

40	03/06/2013	BE 0420.383.647	62	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	13153.00424	VOL 1.1

## JAARREKENING IN EURO

Naam: **VOLVO GROUP BELGIUM NV**

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Smalleheerweg Nr: 31 Bus:

Postnummer: 9041 Gemeente: Oostakker

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Gent

Internetadres:

Ondernemingsnummer BE 0420.383.647

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt. 11-02-2010

Jaarrekening goedgekeurd door de algemene vergadering van 10-05-2013

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01-01-2012 tot 31-12-2012

Vorig boekjaar van 01-01-2011 tot 31-12-2011

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 5.1, VOL 5.2.1, VOL 5.2.2, VOL 5.2.4, VOL 5.3.5, VOL 5.5.2, VOL 5.16

**VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

**ANDERSON** Ingmarie

Avenue Beau Sejour 35  
1410 Waterloo  
BELGIË

Begin van het mandaat: 10-05-2012      Einde van het mandaat: 10-05-2013      Bestuurder

**KERSTERS** Johan

Park Ter Kouter 2  
9070 Heusden (O.-VI.)  
BELGIË

Begin van het mandaat: 10-05-2012      Einde van het mandaat: 10-05-2013      Bestuurder

**ODELBERG** Lena

Nansensgaten 35  
Göteborg

ZWEDEN

Begin van het mandaat: 10-05-2012

Einde van het mandaat: 10-05-2013

Bestuurder

**PRICEWATERHOUSECOOPERS BCVBA** (B00009)

BE 0429.501.944

Woluwe Garden, Woluwedal 18

1932 Sint-Stevens-Woluwe

BELGIË

Begin van het mandaat: 10-05-2012

Einde van het mandaat: 14-05-2015

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**CAPPOEN** Kurt (A01969)

W. Wilsonplein 5 G

9000 Gent

BELGIË

**VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

---

\* Facultatieve vermelding.

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>		20/28	<b><u>466.278.584</u></b>	<b><u>462.206.838</u></b>
<b>Oprichtingskosten</b>	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b>	5.2	21	<b>1.307.500</b>	<b>1.481.500</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	5.3	22/27	<b>107.987.410</b>	<b>103.730.562</b>
Terreinen en gebouwen		22	61.658.405	62.266.415
Installaties, machines en uitrusting		23	29.335.998	27.859.844
Meubilair en rollend materieel		24	5.207.000	5.296.691
Leasing en soortgelijke rechten		25	5.813.252	6.243.484
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	5.972.755	2.064.128
<b>Financiële vaste activa</b>	5.4/5.5.1	28	<b>356.983.675</b>	<b>356.994.776</b>
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	356.582.431	356.582.431
Deelnemingen		280	356.582.431	356.582.431
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3	2	2
Deelnemingen		282	2	2
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	401.241	412.343
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	401.241	412.343
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>253.636.364</u></b>	<b><u>264.111.938</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>61.107.520</b>	<b>57.384.047</b>
Vorraden		30/36	61.107.520	57.384.047
Grond- en hulpstoffen		30/31	30.661.395	28.732.360
Goederen in bewerking		32	9.971.313	11.117.561
Gereed product		33	19.398.658	16.270.173
Handelsgoederen		34	1.076.154	1.263.953
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>177.083.865</b>	<b>153.472.008</b>
Handelsvorderingen		40	168.006.350	140.806.012
Overige vorderingen		41	9.077.515	12.665.996
<b>Geldbeleggingen</b>	5.5.1/5.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>15.299.105</b>	<b>53.092.715</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	5.6	490/1	<b>145.874</b>	<b>163.168</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>719.914.948</b>	<b>726.318.777</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
		10/15	<b><u>87.448.389</u></b>	<b><u>87.260.787</u></b>
<b>Kapitaal</b>	5.7	10	<b>72.000.000</b>	<b>72.000.000</b>
Geplaatst kapitaal		100	72.000.000	72.000.000
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
<b>Uitgiftepremies</b>		11	<b>58</b>	<b>58</b>
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12		
<b>Reserves</b>		13	<b>10.011.738</b>	<b>10.274.324</b>
Wettelijke reserve		130	7.200.000	7.200.000
Onbeschikbare reserves		131	445.217	445.217
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311	445.217	445.217
Belastingvrije reserves		132	2.366.521	2.629.108
Beschikbare reserves		133		
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>		14	<b>5.335.345</b>	<b>4.883.040</b>
			<b>(+)/(-)</b>	
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	<b>101.249</b>	<b>103.364</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b><u>10.044.998</u></b>	<b><u>9.976.866</u></b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>9.610.846</b>	<b>9.406.412</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	6.806.768	6.792.929
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	2.804.078	2.613.483
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168	<b>434.153</b>	<b>570.454</b>
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>622.421.560</u></b>	<b><u>629.081.124</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	5.9	17	<b>6.414.926</b>	<b>6.714.652</b>
Financiële schulden		170/4	6.414.926	6.714.652
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	6.414.926	6.714.652
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>		42/48	<b>613.960.954</b>	<b>619.808.261</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	299.726	277.346
Financiële schulden		43	145.000.605	145.000.475
Kredietinstellingen		430/8	605	475
Overige leningen		439	145.000.000	145.000.000
Handelsschulden		44	410.546.067	417.711.236
Leveranciers		440/4	410.546.067	417.711.236
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	5.113	8.827
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	40.510.062	38.153.862
Belastingen		450/3	10.143.982	6.490.525
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	30.366.080	31.663.337
Overige schulden		47/48	17.599.380	18.656.515
<b>Overlopende rekeningen</b>	5.9	492/3	<b>2.045.680</b>	<b>2.558.211</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b><u>719.914.948</u></b>	<b><u>726.318.777</u></b>

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/74	<b>2.064.882.735</b>	<b>2.126.286.616</b>
Omzet	5.10	70	2.040.273.054	2.105.928.298
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	1.982.237	-5.228.231
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	22.627.444	25.586.549
<b>Bedrijfskosten</b>		60/64	<b>2.053.862.993</b>	<b>2.114.222.489</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	1.681.017.474	1.736.866.764
Aankopen		600/8	1.682.758.710	1.741.757.705
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-1.741.236	-4.890.941
Diensten en diverse goederen		61	169.963.874	177.149.488
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.10	62	190.643.431	186.976.862
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	9.782.713	10.850.726
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	66.748	8.179
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	5.10	635/7	204.434	73.429
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	2.184.319	2.297.042
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>11.019.742</b>	<b>12.064.127</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		75	<b>5.716.472</b>	<b>5.863.923</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	5.690.706	5.690.453
Opbrengsten uit vlottende activa		751	23.651	171.268
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	2.116	2.202
<b>Financiële kosten</b>	5.11	65	<b>4.357.667</b>	<b>5.190.026</b>
Kosten van schulden		650	4.253.864	5.070.122
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	103.802	119.904
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)</b>		9902	<b>12.378.548</b>	<b>12.738.024</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>		76	<b>46.437</b>	<b>21.696</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	20.939	14.668
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9	25.498	7.028
<b>Uitzonderlijke kosten</b>		66	<b>604.573</b>	<b>181.897</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	604.573	181.897
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)		669		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>11.820.411</b>	<b>12.577.824</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780	<b>137.866</b>	<b>138.498</b>
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680	<b>1.565</b>	<b>4.619</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat</b>				
<b>(+)/(-)</b>	5.12	67/77	<b>3.766.994</b>	<b>3.517.051</b>
Belastingen		670/3	3.857.435	3.806.201
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		77	90.441	289.150
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>		9904	<b>8.189.718</b>	<b>9.194.651</b>
<b>(+)/(-)</b>		789	<b>262.586</b>	<b>257.882</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>				
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>		9905	<b>8.452.304</b>	<b>9.452.533</b>
<b>(+)/(-)</b>				

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>13.335.345</b>	<b>13.883.040</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	8.452.304	9.452.533
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	4.883.040	4.430.508
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>5.335.345</b>	<b>4.883.040</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/6	<b>8.000.000</b>	<b>9.000.000</b>
Vergoeding van het kapitaal		694	8.000.000	9.000.000
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Andere rechthebbenden		696		

**TOELICHTING**  
**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8053P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.740.000</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere	8043		
	(+)/(-)		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8053	<b>1.740.000</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8123P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>258.500</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8073	174.000	
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere	8113		
	(+)/(-)		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8123	<b>432.500</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	212	<b>1.307.500</b>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>144.949.409</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	3.271.413	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	318.473	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	100.278	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	<b>148.002.627</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>82.682.995</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	3.914.012	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	252.785	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	<b>86.344.222</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	22	<b>61.658.405</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>89.137.010</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	5.072.745	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	1.669.170	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	742.083	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>93.282.668</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>61.277.166</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	3.766.351	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	1.096.846	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>63.946.670</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	23	<b>29.335.998</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>31.435.385</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.362.315	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	1.944.612	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	52.957	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>30.906.046</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>26.138.693</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	1.498.118	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	1.937.766	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>25.699.045</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	24	<b>5.207.000</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>7.787.328</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194	<b>7.787.328</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.543.844</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8274	430.232	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324	<b>1.974.076</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	25	<b><u>5.813.252</u></b>	
<b>WAARVAN</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b>	250	<b>1.811.724</b>	
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>	251	<b>4.001.528</b>	
<b>Meubilair en rollend materieel</b>	252		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	XXXXXXXXXX	<b>2.064.128</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	4.803.945	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	-895.318	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	<b>5.972.755</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	27	<b>5.972.755</b>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	XXXXXXXXXX	356.582.432
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	356.582.432	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	XXXXXXXXXX	1
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551	1	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	280	<u>356.582.431</u>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281P	<u>XXXXXXXXXX</u>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8621		
Overige mutaties	(+)/(-) 8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392P	XXXXXXXXXX	123.947
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8392	123.947	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8452		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522P	XXXXXXXXXX	123.944
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8522	123.944	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8552P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)</b>	8542		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8552		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	282	2	
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	283P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8622		
Overige mutaties (+)/(-)	8632		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	283		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	284		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	<b>412.343</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593	11.102	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)(-) 8623		
Overige mutaties	(+)(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8	<b>401.241</b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+/-) of (-) (in eenheden)	
<b>VOLVO EUROPE FINANCE NV</b> BE 0461.764.540 Naamloze vennootschap Smalleheerweg 31 9041 Oostakker <b>BELGIË</b>  Aandelen op Naam	21.144.286	28,45		31-12-2011	EUR	1.406.124.551	47.565.269
<b>BEDRIJVENCENTRUM ZENNEVALLEI NV</b> BE 0430.319.813 Naamloze vennootschap Bergensesteenweg 709 1600 Sint-Pieters-Leeuw <b>BELGIË</b>  Aandelen op Naam	500	15,93		31-12-2011	EUR	940.275	-7.884

