40	23/04/2019	BE 0459.910.454	54	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	19106.00417	VOL 1.1

NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0459.910.454	Blz.	E.	D.	VOL 1

JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **BDO Advisory**

Rechtsvorm: **CVBA**

Adres: **Louizalaan** Nr.: **326 , bus 30**

Postnummer: **1050** Gemeente: **Elsene**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Brussel, nederlandstalige**

Internetadres[1]: **http://www.bdo.be**

Ondernemingsnummer **0459.910.454**

DATUM **18/11/2013** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO** [2]

goedgekeurd door de algemene vergadering van **27/03/2019**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **01/10/2017** tot **30/09/2018**

Vorig boekjaar van **01/10/2016** tot **30/09/2017**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ [3] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **43** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.3, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.1, 6.5.2, 6.7.2, 6.8, 6.11, 6.12, 6.17, 6.18.2, 6.20, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Trias Beheer BVBA, haar vaste vertegenwoordiger J.Vandenbroeck - Ged. bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 Facultatieve vermelding.

2 Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

3 Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

BDO Investments CVBA 0404.055.478

The Corporate Village - Da Vincilaan 9, bus E6, 1930 Zaventem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Trias Beheer BVBA, op haar beurt vertegenwoordigd door Johan Vandenbroeck
   Karenveldstraat 8 , bus A, 1745 Opwijk, België

BDO Management CVBA 0464.893.383

The Corporate Village - Da Vincilaan 9, bus E6, 1930 Zaventem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2015

Vertegenwoordigd door :

1. Wilmots Hans
   Guffenslaan 96 , bus 1/01, 3500 Hasselt, België

BDO Services CVBA 0407.716.932

The Corporate Village - Da Vincilaan 9, bus e6, 1930 Zaventem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. HJW Consulting, , op haar beurt vertegenwoordigd door Hans Wilmots
   Guffenslaan 96 , bus 1.01, 3500 Hasselt, België

Vandenbroeck Johan

Karenveldstraat 8, bus A, 1745 Opwijk, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 01/10/2013- 30/09/2018

Tefnin Michel

Hertenlaan 27, 1560 Hoeilaart, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27/02/2012- 30/09/2018

De Cooman Johan

Boerenlegerstraat 87, 2650 Edegem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/04/2015- 30/09/2018

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Public Management Consulting BVBA 0526.796.904

Langerijt 12, 2990 Wuustwezel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 15/04/2013

Vertegenwoordigd door :

1. De Smet Frank
   Langerijt 12 , 2990 Wuustwezel, België

Perspective Consulting NV 0874.837.951

rue de la Limite 141, 1490 Court-Saint-Etienne, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/04/2014- 30/09/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Dethier Jean-Louis
   Avenue Bois Becquet 16 , 1300 Wavre, België

Michael Tack V.O.F. 0828.972.985

Hendrik Consciencelaan 37, 8000 Brugge, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/04/2015- 01/01/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Tack Michael
   Hendrik Consciencelaan 37 , 8000 Brugge, België

Care Consulting Services BVBA 0465.773.511

Luikersteenweg 233, bus 3, 3500 Hasselt, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2016

Vertegenwoordigd door :

1. Caponi Renzo
   Luikersteenweg 233 , bus 3, 3500 Hasselt, België

DEVCO Management BVBA 0597.986.390

Rue Général de Gaulle 39, 1310 La Hulpe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2016

Vertegenwoordigd door :

1. De Ville Christophe
   Rue Général de Gaulle 39 , 1310 La Hulpe, België

Gema Consulting Expertise & Management Comm.V 0628.817.940

Kleine Steenweg 77, 2221 Booischot, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2016

Vertegenwoordigd door :

1. Claes Gerald
   Kleine Steenweg 77 , 2221 Booischot, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

De Woot Consult BVBA 0878.085.570

Visélaan 44, 1170 Watermaal-Bosvoorde, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2017- 31/12/2017

Vertegenwoordigd door :

1. De Woot Frederik
   Visélaan 44 , 1170 Watermaal-Bosvoorde, België

S.L Gestion-Informatique BVBA 0879.621.734

Rue du Centre 107, 4800 Verviers, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2017

Vertegenwoordigd door :

