CONSO 1

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

## IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP ~~OF VAN HET CONSORTIUM~~[1] [2]: *DE BORNE*

Rechtsvorm[3]: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Lindestraat* Nr.: *38* Bus:

Postnummer: *9700* Gemeente: *Oudenaarde*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Oudenaarde*

Internetadres[4]:

E-mailadres[4]:

Ondernemingsnummer *0460.030.913*

---

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in DUIZENDEN EURO

voorgelegd aan de algemene vergadering van *04 / 12 / 2024*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2023* tot *31 / 12 / 2023*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2022* tot *31 / 12 / 2022*

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** / ~~zijn niet~~[1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

---

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

---

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD
Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: *39* Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.2, 5.3, 5.4, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.5, 5.10.1, 5.16, 5.18, 8, 9*

*Michel Vanden Borre*
*Gedelegeerd bestuurder*

*Handtekening*
*(naam en hoedanigheid)*

---

1 Schrappen wat niet van toepassing is.

2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.

3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.

4 Facultatieve vermelding.

# LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

*KATSIMA BV*
*Nr.: 0898.439.536*
*Vaartdijk 36, 8200 Sint-Andries, België*

*Bestuurder*
*30/06/2020 - 30/06/2026*

*Vertegenwoordigd door:*

*Peter Hostens*
*Vaartdijk 36, 8200 Sint-Andries, België*

*BOBEIR COMM. V*
*Nr.: 0699.526.584*
*Koestraat 3, 9790 Wortegem-Petegem, België*

*Bestuurder*
*30/06/2020 - 30/06/2026*

*Vertegenwoordigd door:*

*Laurent-André Vanden Borre*
*Koestraat 3, 9790 Wortegem-Petegem, België*

*Michel Vanden Borre*
*Tragel 3, 9700 Oudenaarde, België*

*Gedelegeerd bestuurder*
*30/06/2020 - 30/06/2026*

*Marie-France Cras*
*Tragel 3, 9700 Oudenaarde, België*

*Bestuurder*
*30/06/2020 - 30/06/2026*

*BV AUDITAS ASSURANCE PARTNERS*
*Nr.: 0684.857.315*
*Boomgaardstraat 14, 8800 Roeselare, België*
*Lidmaatschapsnr.: B00961*

*Commissaris*
*22/09/2023 - 13/06/2026*

*Vertegenwoordigd door:*

*Sven Vansteelant*
*(bedrijfsrevisor)*
*Boomgaardstraat 14, 8800 Roeselare, België*
*Lidmaatschapsnr.: A02050*

# GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

## BALANS [5]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | |
| **OPRICHTINGSKOSTEN** | 5.7 | 20 | ..... | ..... |
| **VASTE ACTIVA** | | 21/28 | *9.311* | *9.882* |
| **Immateriële vaste activa** | 5.8 | 21 | *883* | *856* |
| **Positieve consolidatieverschillen** | 5.12 | 9920 | *459* | *918* |
| **Materiële vaste activa** | 5.9 | 22/27 | *7.967* | *8.106* |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | *3.919* | *3.444* |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | *2.270* | *1.738* |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | *51* | *83* |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | *1.620* | *1.198* |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | *107* | *104* |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | ..... | *1.539* |
| **Financiële vaste activa** | 5.1 - 5.4/5.10 | 28 | *2* | *2* |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | 5.10 | 9921 | ..... | ..... |
| Deelnemingen | | 99211 | ..... | ..... |
| Vorderingen | | 99212 | ..... | ..... |
| Andere financiële vaste activa | 5.10 | 284/8 | *2* | *2* |
| Aandelen | | 284 | *1* | ..... |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | *1* | *2* |

