

| | | | | | | | | | |
|---------------|------------|------|-----|--------|----------|------------|-----|--|-----------|
| 2023-00089078 | 0425260668 | 2022 | EUR | 23.0.2 | m120-f-p | 15/05/2023 | 131 | | CONSO 1 1 |
|---------------|------------|------|-----|--------|----------|------------|-----|--|-----------|

CONSO 1

**GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE
OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN
EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM^{1 2}:

IMEC VZW

Rechtsvorm³: *Vereniging zonder winstoogmerk*

Adres: *Kapeldreef* Nr.: *75* Bus:

Postnummer: *3001* Gemeente: *Heverlee*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Leuven*

Internetadres⁴:

E-mailadres⁴:

Ondernemingsnummer 0425.260.668

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in DUIZENDEN EURO

voorgelegd aan de algemene vergadering van 28 / 04 / 2023

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2022 tot 31 / 12 / 2022

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2021 tot 31 / 12 / 2021

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet**¹ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD

Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht (*artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen*).

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

Totaal aantal neergelegde bladen: *131* Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.4, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.4, 5.8.5, 5.9.5, 5.18, 8, 9*

Antoon De Proft
Voorzitter van de raad van bestuur

André Oosterlinck
Ondervoorzitter

- 1 Schrapen wat niet van toepassing is.
2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm "in vereffening" vermeld.
4 Facultatieve vermelding.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE
CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE
COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE
JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

Pamica
Nr.: 0449.920.246
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
24/04/2020 - 28/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Michel Akkermans
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

MindoverMatter consulting
Nr.: 0704.758.943
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
24/04/2020 - 28/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Marc Decraemer
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Antoon De Proft
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
24/04/2020 - 28/04/2023

Brigitte Boone
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
24/04/2020 - 28/04/2023

André Oosterlinck
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur
24/04/2020 - 28/04/2023

Tom Heyman
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
24/04/2020 - 28/04/2023

Fredrerik Delecluyse
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Regeringscommissaris
19/12/2014 -

Caroline Pauwels
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
24/04/2020 - 28/04/2023

Ann Caluwaerts
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
24/04/2020 - 28/04/2023

Lieven Danneels
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
24/04/2020 - 28/04/2023

Rik Van De Walle
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
24/04/2020 - 28/04/2023

Gerard Govers
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
24/04/2020 - 28/04/2023

Ingrid De Poorter
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Bestuurder
24/04/2020 - 28/04/2023

Paul De Hondt
Kapeldreef 75, 3001 Heverlee, België

Regeringscommissaris
03/04/2020 -

| | | |
|-----|--------------|---------|
| Nr. | 0425.260.668 | CONSO 2 |
|-----|--------------|---------|

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

EY bedrijfsrevisoren BV
Nr.: 0446.334.711
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: B00160

Commissaris
24/04/2020 - 28/04/2023

Vertegenwoordigd door:

Eef Naessens
(bedrijfsrevisor)
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: A02481

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

BALANS ⁵

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|----------|-------|----------|----------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 5.7 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | 396.364 | 407.907 |
| Immateriële vaste activa | 5.8 | 21 | 600 | |
| Positieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9920 | | |
| Materiële vaste activa | 5.9 | 22/27 | 333.009 | 352.048 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 120.730 | 136.976 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 170.279 | 205.024 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 1.243 | 1.111 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | | |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | 40.757 | 8.937 |
| | 5.1 - | | | |
| Financiële vaste activa | 5.4/5.10 | 28 | 62.755 | 55.859 |
| Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast .. | 5.10 | 9921 | 20.904 | 17.749 |
| Deelnemingen | | 99211 | 20.904 | 17.749 |
| Vorderingen | | 99212 | | |
| Andere financiële vaste activa | 5.10 | 284/8 | 41.851 | 38.110 |
| Aandelen | | 284 | 34.133 | 30.325 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | 7.718 | 7.785 |

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|----------|----------------|
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | 576.198 | 415.524 |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | 39.018 | 7.696 |
| Handelsvorderingen | | 290 | 6.292 | |
| Overige vorderingen | | 291 | 32.726 | 7.696 |
| Actieve belastingslatenties | | 292 | | |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | 6.083 | 5.171 |
| Vorraden | | 30/36 | 6.083 | 5.171 |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | 6.083 | 5.171 |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | | |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 162.686 | 128.513 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 122.682 | 108.751 |
| Overige vorderingen | | 41 | 40.004 | 19.762 |
| Geldbeleggingen | | 50/53 | 264.399 | 139.903 |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | 264.399 | 139.903 |
| Liquide middelen | | 54/58 | 84.847 | 118.593 |
| Overlopende rekeningen | | 490/1 | 19.165 | 15.648 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | 972.562 | 823.431 |

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|---------|----------|----------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | 10/15 | 343.587 | 252.814 |
| Inbreng ⁶ | | 10/11 | | |
| Kapitaal | | 10 | | |
| Geplaatst kapitaal | | 100 | 33.178 | |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 101 | 33.178 | |
| Buiten kapitaal | | 11 | | |
| Uitgiftepremies | | 1100/10 | | |
| Andere | | 1109/19 | | |
| Beschikbaar | | 110 | | |
| Onbeschikbaar | | 111 | | |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Geconsolideerde reserves(+)/(-) | 5.11 | 9910 | 244.550 | 209.900 |
| Negatieve consolidatieverschillen | 5.12 | 9911 | 596 | 596 |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | | 9912 | 34 | |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | 98.407 | 42.318 |
| BELANGEN VAN DERDEN | | | | |
| Belangen van derden | | 9913 | 160.325 | 157.787 |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | 16 | 190 | 1.616 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | 190 | 1.616 |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | 1.426 |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | | 164/5 | 190 | 190 |
| Uitgestelde belastingen | 5.6 | 168 | | |

