ervaring. Dit biedt kansen aan wie anders niet in aanmerking zou komen op basis van cv of scholing.

Nieuw: voor de rekrutering werd naast imecs standaard wervingskanalen ook gebruik gemaakt van Talent2connect ([www.talent2connect.be](http://www.talent2connect.be)) en ASATT ([asatt.eu](http://asatt.eu)). Deze organisaties houden zich bezig met het begeleiden van jongeren, politieke vluchtelingen en andere kwetsbare groepen om ze op de Belgische arbeidsmarkt te brengen. Deze organisaties helpen niet alleen bij de begeleiding van kandidaten, ze adviseren ook over het vacaturebericht zelf. Bepaalde vereisten zijn aangepast om de drempel te verlagen.

Er is een eerste keer blind gescreend, zonder cv's. In ronde 1 moesten 4 vragen beantwoord worden, in ronde 2 moest een laagdrempelig doe-het-zelf-filmpje gemaakt worden. Nadien bleek wel – toen de cv's van de geselecteerde kandidaten wél geopend mochten worden – dat alsnog eerder de iets hoger- en middengeschoolden geselecteerd werden.

Deze lichting is begin 2021 gestart met de opleiding. Het is de bedoeling om de blinde screening vaker te gebruiken, na bijsluiting uit deze ervaring.

#### GOED voor de BUSINESS – Prosperity

- **Duurzamer aankoopbeleid**

Het aankoopbeleid werd herbekeken vanuit duurzaamheid als onderdeel van een Supplier Management Process. Nieuwe en bestaande leveranciers zullen worden geëvalueerd op een aantal extra criteria naast de bestaande, zoals duurzaamheid, gebruik van materialen uit conflictzones en kinderarbeid. De leveranciers worden ook bevraagd naar hun beleid rond duurzaamheid. Een grondige herziening van de *Code of Conduct for imecs partners* was daarvoor noodzakelijk, als vertrekpunt. Vorig jaar werd de basis gelegd, de verdere uitwerking wordt verwacht in 2021.

- **Meer aandacht voor de SDG's bij nieuw onderzoek**

Er werden processen op poten gezet om zowel voor PhD-studenten, als voor nieuwe contracten na te gaan in hoeverre ze aansluiten bij een van de SDG's. Een groot deel van het onderzoek vertrekt vaak, hetzij rechtstreeks of onrechtstreeks, vanuit een maatschappelijk probleem of een probleem met duurzaamheid. Later kan deze info ook gebruikt worden om de strategie verder aan te sturen.

De jaarlijkse PhD Day, (online) georganiseerd door en voor PhD-studenten bij imec, draaide afgelopen jaar volledig rond het thema duurzaamheid en was zeer succesvol, zowel qua aantal deelnemers, als inhoudelijk.

#### Communicatie en Social Responsibility

De website blijft een belangrijke bron van informatie voor een actueel overzicht van imecs onderzoeksinitiatieven die de SDG's ondersteunen.

[www.imec-int.com/en/sustainability](http://www.imec-int.com/en/sustainability)  
[www.imec.be/nl/duurzaamheid](http://www.imec.be/nl/duurzaamheid)



imec  
jaarverslag vzw 2020

Qua interne communicatie werd vorig jaar een enorme stap vooruitgezet met de lancering van imec Teams, een door imec verder uitgebouwd intern samenwerkings- en communicatieplatform gebouwd op MS Teams. Het liet imec toe snel en efficiënt informatie te verspreiden via diverse kanalen, en in dialoog te treden met de collega's, webinars op te zetten en de discussies nadien verder te zetten, interessante weetjes te delen met geïnteresseerden, met als doel de mensen bewuster te maken en daadwerkelijk actie te ondernemen. Dat alles in een jaar waarin de meerderheid van de werknemers van thuis werkte voor het grootste deel van de tijd.



Afbeelding 20: Duurzaamheid is ook sterk aanwezig in de interne communicatie van imec.

Zo werden er communities opgericht rond diverse duurzaamheidsthema's: diversiteit & inclusie, klimaat, mobiliteit, enzovoort. Maandelijks werden er ook SSTNBLTY TALKS georganiseerd, vorig jaar voornamelijk met focus op het eigen onderzoek van imec.

Ook op het vlak van Social Responsibility was 2020 een heel bijzonder jaar, juist omwille van de coronacrisis die iedereen overviel. Imec besliste al snel om zijn expertise, beschikbaar materiaal en kennis in te zetten waar de nood het grootst was. Hieronder een beknopt overzicht van een aantal acties:

- **Vlaanderen Helemaal Digitaal**  
Dit initiatief van de Vlaamse overheid wordt ondersteund door imec, om bedrijven sneller te laten digitaliseren door het aanbod van digitale oplossingen te matchen met de vragen en noden van bedrijven. Imec heeft de aanbodzijde voor zijn rekening genomen, via alle mogelijke kanalen een oproep gedaan en op korte tijd elk individueel aanbod gescreend en gepubliceerd op de website.
- **Onderwijs gaat viraal**  
Samen met Brightlab (RVO Society) en i-Learn, is een platform ontwikkeld, ter ondersteuning van leerkrachten, waar zoveel mogelijk informatie samengebracht wordt. Een heel aantal modules werd gratis aangeboden.
- **Ontwikkeling van de Coronalert-app**  
Prof. Bart Preneel van COSIC, een imec-onderzoeksgroep aan de KU Leuven, had de leiding over het team dat een app moest ontwikkelen om mensen zo snel mogelijk te informeren, wanneer ze in contact gekomen waren met een besmet persoon, met respect voor de privacy van het individu. Via imecs Living Labs-werking, werd de app eerst uitgetest bij gebruikers.
- **Inzameling en schenking van pc's voor kansarme jongeren** in diverse steden waar imec een vestiging heeft: Leuven, Antwerpen, Gent, Brussel.
- **Schenking beschermmateriaal en maskers** voor centra in Leuven, Gent en Genk (Zol Ziekenhuis Oost-Limburg via EnergyVille).

Daarnaast waren er ook nog spontane acties van medewerkers met 3D-printers, voor het printen van onderdelen van gezichtsmaskers, of met naaimachines voor het maken van mondmaskers.

Imecs interne focus op sociale verantwoordelijkheid (Social Responsibility) wordt gedreven door verbondenheid, diversiteit en solidariteit op de werkvloer, in de lokale gemeenschappen en over de hele wereld.