1. Lempereur Sylvain
   Rue de Jehanster 21 , 4800 Verviers, België

Commonsense BVBA 0475.542.104

Pontstraat 10, 9770 Kruisem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/09/2017- 16/11/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Sarasyn Peter
   Pontstraat 10 , 9770 Kruisem, België

Profimco BVBA 0874.404.124

Columbuslei 9, 2900 Schoten, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/03/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Roel Peeters
   Columbuslei 9 , 2900 Schoten, België

Bias Comm.V 0898.094.393

Broechemsesteenweg 81, 2520 Ranst, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/09/2017

Vertegenwoordigd door :

1. Van Lindt Jan
   Broechemsesteenweg 81 , 2520 Ranst, België

Bredero Consultancy Comm.V 0639.965.814

Charles Vandendoorenstraat 22, 9600 Ronse, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2016- 30/06/2018

Vertegenwoordigd door :

1. De Rouck Brecht
   Charles Vandendoorenstraat 22 , 9600 Ronse, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

TriAs Beheer BVBA 0465.056.996

Karenveldstraat 8, bus A, 1745 Opwijk, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 01/10/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Vandenbroeck Johan
   Karenveldstraat 8 , bus A, 1745 Opwijk, België

KTALYST BVBA 0692.602.566

Rue de la Victoire 181, 1060 Sint-Gillis, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 16/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Kindt Audrey
   Rue de la Victoire 181 , 1060 Sint-Gillis, België

AB Fin Advisory BVBA 0682.469.729

Avenue des coquelicots 41, 1970 Wezembeek-Oppem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Boes Arnaud
   Avenue des coquelicots 41 , 1970 Wezembeek-Oppem, België

AC Consult BVBA 0544.409.629

Sint-Truidersteenweg 119, 3500 Hasselt, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Vangerven Alexi
   Sint-Truidersteenweg 119 , 3500 Hasselt, België

ASL Consult BVBA 0681.983.145

Rue de l'Intendance 3, 4020 Bressoux, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Lecrenier Arnaud
   Rue de l'Intendance 3 , 4020 Bressoux, België

Didier Smet BVBA 0638.934.149

Rue de la Forge 2, 4360 Otrange, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Smet Didier
   Rue de la Forge 2 , 4360 Otrange, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

D.S.D. Consult NV 0441.867.563

Mezenstraat 46, 3061 Leefdaal, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Dubois Bruno
   Mezenstraat 46 , 3061 Leefdaal, België

E.M.L. Consult Comm.V 0507.650.587

Sint-Margaretastraat 7, 2500 Lier, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Steenbeke Lieselot
   Sint-Margaretastraat 7 , 2500 Lier, België

Heca Consult BVBA 0479.287.193

Kerkeveld 5, 2630 Aartselaar, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Costers Geert
   Kerkeveld 5 , 2630 Aartselaar, België

Jenie-US Comm.V 0640.923.144

Sparrenstraat 2, 9840 De Pinte, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Boerjan Danielle
   Sparrenstraat 2 , 9840 De Pinte, België

V4Value Comm.V 0507.998.007

Felix Aertgeetsstraat 7, 3128 Baal, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Vastmans Veerle
   Felix Aertgeetsstraat 7 , 3128 Baal, België

EMJU BVBA 0888.391.128

Bosstraat 143, 3500 Hasselt, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 07/05/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Vandommele Jan
   Bosstraat 143 , 3500 Hasselt, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

PRO-TE-IN BVBA 0597.851.877

avenue Louis Huart 9, 5000 Namur, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/06/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Van Cutsem Michaël
   avenue Louis Huart 9 , 5000 Namur, België

Streel & Partners BVBA 0818.748.393

Rue des Eburons 32, 4000 Liège 1, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Streel Alexandre
   Rue des Eburons 32 , 4000 Liège 1, België

Equit Finance & Management BVBA 0822.164.476

Avenue de l'Aulne 63, 1180 Ukkel, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Veithen Alexander
   Avenue de l'Aulne 63 , 1180 Ukkel, België

Brofinco Comm.V 0460.303.996

Dries 15, 9255 Buggenhout, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Van Den Broeck Erik
   Dries 15 , 9255 Buggenhout, België

Johan Hatert BVBA 0835.880.276

Nalonsart 11, 4570 Marchin, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Hatert Johan
   Nalonsart 11 , 4570 Marchin, België