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen**

Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag  
 Niet-opgevraagd bedrag

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van  
 hoogstens één maand  
 meer dan één maand en hoogstens één jaar  
 meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

te ontvangen intresten  
 overige vooruitbetaalde kosten

Boekjaar
607
145.267

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P 100	XXXXXXXXXX 72.000.000	72.000.000

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
 Gewone maatschappelijke aandelen  
 Preferente maatschappelijke aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	63.148.361 8.851.639	704.755 98.787
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	803.542

Aandelen op naam  
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721 8722	
8731 8732	
8740 8741 8742	
8745 8746 8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling  
 Aantal aandelen  
 Daaraan verbonden stemrecht  
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf  
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761 8762	
8771 8781	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

Volvo Lastvagnar AB 99,99838% Aantal 803.529 Waarde theur 71.998,83  
 Birger Asp 0,00162% Aantal 13 Waarde theur 1,17

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

- Provisie onderhoudscontracten
- Overige risico's

Boekjaar
1.804.078
1.000.000

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	299.726
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	299.726
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

42 **299.726**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	1.450.217
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	1.450.217
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912 **1.450.217**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	4.964.709
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	4.964.709
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913 **4.964.709**

**GEWAARBORGDE SCHULDEN**

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

9061

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden	8922	
---------------------	------	--

Achtergestelde leningen  
 Niet-achtergestelde obligatieleningen  
 Leasingschulden en soortgelijke schulden  
 Kredietinstellingen  
 Overige leningen  
 Handelsschulden  
 Leveranciers  
 Te betalen wissels  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen  
 Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten  
 Belastingen  
 Bezoldigingen en sociale lasten  
 Overige schulden

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Codes	Boekjaar
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen**

Vervallen belastingschulden  
 Niet-vervallen belastingschulden  
 Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten**

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid  
 Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	693.286
450	9.450.697
9076	
9077	30.366.080

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Intresten  
 Electriciteit, water, gas  
 Overige

Boekjaar
1.568.316
351.964
125.401



**FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

**FINANCIËLE RESULTATEN**

**Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	2.116	2.202
9126		
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	44.839	41.654

**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio**

**Geactiveerde intercalaire interesten**

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Bankkosten

**UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten**

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten**

Boekjaar

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- DBI
- Verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	<b>3.857.435</b>
9135	335
9136	
9137	3.857.100
9138	
9139	
9140	
	5.405.732
	3.933.806

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de onderneming (aftrekbaar)
- Door de onderneming

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	488.203.539	425.787.399
9146	460.608.539	392.884.804
9147	33.655.996	33.192.680
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**

**Waarvan**

- Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming**

- Hypotheken
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Bedrag van de inschrijving
- Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving
- Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa
- Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa

**Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

- Hypotheken
  - Boekwaarde van de bezwaarde activa
  - Bedrag van de inschrijving
- Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving
- Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa
- Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

- Gekochte (te ontvangen) goederen
- Verkochte (te leveren) goederen
- Gekochte (te ontvangen) deviezen
- Verkochte (te leveren) deviezen

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

**BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Diverse bankwaarborgen voor 953.052,59 Eur

**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF**

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
9161	
9171	
9181	
9191	
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	
9213	
9214	
9215	
9216	

**OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

De onderneming voorziet een aanvullend pensioen voor haar werknemers.

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	0

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld

Operationele Leasing :

- vervallen binnen 1 jaar : 5.089.382,47 euro
- vervallen tussen 1 jaar en 5 jaar : 12.671.393,40 euro
- vervallen na 5 jaar : 5.373.239,00 euro

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	280/1	<b>356.582.431</b>	<b>356.582.431</b>
Deelnemingen	280	356.582.431	356.582.431
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b>	9291	<b>158.690.857</b>	<b>125.518.387</b>
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	158.690.857	125.518.387
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	<b>216.478.044</b>	<b>180.673.920</b>
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	216.478.044	180.673.920
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	5.690.245	5.690.245
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	3.834.313	4.649.176
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	282/3	<b>2</b>	<b>2</b>
Deelnemingen	282	2	2
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
<b>Schulden</b>	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap  
 Nihil

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	51.322
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	11.178
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****Inlichtingen te verstrekken door elke onderneming die onderworpen is aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening**

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan

Gezien subconsolidatie niet betekenisvol is, werd afgesproken met de Ondernemingsraad en goedgekeurd door de Algemene Vergadering geen subconsolidatie door te voeren.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend

AB Volvo  
SE556012579001  
--  
S-40508 Göteborg  
ZWEDEN

**INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS**

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)\*:

AB Volvo  
Consoliderende moederonderneming - Grootste geheel  
SE556012579001  
--  
S-40508 Göteborg  
ZWEDEN

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is\*:

Göteborg  
--  
S-40508 Göteborg  
ZWEDEN

\* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE ONDERNEMING AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 134, paragrafen 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen**

**Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)**

- Andere controleopdrachten
- Belastingadviesopdrachten
- Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

- Andere controleopdrachten
- Belastingadviesopdrachten
- Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9507	55.922
95071	
95072	
95073	
9509	
95091	
95092	11.178
95093	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 112 209 218 111

### Staat van de tewerkgestelde personen

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	2.815,4	2.359,7	455,7
Deeltijds	1002	279	156	123
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	3.015,1	2.474,5	540,6
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	3.853.308	3.229.602	623.706
Deeltijds	1012	277.470	159.006	118.464
Totaal	1013	4.130.778	3.388.608	742.170
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	176.092.340	147.589.589	28.502.751
Deeltijds	1022	13.007.162	7.453.837	5.553.325
Totaal	1023	189.099.502	155.043.426	34.056.076
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	2.791.264	2.290.851	500.413

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	2.916,3		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	4.191.821		
Personeelskosten	1023	185.408.311		
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	2.921.613		

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister (vervolg)****Op de afsluitingsdatum van het boekjaar****Aantal werknemers****Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

**Volgens het geslacht en het studieniveau**

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

**Volgens de beroepscategorie**

Directiepersoneel

Bedienden

Arbeiders

Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	2.906	300	3.106
110	2.699	299	2.898,2
111	207	1	207,8
112			
113			
120	2.437	175	2.553,4
1200			
1201	1.863	149	1.962,9
1202	443	22	457,9
1203	131	4	132,6
121	469	125	552,6
1210			
1211	248	57	283,3
1212	158	59	199,7
1213	63	9	69,6
130	148	4	151
134	723	99	791,1
132	2.035	197	2.163,9
133			

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen****Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	538,8	
151	931.076	
152	28.358.910	

## Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

## Ingetreden

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	305	1	305,8
210	153		153
211	152	1	152,8
212			
213			

## Uitgetreden

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	115	27	126,8
310	101	26	111,9
311	14	1	14,9
312			
313			
340	4	1	4,5
341	19	9	24,7
342	24	1	24,8
343	68	16	72,8
350			

**Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	785	5811	190
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	32.545	5812	6.008
Nettokosten voor de onderneming	5803	4.087.322	5813	1.960.705
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	4.770.230	58131	2.125.687
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	20.660	58132	4.991
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	703.568	58133	169.973
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821	1.533	5831	370
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	66.605	5832	12.550
Nettokosten voor de onderneming	5823	1.693.698	5833	205.884
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

## WAARDERINGSREGELS

XX. OMZET UITGESPLITST NAAR BEDRIJFSACTIVITEIT EN GEOGRAFISCHE BESTEMMING IN DUIZENDEN EURO  
(NETTO-OMZET - POST 70)

Geografische bestemming	Vrachtwagens en onderdelen	Andere	Totaal
België	111.507	5.622	117.129
Overige EU landen	1.527.466	72.163	1.599.688
Andere	323.522	-66	323.456
	1.962.496	77.719	2.040.273
	=====	=====	=====

XXI. SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

### A. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief geboekt tegen hun werkelijke aanschaffingswaarde, met inbegrip der bijkomende aanschaffingskosten. Deze geproduceerd door de onderneming voor haarzelf worden geactiveerd op basis van hun directe kostprijs.