⁶ Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------|----------|----------------|
| SCHULDEN | | 17/49 | 468.460 | 411.214 |
| Schulden op meer dan één jaar | 5.13 | 17 | 46.737 | 51.415 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 40.642 | 44.491 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | 40.472 | 44.491 |
| Overige leningen | | 174 | 170 | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | 6.095 | 6.924 |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 5.13 | 42/48 | 222.355 | 214.093 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 4.019 | 4.380 |
| Financiële schulden | | 43 | | |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 48.453 | 37.683 |
| Leveranciers | | 440/4 | 48.453 | 37.683 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | 58.588 | 65.871 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | | 45 | 72.380 | 61.361 |
| Belastingen | | 450/3 | 5.314 | 4.830 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 67.066 | 56.531 |
| Overige schulden | | 47/48 | 38.915 | 44.798 |
| Overlopende rekeningen | | 492/3 | 199.368 | 145.706 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | 10/49 | 972.562 | 823.431 |

RESULTATENREKENING(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) ⁷

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|--------|----------|----------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 811.420 | 701.362 |
| Omzet | 5.14 | 70 | 595.112 | 523.379 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-) | | 71 | | |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | | 74 | 216.109 | 177.074 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 5.14 | 76A | 199 | 909 |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 779.871 | 682.073 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | 211.442 | 176.230 |
| Aankopen | | 600/8 | 217.525 | 176.748 |
| Voorraad: afname (toename)(+)/(-) | | 609 | -6.083 | -518 |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 211.188 | 184.386 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 5.14 | 62 | 261.837 | 223.561 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 93.209 | 96.710 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-) | | 631/4 | 1.539 | 319 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-) | | 635/8 | -1.426 | |
| Andere bedrijfskosten | | 640/8 | 2.082 | 717 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-) | | 649 | | |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9960 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 5.14 | 66A | | 150 |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-) | | 9901 | 31.549 | 19.289 |

⁷ De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|----------|----------------|
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 14.087 | 13.724 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 5.456 | 6.826 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | | 161 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | 471 | 36 |
| Andere financiële opbrengsten | | 752/9 | 4.985 | 6.629 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 5.14 | 76B | 8.631 | 6.898 |
| Financiële kosten | | 65/66B | 7.737 | 6.206 |
| Recurrente financiële kosten | | 65 | 3.834 | 3.830 |
| Kosten van schulden | | 650 | 2.848 | 1.876 |
| Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen | | 9961 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) | | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 986 | 1.954 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 5.14 | 66B | 3.903 | 2.376 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting | | 9903 | 37.899 | 26.807 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | | 67/77 | 218 | -2.488 |
| Belastingen | 5.14 | 670/3 | 1.460 | 1.006 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | 1.242 | 3.494 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | | 9904 | 37.681 | 29.295 |
| Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast | | 9975 | -493 | -2.486 |
| Winstresultaten | | 99751 | -493 | -2.486 |
| Verliesresultaten | | 99651 | | |
| Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) | | 9976 | 37.188 | 26.809 |
| Aandeel van derden in het resultaat | | 99761 | 2.538 | 6.346 |
| Aandeel van de groep in het resultaat | | 99762 | 34.650 | 20.463 |

TOELICHTING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) ^{8 9} | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹⁰ | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹¹ |
|--|---|---|---|
| <i>Finlab</i> <i>BE 0425.285.315</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75 bus 0, 3001 Heverlee, België</i> | I | 7,85 | |
| <i>Fidimec</i> <i>BE 0471.513.733</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75 bus 0, 3001 Heverlee, België</i> | I | 9,84 | |
| <i>Imec.Istart Partners</i> <i>BE 0671.820.119</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Kapeldreef 75 bus 0, 3001 Heverlee, België</i> | I | 99,83 | |
| <i>Imec IC-Link US inc</i> <i>NA</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Tisch Way 3031 bus 0, 95128 San Jose California, Verenigde Staten</i> | I | 100 | |
| <i>Imec.Xpand fund</i> <i>BE 0671.820.119</i> <i>Commanditaire vennootschap op aandelen</i> <i>Kapeldreef 75 bus 0, 3001 Heverlee, België</i> | V1 | 25,68 | |
| <i>Luceda</i> <i>BE 0553.769.733</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Noordlaan 21 bus 0, 9200 Dendermonde, België</i> | V1 | 22,37 | |
| <i>EUV RMQC</i> <i>BE 0644.757.218</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Technologielaan 8 bus 0, 3001 Heverlee, België</i> | V1 | 30,55 | |

8 I. Integrale consolidatie

E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).

V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)

V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)

V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)

V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

LIJST VAN DE EXCLUSIEVE EN GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMINGEN DIE NIET WORDEN OPGENOMEN (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:97 VAN HET KONINKLIJK BESLUIT VAN 29 APRIL 2019 TOT UITVOERING VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN) EN VAN DE GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE NIET WORDT TOEGEPAST (IN TOEPASSING VAN ARTIKEL 3:148 VAN VOORVERMELD KONINKLIJK BESLUIT)

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Reden van de uitsluiting (A,B, C, D of E) ¹² | Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) ¹³ | Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) ¹⁴ |
|--|---|---|---|
| <i>Stichting Imec Nederland</i> NL814711285B01 Buitenlandse onderneming 5656 AE Eindhoven, Nederland | B | | |
| <i>RVO-Society</i> BE 0472.880.542 Vereniging zonder winstoogmerk 3001 Heverlee, België | E | | |
| <i>Imec International</i> BE 0817.807.097 Instelling van openbaar nut 3001 Heverlee, België | B | | |
| <i>Imec USA Nanoelectronics design center inc</i> NA Buitenlandse onderneming FL 34744 Kissimmee, Verenigde Staten | B | | |
| <i>Imec Inc</i> NA Buitenlandse onderneming 95128 San Jose California, Verenigde Staten | B | | |
| <i>Imec Micro Electronics Co ltd</i> NA Buitenlandse onderneming 201210 Pudong Shanghai, China | B | | |
| <i>Imec India private limited</i> NA Buitenlandse onderneming 560-020 Bangalore, India | B | | |
| <i>imec.Istart fund</i> BE 0672.768.937 Naamloze vennootschap 3001 Heverlee, België | B | 29,66 | |