Gezondheidskwesties zijn vaak geen ver-van-je-bed-show. Iedereen heeft vrienden, familie en collega's die getroffen zijn door ziekten als kanker en Alzheimer. Daarom neemt een groot imec-team elk jaar actief deel aan Levensloop, een evenement dat geld inzamelt voor kankeronderzoek en hulde brengt aan de dagelijkse strijd van patiënten met de ziekte. De fundraising-acties die imec'ers voor de editie van 2020 van Levensloop organiseerden, werden overgedragen naar de editie van 2021.

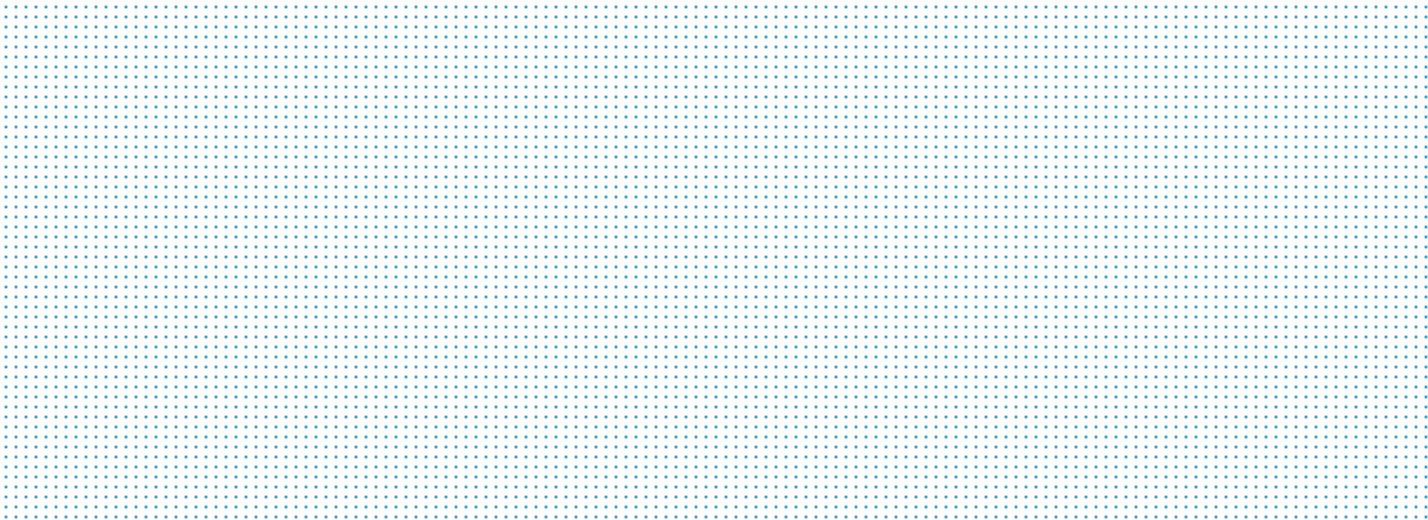
Daarnaast bracht Knitting for Alzheimer een groep creatieve imec-medewerkers samen die meer dan 350 zelfgemaakte mondmaskers verkochten, waarvan een deel verstuurd werd naar de Visa Academy, een school in Kenia waar imec een samenwerking mee heeft (zie hieronder). Met deze actie werd meer dan 1.500 euro ingezameld voor onderzoek naar Alzheimer.

De imec-medewerkers steunen 30 Keniaanse meisjes in hun strijd tegen armoede en genitale verminking, door hen de kans te geven te studeren en zo de cyclus van armoede te doorbreken. Het Empowering Girls Through Education-project loopt intussen 6 jaar en imec installeerde eerder ook een computerklas in de Visa Academy, de lagere school van de meisjes die in het programma zitten.

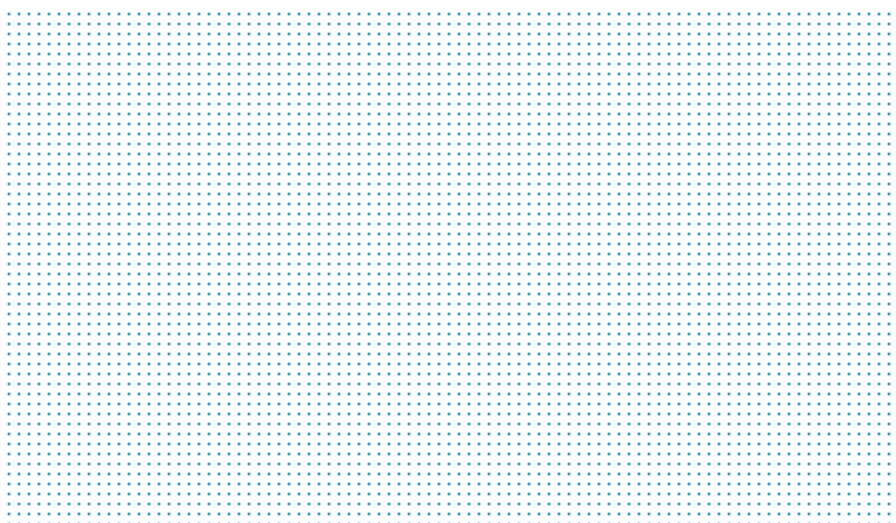
Via het imec Sinterklaasfonds, doneert imec jaarlijks 7.500 euro aan organisaties waar medewerkers zich als vrijwilliger inzetten. Dit jaar kregen Casa Magnolia (zorg voor zwaar zieke kinderen), Mag ik iets vragen (kinderen helpen met vragen over huiswerk) en Awel (luisteren naar kinderen en jongeren met een verhaal, een vraag of een probleem) elk 2.500 euro.

Met medewerkers uit meer dan 100 verschillende landen is imec een smeltkroes van culturen en nationaliteiten. Dit betekent dat bij elke (natuur)ramp wereldwijd, vrienden of familie van medewerkers betrokken zijn. Op zo'n moment is de solidariteit op de werkvloer erg groot en worden stevast acties georganiseerd. In 2020 werd een benefietinzameling georganiseerd ten voordele van de slachtoffers van de explosies in Beiroet en de slachtoffers van de natuurramp in Izmir.





# 7 Corporate governance



## 7 Corporate governance

### 7.1 Good governance

IMEC vzw ("imec") maakt deel uit van de imec-groep die wordt aangestuurd door de stichting van openbaar nut IMEC International ("imec International"). Imec International treedt op als corporate center ten aanzien van de entiteiten behorend tot de imec-groep, waaronder IMEC vzw ("imec"). Deze entiteiten richten zich naar de door imec International uitgevaardigde *corporate guidelines* inzake business development, finance, human resources en operations, zulks uiteraard met respect voor de eigen autonomie en governance van iedere tot de imec-groep behorende entiteit.