Bazomoen Koching Services Comm.V 0707.545.021

Houtenmolenstraat 5, 9255 Buggenhout, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Koch Liesbeth
   Houtenmolenstraat 5 , 9255 Buggenhout, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Noémie Allard BVBA 0701.943.270

Rue de la Résistance 12, 1140 Evere, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Allard Noémie
   Rue de la Résistance 12 , 1140 Evere, België

Statcon Comm.V 0707.550.761

Koollwitjeslaan 4, 2950 Kapellen (Antw.), België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Haesen Steve
   Koollwitjeslaan 4 , 2950 Kapellen (Antw.), België

KFR Consulting Comm.V 0707.536.410

Zandberg 10, 8210 Zedelgem, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Ford Kjeld
   Zandberg 10 , 8210 Zedelgem, België

ToppCo Comm.V 0668.816.780

Koninksemstraat 192, 3700 Tongeren, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/11/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Toppets Renaat
   Koninksemstraat 192 , 3700 Tongeren, België

AWA Finance Consultants BVBA 0712.550.320

Rue Joseph Hamels 35, 4367 Odeur, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/11/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Willequet Arnaud
   Rue Joseph Hamels 35 , 4367 Odeur, België

Infinity Business BVBA 0848.550.753

Rue de Manypré 113, 1325 Bonlez, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018- 28/05/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Bastin Eric
   Rue de Manypré 113 , 1325 Bonlez, België

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

BXI BVBA 0890.875.021

Acaciastraat 60, bus A, 3560 Lummen, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 18/04/2018- 31/08/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Lemmens Ivo

   Acaciastraat 60 , bus A, 3560 Lummen, België

M. Tefnin et Co BVBA 0457.546.921

Hertenlaan 27, 1560 Hoeilaart, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 01/10/2018

Vertegenwoordigd door :

1. Tefnin Michel

   Hertenlaan 27 , 1560 Hoeilaart, België

PKF-VMB BEDRIJFSREVISOREN CVBA 0472.277.063

Koning Albert I - laan 64, 1780 Wemmel, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B0419

Mandaat : 27/03/2017- 30/03/2020

Vertegenwoordigd door :

1. Martens Luc

   Koning Albert I - laan 64 , 1780 Wemmel, België

   Bedrijfsrevisor, Lidmaatschapsnummer : A01680

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
B. Het opstellen van de jaarrekening **,
C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	121.815	88.678
Immateriële vaste activa	6.2	21	21.377	23.662
Materiële vaste activa	6.3	22/27	3.413	
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23	3.413	
Meubilair en rollend materieel		24		
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4 / 6.5.1	28	97.025	65.016
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	97.025	65.016
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	97.025	65.016

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	8.331.066	2.984.544
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3		
Voorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	8.168.240	2.903.618
Handelsvorderingen		40	6.652.374	2.139.326
Overige vorderingen		41	1.515.866	764.292
Geldbeleggingen	6.5.1 / 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	127.695	38.529
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	35.131	42.397
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	8.452.881	3.073.222

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	1.336.099	233.043
Kapitaal	6.7.1	10	1.227.500	207.500
Geplaatst kapitaal		100	1.227.500	207.500
Niet-opgevraagd kapitaal [4]		101		
Uitgiftepremies		11	30	
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	9.617	2.350
Wettelijke reserve		130	9.617	2.350
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14	98.952	23.193
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief [5]		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16		
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5		
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5		
Uitgestelde belastingen		168		

4 Bedrag in mindering te brengen van het geplaatst kapitaal.

5 Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	7.116.782	2.840.179
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	79.991	
Financiële schulden		170/4	79.991	
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174	79.991	
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	6.945.839	2.826.389
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	69.700	
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.509.249	1.090.009
Leveranciers		440/4	4.509.249	1.090.009
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	176.437	310.803
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	602.764	212.858
Belastingen		450/3	127.667	34.396
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	475.097	178.462
Overige schulden		47/48	1.587.689	1.212.719
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	90.952	13.790
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	8.452.881	3.073.222

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	17.893.059	3.205.528
Omzet	6.10	70	17.794.552	3.187.109
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	98.507	18.419
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
Bedrijfskosten		60/66A	17.674.535	3.182.840
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60		
Aankopen		600/8		
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	14.685.335	2.467.412
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	2.850.250	693.690
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	61.757	20.249
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	91.142	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	-25.000	
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	11.051	1.489
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	218.524	22.688