¹² Reden van de uitsluiting:

- A. Dochteronderneming van te verwaarlozen betekenis.
 - B. Ingrijpende en duurzame beperkingen die in wezenlijke mate de effectieve uitoefening van de controlebevoegdheid over de dochteronderneming dan wel de aanwending van het vermogen van laatstgenoemde bemoeilijken.
 - C. De gegevens die nodig zijn om de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen kunnen niet zonder onevenredige kosten of onverantwoorde vertraging worden verkregen.
 - D. De aandelen van de dochteronderneming worden uitsluitend met het oog op latere vervreemding gehouden.
 - E. Geassocieerde vennootschap indien de toepassing van de vermogensmutatiemethode van te verwaarlozen betekenis is, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld.
- Bij (verplichte of facultatieve) uitsluiting van ondernemingen uit de consolidatiekring worden gedetailleerde gegevens verstrekt in de sectie CONSO 5.5.

¹³ Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

¹⁴ Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

VENNOOTSCHAPPEN DIE NOCH DOCHTERVENNOOTSCHAPPEN, NOCH GEASSOCIEERDE VENNOOTSCHAPPEN ZIJN

Hieronder worden de vennootschappen vermeld die niet bedoeld worden in de secties CONSO 5.1 en CONSO 5.2 van de toelichting, waarin de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en de buiten de consolidatie gelaten ondernemingen (op grond van de artikelen 3:97 en 3:98 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen), hetzij zelf, hetzij via een persoon die in eigen naam, maar voor rekening van deze ondernemingen optreedt, ten minste 10% van het kapitaal of de inbreng bezitten. Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten indien zij, gelet op het beginsel van het getrouwe beeld, van te verwaarlozen betekenis zijn.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Gehoude n deel van het kapitaal of de inbreng ¹⁵ | Gegevens uit de laatst beschikbare jaarrekening ¹⁶ | | | |
|--|---|---|-------------|----------------------------------|----------------|
| | | Jaarrekening per | Munt - code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | | | (+) of (-) (in munteenheden) | |
| <i>Septentrio</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>3001 Heverlee, België</i> | 9,95 | 31/12/202 1 | EUR | 24.047 | 4.197 |
| <i>Pharrowtech</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>3000 Leuven, België</i> | 11,19 | 31/12/202 1 | EUR | 7.395 | 431 |
| <i>Imec.xpand II fund</i> <i>Commanditaire vennootschap</i> <i>3001 Heverlee, België</i> | 61,5 | 31/12/202 2 | | | |
| <i>Icubes</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>9052 Zwijnaarde, België</i> | 22,56 | 31/12/202 1 | EUR | 634 | -58 |
| <i>De Waalse Krook</i> <i>Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid</i> <i>9000 Gent, België</i> | 18,9 | 31/12/202 1 | EUR | 46.767 | 91 |
| <i>Spectricity</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>2800 Mechelen, België</i> | 12,88 | 31/12/202 1 | EUR | 10.918 | -4.356 |
| <i>Micledi Microdisplays</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>3000 Leuven, België</i> | 18,23 | 31/12/202 1 | EUR | 5.068 | -4.943 |
| <i>Pulsify medical</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>3001 Heverlee, België</i> | 14,25 | 31/12/202 1 | EUR | 4.077 | -2.359 |
| <i>Campus energyville</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>3600 Genk, België</i> | 10,91 | 31/12/202 1 | EUR | 24.994 | 57 |
| <i>Azalea</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>9052 Zwijnaarde, België</i> | 16,32 | 31/12/202 1 | EUR | 7.037 | -758 |
| <i>Hyve</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>3001 Heverlee, België</i> | 19,63 | 31/12/202 2 | | | |
| <i>Solithor</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>3220 Holsbeek, België</i> | 13,46 | 31/12/202 2 | | | |
| <i>Swave</i> <i>Besloten vennootschap</i> <i>3001 Heverlee, België</i> | 22,96 | 31/12/202 3 | | | |

¹⁵ Deel van het kapitaal of de inbreng dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen en buiten de consolidatie gelaten ondernemingen.

¹⁶ Deze gegevens mogen achterwege worden gelaten wanneer de betrokken vennootschap niet verplicht is ze openbaar te maken.

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

De geconsolideerde jaarrekening van IMEC vzw werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek der Vennootschappen en de bepalingen in het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 over de geconsolideerde rekeningen.

De integrale consolidatiemethode wordt toegepast wanneer de deelneming meer dan 50% bedraagt en wanneer het deelnemingspercentage minder dan 50% bedraagt, maar er niettemin een feitelijke controle bestaat.

De maatschappijen waarin IMEC vzw een deelneming bezit tussen de 20% en de 50%, worden opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, tenzij IMEC vzw geen invloed van betekenis heeft.

Deelnemingen beneden de 20% worden niet geconsolideerd.

Voor andere verbonden entiteiten wordt per entiteit beoordeeld of ze worden opgenomen in de consolidatiekring.

IMEC VZW heeft een verbonden entiteit welke niet wordt opgenomen in de consolidatie.

De opname van RVO-Society VZW zou een te verwaarlozen betekenis hebben voor de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat.

De raad van bestuur van IMEC VZW heeft op basis van een analyse van juridische omstandigheden en feitelijke gegevens besloten dat er voldoende elementen zijn om over te gaan tot een facultatieve uitsluiting van Stichting IMEC Nederland uit de consolidatiekring van IMEC VZW.