Het *good governance*-beleid van de imec-groep wordt mede vorm gegeven door een **Good Governance Charter** ("Charter"), dat in 2008 werd goedgekeurd door IMEC vzw ("imec"). Te dien einde hebben de raden van bestuur van alle entiteiten behorend tot de imec-groep, kennis genomen van het Charter en hebben ze aanvaard de hierin vervatte principes te zullen naleven.

De raden van bestuur van de entiteiten worden samengesteld op basis van een geheel van vaardigheden die aanwezig moeten zijn in de raad van bestuur om de entiteit succesvol haar missie te laten uitvoeren en te laten groeien. Heel wat van de vroegere en huidige bestuurders van imec International hebben dan ook veel ervaring met deugdelijk bestuur. Ze volgen de richtlijnen en algemeen aanvaarde principes in dat kader consciëntieus op en bewaken ze. In het bijzonder wordt bij de diverse beraadslagingen binnen de respectieve raden van bestuur nauwgezet gewaakt over het vermijden van enige belangenvermenging. Tevens is met het oog op de transparantie en de verankering in Vlaanderen voorzien dat de bestuurders van imec International worden benoemd door de raad van bestuur van imec.

De in het Charter vermelde adviesraden en comités worden door alle entiteiten van de imec-groep gedragen en aanvaard. Zo werden er **een auditcomité en een benoemings- en remuneratiecomité** opgericht in de schoot van de raad van bestuur van imec International, om het belang van de imec-groep in haar totaliteit voor ogen te houden en om rekening te houden met de noden, belangen en doelstellingen van de afzonderlijke entiteiten binnen de imec-groep. Deze comités hebben een vaste regelmaat van vergaderen en ze bepalen de inhoud van de thema's die op de agenda's dienen te komen en die in deze comités grondig worden besproken en geanalyseerd.

In 2018 werd een **Enterprise Risk Officer** aangesteld. De Enterprise Risk Officer rapporteert rechtstreeks aan de voorzitter van het auditcomité. In overleg met de voorzitter van het auditcomité werden volgende doelstellingen bepaald:

- de businessverantwoordelijken ondersteunen bij het verbeteren van de controle-omgeving;
- verhogen van de maturiteit van risicobeheer;
- een onafhankelijk inzicht in de risico's verschaffen aan het senior management en het auditcomité.

Bij onregelmatigheden heeft ook de CFO, tevens lid van de executive board van imec International, de mogelijkheid rechtstreeks te rapporteren aan de voorzitter van het auditcomité.

De **Ethische Gedragscode** van imec vervolledigt het strategisch kader van de visie, missie en waarden van imec. Het betreft een set gedragsregels die de ethische verbintenissen van imec concreet maakt en die ook fungeert als een gids en richtlijn bij de dagelijkse activiteiten van de imec-werknemers. Het is een leidraad die helpt om ethische dilemma's te beheren en in probleemsituaties de juiste stappen te zetten. Het naleven van de Gedragscode wordt opgevolgd door een ethisch comité.

**Wetenschappelijke integriteit** is een integraal onderdeel van de organisatiecultuur van imec. Het imec-beleid op het vlak van wetenschappelijke integriteit focust op het stimuleren van goede onderzoekspraktijken. Als referentiekader gebruikt imec de gedragscodes op Belgisch ([www.belspo.be](http://www.belspo.be)) en op Europees niveau ([www.allea.org](http://www.allea.org)). Imec heeft een Commissie voor Wetenschappelijke integriteit (CWI) die verantwoordelijk is voor het integriteitsbeleid van imec. Deze commissie behandelt ook de mogelijke inbreuken tegen wetenschappelijke integriteit, zoals plagiaat, vervalsing of verzinnen van data. Een interne Research Integrity Officer is belast met de coördinatie van het integriteitsbeleid. Imec is ook lid van de Vlaamse Commissie Wetenschappelijke Integriteit (VCWI).

De hele imec-groep voert een **transparant intern en extern communicatiebeleid**, zowel vanuit managementperspectief, als vanuit operationeel en logistiek perspectief, met aandacht voor de timing van de communicatie en voor de sereniteit en objectiviteit ervan.

Er werd een **externe auditor** aangesteld met de vereiste professionele vaardigheden voor de ganse imec-groep: de commissaris EY Bedrijfsrevisoren.

## 7.2 Bestuur

### 7.2.1 Raad van bestuur

De raad van bestuur is samengesteld uit volgende leden<sup>4</sup>

Naam	Functie
Michel Akkermans <sup>5</sup>	Bestuurder van vennootschappen
Brigitte Boone	Bestuurder van vennootschappen
Ann Caluwaerts	Executive Vice President Telenet
Lieven Danneels	Owner Televic
Marc Decramer <sup>6</sup>	Bestuurder van vennootschappen
Ingrid De Poorter	Bestuurder van vennootschappen
Antoon De Proft	CEO & President Septentrio
Gerard Govers	Hoogleraar KU Leuven
Tom Heyman	Bestuurder van vennootschappen
André Oosterlinck	Voorzitter Associatie KU Leuven
Caroline Pauwels	Rector VUB
Rik Van de Walle	Rector UGent
Uitgenodigd	
Gilbert Declerck	Executive advisor
Frederik Delecluyse	Regeringscommissaris Financiën
Paul De Hondt	Regeringscommissaris Toegepast Wetenschappelijk Onderzoek

Alle bestuurders werden benoemd voor een termijn van 3 jaar, ingaand op 24 april 2020, om te eindigen onmiddellijk na de vergadering van de raad van bestuur die zich dient uit te spreken over de goedkeuring van de jaarrekening van het boekjaar, afgesloten op 31 december 2022.

Bij de oprichting van imec International in 2009 werd beslist dat de bestuurdersmandaten bij imec enkel bezoldigd zijn indien de bijeenkomst van de raad van bestuur van imec en van imec International niet op eenzelfde dag plaatsvinden. Desgevallend ontvangen de bestuurders en de voorzitter van de raad van bestuur een vergoeding van respectievelijk 1.000 euro en 2.000 euro per bijgewoonde zitting (bedragen van toepassing sedert 1 mei 2020).

De regeringscommissarissen ontvangen eenzelfde vergoeding als de bestuurders per bijgewoonde zitting van de raad van bestuur van imec of van een vergadering van een comité opgericht in de schoot van de imec-groep.

<sup>4</sup> Status 1 januari 2021.