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	22.412	4.031
Recurrente financiële opbrengsten		75	22.412	4.031
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	170	3
Opbrengsten uit vlottende activa		751	15.354	4.028
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	6.888	
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten	6.11	65/66B	61.713	20.250
Recurrente financiële kosten		65	61.713	20.250
Kosten van schulden		650	52.802	19.861
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	8.911	389
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-		9903	179.223	6.469
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	171.476	6.353
Belastingen		670/3	171.476	11.501
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		5.148
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	7.747	116
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	7.747	116

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies) .....(+)/(-)	9906	106.452	23.194
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	7.747	116
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	98.705	23.078
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies) .....(+)/(-)	(14)	98.952	23.193
Tussenkomst van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7	7.500	
Vergoeding van het kapitaal	694	7.500	
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	1.091.892	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	1.091.892	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	41.508	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092	1.029.007	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	1.070.515	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	21.377	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxx	80.996
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	34.345	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	115.341	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxx	57.333
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	20.249	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292	34.345	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	111.927	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	3.414	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboeking van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	65.016
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	18.036	
Terugbetalingen	8593	5.120	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633	19.092	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	97.024	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen ...	51		
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

	Boekjaar
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.	
Over te dragen kosten	19.777
Verworven opbrengsten	15.354

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100P	XXXXXXXXXXXXX	207.500
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	(100)	1.227.500	

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Uittreding		-40.000	-16
Toetreding - fusie		1.030.000	412
Toetreding		30.000	12
Samenstelling van het kapitaal Soorten aandelen			
Met nominale waarde		1.227.500	491
Aandelen op naam	8702	XXXXXXXXXXXXX	491
Gedematerialiseerde aandelen	8703	XXXXXXXXXXXXX	

	Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
Niet-gestort kapitaal			
Niet-opgevraagd kapitaal	(101)		XXXXXXXXXXXXX
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal	8712	XXXXXXXXXXXXX	
Aandeelhouders die nog moeten volstorten			

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Kapitaalbedrag	8721	
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Kapitaalbedrag	8731	
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	8751	

	Codes	Boekjaar
Aandelen buiten kapitaal		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing van de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	69.700
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	69.700
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	69.700
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	79.991
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	79.991
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	79.991
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN *(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)*		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen *(post 450/3 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	58.667
Geraamde belastingschulden	450	69.000
Bezoldigingen en sociale lasten *(post 454/9 en 178/9 van de passiva)*		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	475.097

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

	Boekjaar
Toe te rekenen kosten	90.952

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	44	14
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	42,7	10,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	72.253	18.094
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	2.038.215	514.533
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	531.860	113.699
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	88.802	16.543
Andere personeelskosten	623	191.373	48.915
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) ..... (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	91.142	
Teruggenomen	9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116	25.000	
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	11.051	1.489
Andere	641/8		
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		1
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		0,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		85
Kosten voor de onderneming	617		2.037

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	104.001
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	35.001
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	69.000
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	67.475
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	67.475
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Notioneel intrestaftrek		-1.681
Verworpen uitgaven		137.919

	Boekjaar
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	975.677	179.823
Door de onderneming	9146	1.713.919	425.934
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	753.764	163.975
Roerende voorheffing	9148	2.250	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belopen waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	

	Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

	Boekjaar
BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De onderneming biedt een groepsverzekeringscontract aan voor medewerkers. De bijdragen voor deze groepsverzekeringscontracten aan een externe verzekeringsmaatschappij worden opgenomen als kost in de jaarrekening.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

	Code	Boekjaar
PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN		
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk	9220	
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend		

	Boekjaar
AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven	

	Boekjaar
AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT	

	Boekjaar
AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN	
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap	

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Boekjaar
ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)	

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

VERBONDEN ONDERNEMINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële vaste activa	(280/1)		
Deelnemingen	(280)		
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	2.306.980	1.659.292
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	2.306.980	1.659.292
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	4.841.454	2.046.770
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	4.841.454	2.046.770
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	9.792.000	5.320.000
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391	9.792.000	5.320.000
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	15.354	4.027
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	25.456	10.760
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
Vorderingen	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
Schulden	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktomstandigheden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in deze staat.