Het geheel van beperkingen beantwoorden aan de uitsluitingsgrond, bedoeld in art. 3:97 KB/W.Venn.

De raad van bestuur van IMEC VZW beroept zich op deze elementen om de Stichting IMEC Nederland uit de consolidatiekring te houden.

De raad van bestuur van IMEC VZW stelt dat ten gevolge het gebrek aan een controlerende financiële en een vermogensband er onvoldoende grond is om IMEC International op te nemen in de geconsolideerde jaarrekening van IMEC VZW.

Er wordt zelfs gesteld dat IMEC International IMEC VZW controleert doordat de raad van bestuur van IMEC VZW de modus operandi van de IMEC group goedkeurde, waardoor IMEC International optreedt als corporate center.

Hiervoor werd ook verwezen naar Conso 5, waarderingsregels bij deze geconsolideerde jaarrekening

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

Imec IC-Link Us is in 2022 als dochter van imec vzw toegevoegd aan de Vlaamse geconsolideerde jaarrekening

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*
- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit)*.

Zie volgende pagina.

IMEC vzw - WAARDERINGSREGELS

ALGEMEEN

Algemene principes van voorstelling

De hierbijgevoegde rekeningen worden opgesteld op basis van de boekhoudkundige principes en waarderingsregels voor geconsolideerde jaarrekeningen overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Aanpassingen aan deze waarderingsregels zijn conform de vigerende wetgeving en worden steeds ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van bestuur van de vereniging en conform de beslissingen overgenomen.

Betrekkingen met stichting van openbaar nut IMEC International en de imec groep

In mei 2009 werd Stichting van openbaar nut IMEC International opgericht. IMEC International zal optreden als corporate center ten aanzien van de tot de imec-groep behorende rechtspersonen. Een dergelijke verbondenheid wordt juridisch gerealiseerd door de goedkeuring van de imec Group Modus Operandi, uitgevaardigd door de Raad van Bestuur van IMEC International en vervolgens aanvaard op de niveaus van de R&D rechtspersonen, zoals voormeld.

De Raad van Bestuur van imec keurde de aanvaarding van de imec Group Modus Operandi goed op 2 juni 2009, onmiddellijk na de uitvaardiging ervan door IMEC International.

De imec Group Modus Operandi bepaalt dat IMEC International de sturende rechtspersoon is van de imec-groep en dat alle R&D rechtspersonen onder de imec-groep zich zullen richten naar de door IMEC International uitgevaardigde corporate guidelines inzake business development, finance, human resources en operations, zulks uiteraard met respect aan hun eigen autonomie van iedere tot de imec-groep behorende entiteit.

Imec International fungeert als corporate center van de imec-groep, welke bestaat uit volgende entiteiten.

- Stichting van openbaar nut imec International,
- imec VZW,
- FIDIMEC NV,
- FINLAB NV,
- imec.istart Partners NV,
- Imec IC-Link USA Inc,
- Stichting imec Nederland,
- imec Inc,
- imec (Shanghai) Microelectronics Ltd.,
- imec India Private Limited,
- imec USA Nanoelectronics Design Centre.

Omrekening van vreemde valuta

Een aantal transacties worden door imec vzw uitgevoerd in vreemde valuta. De balansposten uitgedrukt in vreemde valuta worden in euro omgerekend tegen de slotkoers op het einde van het boekjaar. De elementen van de resultatenrekening die voortvloeien uit verrichtingen in vreemde valuta worden omgerekend op basis van de gemiddelde

wisselkoers van het jaar. Wisselkoersverliezen en -winsten welke voortvloeien uit de conversie van valuta en uit de omrekening in euro, worden in de resultatenrekening geboekt op het ogenblik dat zij ontstaan. Ook de omrekeningsverschillen van de balansposten, zowel negatief als positief, worden in de resultatenrekening opgenomen.

Specifieke waarderingsregels per rubriek

ACTIVA

Oprichtingskosten

De oprichtingskosten worden ten laste van het resultaat geboekt in het boekjaar waarin de kosten opgelopen worden.

Immateriële vaste activa

Extern verworven immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Zij worden afgeschreven volgens de lineaire methode op basis van 20 % per jaar. Aanvullende afschrijvingen en waardeverminderingen kunnen worden opgenomen wanneer er sprake is van versnelde technische, economische of technologische ontwaarding en de boekwaarde hoger is dan de gebruikswaarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, inclusief de bijkomende kosten zoals transport, aansluitkosten, niet terugbetaalbare belastingen en kosten voor ingebruikname. Zij worden afgeschreven volgens de lineaire methode rekening houdend met de verwachte levensduur en de aanvangsdatum.

| Afschrijvingsritme | Procent |
|----------------------------|------------|
| Terreinen | 0 % |
| Gebouwen | 5 % |
| Vaste inrichtingen | 10 % |
| Apparatuur (incl. leasing) | 20 % & 33% |
| IT apparatuur | 33,33% |
| Meubilair | 15 % |
| Rollend Materieel | 20 % |

Afschrijvingen worden pro-rata temporis geboekt per maand vanaf de maand van de operationele ingebruikname van de betrokken activa.

Wetenschappelijke apparatuur wordt afgeschreven over 3 of 5 jaar

Voor specifieke wetenschappelijke apparatuur (incl. equipment waaraan een JDP-contract gekoppeld is), waarvoor uitgegaan wordt van een versnelde technologische ontwaarding, wordt per dossier de afschrijvingsduur beoordeeld, teneinde het afschrijvingsritme te aligneren met de bedrijfseconomische en technologische realiteit.

Op het ogenblik van de verkoop of de buitengebruikstelling van vaste activa worden de aanschafwaarde en de afschrijvingen die daarop betrekking hebben uit de rekeningen

verwijderd en de winst of het verlies wordt geboekt op de resultatenrekening onder de uitzonderlijke resultaten.

Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen worden in de gelijknamige afzonderlijke rubriek opgenomen tot op het ogenblik van de operationele ingebruikname. Hierbij wordt de aanschafwaarde van de diverse componenten overgeboekt naar de overeenstemmende rubrieken van het vast actief.

Imec Projectontwikkeling

Onder welbepaalde omstandigheden kunnen projecten welke door imec zelf worden ontwikkeld als Vast Actief op de balans opgenomen worden (bv. ERP-project). Rekening houdend met het voorzichtigheidsprincipe, zullen alleen externe kosten geactiveerd worden. De projecten zullen worden afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname en over een periode in functie van de aard van het project (infrastructuur, IT, etc.). Deze projecten kunnen zowel immaterieel als materieel vaste activa betreffen.

Financiële vaste activa

Onder 'Verbonden entiteiten' worden de participaties en vorderingen opgenomen in ondernemingen waarin imec vzw meer dan 50% van de aandelen of een duurzame en betekenisvolle verbondenheid aanhoudt. Imec vzw houdt in de ondernemingen FIDIMEC NV en Finlab NV een participatie aan van minder dan 50% doch heeft een meerderheid in de raad van bestuur en heeft bijgevolg een controle in feite. Daarom worden dergelijke participaties opgenomen onder 'Verbonden entiteiten'. Ondernemingen waarin een deelneming tussen 10% en 50% wordt aangehouden en waarmee een duurzame band bestaat, worden opgenomen onder 'Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat'. Voor de toepassing van de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde jaarrekening, verwijzen we naar de specifieke waarderingsregels.

De rubriek 'Andere financiële vaste activa' omvat deelnemingen in en vorderingen op vennootschappen waarin imec vzw een participatie aanhoudt van minder dan 10%, doch waarmee het een duurzame band aanhoudt.

Algemene waarderingsregel voor Financiële vaste activa

Participaties worden onder de Financiële vaste activa opgenomen tegen kostprijs. Investerings worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs.

Leningen aan entiteiten waarmee deelnemingsverhouding bestaat of aan verbonden ondernemingen worden als vorderingen onder dezelfde rubriek opgenomen tegen nominale waarde.

Waardeverminderingen worden geboekt voor zover ze een duurzaam karakter hebben.

Specifieke waarderingsregels voor Financiële vaste activa

Imec.istart en spin-offs investeringdossiers.

De rechtstreekse financiering door imec van incubatie- en acceleratiedossiers (voornamelijk 'istart' dossiers), kleiner dan €150k, wordt steeds als een 'sunk cost' beschouwd in het jaar waarin de transacties zich voordoen. Het kan hier gaan over zowel (converteerbare) leningen als over aandelenparticipaties. De financieringen, onder beide vormen, zullen onmiddellijk worden afgewaardeerd bij het aangaan van de investering (cash-out). Indien de lening op een later tijdstip alsnog (geheel of gedeeltelijk) terugbetaald wordt of wanneer de investeringswaarde van de participatie (geheel of gedeeltelijk) wordt gerecupereerd, zal dit als een opbrengst worden beschouwd in de periode waarin de terugbetaling, resp. verkoop plaats vindt.

Overeenkomstig bovenstaande principes wordt ook de participatie in imec.istart Fund, welke sinds oprichting in 2017, de nieuwe participaties aanhoudt, volledig afgeschreven in het jaar van volstorting.

Investeringsfondsen

Imec heeft een traditie van investeringen in fondsen die zich tot doel stellen start-ups financieel en logistiek te ondersteunen.

De deelnemingen in deze fondsen worden gewaardeerd aan kostprijs of lager volgens de Invest Europe (voorheen EVCA - European Venture Capital Association) waarderingsnormen welke ook door imec worden gehanteerd. Wanneer uit de waardering van de portfolio van het Fonds blijkt dat deze lager ligt dan de kostprijs, zal een globale waardevermindering worden. Een waarde die de initiële investeringswaarde (kostprijs) van de deelneming overschrijdt, wordt in de enkelvoudige jaarrekening niet opgenomen. Indien de participatie 20% overschrijdt, zal voor de geconsolideerde jaarrekening de vermogensmutatiemethode worden gehanteerd, waarbij overeenkomstig de waardering van de onderliggende deelnemingen van deze VC Fondsen, het aandeel in het eigen vermogen wordt opgenomen.

SPV's (Special Purpose Vehicles; incl Spin-offs).

Imec investeert geregeld in nieuwe vennootschappen, spin-offs of zogenaamde SPV's, welke focussen op domeinen waarin imec als onderzoekscentrum actief is. Deze investering kan zowel onder de vorm van cash als in natura.

De waardering van dergelijke investeringen wordt hierna voor de diverse categorieën weergegeven.

Cash investeringen

De cash investeringen, groter dan €150k, worden tegen kostprijs opgenomen of lager volgens de Invest Europe waarderingsnormen.

Indien de investering jonger is dan vijf jaar wordt de investering in een SPV in de enkelvoudige én de geconsolideerde jaarrekening van imec vzw opgenomen tegen kostprijs, zelfs indien de participatie meer dan 20% bedraagt. Indien uit de toepassing van de Invest Europe waarderingsnormen een lagere waarde blijkt, wordt de investering tegen deze waarde in de balans opgenomen.

Wanneer de investering meer dan vijf jaar oud is en de participatie meer dan 20% bedraagt, wordt de investering in de geconsolideerde jaarrekening gewaardeerd met toepassing van de vermogensmutatiemethode. Dit geldt eveneens indien een deel van de investering in natura gebeurde (zie hierna).

Wanneer de participatie ouder is dan 5 jaar en minder dan 20% bedraagt, wordt bovenvermelde waarderingsregel (waardering aan kostprijs of lager) verder gezet.

Participaties in natura

Zowel in de enkelvoudige als de geconsolideerde jaarrekening worden investeringen in natura als volgt gewaardeerd onder de Financiële Vaste Activa.