Om tegemoet te komen aan de Volvo Groep instructies werd er besloten om op investeringen gerealiseerd vanaf het boekjaar 2000 volgende principes toe te passen :

- afschrijvingen conform de Volvo Groep levensduur tabel,
- om in de lijn te blijven met de Volvo Group levensduur tabellen worden de investeringen vanaf 2010 in gebouwen, afgebroken in verschillende "komponenten" welke door hun aard een verschillende levensduur kennen. Deze komponenten zijn :
  - Structuur van het gebouw (Framework)
  - Afwerking structuur van het gebouw (Framework completion)
  - Service installaties (Installations)
- bijkomende kosten worden geïnvesteerd en mee afgeschreven over de levensduur van de respectievelijke activa,
- afschrijvingen starten pas bij voltooiing van de investeringen,
- de minimum aanschaffingswaarde per investeringsobject dient 1.700 euro te zijn

Maar ingevolge de toepassing van fiscaal toegelaten afschrijvingen op vaste activa in aanbouw en van de integrale afschrijving van de bijkomende aanschaffingskosten tijdens het jaar van aanwerving der materiële activa op investeringen gerealiseerd tot en met 1999 zijn :

Duizenden

- a. de gecumuleerde afschrijvingen op 31.12.2012 3.356 hoger
- b. de afschrijvingen van het boekjaar 2012 312 lager
- dan de afschrijvingen die zouden geboekt zijn indien de gewone economische lineaire percentages werden toegepast, bepaald in functie van de economische levensduur van de respectievelijke activa.

### B. Financiële vaste activa

Worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Minderwaarden worden geboekt ingeval van een permanente en definitieve daling in de waarde van de financiële activa.

### C. Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd op de volgende basis :

- Grondstoffen, verbruiksgoederen en hulpstoffen  
Aan de werkelijke aankoopprijs op een FIFO basis.
- Goederen in bewerking en afgewerkte fabrikaten  
Aan standaardproductiekost, met aanpassing naar de werkelijke kostprijs.

Minderwaarden worden geboekt in verband met voorraden die onverkoopt blijken te zijn.

### D. Vorderingen en schulden in vreemde deviezen

Vorderingen en schulden uitgedrukt in vreemde deviezen worden gewaardeerd tegen een gemiddelde wisselkoers geldend op balansdatum, uitgezonderd voor wat betreft de vorderingen en schulden specifiek gedekt door termijncontracten welke gewaardeerd worden tegen de gecontracteerde wisselkoersen. De niet gerealiseerde wisselkoersverschillen die hieruit voortvloeien worden integraal in resultaat geboekt.

### E. Waardeverminderingen op vorderingen

Waardeverminderingen op vorderingen worden geboekt wanneer de geraamde realisatiewaarde van deze vorderingen lager blijkt te zijn dan hun nominale waarden en worden teruggenomen indien zij niet langer noodzakelijk blijken.

### F. Subsidies in kapitaal

Subsidies ontvangen in de vorm van kapitaal worden naar de resultatenrekening overgeboekt volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de overeenstemmende investeringen in materiële vaste activa. Overeenkomstig art. 95 van het KB van 30 januari 2001 werd de uitgestelde belasting op ontvangen kapitaalsubsidies apart naar voor gebracht onder Vol 2.2 code 168. In de loop van 2012 werden er geen kapitaalsubsidies toegekend, noch uitbetaald.

## G. Provisies voor risico's en lasten

Provisies worden gevormd tot dekking van alle risico's en lasten gekend hetzij op balansdatum, hetzij voor de datum waarop de Raad van Bestuur de jaarrekening goedkeurt. Provisies welke niet langer noodzakelijk blijken te zijn worden teruggeboekt.

- Groot onderhoud : Vanaf 2005 worden er geen nieuwe voorzieningen voor groot onderhoud meer aangelegd. Bij nieuwe investeringen wordt rekening gehouden met de levensduur van aan onderhoud-onderhevige items en wordt een overeenkomstige afschrijvingsperiode toegepast. De bestaande voorzieningen werden stelselmatig aangewend en in 2010 werd het saldo teruggenomen.
- Emissierechten : Emissierechten worden verwerkt volgens de nettomethode : enkel de aankopen en verkopen worden als kost of opbrengst verwerkt in de resultatenrekening, alsook de voorziening die overeenstemt met het verschil tussen de voor het boekjaar toegewezen rechten en de rechten die nodig zijn in verhouding tot de effectieve uitstoot en moeten worden ingeleverd. Deze voorziening wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de emissierechten op balansdatum.

Overzicht van de emissierechten :

					2005	2006	2007	2008	2009	2010
2011	2012	Totaal								
30.197		Verbrandingsemissies (ton)	4.249	3.690	3.701	3.711	3.711	3.711	3.711	3713
144	391	Verbruik per ton		4.022	3.758	2.392	2.025	50		90
		12.872								
3.567	3.322	Vershil			227	-68	1.309	1.686	3.661	3.621
		17.325								

## XXII. ACTIVITEITEN

Volvo Group Belgium N.V., sinds 20 december 1991 een dochteronderneming van Volvo Lastvagnar AB, assembleert middelzware en zware vrachtwagens en verzorgt wereldwijd de distributie van vrachtwagenonderdelen voor rekening van Volvo Truck Parts Corporation. Sedert 1984 verzekert de vennootschap ook de invoer en distributie van andere Volvo producten in België.

## XXIII. GOODWILL

De goodwill wordt geboekt aan kost en lineair over een periode van 10 jaar, zijnde de geschatte nuttige levensduur, afgeschreven. Deze levensduur is gebaseerd op het aanwezige cliënteel, verkochte product mix, de bestaande organisatie, reputatie, kennis en opgeleid personeel. Alsook is het de strategie om de dealer, voor lange termijn, verder te ontwikkelen.

# Rapport van de Raad van Bestuur van Volvo Group Belgium NV met betrekking tot het boekjaar 2012

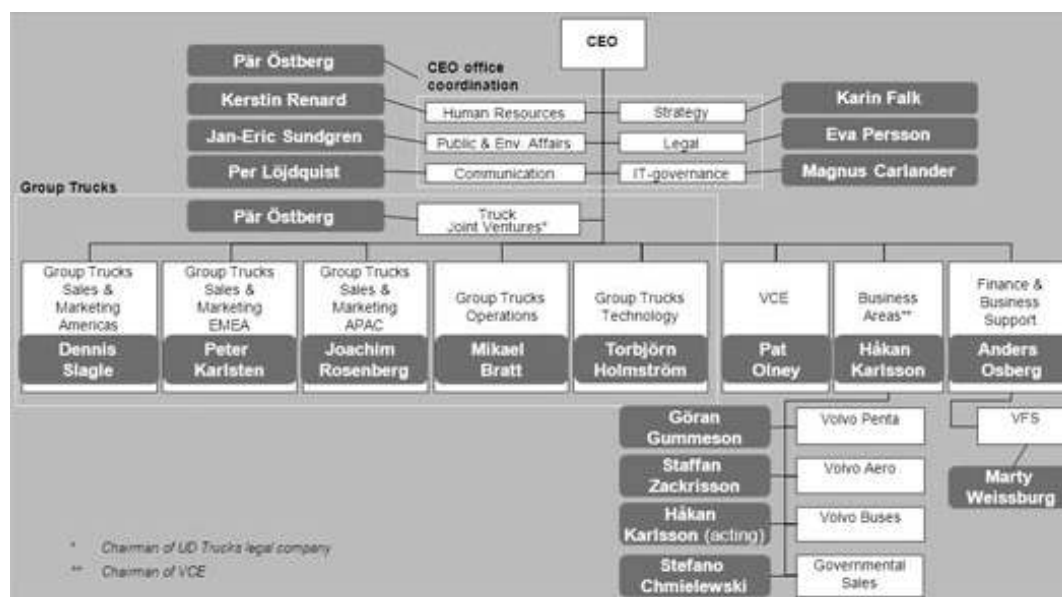
## De Volvo Groep NV in 2012

### Nieuwe organisatie voor Volvo Group vanaf 1 januari 2012

De Volvo Group wil met de nieuwe organisatiestructuur de focus op de klanten en de brands verhogen. De Volvo Group is één van de belangrijkste wereldspelers voor zware vrachtwagens, construction equipment, bussen en zware diesel motoren. De voorbije jaren werden gekenmerkt door grote overnames en inspanningen om de overgenomen bedrijven te integreren en schaalvoordelen te creëren. De introductie van deze nieuwe organisatie is dan ook een natuurlijke volgende stap om het potentieel van de verschillende merken nog beter op elkaar af te stemmen en de voordelen van een grote wereldspeler verder uit te bouwen.

*“We willen hiermee een meer alerte en efficiëntere organisatie worden met een grotere focus op onze klanten en onze merken,”* aldus Volvo’s CEO Olof Persson.

### De nieuwe organisatie



### Group Trucks:

De aparte divisies voor de vier verschillende merken, nl. Volvo Trucks, Renault Trucks, Mack Trucks en UD Trucks, met de marketing, verkoop en brand verantwoordelijkheden worden ondergebracht in drie geografische, organisatorische eenheden met directe rapportering aan Olof Persson:

- Group Trucks Verkoop en Marketing Americas (= Noord- en Zuid-Amerika) met globale verantwoordelijkheid voor de Mack brand
- Group Trucks Verkoop en Marketing EMEA (= Europa, Midden-Oosten en Afrika) met globale verantwoordelijkheid voor de Volvo en Renault brands
- Group Trucks Verkoop en Marketing APAC (= Azië en Pacific) met globale verantwoordelijkheid voor UD Trucks brand

Voor de verschillende activiteiten i.v.m. product, aankoop en productie worden twee nieuwe organisatorische eenheden opgericht, nl.