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificieerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	3.384.861
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	7.000
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	3.500
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

~~**De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt***~~

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*

~~De onderneming heeft alleen maar dochterondernemingen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 110 van het Wetboek van vennootschappen)~~

~~De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

BDO Management Burg. CVBA

Da Vincilaan 9, bus E.6

1935 Corporate Village, België

0464.893.383

De moederonderneming stelt een geconsolideerde jaarrekening op en maakt deze openbaar en dit voor het grootste geheel.

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

WAARDERINGSREGELS

Waarderingsregels

1.Algemene principes
Bij de waardering van de vermogensbestanddelen van de vennootschap, worden de principes, vastgelegd in hoofdstuk II - afdelingen 1 t/m 5 van het KB van 30 januari 2001, gehanteerd.

2.Bijzondere regels
2.1.Oprichtingskosten
Oprichtingskosten worden slechts geactiveerd voor zover ze niet onmiddellijk in kosten worden geboekt. Herstructureringskosten worden slechts geactiveerd voor zover volgende voorwaarden cumulatief zijn voldaan :
-Het betreft welbepaalde kosten die verband houden met een ingrijpende wijziging in de structuur of de organisatie van de vennootschap.
-Die kosten strekken ertoe een gunstige en duurzame invloed te hebben op de rentabiliteit van de vennootschap.

2.2.Immateriële vaste activa
Van derden verworven immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingsprijs.

Andere dan van derden verworven immateriële vaste activa worden slechts op het actief geboekt tegen vervaardigingsprijs voor zover deze laatste niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstig rendement voor de vennootschap van deze activa.

Immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden lineair afgeschreven over de geraamde levensduur, rekening houdende met de fiscale regels inzake pro rata temporis, als volgt :
-Goodwill verworven van derden: wordt afgeschreven over maximaal 7 jaar ingeval de betaalde goodwill lager is dan 250 KEUR en over maximaal 20 jaar in alle andere gevallen.
-Goodwill verworven door fusie: wordt afgeschreven over maximum 20 jaar en dit te berekenen vanaf de initiële aanschafdatum van de gefuseerde entiteit.
-Software licenties verworven van derden: afgeschreven over 4 jaren.
-Software intern ontwikkeltd : afgeschreven over 4 jaren.

Er mag worden overgegaan tot aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen wanneer, ingevolge hun technische ontwaarding of wegens de wijziging van economische of technologische omstandigheden, hun boekwaarde groter is dan hun gebruikswaarde voor de vennootschap.

Indien wegens wijzigende economische of technologische omstandigheden hun boekwaarde kleiner is dan hun gebruikswaarde voor de vennootschap, mogen surplus afschrijvingen worden teruggenomen.

2.3.Materiële vaste activa
Voor de materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afschrijvingen geboekt conform de volgende principes en afschrijvingsperiodes.

Principes
De lineaire afschrijvingsmethode wordt toegepast. Conform de fiscale wetgeving worden de afschrijvingen in het jaar van ingebruikname op pro rata temporis basis berekend.

Percentages
Leasing & soortgelijke rechten:
Gebouwen 5 %
Inrichting/Meubilair 20 %
Bureelmaterieel 20 %
Inrichting lokalen nieuwe staat16,67 %
Inrichting lokalen overgenomen tweedehands 50 %
Informatica materieel t/m boekjaar 2009-2010 33 %
Informatica materieel vanaf boekjaar 2010-2011 25 %

Aanvullende of uitzonderlijke afschrijvingen zijn mogelijk ingevolge technologische en technische ontwaarding of ingevolge wijzigende economische omstandigheden. Terugname van afschrijvingen is ook mogelijk in omstandigheden zoals hierboven omschreven.

Voor materiële vaste activa waarvan de gebruiksduur niet beperkt is, wordt slechts tot waardevermindering overgegaan ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding.

2.4.Financiële vaste activa
De financiële vaste activa worden geboekt aan aanschaffingswaarde. Ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding zal er worden overgegaan tot het boeken van waardeverminderingen.

2.5.Vorderingen
Vorderingen worden in de boeken opgenomen aan nominale waarde. Ingeval van onzekerheid omtrent de inning van de vordering wordt er een passende waarde vermindering (voorziening dubieuze debiteuren) geboekt. Vorderingen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de balans omgezet aan de slotkoers.