Waardering en boekingswijze op moment van inbreng.

Bij inbreng van IP die wordt vergoed door aandelen wordt geen opbrengst erkend op het ogenblik van de inbreng. De activering op de balans gebeurt bij de ondertekening van de notariële akte tegen de overeengekomen waarde.

Het overeenkomstige bedrag zal worden geboekt op een passiefrekening 'over te dragen opbrengsten'. Waardering participatie en erkenning opbrengsten

Indien de investering jonger is dan vijf jaar wordt de investering in een SPV in de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening van imec vzw opgenomen tegen kostprijs, zelfs indien de participatie meer dan 20% bedraagt. Indien uit de toepassing van de Invest Europe waarderingsnormen een lagere waarde blijkt wordt de investering tegen deze waarde in de balans opgenomen. In geval er een waardevermindering wordt opgenomen zal op dat moment ook de overgedragen opbrengst in de resultatenrekening opgenomen worden.

Wanneer de participatie ouder is dan 5 jaar en meer dan 20% bedraagt, wordt de investering in de geconsolideerde jaarrekening gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Op dat moment zal ook de overgedragen opbrengst in de resultatenrekening opgenomen worden. Wanneer de participatie ouder is dan 5 jaar en minder dan 20% bedraagt, wordt bovenvermelde waarderingsregel verder gezet.

Vorderingen op meer dan één jaar

Vorderingen op meer dan één jaar worden in de balans gewaardeerd tegen de nominale waarde. Ingeval van een waardevermindering wordt deze in mindering gebracht van de oorspronkelijke waarde.

Voorraden

Imec houdt een aantal voorraden aan, in hoofdzaak grond- en hulpstoffen voor de cleanroom werkzaamheden (gassen, chemicaliën, wafers, maar ook spareparts). De voorraden worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde volgens de FIFO methode.

Vorderingen op ten hoogste één jaar

Handelsvorderingen en overige vorderingen op ten hoogste één jaar worden in de balans opgenomen tegen de nominale waarde. Er wordt een strikte opvolging toegepast omtrent de kredietwaardigheid van de debiteuren in het algemeen en van de inbaarheid van de vorderingen in het bijzonder. Wanneer uit deze opvolging aanwijzingen volgen dat de vordering geheel of gedeeltelijk oninbaar wordt dan wordt een passende waardevermindering geboekt.

Geldbeleggingen

Door de raad van bestuur werd bepaald dat beschikbare liquide middelen niet mogen aangewend worden voor risicodragende geldbeleggingen. Beleggingen, tegoeden op termijn of op zicht bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen worden volgens de noodwendigheid aangehouden in euro of in vreemde valuta en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De omzetting van vreemde valuta naar EUR wordt toegelicht onder de sectie 'Omrekening van vreemde valuta' (zie hoger).

Overlopende actiefrekeningen

Kosten welke in het lopend boekjaar werden gefactureerd doch betrekking hebben op volgende boekjaren worden via de 'Overlopende rekeningen' overgedragen. Het gaat hierbij om onder meer onderhoudscontracten, verzekeringen, vooruitbetaalde huur, etc.

Opbrengsten die betrekking hebben op het lopende boekjaar, maar het volgend jaar worden gefactureerd, zullen ook onder deze rubriek worden opgenomen voor het niet gaat over omzet provisies. Het gaat hier over o.m. intresten.

PASSIVA

Kapitaalsubsidies

Door de overheid toegekende kapitaalsubsidies zijn gerelateerd aan specifieke investeringen. Zij worden als kapitaalsubsidies op de balans opgenomen wanneer van de overheid de formele toekenning werd ontvangen. Indien de betaling ervan door de overheid later of in fasen gebeurt, wordt voor het te ontvangen deel een vordering geboekt. Wanneer operationele subsidies (uit het Convenant met het Vlaams gewest) worden aangewend voor de financiering van vaste activa, zullen deze beschouwd als kapitaalsubsidies. De in resultaatname van kapitaalsubsidies gebeurt overeenkomstig de geboekte afschrijvingen op de betrokken investeringen (zie Resultatenrekening).

Voorzieningen

Voorzieningen voor risico's en kosten zijn duidelijk omschreven verliezen of kosten, die op balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn doch waarvan het bedrag niet vaststaat en voor zover zij niet uitgedrukt worden door waarde correcties op activa.

Grote herstellings- en onderhoudswerken

Voor grote herstellingen en/of uitzonderlijke (niet jaarlijks weerkerende) onderhoudswerken aan de technische infrastructuur en/of gebouwen kan een voorziening worden aangelegd.

Schulden

Schulden op meer dan één jaar

Het deel van de lange termijnschulden dat bij het afsluiten van het boekjaar vervalt na meer dan 12 maanden wordt onder deze rubriek in de balans opgenomen.

Kredietinstellingen

Onder deze rubriek wordt het deel van de schulden aan kredietinstellingen (banken) dat op meer dan één jaar vervalt opgenomen. Deze schulden worden tegen de nominale waarde gewaardeerd.

Overige leningen

In het kader van bepaalde subsidiestromen (o.m. ICON), schrijft imec projectcalls uit waarop externe partijen kunnen inschrijven. Bij toekenning van deze projecten gaat imec

verplichtingen aan, al dan niet over meerdere jaren. Deze verplichtingen worden op de balans opgenomen.

Schulden op ten hoogste één jaar

Alle schulden met een vervaldatum binnen de 12 maanden na de afsluiting van het huidig boekjaar worden onder deze rubriek opgenomen. Het betreft zowel het deel van lange termijnschulden dat binnen het jaar vervalt als operationele schulden zoals schulden aan leveranciers, te betalen lonen en sociale lasten, enz. Deze schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen. Hier wordt het deel van de lange termijnschulden dat binnen de twaalf maanden na afsluiting van het huidig boekjaar vervalt, opgenomen.