<sup>5</sup> Vast vertegenwoordiger van Pamica NV.

<sup>6</sup> Vast vertegenwoordiger van MindoverMatter Consulting BV.

imec  
jaarverslag vzw 2020

Concreet betekent dit voor 2020 dat imec een totale vergoeding van 13.100 euro betaalde.

De raad van bestuur heeft zes keer vergaderd in 2020.

Onderstaande tabel geeft de aanwezigheden van de bestuurders en regeringscommissarissen weer.

	24/01	20/03	24/04	26/06	25/09	27/11
Michel Akkermans	A	A	A	A	A	A
Brigitte Boone	A	A	A	A	A	A
Ann Caluwaerts	A	A	A	A	V	A
Lieven Danneels	A	V	V	A	A	A
Marc Decramer <sup>7</sup>	/	/	/	A	A	A
Ingrid De Poorter <sup>8</sup>	/	/	/	A	A	A
Antoon De Proft (voorzitter)	A	A	A	A	A	A
Gerard Govers	A	A	A	A	A	V
Tom Heyman	V	A	A	A	A	V
André Oosterlinck	A	A	A	A	A	A
Caroline Pauwels	V	V	V	A	A	V
Rik Van de Walle	A	V	V	A	A	A
Paul De Hondt <sup>9</sup>	/	/	A	A	A	A
Jeroen Windey <sup>10</sup>	A	A	/	/	/	/
Frederik Delecluyse	A	A	A	A	A	A

A = aanwezig

V = verontschuldigd/vertegenwoordigd met volmacht

In voormelde raadszittingen werd onder meer aandacht besteed aan:

- de functionele rapporteringen van de executive board;
- de imec-groepsbeslissingen, waaronder de verslagen van het auditcomité en het benoemings- en remuneratiecomité.

In het kader van zijn statutaire verantwoordelijkheden heeft de raad van bestuur ook deze taken uitgevoerd:

- voorbereiding van de statutaire algemene vergadering van 24 april 2020;
- bespreking en goedkeuring van de jaarverslagen 2019;
- bespreking en goedkeuring van de jaarrekeningen 2019, op basis van een verslaggeving van het auditcomité van imec International;
- bespreking/bijsturing van de lopende begroting 2020;
- bespreking goedkeuring van de begroting 2021 voor voorstelling aan de algemene vergadering van 24 april 2020;
- goedkeuring voorstel statutenwijziging imec International;
- benoeming bestuurders imec International;
- goedkeuring intern reglement.

<sup>7</sup> Bestuurder sedert 24 april 2020.

<sup>8</sup> Bestuurder sedert 24 april 2020.

<sup>9</sup> Regeringscommissaris sedert 3 april 2020.

<sup>10</sup> Regeringscommissaris tot 3 april 2020.

## 7.2.2 Comités

Na de oprichting van imec International in 2009 sloot imec zich aan bij de imec-groepswerking middels het aanvaarden van de IMEC Group Modus Operandi. Dit aanvaarden impliceert dat imec zich voortaan zal voegen naar de groepsrichtlijnen, uitgewerkt door imec International. Dit geldt eveneens voor wat de werking van de comités in de schoot van de raad van bestuur van imec betreft.

Het auditcomité en het benoemings- en remuneratiecomité van imec werden bijgevolg in 2009 opgeheven. In het intern reglement werd dit uitdrukkelijk bevestigd door inschrijving van het principe dat zolang imec deel uitmaakt van de imec-groep, het geen afzonderlijk auditcomité en benoemings- en remuneratiecomité zal hebben.

Voor de werking van de diverse comités verwijst de raad van bestuur naar het jaarverslag van imec International.

## 7.2.3 Commissaris

EY Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door mevrouw Eef Naessens, werd door de algemene vergadering op 24 april 2020 benoemd tot de commissaris van imec. Het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2020 bedraagt 80.465 euro. Het totale honorarium voor de commissarismandaten dat door imec en de dochterondernemingen opgenomen in de zogenaamde Vlaamse consolidatiekring werd betaald aan de commissaris bedraagt 95.955 euro.

De commissaris vervulde het afgelopen boekjaar bijkomende werkzaamheden en opdrachten. Het betreft hier enerzijds opdrachten in het kader van juridisch en/of belastingadvies en voornamelijk het afleveren van diverse auditcertificaten in het kader van EU-projecten, Interreg en EFRO-projecten. De erelonen in dit kader bedroegen in 2020 39.158 euro.

## 7.2.4 Management

EXECUTIVE BOARD	
L. Van den hove	President & Chief Executive Officer (CEO)
R. Cartuyvels	Executive Vice President & Chief Operating Officer (COO)
J. De Boeck	Executive Vice President, Corporate Strategy Officer (CSO) & general manager imec the Netherlands
L. Decneut	Executive Vice President & Chief HR Officer (CHRO)
L. Deferm	Executive Vice President & Executive Advisor to the CEO
H. Lebon	Executive Vice President Corporate Support and Infrastructure
K. Marent	Executive Vice President & Chief Marketing and Communication Officer (MARCOM)
F. Merckx	Executive Vice President & Chief Financial Officer (CFO)
M. Mirgoli	Executive Vice President World Wide Strategic Partnerships
I. Spillinger	Executive Vice President & Corporate Chief Technology Officer (CTO)
K. Van Havere	Vice President Legal & Corporate Legal Counsel

imec  
jaarverslag vzw 2020

SENIOR LEADERSHIP TEAM	
L. Van den hove	President & Chief Executive Officer
P. Absil	Vice President R&D & Department Head 3D and Si-Photonics
S. Beckers	Vice President imec
G. Bergen	Vice President Strategic Development
S. Biesemans	Senior Vice President Semiconductor Technology Programs
R. Cartuyvels	Executive Vice President & Chief Operating Officer
C. Van Hoof	Vice President and Fellow imec & General Manager OnePlanet Research Center
J. De Boeck	Executive Vice President, Corporate Strategy Officer & General Manager imec the Netherlands
L. Decneut	Executive Vice President & Chief HR Officer
L. Deferm	Executive Vice President & Executive Advisor to the CEO
P. Deshpande	Vice President Life Science Technologies
A. Furnemont	Vice President Department Director Memory
B. Gyselinckx	Vice President & General Manager imec Florida
P. Heremans	Vice President Sensors and Energy Technologies & imec Senior Fellow
R. Lauwereins	Vice President Digital and User-Centric Solutions
L. Lauwers	Senior Vice President Business Development and Sales
H. Lebon	Executive Vice President Corporate Support and Infrastructure
K. Marent	Executive Vice President & Chief Marketing and Communication Officer
E. Mejdrich	Vice President R&D System Architecture
F. Merckx	Executive Vice President & Chief Financial Officer
M. Mirgoli	Executive Vice President World Wide Strategic Partnerships
H. Osman	Vice President R&D
M. Peeters	Vice President R&D
P. Peumans	Senior Vice President Life Science Technologies & imec Senior Fellow
K. Philips	Vice President & General Manager Holst
S. Samavedam	Senior Vice President
D. Santermans	Vice President ICT
S. Scheer	Vice President Advanced Patterning, Process & Materials
I. Spillinger	Executive Vice President & Corporate Chief Technology Officer
B. Van Bael	Vice President Finance
J. Vangeenberghe	Vice President
K. Van Havere	Vice President Legal & Corporate Legal Counsel
M. Willems	Vice President Business Partnership Development