2.6.Werken in uitvoering
Geleverde maar nog niet gefactureerde prestaties worden gewaardeerd aan hun verkoopprijs, zijnde het aantal gepresteerde uren vermenigvuldigd met het respectievelijke uurtarief van de medewerker(s) die de prestaties verricht(en). Opgelopen doorrekenbare kosten, welke nog niet gefactureerd zijn, worden gewaardeerd aan nominale waarde.

Ingeval de totale verkoopprijs van de prestaties op een project hoger ligt dan de afgesproken totale aannemingsprijs van het project, dan wordt de aannemingsprijs weerhouden bij de waardering.

WAARDERINGSREGELS

2.7.Geldbeleggingen en liquide middelen
Geldbeleggingen en liquide middelen worden gewaardeerd aan nominale waarde. Liquide middelen uitgedrukt in vreemde valuta worden in de balans omgezet aan de slotkoers.

Geldbeleggingen worden in de balans gewaardeerd aan hun koers op balansdatum. Niet gerealiseerde koerswinsten worden niet in resultaat opgenomen.

2.8.Schulden
Schulden worden gewaardeerd aan nominale waarde. Schulden in vreemde valuta worden in de balans omgezet aan de slotkoers.

2.9.Voorzieningen voor risico’s en kosten
Voorzieningen voor risico’s en kosten moeten voldoen aan de eisen van voorzichtigheid, oprechtheid en goede trouw. Voorzieningen dekken duidelijk omschreven verliezen of kosten die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, doch waarvan het bedrag niet vaststaat.

2.10. BTW eenheid
De vennootschap is deelnemende partij aan de BTW - eenheid BDO. Bijgevolg kan ze hoofdelijk aansprakelijk worden gesteld voor de schulden van de BTW - eenheid.

2.11. De cijfers van dit jaar zijn niet vergelijkbaar met vorig jaar ingevolge fusie door overname van BDO Corporate Finance, BDO Adforum, BDO Interim Management en BDO Cockpit.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 336

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	38,5	24,8	13,7
Deeltijds	1002	4,8	2,0	2,8
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	1003	42,7	26,5	16,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	65.205	42.203	23.002
Deeltijds	1012	7.048	2.807	4.241
Totaal	1013	72.253	45.010	27.243
Personeelskosten				
Voltijds	1021	2.572.219	1.664.832	907.387
Deeltijds	1022	278.031	110.731	167.300
Totaal	1023	2.850.250	1.775.563	1.074.687
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	5.623	3.503	2.120

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	10,5	5,8	4,7
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	18.094	9.782	8.312
Personeelskosten	1023	693.690	375.023	318.666
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	40	4	43,4
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	40	4	43,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	26	1	26,8
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	5		5,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	4		4,0
universitair onderwijs	1203	17	1	17,8
Vrouwen	121	14	3	16,6
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	2	1	2,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212		1	0,9
universitair onderwijs	1213	12	1	12,9
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	40	4	43,4
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de onderneming	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	44	7	46,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	44	7	46,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	38	8	44,8
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	38	8	44,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoeslag	341		1	0,8
Afdanking	342	38	7	44,0
Andere reden	343			
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	14	5811	10
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	235	5812	226
Nettokosten voor de onderneming	5803	21.644	5813	13.374
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	21.644	58131	13.374
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroeps-opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	33	5831	22
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	5.409	5832	2.273
Nettokosten voor de onderneming	5823	259.094	5833	108.000
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

BDO ADVISORY CVBA
Louizalaan 326 bus 30
1050 Brussel (Elsene)
BTW BE 0459.910.454
RPR Brussel

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN VENNOTEN TE HOUDEN OP 27 MAART 2019 IN HOTEL ABBEY TE 1850 GRIMBERGEN, KERKEBLOKSTRAAT 5

Geachte dames en heren,

Overeenkomstig onze wettelijke en statutaire verplichtingen, brengen wij u hiermede verslag uit over de uitoefening van ons mandaat over het boekjaar afgesloten op 30 september 2018.

Wij hebben de eer de jaarrekening betreffende het boekjaar afgesloten op 30 september 2018 aan uw goedkeuring voor te leggen.