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **VLOTTENDE ACTIVA** | | 29/58 | *10.748* | *13.667* |
| **Vorderingen op meer dan één jaar** | | 29 | ..... | ..... |
| Handelsvorderingen | | 290 | ..... | ..... |
| Overige vorderingen | | 291 | ..... | ..... |
| Actieve belastingslatenties | | 292 | ..... | ..... |
| **Voorraden en bestellingen in uitvoering** | | 3 | *3.615* | *3.362* |
| Voorraden | | 30/36 | *3.615* | *3.362* |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | *2.238* | *2.662* |
| Goederen in bewerking | | 32 | *351* | *295* |
| Gereed product | | 33 | *811* | *359* |
| Handelsgoederen | | 34 | *215* | *46* |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | ..... | ..... |
| Vooruitbetalingen | | 36 | ..... | ..... |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | ..... | ..... |
| **Vorderingen op ten hoogste één jaar** | | 40/41 | *5.826* | *8.023* |
| Handelsvorderingen | | 40 | *4.872* | *6.743* |
| Overige vorderingen | | 41 | *954* | *1.280* |
| **Geldbeleggingen** | | 50/53 | ..... | ..... |
| Eigen aandelen | | 50 | ..... | ..... |
| Overige beleggingen | | 51/53 | ..... | ..... |
| **Liquide middelen** | | 54/58 | *1.161* | *2.149* |
| **Overlopende rekeningen** | | 490/1 | *146* | *133* |
| **TOTAAL VAN DE ACTIVA** | | 20/58 | *20.059* | *23.549* |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **PASSIVA** | | | | |
| **EIGEN VERMOGEN** | | 10/15 | *4.998* | *6.605* |
| **Inbreng** [6] | | 10/11 | *5.993* | *5.993* |
| Kapitaal | | 10 | *5.993* | *5.993* |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | *5.993* | *5.993* |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 101 | | |
| Buiten kapitaal | | 11 | | |
| Uitgiftepremies | | 1100/10 | | |
| Andere | | 1109/19 | | |
| Beschikbaar | | 110 | | |
| Onbeschikbaar | | 111 | | |
| **Herwaarderingsmeerwaarden** | | 12 | *1.761* | *1.761* |
| **Geconsolideerde reserves** (+)/(-) | 5.11 | 9910 | *-2.888* | *-1.357* |
| **Negatieve consolidatieverschillen** | 5.12 | 9911 | *19* | *19* |
| **Omrekeningsverschillen** (+)/(-) | | 9912 | | |
| **Kapitaalsubsidies** | | 15 | *113* | *189* |
| **BELANGEN VAN DERDEN** | | | | |
| **Belangen van derden** | | 9913 | | |
| **VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN** | | 16 | *202* | *202* |
| **Voorzieningen voor risico's en kosten** | | 160/5 | *198* | *198* |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | *190* | *190* |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | *8* | *8* |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | 164/5 | | |
| **Uitgestelde belastingen** | 5.6 | 168 | *4* | *4* |

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **SCHULDEN** | | 17/49 | *14.859* | *16.742* |
| **Schulden op meer dan één jaar** | 5.13 | 17 | *3.534* | *3.892* |
| Financiële schulden | | 170/4 | *3.534* | *3.892* |
| Achtergestelde leningen | | 170 | ..... | ..... |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | ..... | ..... |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | *1.295* | *1.506* |
| Kredietinstellingen | | 173 | *2.239* | *2.386* |
| Overige leningen | | 174 | ..... | ..... |
| Handelsschulden | | 175 | ..... | ..... |
| Leveranciers | | 1750 | ..... | ..... |
| Te betalen wissels | | 1751 | ..... | ..... |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | ..... | ..... |
| Overige schulden | | 178/9 | ..... | ..... |
| **Schulden op ten hoogste één jaar** | 5.13 | 42/48 | *11.319* | *12.796* |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | *902* | *1.374* |
| Financiële schulden | | 43 | *992* | *605* |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | *992* | *605* |
| Overige leningen | | 439 | ..... | ..... |
| Handelsschulden | | 44 | *8.379* | *9.518* |
| Leveranciers | | 440/4 | *8.379* | *9.518* |
| Te betalen wissels | | 441 | ..... | ..... |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | ..... | ..... |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | *1.046* | *1.299* |
| Belastingen | | 450/3 | *173* | *313* |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | *873* | *986* |
| Overige schulden | | 47/48 | ..... | ..... |
| **Overlopende rekeningen** | | 492/3 | *6* | *54* |
| **TOTAAL VAN DE PASSIVA** | | 10/49 | *20.059* | *23.549* |

## RESULTATENREKENING

(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) [7]

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Bedrijfsopbrengsten** | | 70/76A | 53.201 | 46.923 |
| Omzet | 5.14 | 70 | 52.385 | 46.472 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | | 71 | 508 | -46 |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | ..... | ..... |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 220 | 390 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | 88 | 107 |
| **Bedrijfskosten** | | 60/66A | 54.502 | 48.651 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | 36.172 | 31.445 |
| Aankopen | | 600/8 | 36.212 | 31.956 |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | | 609 | -40 | -511 |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 8.860 | 7.594 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 5.14 | 62 | 7.216 | 7.143 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 1.402 | 1.378 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 631/4 | 108 | 36 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | | 635/8 | ..... | ..... |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 208 | 211 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | | 649 | ..... | ..... |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | 459 | 459 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | 77 | 385 |
| **Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)** (+)/(-) | | 9901 | -1.301 | -1.728 |