SENIOR FELLOWS	
E. Beyne	
F. Catthoor	
P. Heremans	
P. Peumans	

FELLOWS
M. Heyns
L. Lagae
J. Poortmans
G. Pourtois
X. Rottenberg
Z. Tokei
J. Van Campenhout
P. Van Dorpe
C. Van Hoof
P. Wambacq

## 7.3 Enterprise Risk Management

Zoals elk bedrijf wordt ook imec blootgesteld aan verschillende interne en externe risico's, die als ze zich zouden voordoen, ernstige gevolgen zouden kunnen hebben voor haar belanghebbenden, activiteiten, omgeving en financiële situatie. Daarom is het beheer van deze risico's erg belangrijk voor imec.

In 2019 werd een nieuwe aanpak rond Enterprise Risk Management uitgerold. Samen met het senior management werd een risicoregister opgesteld en werden alle risico's ingeschat naar impact, waarschijnlijkheid en risicodekking. Er werden acht belangrijke risicothema's geïdentificeerd:

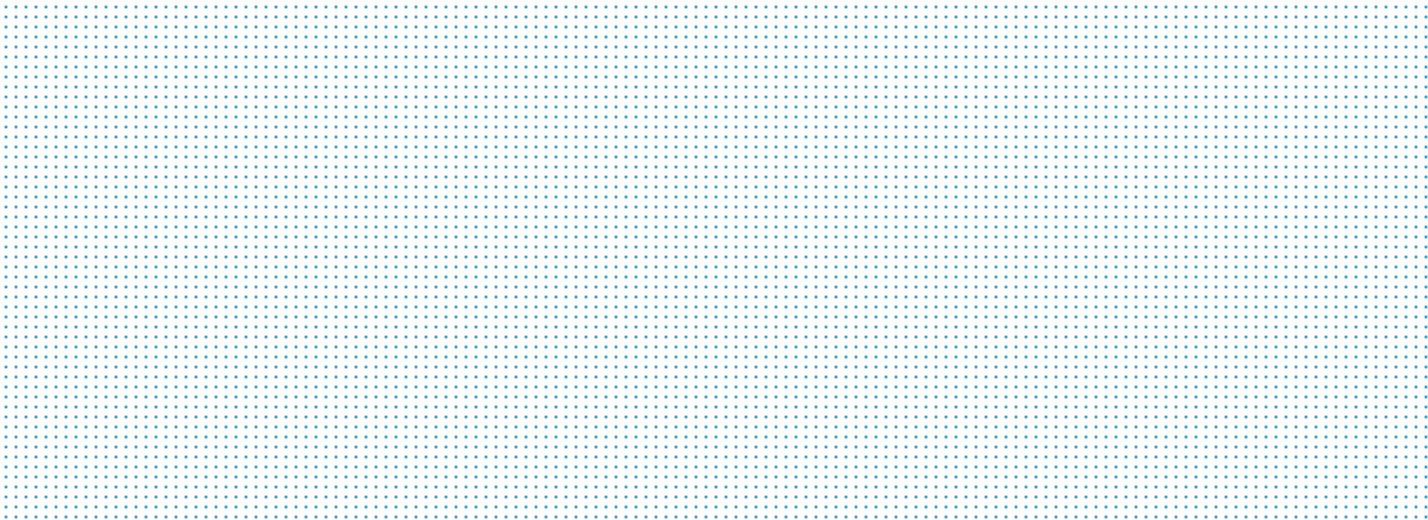
- Innovatie en Groei
- Finance
- Organisatie
- Governance, Risk en Compliance
- Delivery
- Informatieveiligheid
- Gezondheid, Veiligheid en Milieu
- Continuïteit

Binnen deze thema's werden de belangrijkste *risk drivers* vastgelegd en werd een beoordeling gemaakt van de controleomgeving. Voor complexe risico's (bijvoorbeeld informatieveiligheid) werd bovendien een uitgebreid risico- en controleframework opgesteld ter ondersteuning van de risk-management-activiteiten.

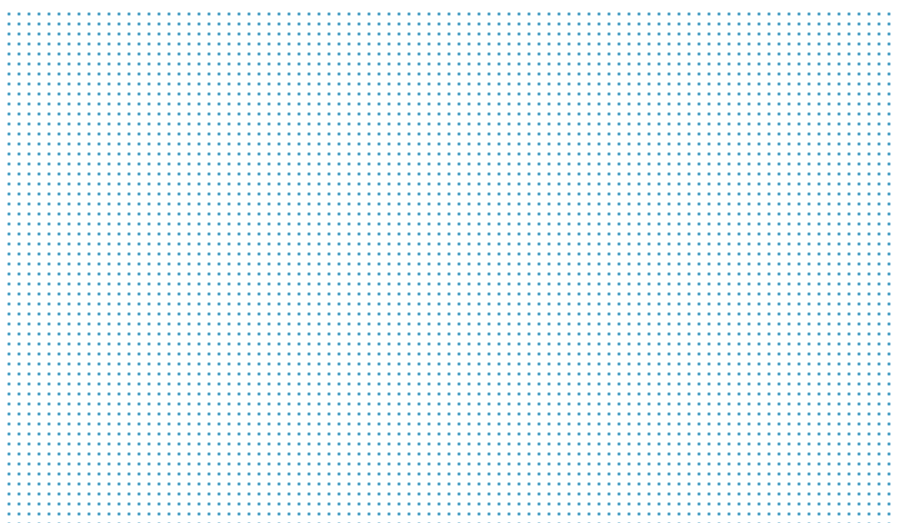
Dankzij deze gestructureerde aanpak heeft het senior management en het auditcomité een diepgaand inzicht in de belangrijkste risico's voor imec en de manier waarop imec deze risico's controleert, en kunnen de juiste acties ondernomen worden daar waar nodig zou blijken. Door deze beoordeling bovendien jaarlijks te herhalen, houdt het senior management een vinger aan de pols en wordt de controleomgeving voortdurend verbeterd.