- Group Trucks Technology, waarin de nieuwe organisatie van aankoop, product planning, product en ontwikkeling, voor vrachtwagens en motoren zal gecentraliseerd worden
- Group Trucks Operations, waarin de productie van trucks, cabines en motoren en alle logistieke diensten zullen ondergebracht worden

Productie, product planning en productontwikkeling voor niet-truck gerelateerde business area's blijven in hun respectievelijke business area.

De verantwoordelijkheid voor de verschillende joint-venture bedrijven in de truck area worden ondergebracht in een nieuwe organisatorische eenheid, nl. Truck Joint Ventures.

Naast "Group Trucks" bestaat de nieuwe organisatiestructuur nog uit drie andere divisies nl het huidige Volvo Construction Equipment, de nieuwe divisie "Business Areas" waarin o.a. een aantal van de huidige business area's ondergebracht zijn, en Finance & Business Support. In "CEO Office Coordination" worden ondersteunende diensten zoals HR, communicatie, Public affairs, strategie, legal en IT governance gecoördineerd.

## Strategische doelstellingen 2013-2015

In het najaar van 2012 stelde CEO Olof Persson de strategische doelstellingen voor de komende drie jaar voor. De strategie is gebaseerd op vijf focus area's, nl. nummer 1 of 2 zijn in winstgevendheid, sterkere samenwerkingsrelatie met de klant, mogelijkheden voor winstgevende groei, innovatieve en energiezuinige transport- en infrastructuuroplossingen, goed presterende mondiale teams opbouwen. Door deze succesvol te realiseren wil de Volvo Group een stap dichterbij de vooropgestelde "wanted position 2020". Voor elke focus area zijn een aantal kritische succesfactoren opgesteld. Samen vormen deze de strategische doelstellingen.

Elke organisatie van de Volvo Groep heeft nu de opdracht om vanaf 2013 actieplannen op te maken en uit te werken om deze doelstellingen te bereiken.

## Volvo Trucks introduceert nieuwe FH-serie



Op woensdag 5 september introduceerde Volvo Trucks de nieuwe versies van de bestseller Volvo FH en van de prestigieuze Volvo FH16.

*"Al bijna twee decennia verzorgt de Volvo FH-serie veilige, efficiënte en hoogwaardige transporten voor vervoersbedrijven. Met onze nieuwe uitvoeringen gaan we op alle drie gebieden nog beter presteren,"* zegt Claes Nilsson, President Volvo Truck Corporation.

Nooit eerder heeft Volvo zoveel tests gedaan onder chauffeurs en transportbedrijven met als doel te garanderen dat het nieuwe model voldoet aan de hoogste eisen. Het resultaat is een product dat niet alleen voldoet aan de wensen van vandaag, maar dat ook eigenschappen biedt die nooit eerder gezien zijn in een truck. *"Het zijn echt onze klanten die het eindproduct hebben beïnvloed, en ik ben ervan overtuigd dat dit een nieuwe benchmark wordt voor de hele truckbranche,"* aldus Claes Nilsson.

Een van de hoofddoelen tijdens het ontwikkelingsproces was het verkrijgen van een truck met het beste weggedrag van de markt. Diverse structurele verbeteringen zorgen dat de nieuwe Volvo FH-serie stabiel en flexibel is. *“We hebben onze verwachtingen overtroffen. De Volvo FH lijkt meer op een personenauto dan op een truck als het gaat om de nauwkeurigheid van de reactie en de betrouwbaarheid van de richtingsstabiliteit,”* aldus Martin Palming, Product Manager bij Volvo Trucks.

De nieuwe Volvo FH-serie komt met een nieuwe onafhankelijke voorwielophanging (IFS) voor zware trucks met het stuur links. *“De Volvo FH zonder IFS zal nummer één zijn op de markt, maar met IFS is het weggedrag van de truck echt revolutionair. De Volvo FH met IFS heeft de beste wegmanieren van de hele wereld,”* aldus Martin Palming. Onafhankelijke voorwielophanging betekent dat elk voorwiel afzonderlijk is opgehangen en dus niet de beweging van het andere wiel beïnvloedt. Aangezien beide voorwielen afzonderlijk bewegen, is het resultaat een rustiger, evenwichtiger weggedrag. Doordat de bewegingen niet van het ene wiel naar het andere worden doorgegeven, neemt het gevoel van precisie en controle ook toe.

# Volvo Group Belgium NV in 2012

## Basiscijfers 2012

Volvo Group Belgium nv realiseerde in 2012 een omzet van meer dan 2.040 miljoen euro tegenover bijna 2.106 miljoen euro in 2011. Op 31 december 2012 waren er 3.187 personeelsleden in dienst met een Volvo-contract, verdeeld als volgt:

Volvo Europa Truck	1.976
Volvo Parts Gent (incl. Volvo Parts Customer Solutions)	675
Volvo Logistics Corporation	199
Volvo Shared Services	7
Volvo Business Services	27
Volvo Trucks Belgium	53
Volvo Office Brussels	8
Volvo Truck Center Brussel	62
Volvo IT Belgium	195
Volvo Penta, Volvo Bus, Volvo Technology, VGRE	4
Totaal	3.206

## Investerings

In 2012 investeerde VGB nv 14.510.418,04 euro. Het grootste deel ervan namelijk 10.056.533,04 euro was bestemd voor de inrichting van de vrachtwagenfabriek voor product vernieuwing van het vrachtwagenassortiment. De rest van de investering ging naar kleinere investeringen in de andere bedrijven van Volvo Group Belgium.

## Opening van Schansakker ovonde

Eind april werd het nieuwe op- en afrittencomplex Schansakker officieel geopend in aanwezigheid van een vertegenwoordiger van minister Crevits, van de Gentse burgemeester Termont en enkele schepenen.

Dit op- en afrittencomplex zorgt in eerste fase voor een rechtstreekse ontsluiting van de Volvo bedrijven, voor vrachtverkeer dat uit de richting Destelbergen komt en naar VLC moet en voor vrachtverkeer dat de R4 op moet richting Gent-Zeehaven. Na de aanleg van een parallelweg zal Schansakker ook opengesteld worden voor verkeer dat bestemd is voor de bedrijvenszone en zal de toegang op de ovonde naar de Volvo personeelsparkings opengesteld worden.

## Volvo Group Belgium ontvangt award voor CO2-reductie

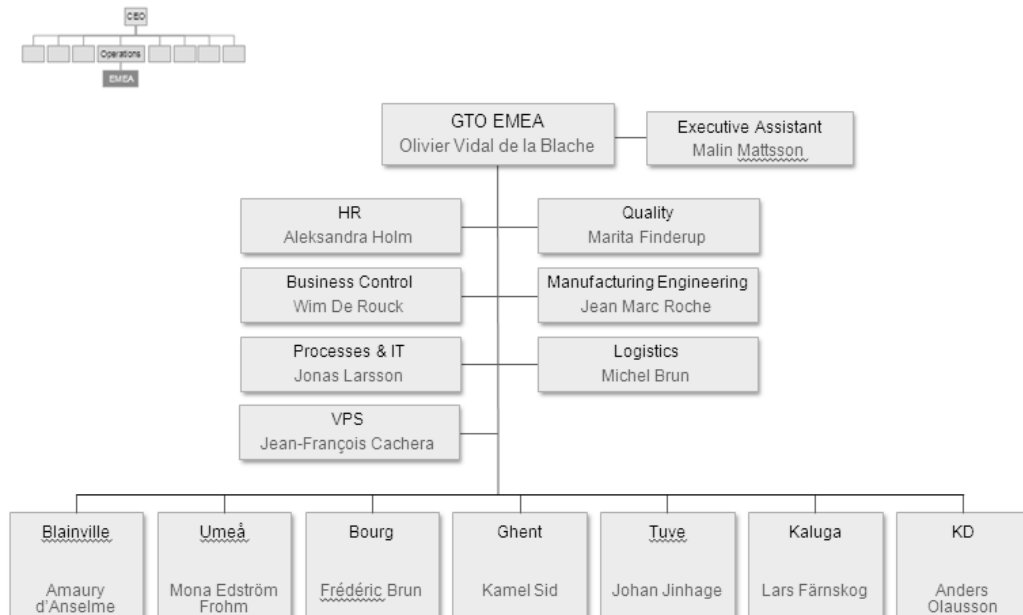


Op 26 september ontving Volvo Group Belgium een "CO2-reductie award" van NOBELUX, een Zweedse Kamer van Koophandel voor België en Luxemburg. De leden van de jury feliciteerden de voorbeeldfunctie van de Zweedse bedrijven in hun engagement naar milieuzorg. Volvo Group Belgium werd bekroond voor zijn grote milieu-inspanningen met de CO2-neutrale fabriek in Gent. Bedrijven kregen hun prijs uit handen van Anders Flanking, staatssecretaris van milieuminister Lena Ek. Volgens Flanking laten deze awards zien dat het mogelijk is om zaken te doen in combinatie met sociaal verantwoord gedrag.

Anders Flanking benadrukte ook een belangrijk verband tussen Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) en innovatie: *"Best practices laten vandaag zien hoe maatschappelijk verantwoord ondernemen en het gebruik van milieuvriendelijke oplossingen soms vereisen dat bedrijven een bepaald type van innovatie gebruiken."*

# EMEA Cab & Vehicle, Gent plant 2012

## Nieuwe organisatie



In de nieuwe organisatie set-up behoort de vrachtwagenfabriek in Gent tot Group Trucks Operations en meer bepaald tot EMEA Cab & Vehicle. In EMEA C&V zijn alle vrachtwagenfabrieken van de verschillende Volvo merken in Europa, Midden-Oosten en Afrika ondergebracht. Olivier Vidal de la Blache leidt deze organisatie en maakt deel uit van het management team van Group Trucks Operations, o.l.v. Mikael Bratt.