7 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|---|
| **Financiële opbrengsten** | | 75/76B | *116* | *102* |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | *116* | *102* |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | ..... | ..... |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | ..... | ..... |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | *116* | *102* |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | ..... | ..... |
| **Financiële kosten** | | 65/66B | *376* | *147* |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | *376* | *147* |
| Kosten van schulden | | 650 | *163* | *29* |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | ..... | ..... |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 651 | ..... | ..... |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | *213* | *118* |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | ..... | ..... |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting** (+)/(-) | | 9903 | *-1.561* | *-1.773* |
| **Onttrekking aan de uitgestelde belastingen** | | 780 | ..... | ..... |
| **Overboeking naar de uitgestelde belastingen** | | 680 | ..... | ..... |
| **Belastingen op het resultaat** (+)/(-) | | 67/77 | *-30* | *77* |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | *4* | *77* |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | *34* | ..... |
| **Winst (Verlies) van het boekjaar** (+)/(-) | | 9904 | *-1.531* | *-1.850* |
| **Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast** (+)/(-) | | 9975 | ..... | ..... |
| Winstresultaten | | 99751 | ..... | ..... |
| Verliesresultaten | | 99651 | ..... | ..... |
| **Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies)** (+)/(-) | | 9976 | *-1.531* | *-1.850* |
| Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-) | | 99761 | ..... | ..... |
| Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-) | | 99762 | *-1.531* | *-1.850* |

## TOELICHTING

## LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8] [9] | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) [10] | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11] |
|---|---|---|---|
| *BREYBEAU NV*<br>*BE 0460.030.814*<br>*Naamloze vennootschap*<br>*Lindestraat 36, 9700 Oudenaarde, België* | I | *99,99* | |
| *DE BEAUVOORDER PATE*<br>*BE 0434.032.636*<br>*Naamloze vennootschap*<br>*Albert I laan 54, 8630 Veurne, België* | I | *99,96* | |
| *LE VECMONTOIS*<br>*BE 0684.617.783*<br>*Naamloze vennootschap*<br>*Vecmont 21, 6980 La Roche-en-Ardenne, België* | I | *99,9* | |
| *LS IMMO*<br>*BE 0453.032.164*<br>*Naamloze vennootschap*<br>*Vecmont 21, 6980 La Roche-en-Ardenne, België* | I | *99,66* | |
| *SLICING PACKING FUN & MANY MORE*<br>*BE 0884.974.055*<br>*Naamloze vennootschap*<br>*Vecmont 21, 6980 La Roche-en-Ardenne, België* | I | *98* | |

---

8 **I.** Integrale consolidatie
**E.** Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).
**V1.** Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
**V2.** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
**V3.** Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)
**V4.** Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

## CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Volgende consolidatiemethode wordt gehanteerd :
- de integrale consolidatie (dochterondernemingen waarover de consoliderende onderneming de exclusieve controle beschikt)

De vennootschappen worden steeds opgenomen in de consolidatie vanaf de definitieve ondertekening van de overnameovereenkomst of een nabij zijnde datum van financiële afsluiting.

Het eigen vermogen per 31/12/2014 van de dochtervennootschappen werd weerhouden voor het bepalen van de consolidatiegoodwill.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

## WAARDERINGSREGELS

**Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:**

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit)*.

I. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen
van hoofdstuk II van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001
met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen.
De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar
qua verwoording of toepassing niet gewijzigd.
De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed
door opbrengsten noch kosten die aan een vorig boekjaar moeten toegerekend worden.

II. Bijzondere regels

Immateriële vaste activa :
Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat geen "kosten van onderzoek en ontwikkeling".

Materiële vaste activa :
In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen :

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. oprichtingskosten | | | |
| 2. immateriële vaste activa | L NG 20.00 - 20.00 | | |
| | D NG 40.00 - 40.00 | | |
| 3. gebouwen * | L NG 5.00 - 5.00 | 100.00 - 100.00 | |
| | D NG 10.00 - 30.00 | | |
| 4. i / m / u * | L NG 20.00 - 40.00 | 20.00 - 100.00 | |
| D NG 20.00 - 40.00 | | | |
| 5. rollend materieel * | L NG 20.00 - 20.00 | 20.00 - 100.00 | |
| | D NG 40.00 - 40.00 | | |
| 6. kantoormat & meubilair * | D NG 20.00 - 40.00 | | |
| 7. andere * | | | |

L (lineair)
D (degressief)
A (andere)
G (geherwaardeerd)
NG (niet geherwaardeerd)

(*) Met inbegrip van in leasing gehouden activa - deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld.