1. BESTEMMING VAN HET RESULTAAT IN EURO

Te bestemmen winst van het boekjaar	€ 7.746,56
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	€ 98.705,01
Te bestemmen winst saldo	**€ 106.451,57**
Wij stellen u volgende resultaatverwerking voor:	
- Toevoeging aan het kapitaal:	
- Toevoeging aan de wettelijke reserves:	€ 0,00
- Toevoeging aan de beschikbare reserves:	€ 0,00
- Overdracht naar het volgende boekjaar:	€ 98.951,57
- Vergoeding van het kapitaal (dividend):	€ 0,00
- Vergoeding van het kapitaal (scheidingsaandeel)	€ 7.500,00
- Toekenning aan de bestuurders (tantième):	€ 0,00
Totaal bestemd resultaat	**€ 106.451,57**

2. ANALYSE VAN DE ONTWIKKELING, DE RESULTATEN EN DE POSITIE VAN DE VENNOOTSCHAP

Het boekjaar betreft de periode van 1 oktober 2017 tot 30 september 2018. De activiteiten en de resultaten van de vennootschap hebben zich in de lijn van de verwachtingen ontwikkeld.

a) Financiële prestatie-indicatoren

Bij de interpretatie van de financiële prestatie indicatoren dient rekening te worden gehouden met de fusie door opslorping door onze vennootschap van de onder punt d aangegeven vennootschappen. Mede als gevolg hier van is de bedrijfswinst gestegen met 195.836,16 EUR en bedraagt per einde boekjaar 218.523,53 EUR.

Het financieel resultaat van de vennootschap bedraagt een verlies van 39.301,14 EUR.
De vennootschap heeft het boekjaar afgesloten met een resultaat na belasting van 7.746,56 EUR.

Ingevolge de implementatie van een nieuw ERP-pakket en de wijzigingen in ons facturatieproces vertoont het boekjaar 2017-2018 een significante verhoging in het onderhanden werk en de handelsvorderingen in vergelijking met boekjaar 2016-2017.

In het voorbije boekjaar werden er geen investeringen en geen nieuwe financiële kredieten afgesloten.

De vennootschap beschikt over voldoende financiële middelen om haar verplichtingen ten aanzien van derden na te komen.

b) Voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt

De Raad van Bestuur is van oordeel dat de onderneming ondermeer onderhevig is aan volgende risico's en onzekerheden : de (prijs)concurrentie in de markt, de evolutie op de arbeidsmarkt en risico's inzake beroepsaansprakelijkheid. Bovendien vormt de uitbouw van onze informaticasystemen en tools een belangrijke uitdaging om onze diensten en producten ter beschikking te stellen aan onze cliënten en in te spelen op nieuwe communicatiemiddelen en wijzigende business modellen.

Voortdurend worden werkprocedures bijgestuurd in functie van de behoeften en worden de interne kwaliteitsstandaarden getoetst om zo verbeteringen te kunnen aanbrengen. Verder levert de vennootschap veel inspanningen inzake opleiding van haar personeelseffectief.

Steeds verder doorgedreven automatisatie van werkprocessen vereist een andere benadering van onze activiteiten.

c) Analyse van niet-financiële prestatie-indicatoren die betrekking hebben op de specifieke activiteit van de vennootschap, met inbegrip van informatie betreffende milieu en personeelsaangelegenheden

De retentiegraad van ons personeel ligt binnen onze vennootschap in vergelijking met de sector hoog door een intensieve begeleiding van onze werknemers en de ruime mogelijkheden op het vlak van opleiding en doorgroei.

Op het vlak van het milieu voeren wij een bewuste keuze om de CO2 uitstoot van onze bedrijfswagens zo laag mogelijk te houden en wordt zeer sterk gefocused op de digitalisatie van al de werkprocessen.

d) Fusie

Op 18 april 2018 heeft de vennootschap bij wijze van fusie door overneming de vennootschappen BDO Cockpit NV, BDO Adforum CVBA, BDO Interim Management CVBA en BDO Corporate Finance CVBA overgenomen waarbij het gehele vermogen van de overgenomen vennootschappen (zowel de rechten als de verplichtingen) over is gegaan op onze vennootschap (artikel 693 Wetboek van vennootschappen).