## Afzetmarkten

Frankrijk blijft voor de Gentse EMEA C&V fabriek de grootste afzetmarkt met 5.325 vrachtwagens of 16,0%. Gevolgd door Duitsland met 4.554 (13,7%) en het Verenigd Koninkrijk met 3.661 (11,0%) geleverde trucks. De top vijf van de afzetmarkten wordt afgesloten door Polen met 2.056 trucks en Nederland met 1.642 geleverde vrachtwagens. In de andere traditionele markten zoals Spanje, België en Italië werden respectievelijk 1.641 (4,9%), 1.474 (4,4%) en 889 (2,7%) trucks afgeleverd. In totaal werden in 2012 vanuit de Gentse fabriek 33.236 trucks uitgeleverd t.o.v. 33.326 trucks in 2011.

## Productie resultaten

In 2012 werden er 33.307 vrachtwagens geproduceerd op de assemblagelijnen van de Gentse fabriek, waarvan 29.104 FH/FM trucks en 4.203 FL/FE trucks. Hiermee evenaart dit resultaat het productiecijfer van 2011, toen werden er 33.220 vrachtwagens geproduceerd.

In het Volvo Fitting Center werden er in 2012 502.161 wielen gefit ten opzicht van 537.762 in 2011.

Het aantal getrimde cabines bedroeg vorig jaar 29.104, dit zijn er 77 meer dan het jaar daarvoor.

## Nieuwe algemeen directeur

In maart 2012 beëindigde algemeen directeur Jens Holtinger na drie jaar zijn tewerkstelling in Gent om de motorenfabriek in Skövde te gaan leiden.



Vanaf 19 maart werd Kamel Sid aangesteld als nieuwe algemeen directeur van de Gentse vrachtwagenfabriek. Kamel behaalde een Master of Engineering aan de universiteit in Parijs. In 1999 begon hij zijn professionele loopbaan in de automotive industrie als ingenieur bij Faurecia in Groot-Brittannië. Twee jaar later keerde hij terug naar Frankrijk om een carrière in de Volvo Group te starten. Hij oefende er verschillende functies uit in productie en kwaliteit en werkte mee aan tal van productprojecten. Het laatste jaar stond hij aan het hoofd van de assenfabriek van de Volvo Group in Lyon.

In een eerste interview sprak de nieuwe directeur over zijn prioriteiten:

*“Ik wil vooral verder werken aan de prioriteiten die door het management team al zijn vastgelegd. Voor mij zijn veiligheid en ergonomie heel belangrijk, en deze punten vind ik hier ook in terug. Ik kijk al uit om samen met managers, leidinggevenden en medewerkers verder te bouwen aan de sterke punten van deze fabriek en om onze manier van werken nog te verbeteren. Voor mezelf heb ik ook een prioriteit vastgelegd, namelijk Nederlands leren. Ik ben gewoon om veel tijd op de werkvloer door te brengen en de vinger aan de pols te houden. Mijn functie als algemeen directeur van de Gentse Volvo vrachtwagenfabriek vereist tal van andere verantwoordelijken maar toch wil ik het contact met de vloer in de mate van het mogelijke blijven behouden, vandaar dat ik het belangrijk vind om de taal te leren.”*

## Vorbereiding op het bouwen van toekomstige producten

Om voorbereid te zijn op het produceren van toekomstige producten werd ook in 2012 verder gewerkt om het assemblageproces aan te passen en te verbeteren. Veel aandacht werd besteed aan het herbekijken en herwerken van de huidige materiaal façade en het aanpassen van de materiaaltoevoer. Deze oefening heet “Border of line” en heeft als doel een kwalitatieve en stabiele materiaaltoevoer te realiseren waarbij veiligheid, ergonomie en efficiëntie voor de operatoren van logistiek en productie centraal staan.

Om deze oefening zo goed mogelijk te laten verlopen werd er gekozen om te starten met een bepaalde zone op de twin-lijn die bestaat uit station 2 op de hoogvolumelijn, de betrokken voormontages en de verwante logistieke activiteiten. De operatoren en logistieke medewerkers van deze zone startten met een theoretische training waarin de wat en het waarom uitgelegd werden en er over de manier van werken en de aanpak geïnformeerd werd, gevolgd door praktische trainingen samen met o.a. werkleiders en engineers. Aangezien veiligheid en

ergonomie belangrijke aandachtspunten zijn, werden ook de preventie-adviseurs op regelmatige tijdstippen betrokken.

Bovendien werd er in het trainingcenter een “test-border of line” opgesteld. Op die manier konden de resultaten van de kaizen events eerst “op proef” uitgewerkt en geëvalueerd worden vooraleer de definitieve toepassing op lijn ingevoerd wordt Koen Knippenberg, manager Productie:

*“In het management team is er gekozen om te starten met het leren opbouwen van een **border of line**. Dit betekent dat we met alle betrokken medewerkers stap voor stap de beste oplossing voor onze fabriek willen uitwerken. We zullen gebruik maken van kaizen events en van verschillende VPS werkmethodes zoals spaghetti diagrammen. Het eindresultaat moet in de eerste plaats een **ergonomische en veilige werkpost zijn met een stabiele materiaaltoevoer**. Ik zal dan ook samen met mijn collega managers het proces van dichtbij opvolgen en evalueren.*”

Daarnaast werden er in de zomervakantie een aantal proceswijzigingen doorgevoerd op de lijn voor medium trucks. Deze wijzigingen waren noodzakelijk als voorbereiding voor het bouwen van de toekomstige middelzware vrachtwagens en voor het invoeren van de aangepaste assemblage sequentie.

*“Met het wijzigen van de assemblagesequentie willen we de volgorde van assembleren zoveel mogelijk gelijk brengen met de andere fabrieken. Dit gelijk brengen heeft als voordeel dat bij nieuwe designwijzigingen rekening kan worden gehouden met 1 gemeenschappelijk manier van assembleren in alle fabrieken,*” aldus projectleider Peter Goeminne. Terzelfdertijd werden een aantal optimalisaties uitgevoerd op de pre-assemblage stations.

## **Tewerkstellingsconferentie 22 juni 2012**

Op de conferentie voor arbeiders op 22 juni werden er door directie en vakbondsafgevaardigden afspraken overeengekomen in verband met tewerkstelling. Hierbij werden zowel vaste als tijdelijke contracten toegekend. Daarnaast werden een aantal tijdelijke promoties omgezet in een vaste promotie.

Ook voor bedienden werd er, in afspraak met de syndicale delegatie, een evaluatie gemaakt van de actuele en toekomstige tewerkstelling. Het resultaat hiervan was dat een aantal tijdelijke bediendencontracten omgezet werden naar een vast contract en dat verschillende tijdelijke contracten verlengd werden met 6 maanden of 1 jaar.

## **ISO 9001, 14001 en OHSAS-audit bij Volvo Europa Truck**

Begin juli werd de hernieuwingsaudit voor ISO 9001, 14001 en OHSAS succesvol afgerond. De audit werd uitgevoerd door Bureau Veritas. Verschillende processen werden geëvalueerd met betrekking tot ISO 9001 (kwaliteit), ISO 14001 (milieu) en OHSAS (veiligheid en welzijn). Nagenoeg alle afdelingen kwamen aan bod en er werden geen non-conformiteiten vastgesteld.

## **Eerste nieuwe Volvo FH cabine en vrachtwagen gebouwd in Cab Trim en op lijn**

Vooraleer de cabines en de trucks in serie op lijn gebouwd worden, worden er eerst een aantal cabines getrimd en vrachtwagens geassembleerd waarbij het volledige productieproces van dichtbij opgevolgd en geëvalueerd wordt. Om de beste kwaliteit en de meest efficiënte manier van trimmen en assembleren te borgen moet het nieuwe proces meerdere keren worden uitgetest. Zo werden er in 2012, tot de start van de serieproductie in week 16 van 2013, verschillende sessies gepland waarbij verschillende type vrachtwagens gebouwd werden om zo het productieproces

volledig op punt te stellen voor serieproductie. In oktober werd de eerste nieuwe Volvo FH cabine getrimd en rolde de eerste Volvo FH van de lijn.

Projectleider Marnix Sennesael: *“Voor de productie van de nieuwe Volvo FH hebben we de productielijn bijna helemaal opnieuw geïnstalleerd. Bijna alle voormontages zijn vernieuwd of*

*aangepast en op de productielijn hebben we de montage-volgorde eveneens grotendeels gewijzigd. Een grote aanpassing op onze lijn voor zware trucks is dat we het chassis pas veel later in het proces omkeren en dus langer 'ondersteboven' bouwen."*

## Volvo Trucks Belgium in 2012

Boven de 16 ton liet Volvo in 2012 1.471 trucks (1.623 in 2011) inschrijven in België, wat een marktaandeel van 21,95% vertegenwoordigt. Hiermee bekleedt Volvo opnieuw de tweede plaats, na Daf die 1.523 zware trucks liet registreren. MAN komt op de derde plaats met 1.209 registraties.

In het totale trekkersegment vanaf 7 ton werden 902 Volvo trucks geregistreerd (1.077 in 2011), goed voor 21,12% marktaandeel. Volvo behoudt hiermee de tweede plaats. De eerste plaats blijft voor DAF die er 1.140 registreerde en hiermee een marktaandeel van 26,70% haalt. Op de derde plaats volgt MAN met 687 trucks (marktaandeel van 16,09%).