De positieve consolidatiegoodwill wordt lineair afgeschreven op 10 jaar.

Financiële vaste activa :
In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Voorraden :
De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde

volgens FIFO-methode.
De goederen in bewerking worden gewaardeerd aan directe kostprijs,
zijnde kostprijs verwerkte grond- en hulpstoffen + toeslag voor loonkost en directe kosten
afhankelijk van de fase in het productieproces.

Geldbeleggingen :
De geldbeleggingen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden geboekt op basis van de beurskoers
per einde boekdatum. (waardevermeerderingen worden niet geboekt)

Liquide middelen :
Liquide middelen in vreemde valuata worden gewaardeerd aan slotkoers.

Schulden :
De passiva bevatten geen schulden op lange termijn zonder rente
of met een abnormaal lage rente.

**METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES**

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Uitgestelde belastingen en belastinglatenties** | | |
| Uitgestelde belastingen ..... | (168) | *4* |
| Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) ..... | 1681 | *5* |
| Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit) ..... | 1682 | ..... |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *1.298* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | *310* | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8042 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99812 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99822 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8052 | *1.608* | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *539* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8072 | *211* | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8112 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99832 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99842 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8122 | *750* | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 211 | *858* | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **GOODWILL** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8053P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *985* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8023 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8033 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8043 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99813 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99823 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8053 | *985* | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8123P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *888* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8073 | *72* | |
| Teruggenomen | 8083 | | |
| Verworven van derden | 8093 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8103 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8113 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99833 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99843 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8123 | *960* | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 212 | *25* | |

## STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **TERREINEN EN GEBOUWEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191P | xxxxxxxxxxxxxx | 8.215 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 159 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | 207 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8181 | 1.380 | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99851 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99861 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8191 | 9.547 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8251P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.761 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8241 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99871 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99881 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8251 | 1.761 | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321P | xxxxxxxxxxxxxx | 6.531 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8271 | 137 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8311 | 720 | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99891 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99901 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8321 | 7.388 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (22) | 3.919 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *20.142* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | *994* | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | *177* | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8182 | *942* | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99852 | ..... | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99862 | ..... | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8192 | *21.901* | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252P | *xxxxxxxxxxxxxx* | ..... |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8212 | ..... | |
| Verworven van derden | 8222 | ..... | |
| Afgeboekt | 8232 | ..... | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8242 | ..... | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99872 | ..... | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99882 | ..... | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8252 | ..... | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *18.404* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8272 | *619* | |
| Teruggenomen | 8282 | ..... | |
| Verworven van derden | 8292 | ..... | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | *177* | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8312 | *771* | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99892 | ..... | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99902 | ..... | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8322 | *19.617* | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (23) | *2.270* | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *1.269* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | *25* | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | *43* | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8183 | ..... | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99853 | ..... | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99863 | ..... | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8193 | *1.251* | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253P | *xxxxxxxxxxxxxx* | ..... |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8213 | ..... | |
| Verworven van derden | 8223 | ..... | |
| Afgeboekt | 8233 | ..... | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8243 | ..... | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99873 | ..... | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99883 | ..... | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8253 | ..... | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *1.187* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8273 | *36* | |
| Teruggenomen | 8283 | ..... | |
| Verworven van derden | 8293 | ..... | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | *24* | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8313 | ..... | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99893 | ..... | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99903 | ..... | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8323 | *1.199* | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (24) | *51* | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8194P | xxxxxxxxxxxxxx | 3.160 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8164 | 6 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8174 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8184 | -783 | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99854 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99864 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8194 | 2.383 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8254P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8214 | | |
| Verworven van derden | 8224 | | |
| Afgeboekt | 8234 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8244 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99874 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99884 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8254 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8324P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.962 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8274 | 292 | |
| Teruggenomen | 8284 | | |
| Verworven van derden | 8294 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8304 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8314 | -1.491 | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99894 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99904 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8324 | 763 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (25) | 1.620 | |
| **WAARVAN** | | | |
| **Terreinen en gebouwen** | 250 | | |
| **Installaties, machines en uitrusting** | 251 | 1.620 | |
| **Meubilair en rollend materieel** | 252 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *495* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8165 | *23* | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8175 | ..... | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8185 | ..... | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99855 | ..... | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99865 | ..... | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8195 | *518* | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8255P | *xxxxxxxxxxxxxx* | ..... |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8215 | ..... | |
| Verworven van derden | 8225 | ..... | |
| Afgeboekt | 8235 | ..... | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8245 | ..... | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99875 | ..... | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99885 | ..... | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8255 | ..... | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *391* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8275 | *20* | |
| Teruggenomen | 8285 | ..... | |
| Verworven van derden | 8295 | ..... | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8305 | ..... | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8315 | ..... | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99895 | ..... | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99905 | ..... | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8325 | *411* | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (26) | *107* | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8196P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *1.539* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8166 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8176 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8186 | *-1.539* | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99856 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99866 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8196 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8256P | *xxxxxxxxxxxxxx* | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8216 | | |
| Verworven van derden | 8226 | | |
| Afgeboekt | 8236 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8246 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99876 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99886 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8256 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8326P | *xxxxxxxxxxxxxx* | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8276 | | |
| Teruggenomen | 8286 | | |
| Verworven van derden | 8296 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8306 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8316 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99896 | | |
| Andere wijzigingen (+)/(-) | 99906 | | |
| **Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8326 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (27) | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN** | | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8382 | 1 | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99912 | | |
| **Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** | 8392 | 1 | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99922 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8442 | | |
| **Meerwaarden per einde van het boekjaar** | 8452 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Geboekt | 8472 | | |
| Teruggenomen | 8482 | | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99932 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8512 | | |
| **Waardeverminderingen per einde van het boekjaar** | 8522 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxx | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** (+)/(-) | 8542 | | |
| **Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar** | 8552 | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (284) | 1 | |
| **ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN** | | | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxxx | 2 |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Toevoegingen | 8582 | | |
| Terugbetalingen | 8592 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | | |
| Omrekeningsverschillen (+)/(-) | 99952 | | |
| Overige mutaties (+)/(-) | 8632 | -1 | |
| **NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** | (285/8) | 1 | |
| **GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR** | 8652 | | |

## STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** .....(+)/(-) | 9910P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *-1.357* |
| **Wijzigingen tijdens het boekjaar** | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-) | 99002 | *-1.531* | |
| Andere wijzigingen .....(+)/(-) | 99003 | ..... | |
| (uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat) | | | |
| ..... | | ..... | |
| ..... | | ..... | |
| ..... | | ..... | |
| ..... | | ..... | |
| **Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar** .....(+)/(-) | (9910) | *-2.888* | |

## STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *918* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | *459* | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99201 | *459* | |
| **NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111P | *xxxxxxxxxxxxxx* | *19* |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99111 | *19* | |
| **POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202P | *xxxxxxxxxxxxxx* | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99202 | | |
| **NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE** | | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112P | *xxxxxxxxxxxxxx* | |
| **Mutaties tijdens het boekjaar** | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| **Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar** | 99112 | | |

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD** | | |
| **Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | | |
| Financiële schulden | 8801 | *902* |
| Achtergestelde leningen | 8811 | ..... |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | ..... |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | *296* |
| Kredietinstellingen | 8841 | *606* |
| Overige leningen | 8851 | ..... |
| Handelsschulden | 8861 | ..... |
| Leveranciers | 8871 | ..... |
| Te betalen wissels | 8881 | ..... |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | ..... |
| Overige schulden | 8901 | ..... |
| **Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen** | (42) | *902* |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8802 | *2.819* |
| Achtergestelde leningen | 8812 | ..... |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | ..... |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | *922* |
| Kredietinstellingen | 8842 | *1.897* |
| Overige leningen | 8852 | ..... |
| Handelsschulden | 8862 | ..... |
| Leveranciers | 8872 | ..... |
| Te betalen wissels | 8882 | ..... |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | ..... |
| Overige schulden | 8902 | ..... |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar** | 8912 | *2.819* |
| **Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | | |
| Financiële schulden | 8803 | *715* |
| Achtergestelde leningen | 8813 | ..... |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | ..... |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | *373* |
| Kredietinstellingen | 8843 | *342* |
| Overige leningen | 8853 | ..... |
| Handelsschulden | 8863 | ..... |
| Leveranciers | 8873 | ..... |
| Te betalen wissels | 8883 | ..... |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | ..... |
| Overige schulden | 8903 | ..... |
| **Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar** | 8913 | *715* |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP** | | |
| Financiële schulden | 8922 | *4.436* |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | *1.591* |
| Kredietinstellingen | 8962 | *2.845* |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| **Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap** | 9062 | *4.436* |

## RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NETTO-OMZET** | | | |
| **Uitsplitsing per bedrijfscategorie** | | | |
| ..... | | ..... | ..... |
| ..... | | ..... | ..... |
| ..... | | ..... | ..... |
| ..... | | ..... | ..... |
| **Uitsplitsing per geografische markt** | | | |
| *België* | | *37.994* | *32.062* |
| *EU* | | *14.377* | *14.403* |
| *Rest van de wereld* | | *14* | *7* |
| ..... | | ..... | ..... |
| Totale omzet van de groep in België ..... | 99083 | *37.994* | *32.062* |
| **GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN** | | | |
| **Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand ..... | 90901 | *131* | *138* |
| Arbeiders ..... | 90911 | *105* | *107* |
| Bedienden ..... | 90921 | *26* | *30* |
| Directiepersoneel ..... | 90931 | ..... | *1* |
| Anderen ..... | 90941 | ..... | ..... |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten ..... | 99621 | *7.181* | *7.110* |
| Pensioenen ..... | 99622 | *35* | *33* |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen ..... | 99081 | ..... | ..... |
| **Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen** | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand ..... | 90902 | ..... | ..... |
| Arbeiders ..... | 90912 | ..... | ..... |
| Bedienden ..... | 90922 | ..... | ..... |
| Directiepersoneel ..... | 90932 | ..... | ..... |
| Anderen ..... | 90942 | ..... | ..... |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten ..... | 99623 | ..... | ..... |
| Pensioenen ..... | 99624 | ..... | ..... |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen ..... | 99082 | ..... | ..... |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN** | 76 | *88* | *107* |
| **Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten** | 76A | *88* | *107* |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen | 9970 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 7630 | *55* | *26* |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | *81* |
| Waaronder: | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| **Niet-recurrente financiële opbrengsten** | 76B | | |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | |
| Waaronder: | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **NIET-RECURRENTE KOSTEN** | 66 | *77* | *385* |
| **Niet-recurrente bedrijfskosten** | 66A | *77* | *385* |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | 9962 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | *77* | *385* |
| Waaronder: | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **Niet-recurrente financiële kosten** | 66B | | |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | |
| Waaronder: | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |
| In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-) | 9963 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---|---|---|
| **BELASTINGEN OP HET RESULTAAT** | | | |
| **Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen** | 99084 | | |
| **Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar** | 99085 | | |

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden** | 9149 | |
| **Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap** | | |
| van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen | 99086 | *4.245* |
| van derden | 99087 | |
| **GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG** | 9217 | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG** | 9218 | |
| **BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG** | 9219 | |
| **RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:** | | |
| op rentestanden | 99088 | |
| op wisselkoersen | 99089 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99090 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99091 | |
| **VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:** | | |
| op rentestanden | 99092 | |
| op wisselkoersen | 99093 | |
| op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen | 99094 | |
| op andere gelijkaardige verrichtingen | 99095 | |

| | Boekjaar |
|---|---|
| **VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN** | |
| | |
| | |
| | |
| | |

| BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN | Boekjaar |
|---|---|
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |

**RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN**

*De ondernemingen hebben een aanvullend rust- en overlevingspensioen met vaste bijdragen ten behoeve van bepaalde werknemersgroepen in de vorm van een groepsverzekering.*
*Het plan wordt beheerd door een externe verzekeringsmaatschappij.*
*Bij wet zijn de gestorte bijdragen door werkgever / werknemer onderworpen aan een minimum gewaarborgd rendement van 3.25% / 3.75% op de reserves opgebouwd tot 31 december 2015 en 1.75% op de stortingen vanaf 1 januari 2016.*
*Het minimumrendement wordt gewaarborgd door de werkgever.*

| AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN | Boekjaar |
|---|---|
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |

| AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN<br>**Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap** | Boekjaar |
|---|---|
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |
| ..... | ..... |