Leveranciers

Alle schulden aan leveranciers worden in deze rubriek opgenomen.

Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Betalingen van klanten welke bestelde goederen of diensten geheel of gedeeltelijk vooruitbetalen worden als korte termijnschuld onder deze rubriek opgenomen.

Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

Onder deze rubriek worden schulden aan het personeel (nettolonen) en sociale en fiscale schulden opgenomen evenals te betalen inkomstenbelastingen.

Diverse schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente

Deze schulden vertegenwoordigen de saldi (in het voordeel van de geaffilieerde onderzoeksgroepen). Zij worden verwerkt onder de vorm van een rekening-courant en gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Overlopende passiefrekeningen

Sinds 2014 worden alle geboekte saldi met betrekking tot 'in kind' contracten geboekt op een overlopende rekening van het passief. Met het oog op transparantie worden deze saldi, die tevens reflecteren wat de door imec te leveren diensten zijn, op de overlopende rekeningen van het passief opgenomen om de eraan verbonden verplichtingen duidelijk te rapporteren. Andere opbrengsten welke in het lopend boekjaar werden gefactureerd doch betrekking hebben op volgende boekjaren worden via de 'Overlopende rekeningen' overgedragen.

RESULTATENREKENING

OPBRENGSTEN en erkenning van opbrengsten

Imec kent diverse types opbrengsten. Deze worden hierna beknopt toegelicht.

Omzet

Imec vzw kent diverse vormen van omzet, eigen aan de specifieke activiteiten, welke telkens een aparte benadering inzake erkenning vereisen. Hierna volgt een beperkte opsomming van deze omzettes en de wijze waarop deze in de resultatenrekening worden opgenomen.

Opbrengsten gerealiseerd uit contractueel project of programma onderzoek worden in het resultaat opgenomen op basis van volgende in het contract gestipuleerde voorwaarden:

- Opbrengsten uit projectcontracten die een tijdsgebonden karakter hebben, worden in de resultatenrekening opgenomen pro rata de verlopen duur van de contracten; maw

overeenkomstig de duurtijd van het contract, met inachtneming van de start- en einddatum; en

- Opbrengsten uit projectcontracten die een resultaatgebonden karakter hebben, worden opgenomen in de resultatenrekening op basis van de graad van voltooiing van de respectievelijke projectfase van de betrokken contracten. Volgende criteria zijn van toepassing om contract-gelieerde opbrengsten in de resultatenrekening te erkennen:
- De waarde van het contract;
- De begin- en einddatum;
- De tussentijdse evaluaties (mijlpalen);
- Het verwachte eindresultaat; en
- De mate waarin specifieke kosten in lijn liggen met de planning en de voortgang.

In kind contracten (vroeger JDP)

Specifieke projectcontracten zijn de Joint Development Programs, met 'in kind' of 'in natura' tegenprestaties. Het zijn met name aankoopcontracten met leveranciers van toestellen, materialen en/of software tools, die tevens gepaard gaan met contractuele inspanningen van imec naar het verlenen van specifieke onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen, trainingen, toegang tot IIAP, etc...

De inspanningen welke imec levert conform deze contracten worden overeenkomstig de modaliteiten (tijdsgebonden en/of resultaatgebonden) in opbrengst genomen.

Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies

Onder deze rubriek worden de toelagen van het boekjaar van het Vlaams Gewest voor imec opgenomen. Verder worden een aantal projectdotaties opgenomen indien deze het gevolg zijn van addenda op het Convenant of resulteren uit Ministeriële Besluiten. Kapitaal- en interestsubsidies, exploitatiesubsidies en compenserende bedragen ter vermindering van de loonkost.

Imec erkent de zgn. jaarlijkse dotatie van de Vlaamse Gemeenschap in de resultatenrekening onder deze sub-rubriek.

Overheidssubsidies

Vanwege de Overheid kunnen diverse soorten subsidies worden toegekend. Deze kunnen afhankelijk gemaakt worden van specifieke voorwaarden. De erkenning van deze opbrengst gebeurt slechts wanneer aan deze voorwaarden is voldaan.

- Projectsubsidies: deze worden uitsluitend verstrekt voor specifieke projecten en zijn tevens onderworpen aan het voldoen van voorwaarden. De definitieve toekenning wordt dan ook pas verleend na afdoende controle op het naleven van de voorwaarden.
- Exploitatiesubsidies: deze vorm van overheidstoelagen worden periodiek (meestal jaarlijks) ontvangen en worden in de resultatenrekening erkend onder de rubriek 'Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies'.
- Deze subsidiëring kan tevens gebeuren onder de vorm van tegemoetkomingen zoals verminderde door te storten bedrijfsvoorheffing voor wetenschappelijk personeel.

Vlaamse Gewest

Bij de door de Vlaamse Gemeenschap toegekende tussenkomsten wordt volgend onderscheid gemaakt:

- Niet-geoordeelde middelen

Deze tegemoetkomingen van de Vlaamse Overheid worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Lidgeld, schenkingen en legaten'. Deze dotatie wordt lineair

gespreid en als verworven opgenomen in lijn met het Convenant. Het variabel deel van de dotatie wordt opgenomen wanneer de vooropgestelde KPI worden gehaald.

- Geormerkte middelen De toegekende middelen worden hier als opbrengsten erkend op basis van de effectief gemaakte gerelateerde kosten. Deze betreffen de operationele en personeelskosten maar ook investeringen en financiële activa en overheadkosten.

Het convenant staat toe dat max. 20% van het jaarlijkse toegezegde bedrag kan worden overgedragen naar volgende jaren, dit met een maximum van 50% van het jaarlijkse dotatiebedrag.