In het segment met opbouw liet Volvo in 2012 569 eenheden (23,39%) registreren en is hiermee marktleider in dit segment. MAN staat op de tweede plaats met 522 vrachtwagens en een aandeel van 21,45%. Daf volgt op de derde plaats met 383 registraties (15,74%). Daarna komt Mercedes met 359 geregistreerde vrachtwagens (14,76%) en op de vijfde plaats staat Scania die 291 trucks liet registreren (11,96%).

In het medium segment (10.000-15.999 kg) liet Volvo in 2012 108 eenheden (12,92% marktaandeel) registreren en komt hiermee opnieuw op de vijfde plaats. Marktleider in dit segment blijft Mercedes met 200 trucks, goed voor een marktaandeel van 23,92%. MAN en Iveco delen de tweede plaats met 149 registraties of 17,82% marktaandeel. Daf volgt met 137 registraties of 16,39% marktaandeel.

### FL/FE event in Gent



In maart startte het “Up to speed” event voor de verkopers van het Volvo dealernetwerk. Het doel van dit event was de deelnemers onderdompelen in een bad van FL en FE product- én klanteninformatie. Hiervoor wisselden presentaties en discussiemomenten af met een rondleiding op de FL/FE-lijn en testritten met zowel Volvo's als met enkele andere merken.

*“Met dit event willen we onze verkopers “up to speed” brengen voor de toekomst. Aan de hand van productinformatie maar ook informatie van klanten over wat zij belangrijk vinden bij het aankopen van een FL/FE vrachtwagen, willen we onze verkopers motiveren en inspireren om ons klantenbestand voor dit truck gamma uit te breiden. Met een breed en goed uitgewerkt klantenplatform zijn we klaar of “up to speed” om ook in de toekomst onze producten aan de man te brengen,” aldus verantwoordelijke voor het project Fredrik Bohlin.*

### Sweeper Days in samenwerking met AEBI Schmidt

In april werden een aantal technische aankopers van steden,



gemeenten en intercommunales door Volvo Trucks en AEBI Schmidt uitgenodigd om het demo-sweepervoertuig te testen. Op vraag van AEBI Schmidt heeft Volvo een cabine en een chassis ontworpen dat perfect op maat gemaakt is om een sweeper op te bouwen. Omdat de brandstof – en persluchtanks vlak achter de cabine gemonteerd zijn, wordt het chassis zo vlak en plat mogelijk gehouden. Volvo wil hiermee de opbouwtijd achteraf verkorten en kwaliteit garanderen. Ook de cabine zelf werd onder handen genomen. Zo zit de bestuurder rechts (om de voetpaden goed te kunnen inschatten) en is er een veiligheidsraam voorzien aan de passagierszijde.

## Volvo Group Logistics Services in Gent 2012

De belangrijkste gebeurtenis voor onze organisatie in 2012, was het uitwerken en het effectief in voege treden van de nieuwe Volvo Group Logistics Services organisatie in Gent. Deze nieuwe organisatie bestaat uit het vroegere Volvo Logistics Corporation (VLC) en de vroegere Volvo Parts Logistics Gent (VPLG) organisatie.

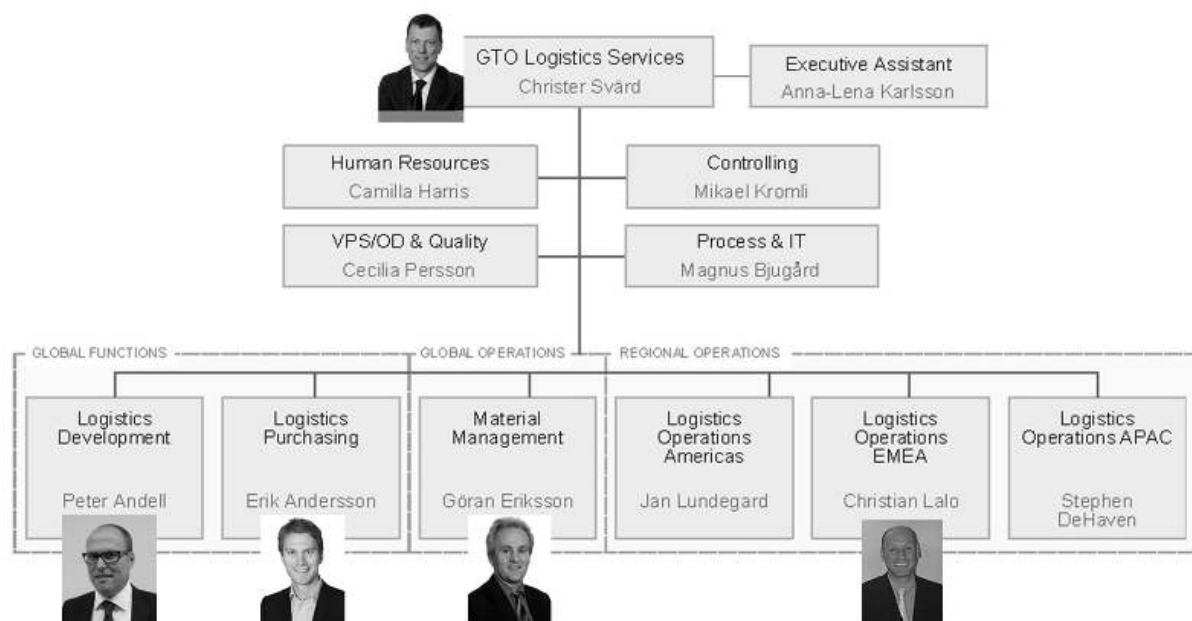
De Logistics Services organisatie, met aan het hoofd Vice President **Christer Svård**, bestaat naast de ondersteunende functies, uit:

- twee globale functies: Logistics Development en Logistics Purchasing
- één globale operatie: Materials Management
- drie regionale operaties: Logistics Operations EMEA(\*), APAC(\*\*) en Americas.

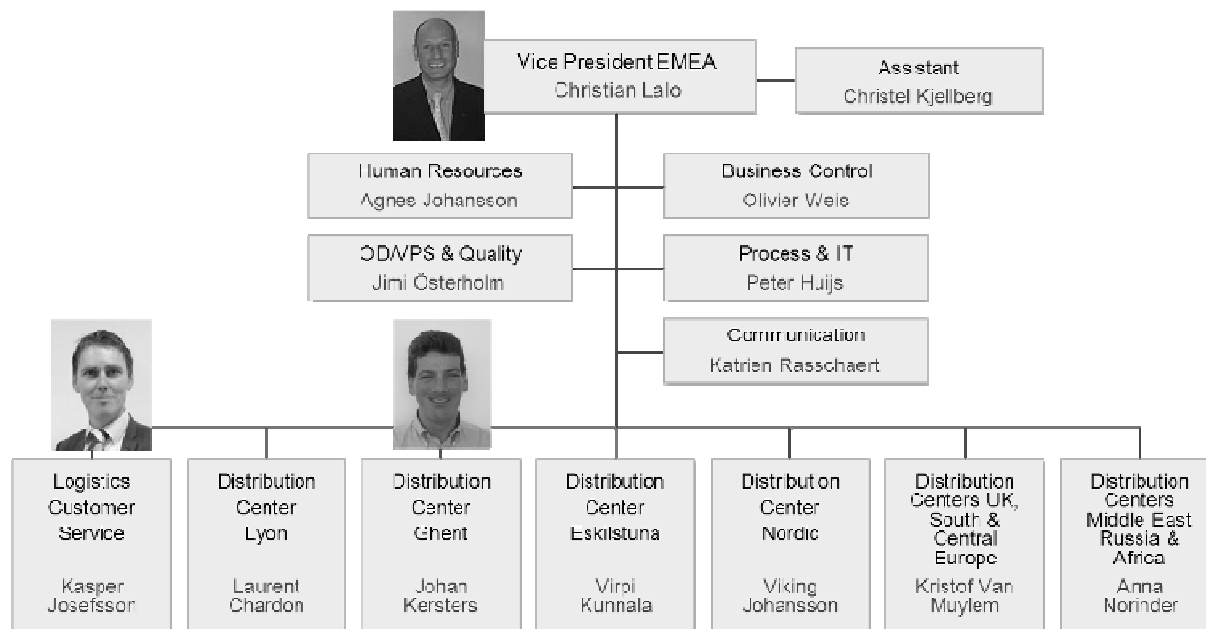
(\* ) EMEA = Europa, Midden-Oosten en

Afrika

(\*\* ) APAC = Azië en de Pacific



Eind 2012 werkten de meeste medewerkers voor Logistics Operations EMEA, vooral in Distributie Center Gent maar ook in Logistics Customer Service (zie organogram hieronder). Anderen werken voor Materials Management, Logistics Development en Logistics Purchasing (zie bovenstaand organogram).



## Volumes in Distributie Center Gent

### Behandelde orderlijnen in het magazijn

DCG behandelde vorig jaar 5.255.615 orderlijnen voor truck- en busonderdelen, 872.185 orderlijnen voor Volvo Penta onderdelen, 394.429 orderlijnen voor VCE-onderdelen en 141.444 orderlijnen voor Renault Trucks. Deze laatste worden aangeleverd vanuit Distributie Center Lyon. Het Gentse onderdelencentrum heeft 195.440 verschillende soorten onderdelen in voorraad.

In vergelijking met 2011 waren de behandelde volumes in het magazijn voor VTC & VBC 4,2% lager, voor Volvo Penta 6,2% lager en voor Volvo Construction Equipment 2,1% lager.

### Behandelde colli's op de cross-dock

DCG behandelde vorig jaar 1.086.780 colli's voor klanten wereldwijd. Dat is een lichte stijging van 1,9% in vergelijking met 2011.