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN** | | |
| Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen | 99097 | *575* |
| Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap | 99098 | ..... |

| | Codes | Boekjaar |
|---|---|---|
| **DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)** | | |
| **Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** | 9507 | *36* |
| **Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)** | | |
| Andere controleopdrachten | 95071 | ..... |
| Belastingadviesopdrachten | 95072 | ..... |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95073 | ..... |
| **Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat** | 9509 | ..... |
| **Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)** | | |
| Andere controleopdrachten | 95091 | ..... |
| Belastingadviesopdrachten | 95092 | ..... |
| Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten | 95093 | ..... |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**"DE BORNE"**
**Naamloze Vennootschap**
**Lindestraat 38 - 9700 Oudenaarde**
**BTW BE 0460.030.913**
**RPR Gent, afdeling Oudenaarde**

Verslag van de raad van bestuur aan de jaarvergadering over de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2023

Geachte aandeelhouders

Wij hebben de eer u, overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, verslag uit te brengen over de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2023

Voor het jaar 2023 kunnen we volgende formuleren:

Net als in het jaar 2022, waar de stijgingen van de varkensvleesgrondstoffen met ruim 75% (!) de hoogte ingingen, bleef de stijging in 2023 verder aanhouden tot midden dat jaar met opnieuw ruim 30%, waarna een daling ingezet werd tot op het niveau van einde 2022 begin 2023.
Ook in het jaar 2023 werden verhogingen in verkoopprijzen door de Belgische Retail, welke 80% van de charcuterieverkoop in België in handen heeft, wegens overcapaciteit aan de productiezijde, steevast onder druk gehouden en vertraagd of maar met mondjesmaat geaccepteerd en doorgevoerd.

Om continuïteit in productie van charcuterie te waarborgen werden contacten opgestart met collega's om capaciteiten te groeperen, en om zo kosten reducerend te kunnen negotiëren bij inkopen én het inzetten van personeel én capaciteit te optimaliseren.
Vandaar de fusie met ingang begin 2024 tussen Breydel, Vanden Borre N.V. en De Beauvoorder, om van drie sites naar twee te gaan, zijnde Gavere en Veurne, waarbij de site Oudenaarde eind 2024 volledig verhuisd en gesloten wordt.
De positieve resultaten hiervan in het gefusioneerde Breybeau N.V. zullen uiteraard pas vanaf 2025 zichtbaar worden.

Zo werd ook in de slicing activiteit genegotieerd inde loop van 2023 wat tot een overname leidde, gerealiseerd tussen Fresh Concept en Slicing Packing Fun & Many more, om ook daar kosten reducerend én organisatorisch op twee gespecialiseerde sites, zijnde Marcinelle en Vecmont, de klanten sterk gefocust te kunnen bedienen.

In de eerste helft van 2023 werd ook een samenwerking opgestart met commercial finance om deze continuïteit te waarborgen.

## Toegepaste principes

In de consolidatie zijn behoudens de moedermaatschappij De Borne al haar dochterondernemingen via integrale consolidatie opgenomen. Voor het uitdrukken van de

consolidatiegoodwill heeft de raad van bestuur geopteerd om het eigen vermogen per einde 2014 te weerhouden van de desbetreffende dochteronderneming. Op het terrein van de firma De Beauvoorder paté NV werd in 2020 een meerwaarde uitgedrukt van € 1.760.692.81 op basis van een schattingsverslag opgemaakt door G.C.V. Verté Blondelle, meetkundige schatters te Brugge Sint-Kruis. Er werden verder geen herwaarderingen op het materieel vast actief uitgedrukt. De uitgedrukte goodwill is bijgevolg het boekhoudkundig verschil tussen enerzijds de aanschafwaarde van de participatie en het boekhoudkundig eigen vermogen per 31 december 2014 van de desbetreffende dochteronderneming.

In de geconsolideerde jaarrekening zitten enkel Belgische vennootschappen. Deze zijn in de consolidatie opgenomen na goedkeuring van de voorgestelde jaarrekeningen door de commissaris-revisor.

## Jaarrekening

De bedrijfsopbrengsten van de groep bedragen € 53.168.300 waarvan de omzet € 52.385.100 bedraagt. Op de omzet en goederen in bewerking behaalde de groep een bruto-contributiemarge van € 16.720.754. In huidig boekjaar heeft de vennootschap een loonkost van € 7.216.194 voor ongeveer 131 tewerkgestelde medewerkers uitgedrukt in FTE. De algemene kosten bedragen € 8.859.847, en de andere bedrijfskosten € 208.582. De afschrijvingen van het boekjaar bedragen € 1.401.847 waarvan € 459.227 betrekking heeft op de uitgedrukte goodwill.
Dit alles resulteerde in een bedrijfsresultaat van € -1.334.122. Aldus werd voor het voorbije boekjaar een operationele EBITDA behaald van € 656.664. Uit de voorgestelde jaarrekening blijkt dat de groep volgend jaar € 1.893.882 financiële schulden (leasingschulden inbegrepen) moet terugbetalen.