Voor een aantal belangrijke risicogebieden heeft imec specifieke tweedelijsfuncties geïmplementeerd, bijvoorbeeld voor privacy, export compliance, informatieveiligheid, gezondheid, veiligheid en milieu. Deze functies ondersteunen en coördineren de risk-management-activiteiten in het betrokken risicogebied. De organisatie rond risicobeheer is gedecentraliseerd, onder toezicht van de Enterprise Risk Officer.





# 8 Octrooipolitiek



## 8 Octrooi politiek

Voor een brede duiding van de imec-octrooi politiek en de strategische insteek ervan, verwijzen we naar het jaarverslag van imec International.

In het kader van dit verslag beperken we ons tot een duiding over de octrooiportefeuille van imec VZW.

### OCTROOI PORTEFEUILLE IMEC VZW

Op 31 december 2020 was imec VZW (mede-)eigenaar van een octrooiportefeuille van **4.280** nog in stand gehouden octrooiaanvragen en octrooien, met inbegrip van deze met status *to be abandoned*, en met inbegrip van de Europese gevalideerde landen (exclusief de Europese toekenningen, om dubbel telling te vermijden). De internationale octrooiaanvragen die reeds zijn ingeleid, werden niet meegeteld. De opsplitsing in verschillende types octrooiaanvragen is sinds de nieuwe octrooidatabank WINPAT complexer dan voorheen, maar zeker ook accurater. In het voorjaar van 2020 is er over heel imec een doorlichting gebeurd van de octrooiportefeuille om niet-relevante en/of niet-strategische octrooien te stoppen.

Van deze in stand gehouden octrooiaanvragen zijn er **2.521** toegekend. Deze octrooiaanvragen zijn voornamelijk ingediend bij het USPTO (**868**), het EPO (voornamelijk gevalideerd in Groot-Brittannië, Duitsland en Frankrijk: Duitsland (**491**), Frankrijk (**449**) Groot-Brittannië (**254**) en daarnaast nog bijkomend sporadisch in een of meerdere Europese landen) en, in mindere mate, in Japan (**223**), China (**80**), Taiwan (**39**) en Zuid-Korea (**27**).

Daarnaast had imec VZW op 31 december 2020 licentie- en sublicentierechten op **241** instandgehouden octrooiaanvragen, waarvan er **116** waren toegekend.

In het totaal beschikt imec VZW op 31 december 2020, via eigendom of licentie, over een portefeuille van **4.521** octrooiaanvragen, waarvan er **2.637** toegekend zijn.

In 2020 werden er op naam van imec VZW **397** octrooien aangevraagd, waarvan er **135** eerste indieningen in een dossier zijn.

In datzelfde jaar werden er **36** octrooien aangevraagd, waarop imec VZW licentie- en sublicentierechten heeft. Van deze **36** octrooiaanvragen waren er **13** eerste indieningen in een dossier.

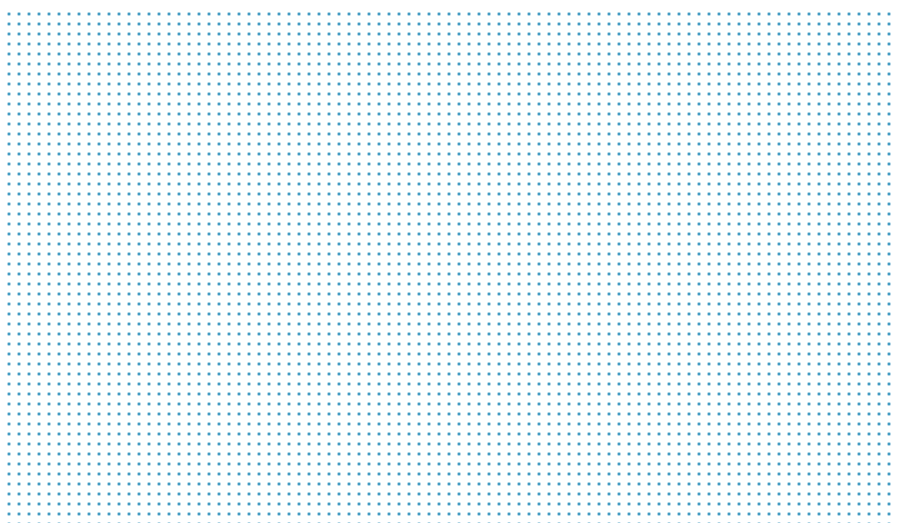
In 2020 bevat de portefeuille **433** octrooiaanvragen waarop imec VZW eigendom-of licentierechten heeft, waarvan **148** eerste indieningen.

In 2020 werden er **368** octrooien toegekend aan imec VZW. Hiervan waren er **154** in mede-eigendom met een onderzoeks-partner van imec. Meer bepaald **130** hiervan waren in mede-eigendom met Vlaamse universiteiten en hogescholen.

Van deze **368** octrooien werden er **118** toegekend door het USPTO (USA), **107** door het EPO (voornamelijk gevalideerd in Duitsland (**100**), Frankrijk (**67**) en Groot-Brittannië (**19**), **11** door het JPO, **13** door SIPO (China) en **10** door KPO (Korea).

Er werden **11** octrooien toegekend waarop imec VZW licentie- en sublicentierechten heeft.

# 9 Vooruitzichten en onzekerheden waarmee imec geconfronteerd wordt



## 9 Vooruitzichten en onzekerheden waarmee imec geconfronteerd wordt

2020 zal de geschiedenis ingaan als het coronajaar, een jaar waarin bij alle vooruitzichten een vraagteken werd geplaatst en onzekerheden legio waren.

Imec heeft bij start van de COVID-19-uitbraak een crisismanagementteam aangesteld dat de situatie op de voet heeft gevolgd, de nodige maatregelen heeft uitgevaardigd en de impact op operationele werking, business en HR, van zeer nabij heeft gemonitord doorheen het jaar.

De prioriteit van het crisismanagementteam is steeds de gezondheid en veiligheid van alle werknemers en partners van imec geweest, met tegelijkertijd de focus om de activiteiten van imec zo goed als mogelijk verder te zetten.