Ingevolge voormelde fusie door overneming, is de maatschappelijke benaming van onze vennootschap als overnemende vennootschap gewijzigd in BDO Advisory. Tevens werden alle activiteiten van de Business Line Advisory van de groep BDO in onze vennootschap gecentraliseerd, waarbij de commerciële benamingen BDO Corporate Finance, BDO Interim Management, BDO Adforum, BDO Human Capital, BDO Digital & Innovation en BDO Organization and Performance Management weerhouden werden.

Er hebben zich verder geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan tijdens het boekjaar.

3. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na het einde van het boekjaar.

4. OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK ZOUDEN KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Er hebben zich geen omstandigheden voorgedaan die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk zouden kunnen beïnvloeden.

5. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Behoudens de ontwikkeling van tools voor diensten en kwaliteit in het kader van haar normale bedrijfsvoering, voert de vennootschap geen activiteiten in onderzoek en ontwikkeling.

6. VERANTWOORDING WAARDERINGSREGELS

Wij melden u dat de waarderingsregels die werden toegepast bij de afsluiting van de jaarrekening per 30 september 2018 niet afwijken van de waarderingsregels die in het vorige boekjaar werden toegepast.

7. BIJKANTOREN

Onze vennootschap heeft de volgende bijkantoren (alfabetisch):

Kantoor Antwerpen-Berchem	*Uitbreidingsstraat 72 Bus 1, 2600 Antwerpen*
Kantoor Brussel Centrum	*Avenue Louise 326 bus 30, 1050 Brussel*
Kantoor Gent/Merelbeke	*Guldensporenpark 100 Blok K, 9820 Merelbeke*
Kantoor Hasselt	*Prins Bisschopssingel 36-3, 3500 Hasselt*
Kantoor La Hulpe	*Nysdam Office Park, Avenue Reine Astrid 92, 1310 La Hulpe*
Kantoor Luik/Battice	*Rue de Waucomont 51, 4651 Battice*
Kantoor Namen/Les Isnes	*Parc Scientifique Créalys, rue Phocas Lejeune 30, 5032 Les Isnes*
Kantoor Roeselare	*Kwadestraat 153/5, b3, 8800 Roeselare*

8. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

In het boekjaar afgesloten op 30 september 2018 werden er geen financiële instrumenten gebruikt, in de zin van artikel 96,8° van het Wetboek van vennootschappen.

9. GOEDKEURING JAARREKENING EN KWIJTING

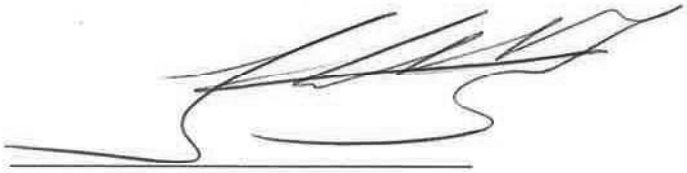
Wij vragen de algemene vergadering van vennoten de jaarrekening afgesloten per 30 september 2018 goed te keuren.

Ingevolge de wet en de statuten wordt U verzocht aan de (gewezen) bestuurders en de commissaris kwijting te verlenen voor het in het afgelopen boekjaar uitgeoefende mandaat.

BDO ADVISORY CVBA
Louizalaan 326 bus 30
1050 Brussel (Elsene)
BTW BE 0459.910.454
RPR Brussel

Opgemaakt te Zaventem op 25 februari 2019

Namens de Raad van Bestuur



Voor TriAs Beheer BVBA
Haar vaste vertegenwoordiger
Johan Vandenbroeck
Voorzitter Raad van Bestuur
Gedelegeerd bestuurder

VMB

Member of PKF

BDO Advisory CVBA

Jaarrekening
per 30 september 2018

Verslag van de commissaris

VMB

Member of PKF

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN BDO ADVISORY CVBA OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 30 SEPTEMBER 2018 (JAARREKENING)

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van BDO Advisory CVBA (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde rapporteringsvereisten in hoofde van de commissaris. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 27 maart 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 30 september 2019. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van BDO Advisory CVBA uitgevoerd gedurende twee opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 30 september 2018 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 8.452.880,34 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 7.746,56.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap per 30 september 2018, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar

continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herzien in 2018) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100, § 1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek

voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Wemmel, 13 maart 2019

PKF-VMB Bedrijfsrevisoren BVCVBA
Commissaris
Vertegenwoordigd door
Luc Martens
Bedrijfsrevisor