De financiële opbrengsten bedragen € 116.158 en de financiële kosten beliepen € 376.495. Deze laatste bestaan hoofdzakelijk uit betaalde intresten op financiële schulden.

Voor het boekjaar 2023 heeft de vennootschap een meerwaarde uit de verkoop van materieel vaste activa gerealiseerd van € 54.862. Er werden ook uitzonderlijke kosten geboekt voor een totaal van € 76.918.

Na verwerking van de uitzonderlijk resultaten en belastingen geeft dit een geconsolideerd verlies van € 1.531.023 voor het boekjaar 2023.

## Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

In de loop van het boekjaar 2023 heeft de groep De Borne besloten tot een verregaande samenwerking met groep Breydel. In de loopt van boekjaar 2024 werd deze samenwerking geconcretiseerd.

**Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling**

Er zijn geen bijzonderheden te melden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

**De vennootschap heeft geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.**

**Risico's eigen aan de onderneming**

De groep De Borne is actief in de vleessector. De groep moet qua prijspolitiek hoe dan ook de marktevolutie volgen, waarop ze zelf weinig impact heeft. Grote marktschommelingen hebben zeker op korte termijn een invloed op de brutowinstmarges. Omdat de vennootschap niet met termijn contracten werkt is er op dat vlak geen risico. Ook het gebruik van vreemde valuta is niet aan de orde.

**Opstellen agenda**

De raad van bestuur stelt voor om de jaarvergadering schriftelijk te laten doorgaan op 04 december 2024. Daarom wordt aan de aandeelhouders gevraagd om de notulen in bijlage, betreffende de te houden algemene vergadering schriftelijk goed te keuren ten laatste zeven dagen voor de datum van de algemene vergadering. Onze bedrijfsrevisor, de heer Sven Vansteelant, kan zowel telefonisch op het nummer 051/26.14.00 als schriftelijk (zijn email-adres is Sven@auditas.be) gecontacteerd worden als er vragen zouden zijn met betrekking tot de opgemaakte jaarrekening per 31 december 2023. Het verslag van de commissaris zal ten laatste op 02 december 2024 ter inzage beschikbaar zijn op de maatschappelijke zetel.

De gewone algemene vergadering zal beslissen over volgende punten:

- Kennisname van het geconsolideerd jaarverslag van de raad van bestuur
- Kennisname van het verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening
- Kwijting aan de bestuurders
- Kwijting aan de commissaris.

Aldus opgemaakt te Oudenaarde op 02 december 2024

Dhr. Michel Vanden Borre

Mevr. Marie-France Cras

Comm. V Bobeir
vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, Dhr. Laurent-André Vanden Borre

BV Katsima
vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, Dhr. Peter Hostens

AUDITAS
BEDRIJFSREVISOREN

www.auditas.be

# Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van de NV DE BORNE over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (geconsolideerde jaarrekening)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de NV DE BORNE (de "Vennootschap") en haar dochtervennootschappen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 september 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 7 opeenvolgende boekjaren.

## Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 20.059.106,02 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van – 1.531.023,33 EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerd vermogen en van de geconsolideerde financiële toestand van de Groep op 31 december 2023, alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### *Basis voor het oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

**Kantoren**

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Aalst** | Keizersplein 40A bus 4, 9300 Aalst | ✆ 053/ 60.63.50 | aalst@auditas.be |
| **Antwerpen** | Nijverheidsstraat 70, 2160 Wommelgem | ✆ 0496/ 28.25.96 | antwerpen@auditas.be |
| **Roeselare** | Boomgaardstraat 14, 8800 Roeselare | ✆ 051/ 26.14.00 | info@auditas.be |

***Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening***

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteits-veronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven.

  Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*
* *

## Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het geconsolideerd jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

### *Verantwoordelijkheden van de commissaris*

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

### *Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening*

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

AUDITAS
BEDRIJFSREVISOREN

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Roeselare, 2 december 2024.

BV AUDITAS ASSURANCE PARTNERS
Commissaris
vertegenwoordigd door
Sven VANSTEELANT
Bedrijfsrevisor