We kunnen dan ook stellen dat imec zeer goed is omgegaan met de zeer uitdagende omstandigheden van het afgelopen jaar. Waar er initieel toch enige vrees was over de impact op de business en de groei van imecs activiteiten in 2020, kunnen we stellen dat de imec-organisatie zich in alle aspecten heel flexibel heeft opgesteld en zeer mooie resultaten kan voorleggen.

Rekening houdend met de bekomen resultaten, zoals hiervoor beschreven, is 2020 een mooi groeijaar geweest voor imec.

De erg goede terugkoppeling van de partners en de wetenschappelijke adviesraad, maar ook de internationale erkenning voor de wetenschappelijke resultaten, de voortdurende aandacht voor stroomlijning en efficiëntieverhoging en de solide financiële resultaten leggen de fundamenten voor de toekomst. Vele inspanningen op alle fronten hebben ertoe geleid dat imec zijn toekomststrategie verder vorm kan geven. Marktevoluties, zoals consolidatie, maar ook de toenemende complexiteit en vraag naar geïntegreerde oplossingen zullen imec er blijven toe dwingen om steeds beter te worden en nog meer waarde te leveren voor de geïnvesteerde middelen. Dat geldt ook voor de bilaterale samenwerkingen in smart electronics & applications, waar de verwachtingen inzake innovatie en delivery-to-commitment alleen maar toenemen. De volledige organisatie is zich bewust van de uitdagingen en werkt daar gericht op. De verdere uitbouw van O&O-platformen, opgebouwd rond imecs core CMOS-technologie, blijft cruciaal, en dat binnen een sequentieel en sterk geconnecteerd innovatiemodel dat steunt op een breed ecosysteem van partners. Belangrijk hierin zijn ook de contracthernieuwingen die de afgelopen maanden werden afgesloten met enkele zeer grote partners.

Centraal staat de visie dat imec de impact op de maatschappij wil vergroten en dus focust op activiteiten en technologieën waarmee het verschil kan worden gemaakt.

Impact creëren gebeurt vanuit drie businessmodellen, die verschillen naargelang de sector en partners met wie samengewerkt wordt. Naast de uitbouw van O&O-platformen nemen de diensten die imec levert hier een belangrijke plaats in. Vanuit deze strategische insteek en focus, wil imec zo flexibel mogelijk omgaan met de onzekerheden op macro-economisch gebied en in het bijzonder binnen de halfgeleiderindustrie, maar ook inspelen op opportuniteiten die zich aandienen.

De venturing- en acceleratiewerking draait ook op volle toeren, zoals blijkt uit het hoge aantal spin-offs dat de laatste jaren werd opgericht, waaronder opnieuw 5 beloftevolle bedrijven in 2020.

Niettemin staande de middelen die imec.xpand ter beschikking heeft, zal de groei en het succes van deze spin-offs mee bepaald worden door het al dan niet succesvol aantrekken van groeifinanciering, waarbij ook macro-economische factoren een belangrijke rol kunnen spelen. Het is de verwachting dat de (samen)werking verder uitgediept kan worden door de start van het Flanders Future Tech Fund (FFTF), dat eind 2020 zijn eerste investering in een imec venture goedkeurde.

De focus op Vlaanderen wordt continu verder uitgebouwd en ook de link met de Vlaamse universiteiten wordt versterkt door voortdurende alignering, in het bijzonder ook met de Core-groepen. De doelstellingen uit het convenant met het Vlaamse Gewest zijn operationeel en worden nauwgezet opgevolgd en dit met zeer goede resultaten. Ook in 2020 werden de vooropgestelde KPI's gehaald of ruimschoots overtroffen, zoals uiteengezet in deel 2 van dit verslag.

In het kader van het convenant wordt er ook een apart jaarverslag aan de Vlaamse overheid opgeleverd.

Uiteraard ligt de focus van imec als internationale groep niet alleen in Vlaanderen. Waar mogelijk worden de sterktes op Europees niveau optimaal aan elkaar gelinkt, zoals in Frankrijk, door samenwerking met CEA/Leti, maar ook in Nederland, waar in 2019 het OnePlanet-programma werd opgestart, samen met Wageningen University en de Radboud Universiteit. Dit programma richt zich op het gebruik van digitale technologie en sensortechnologie voor de voeding-, landbouw- en medische sector.

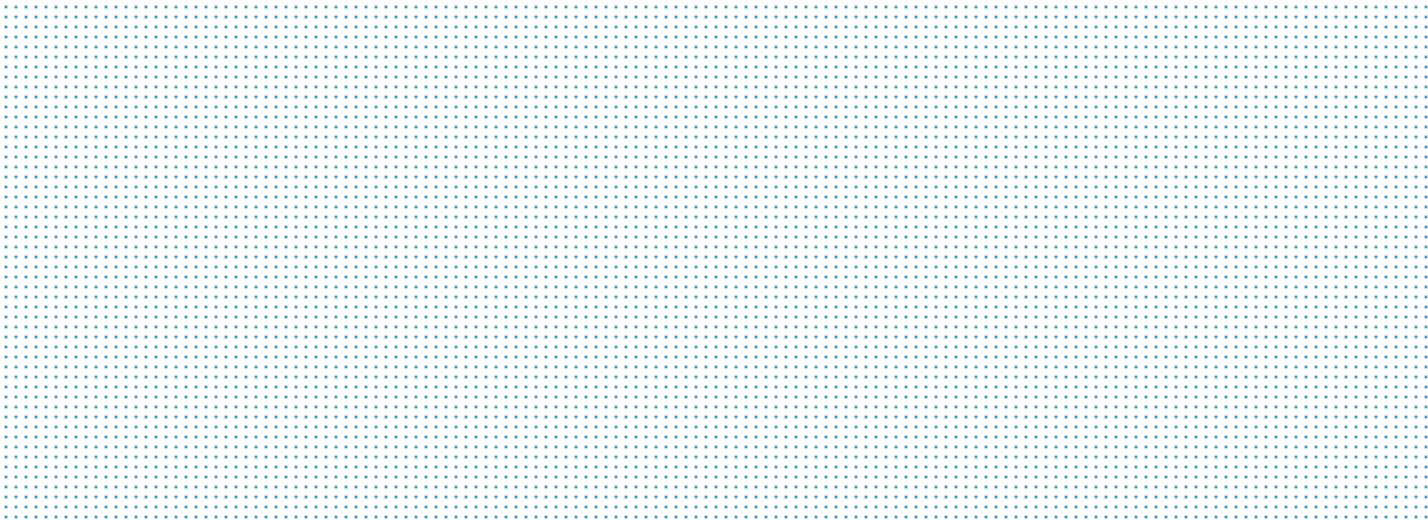
In alle regio's en landen waar imec actief is, streeft het ernaar structureel samen te werken met de lokale overheden en dit met oog op het creëren van maximale impact en het verzekeren van langetermijnfinanciering.