### Afgewerkte voertuigen op de yard

DCG leverde in 2012 34.266 afgewerkte trucks aan diverse klanten. Dat is een daling van 8% vergeleken met 2011.

Eén van onze klanten, Volvo Cars Corporation heeft in 2012 beslist om zijn outbound business niet langer via ons te laten verlopen waardoor de car distribution yard activiteiten van Logistics Services in Gent werden stopgezet gedurende de zomer van 2012.

## Best practice in Supply Chain Coördinatie en cross-functioneel werken



Vlnr: Thomas Heyman, Olivier De Smet, Koen Van Vlierberghe & Peter Guysens

Voor het 3<sup>de</sup> jaar op rij vaardigde Volvo een team af om deel te nemen aan **The Fresh Connection**, een trainingsprogramma met als doel deelnemers een beter inzicht te bieden in de dynamiek van supply chain management, opgebouwd als een competitie tussen bedrijven.

Ook dit jaar bewees het VGB team zowel hun sterke kennis in supply chain management als hun vermogen om over hun functies heen samen te werken want ze wonnen de Belgische competitie en mochten in september deelnemen aan de internationale finale in Barcelona, Spanje.

Een prestatie die ook in de Belgische media, zoals De Gentenaar, Het Nieuwsblad en de Knack-website, de nodige aandacht kreeg.

**Johan Kersters**, country manager Logistics Services Gent: *“Het is al het derde jaar op rij dat we een cross-functioneel team afvaardigen voor de Fresh Connection. In eerste instantie is het onze bedoeling om de deelnemers via deze training een beter inzicht te geven in de dynamiek van de Supply Chain. Tegelijk wensen we het teamwerk over verschillende afdelingen heen te verhogen. The Fresh Connection is een ideale training hiervoor, en brengt via de competitie nog een extra tikkeltje spanning zodat de teams boven zichzelf uitstijgen. We hebben al iedere keer een podiumplaats verworven, waardoor de lat voor toekomstige deelnames hoog ligt maar uiteraard primeert de opleiding en het teamwerk boven het resultaat van de competitie.”*

#### TOP 5 BELGISCHE FINALE:

1. Volvo Group Belgium
2. Federal Mogul Global Aftermarket BVBA 1
3. Federal Mogul Global Aftermarket BVBA 2
4. Tyco Thermal Controls
5. Sadev nv

**Andere deelnemers:** Scania Parts Logistics, Flexso NV, Buckman, Barco NV Laboratories, Janssen Pharmaceutica, Cummins NV, Vlerick Business School, Vlerick Management School

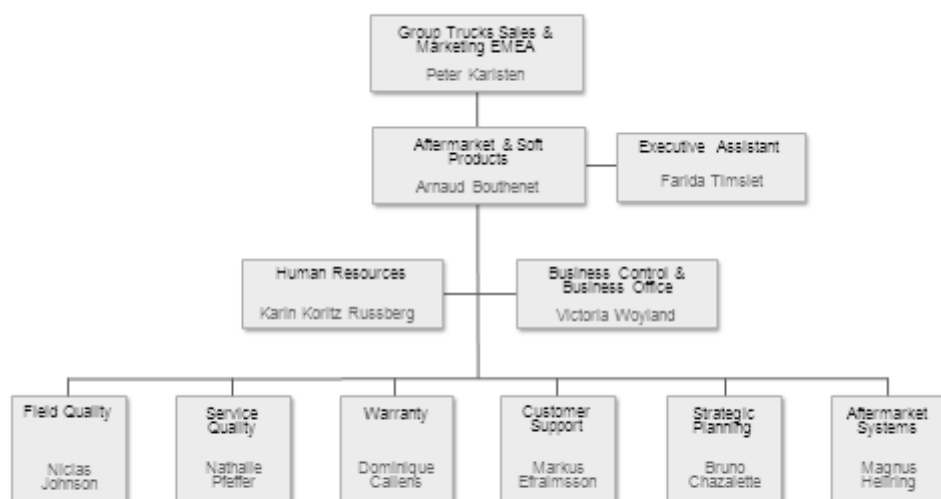
# Customer Solutions in 2012

## Deel van Sales & Marketing

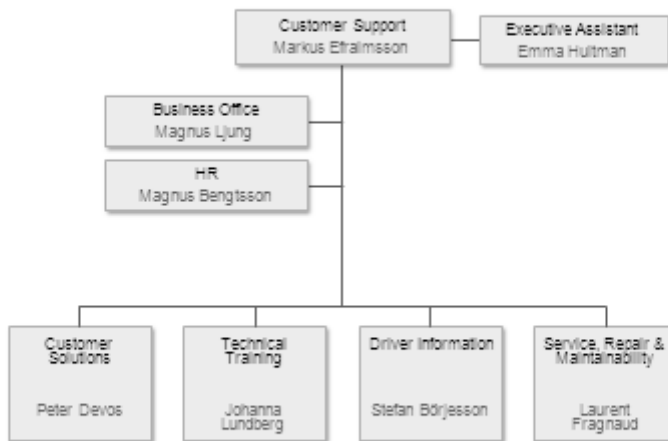
Binnen de vernieuwde Volvo Group structuur werd er beslist om het oude VPCS onder te brengen binnen Group Trucks Sales & Marketing EMEA, meer bepaald in de nieuw opgerichte organisatie Aftermarket and Soft Products (en onder de logische naam 'customer solutions'). Hiermee wordt benadrukt dat wij met onze activiteiten de verkoop en na verkoop voor beide merken binnen EMEA ondersteunen.

De Customer Solutions organisatie structuur is zo goed als ongewijzigd gebleven, alleen de scope is wat verruimd :

- Geografisch gezien zijn wij nu verantwoordelijk voor EMEA (ipv Europa), vandaar de extra site in Johannesburg.
- In Lyon hebben we een aantal verantwoordelijkheden overgenomen van het vroegere Renault Trucks.



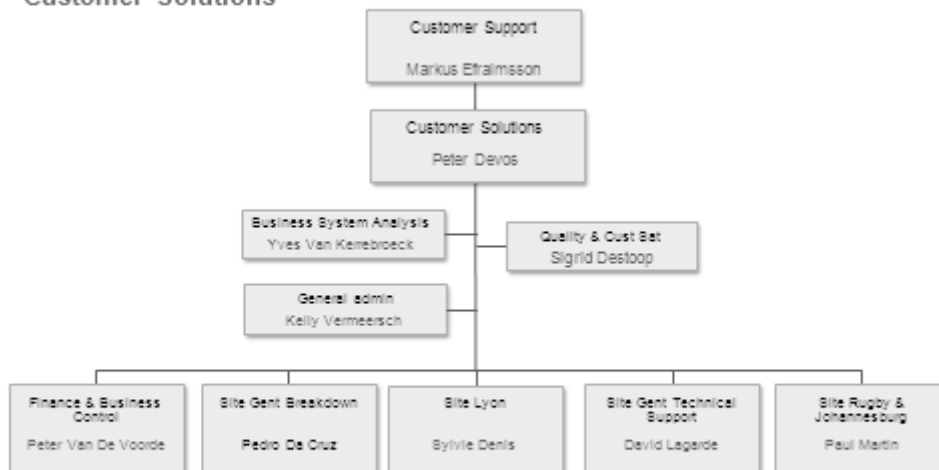
## Organization BC24000 Customer Support



Volvo Group Trucks Sales & Marketing EMEA

**VOLVO**

## Organization BC24100 Customer Solutions



Volvo Group Trucks Sales & Marketing EMEA  
Customer Support, Markus Efraimsson, Business Presentation  
4

**VOLVO**

## Kerncijfers Customer Solutions

	2011	2012
Aantal breakdowns	167886	171924
Aantal technische dossiers	78833	77555
Omzet gerelateerd aan de breakdown repairs (keuro)	66951	57864

Het aantal pechgevallen steeg licht door de winterprik in het begin van het jaar (februari) en op het einde (december). Bovendien was er een gevoelige stijging van het aantal garantie reparaties voor Renault Trucks, o.a. door een vernieuwde routine. De omzet daalde gevoelig, ook onder impuls van meer garantie reparaties. De pure technical support ging licht achteruit, maar dat werd ongeveer gecompenseerd door de groei in de area van fleet system support, onder impuls van de goede verkoop van de Dynafleet Tool bij Volvo Trucks.

### **NASS maakt plaats voor Mercurius**



In de breakdown teams werd een nieuw logging systeem geïmplementeerd, Mercurius. Dit is de grootste systeem implementatie uit de geschiedenis van Customer Solutions. De implementatie was een succes en door de inspanning van iedereen was er geen enkele negatieve impact op de dienstverlening naar de klant toe.

### **We blijven op een hoog niveau presteren**

De klanten tevredenheid bleef op een heel hoog niveau, in lijn met de voorgaande jaren (zowel bij onze interne metingen als bij de metingen van externe firma's).

Ook in de jaarlijkse Volvo Group Attitude Survey zetten we een goede score voor "performance" neer die dicht bij "high performance companies" komt. De focus blijft dan ook liggen op continu verbeteren met VPS als leidraad.

## **Volvo IT Belgium in 2012**

De reorganisatie (zowel binnen de Volvo Group als binnen Volvo IT) zorgde voor een nieuwe structuur die ons in staat stelt om nog beter in te spelen op de noden en de verwachtingen van de business. Ondanks alle wijzigingen lag de focus van Volvo IT Belgium op de kwaliteit en efficiëntie van onze dienstverlening.