In het licht van de groeiende en nieuwe activiteiten, de toenemende complexiteit en de nieuwe businessmodellen, zet imec ook in op het versterken van de ondersteunende processen en governance, waaronder een risicomanagementproces. Hierbij wordt ook voortdurend aandacht besteed aan informatieveiligheid en de uitbouw van ICT-infrastructuur in brede zin, die noodzakelijk is voor de verdere groei en de blijvende ondersteuning van imecs activiteiten in de toekomst.

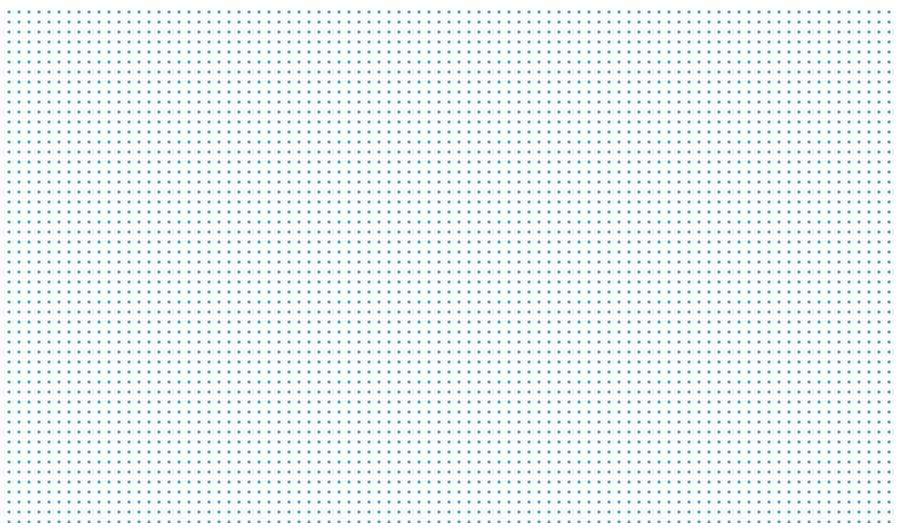
In de cleanroom-operaties blijft cyclustijd een belangrijk focuspunt, ook van imecs partners. In december 2020 werd op dit vlak het beste resultaat tot dusver geboekt. De nood aan verdere automatisatie en stroomlijning van processen om de toegenomen volumes en te verwachten groei aan te kunnen, blijft evenwel groot. Daarnaast is er ook nood aan het meer gestructureerd opvolgen van projecten, om de engagementen naar partners na te komen. Een cruciale uitdaging blijft dan ook het aantrekken en behouden van de juiste mensen.

In 2020 werd ook het imec businessplan voor de periode 2022 tot 2026 geschreven. Hierbij werd een bottom-up-proces gevolgd waarbij alle leidinggevende imec-medewerkers (in management en wetenschappelijke rollen) hun bijdrage leverden. Het eindresultaat beschrijft imec in zijn verschillende aspecten, met aandacht voor de resultaten van de voorbije 5 jaar, de trends, SWOT-analyse, benchmarking, risicoanalyse en een strategie-implementatieplan voor de komende 5 jaar. Het businessplan zal in 2021 onderwerp zijn van een diepgaande evaluatie met het oog op het afsluiten van een nieuwe beheers-overeenkomst met de Vlaamse overheid. Deze nieuwe beheersovereenkomst is belangrijk voor de toekomst van imec en het is de intentie om voor eind 2021 een akkoord hierover te bereiken met de Vlaamse overheid.

Niettegenstaande de inherente onzekerheden in de toekomst heeft imec de voorbije jaren de basis gelegd om 2021 en de volgende jaren met veel vertrouwen tegemoet te gaan en een verdere groei te realiseren.



# 10 Voorstellen van de raad van bestuur aan de algemene vergadering





## 10 Voorstellen van de raad van bestuur aan de algemene vergadering

### 10.1 Goedkeuring jaarrekeningen

De raad van bestuur stelt voor om de jaarrekeningen van het op 31 december 2020 geëindigde boekjaar met het bijhorende jaarverslag, goed te keuren en de verslagen van de commissaris, zoals ze worden voorgelegd, te aanvaarden.

### 10.2 Kwijting aan de bestuurders en de commissaris

De raad van bestuur stelt tevens voor te stemmen voor de kwijting van de bestuurders en de commissaris voor alle aansprakelijkheid voortvloeiend uit het uitoefenen van hun functies gedurende het afgelopen boekjaar 2020.

De raad van bestuur is van oordeel dat het managementteam zijn taak meer dan behoorlijk heeft volbracht en dit naar de toekomst toe zo zal verder zetten.

De raad van bestuur wenst het managementteam en alle personeelsleden van de imec-groep te feliciteren en te danken voor de goede prestaties die tijdens het voorbije jaar werden geleverd.



imec  
jaarverslag vzw 2020



[www.imec.be](http://www.imec.be)

**Jaarverslag 2020**  
van Raad van Bestuur  
**aan de Algemene**  
**Vergadering - IMEC vzw**



EY Bedrijfsrevisoren  
EY Réviseurs d'Entreprises  
De Kleetlaan 2  
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11  
ey.com

## Verslag van de commissaris aan de leden van de algemene vergadering van imec VZW over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van imec VZW (de "Vereniging"). Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2020, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 24 april 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vereniging uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

### Verslag over de controle van de Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van imec VZW, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 759.982.800 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 33.928.268.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vereniging per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de

Besloten vennootschap  
Société à responsabilité limitée  
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069  
\*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited



**Verslag van de commissaris van 31 maart 2021 over  
de Jaarrekening van imec VZW  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 (vervolg)**

Vereniging te vereffenen of om de activiteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vereniging, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vereniging ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt

is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vereniging;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel zouden kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vereniging om haar continuïteit te handhaven. Indien we besluiten dat een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vereniging niet langer gehandhaafd kan worden;



**Verslag van de commissaris van 31 maart 2021 over  
de Jaarrekening van imec VZW  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 (vervolg)**

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

## **Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vereniging.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden ("ISAs"), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening**

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:48 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vereniging.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

### **Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.





**Verslag van de commissaris van 31 maart 2021 over  
de Jaarrekening van imec VZW  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 (vervolg)**

- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Diegem, 31 maart 2021

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door



Eef Naessens\*  
Partner

\* Handelend in naam van een BV

Ref: 21/EN/0218