Net zoals andere jaren streefden we ernaar onze eigenheid uit te drukken en het actief meedenken over vernieuwende technologieën aan te moedigen en te steunen. Enkele medewerkers verdiepten zich bijvoorbeeld in het onderwerp Process Mining en veroverden daarmee de meeste stemmen in een interne wedstrijd rond innovatie (JAM IT).

Er werd ook tijd geïnvesteerd in een nauwere samenwerking met hogescholen en universiteiten: opdrachten voor stageplaatsen werden voorbereid en aangeboden en we namen ook plaats in de jury.

### **Organisatie**

#### **Customer Relations & Sales (CR&S)**

De verantwoordelijkheden vanuit CR&S in België bleven gericht op de business aanwezigheid op de campus in Gent en op Volvo Construction Equipment en Volvo Financial Services. Door de reorganisaties is de samenwerking met de business veel intenser geworden en het is duidelijk gebleken dat CR&S cruciaal is in het verzekeren van een goede communicatie.

Door middel van georganiseerde events bleven de klanten geïnformeerd over Volvo IT's diensten en oplossingen. Er werd opnieuw met succes een "IT Inner Circle" georganiseerd. Dit event creëert een forum voor de belangrijkste ICT beslissingsnemers in de verschillende Volvo entiteiten in België.

De reorganisaties binnen de Volvo Group (en Group Trucks Operations specifiek) hebben heel wat verschuivingen teweeg gebracht. De Customer Teams werden opnieuw gedefinieerd en de rol van Account Manager werd herbekeken. Er komt veel meer nadruk te liggen op de business value en op een meer efficiënte organisatie.

Alle "agreements" met de business zijn herwerkt tot nieuwe frame agreements per portfolio met een sterke focus op Service Level Agreements. Er is ook veel tijd gespendeerd aan het herdefiniëren van structuren voor kostenrapportering gekoppeld aan de nieuwe applicatieportfolio's en aan het opzetten van een nieuwe kostendatabase.

Nieuwe tools zoals RtO (request tool) zorgen voor een duidelijke workflow in het bestellen van diensten bij Volvo IT en een betere opvolging.

#### **Application Delivery**

In 2012 werd de organisatiewijziging voor de Applicatie Delivery afdeling in Gent voorbereid en in Q4 geïmplementeerd. De impact hiervan op de medewerkers was minimaal (de activiteiten blijven dezelfde) maar de aansturing van de organisatie onderging wel grondige wijzigingen:

minder /grotere teams, versterkte focus naar de business (VFS en VCE) en een nauwere link met de Europese Application Delivery organisatie.

We bleven ook dit jaar gefocust op het optimaal inschakelen van collega's uit Brazilië, Polen en India voornamelijk in productierollen (voor het bouwen, testen en implementeren van applicaties). We slaagden er opnieuw in om een 20 tal medewerkers te laten meewerken in onze verschillende klantenportefeuilles waardoor we nu in totaal een 50-tal extra medewerkers aan boord hebben om de dienstverlening te verzekeren. Dit is een evolutie van enkele jaren die gepaard ging met omscholingen en verschuivingen van functies zoals bepaald in de sourcing strategie van 2010. In Gent blijven we een delivery eenheid wat inhoudt dat we voor bestaande applicaties in hoofdzaak de delivery management rollen vervullen en voor nieuwe projecten zelfs een customer facing rol (analisten, projectleiders en architecten); slechts een klein deel van onze lokale populatie werkt (deels) in productierollen.

De Business Intelligence activiteiten blijven stijgen, onze medewerkers werden bijgeschoold in de nieuwste trends rond Master Data Management en Dashboarding.

### **Infrastructure & Operations (I&O)**

Binnen I&O was er in 2012 een grote reorganisatie tijdens Q1, Q2. Alle afdelingen werden wereldwijd herschikt om meer klantgericht en efficiënter te werken. Alle afdelingshoofden moesten opnieuw solliciteren voor een management positie binnen I&O en een beperkt aantal collega's zijn in een nieuwe afdeling terecht gekomen. Deze reorganisatie is vlot verlopen met zo weinig mogelijk impact op de business.

In Q2 was er een elektriciteitspanne op onze campus maar door onze jaarlijkse crisisoefening en degelijke voorbereiding konden we dit tot een goed einde brengen. Er is een duidelijke lijst met prioriteiten welke systemen en applicaties er eerst opgestart worden in een dergelijke situatie en deze lijst werd dan ook systematisch gevolgd.

In Q4 is er een nieuwe computerzaal VDB4 in gebruik genomen in het Distribution Center Gent gebouw. Deze zaal is in gebruik genomen zonder enige impact op de business (dit dankzij een goede voorbereiding en de medewerking van de business).

Binnen I&O werd het medewerkerspotentieel in de loop van 2012 uitgebreid, voornamelijk ten gevolge van de reorganisatie en een lichte stijging van het aantal consultants. Onze bijdrage in globale functionele groepen blijft groeien en daar worden we erkend voor onze competentie en inzet.

De kwaliteit en beschikbaarheid van de systemen is constant gebleven tijdens 2012. Naar de toekomst is er nog meer aandacht voor proactieve maatregelen om het aantal major incidents te beperken voor de business.

## **Deliveries**

### **EMEA Cab & Vehicle Assembly Gent**

In een belangrijk rapport over productie orders (PROPER) verwerken we nu ook de data van Renault Trucks en UD trucks, waardoor het management een volledig overzicht krijgt van de truck order intake voor de volledige Volvo Group.

Vanuit Gent werd meegewerkt aan het “topmanagement dashboard” project. Op het dashboard dat werd opgeleverd kan het Trucks Executive Management Team de status opvolgen van o.a. operating margin, cash flow, fault frequency, enzovoort.

De lokale financiële systemen in Gent werden als eerste (enige site) voorbereid op het nieuwe financial framework (1FC).

In het kader van de nieuwe FH truck zijn eveneens enkele wijzigingen /uitbreidingen aangebracht in de lokale systemen (A6 labels, uitsplitsen van de planning per volume klasse, Independent lines en Tube cutting met lijn nummers).

Het financiële systeem voor Product Cost Calculatie van (truck) orders, SICA, werd globaal verder geïmplementeerd. De modules voor kostsimulaties zijn nu ook beschikbaar voor UD Trucks en Spare parts en bij Volvo Trucks Thailand. In parallel werd de uitrol van SICA naar de Market Companies in Europe en Zuid Amerika verder gezet, daar wordt SICA gebruikt in het quotation proces.

### **Logistics Services Gent**

In het kader van de verschuiving van de logistieke partner voor VCC waren aanpassingen nodig voor het berekenen van de douane rechten.

### **Volvo Construction Equipment Headquarters (VCE HQ)**

Voor VCE werd het Master Data Management traject verder gezet, nieuwe gegevensgroepen werden toegevoegd en gemodelleerd voor optimaal gegevensbeheer. Verder lag de focus op technische optimalisaties.

### **Volvo Financial Services (VFS)**

VFS heeft een Global Data Warehouse programma opgestart met als doel een gemeenschappelijke oplossing te bieden voor rapportering. Volvo IT is tevens betrokken bij een aantal lokale BI initiatieven van VFS die verder lopen tot het globaal initiatief gerealiseerd is.

Daarnaast heeft VFS een sterke focus op het verder rationaliseren en globaliseren van hun applicatie portfolio. De Price Manager applicatie ( POS solution) werd verder uitgerold in Azië ( China, Japan) met sterke ondersteuning vanuit Volvo IT Belgium.

## RESULTAAT 2012

Het statutaire resultaat eindigt met een winst na belasting van

8.188.718,30 € hieraan is toegevoegd Ingevolge:

262.588,18 € onttrekking aan en overboeking naar de  
vrijgestelde reserve

en dus is  
8.452.304,46 € beschikbaar voor bestemming.

Het beschikbaar voor bestemming is samengesteld uit :

8.452.304,46 € zijnde het beschikbaar van het boekjaar vermeerderd  
met

4.883.040,41 € zijnde de overgedragen winst van voorgaande  
boekjaren.

Als bestemming wordt aan de Algemene Vergadering voorgesteld :

0,00 € toe te wijzen aan het kapitaal

0,00 € toe te wijzen aan de wettelijke reserve

8.000.000,00 € uit te keren als dividend, onderverdeeld in :

8.000.000,00 € uit te keren als dividend op de winst  
van het boekjaar

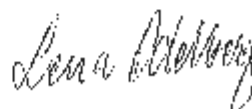
5.335.344,88 € over te dragen naar volgend boekjaar.

1 maart 2013

Johan Kersters  
Lid Raad van Bestuur



Lena Odelberg  
Lid Raad van Bestuur





**VOLVO GROUP BELGIUM NV**

**Verslag van de commissaris aan de algemene  
vergadering der aandeelhouders over de  
jaarrekening over het boekjaar afgesloten op  
31 december 2012**

6 maart 2013

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER  
AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP VOLVO GROUP BELGIUM NV OVER  
DE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2012**

---

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

**Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Volvo Group Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van EUR 719.914.948,38 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van EUR 8.189.718,30.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, het implementeren en het in stand houden van een interne controle met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de jaarrekening, die geen afwijkingen bevat die van materieel belang zijn als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en het toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de vennootschap met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passend karakter van de waarderingsregels, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de jaarrekening in haar geheel. Ten slotte hebben wij van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2012 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### **Bijkomende vermeldingen**

De opstelling en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij hebben geen kennis gekregen van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de Algemene Vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Gent, 6 maart 2013

De commissaris  
PwC Bedrijfsrevisoren BCVBA  
vertegenwoordigd door



Kurt Cappoen  
Bedrijfsrevisor