Bedrijfskosten

Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen

Diensten en diverse goederen

Aankopen worden steeds in de resultatenrekening opgenomen op het moment dat goederen worden aangeschaft of diensten door derden worden geleverd.

Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

De totale personeelskost, met inbegrip van de nog te betalen personeelskosten op het einde van het boekjaar (zoals werknemers- en werkgevers RSZ-bijdragen) worden hier opgenomen.

Afschrijvingen

Deze rubriek weerhoudt de totale afschrijvingslast van het boekjaar. De toegepaste afschrijvingspercentages per rubriek zijn opgenomen onder de rubriek 'Materiële vaste activa' (zie hoger).

Waardeverminderingen

Op handelsvorderingen worden waardeverminderingen geboekt indien uit de opvolging blijkt dat de vorderingen niet of slechts gedeeltelijk zullen kunnen gerealiseerd worden.

Op voorraden worden waardeverminderingen geboekt indien blijkt uit de opvolging blijkt dat de voorraden niet of slechts gedeeltelijk zullen gebruikt of gerealiseerd worden.

Indien (een deel van) eerder geboekte waardeverminderingen alsnog worden gerealiseerd wordt de terugname onder dezelfde rubriek geboekt.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Bestedingen en terugnemingen mbt voorzieningen worden in dezelfde rubriek uitgedrukt.

Andere bedrijfskosten

Onder deze rubriek worden bedrijfsbelastingen en -taksen opgenomen. Het betreft hier voornamelijk onroerende voorheffing, taks vzw maar ook rechtspersonenbelasting.

Daarnaast worden eveneens beperkte kosten opgenomen welke onder geen van de voorgaande rubrieken van de bedrijfskosten thuishoren.

Financiële Resultaten

Financiële opbrengsten

Opbrengsten uit Financiële vaste activa

Dividenden of intresten uit vorderingen op entiteiten waarmee een deelnemingsverhouding bestaat of op verbonden ondernemingen worden onder deze rubriek tegen de nominale waarde geboekt.

Opbrengsten uit Vlottende activa

Intresten uit vorderingen of uit liquide middelen worden onder deze rubriek tegen de nominale waarde opgenomen.

Andere financiële opbrengsten

Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies worden in het resultaat opgenomen volgens dezelfde regel als de afschrijvingen welke toegepast worden op de betrokken investeringen (vaste activa). Zodoende wordt het resultaat van het boekjaar op het vlak van dit type afschrijvingen slechts beïnvloed door de afschrijvingslast op het niet door kapitaalsubsidies gedekte bedrag.

Wisselkoerswinst

De positieve gerealiseerde resultaten uit de omrekening van vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Andere financiële opbrengsten'. Zij ontstaan wanneer vorderingen geïnd worden en schulden betaald worden in valuta welke tussen de facturatie en de betaling gunstig evolueren tegenover de euro.

De niet gerealiseerde wisselkoerswinsten uit de omrekening van uitstaande balansposten worden ook in deze rubriek van de resultatenrekening opgenomen.

Financiële kosten

Kosten van schulden

Intresten van langlopende en kortlopende kredieten worden tegen nominale waarde in deze rubriek opgenomen.

Waardeverminderingen op vlottende activa

Waardeverminderingen op vlottende activa, andere dan voorraden en handelsvorderingen, worden hier tegen de nominale waarde opgenomen.

Andere financiële kosten

Wisselkoersverliezen

De negatieve gerealiseerde resultaten uit de omrekening van vreemde valuta worden in de resultatenrekening opgenomen onder de rubriek 'Andere financiële kosten'. Zij ontstaan wanneer vorderingen geïnd worden en schulden betaald worden in valuta welke tussen de facturatie en de betaling nadelig evolueren tegenover de euro.

De niet gerealiseerde wisselkoersverliezen uit de omrekening van uitstaande balansposten worden ook in deze rubriek van de resultatenrekening opgenomen.

Niet-recurrente resultaten

Uitzonderlijke opbrengsten

Terugnemingen van afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële en financiële vaste activa worden onder de uitzonderlijke opbrengsten opgenomen.

Meerwaarde uit de realisatie van vaste activa, hetzij het positieve verschil tussen de realisatiewaarde en de netto boekwaarde op datum van de vervreemding, worden onder deze rubriek geboekt.

Uitzonderlijke kosten

Waardeverminderingen op participaties en vorderingen op deze entiteiten worden opgenomen in de rubriek 'Waardeverminderingen op Financiële vaste activa'.

Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa, hetzij het negatief verschil tussen de realisatiewaarde en de netto boekwaarde op datum van de vervreemding of buitengebruikstelling worden onder 'Niet-recurrente kosten' opgenomen. Samenstelling eigen vermogen in k EUR

| | |
|---|---------|
| Investeringstoelagen vastgelegd door de Vlaamse Executieve | 26,381 |
| Toelagen voor vernieuwing apparatuur (oorspronkelijk in de GIMV-studie, gebudgetteerd in de werkingskosten) | 5,669 |
| Toelagen voor de wedersamenstelling van het door FINLAB, met eigen middelen gefinancierde, terbeschikking gestelde gebouw en infrastructuur | 5,282 |
| EFRO steun | 17,335 |
| Handgifte INVOMECE | 1,244 |
| Kapitaalsubsidies FFEU | 37,184 |
| Kapitaalsubsidie FAB3 (2012-2016) | 50,000 |
| Contributie fusie iminds vzw – kapitaalsubsidies (tem 2016) | 2,690 |
| Overgedragen resultaten van vorige jaren (incl. iminds) | 106,433 |
| consolidatieverschillen | 596 |
| Totaal eigen vermogen 2021 | 252,814 |
| Aandeel van Imec in de geconsolideerde winst van 2022 | 34,650 |
| Aanwending kapitaalsubsidies | 56,089 |
| consolidatieverschillen | 34 |
| Totaal geconsolideerd eigen vermogen 2022 | 343,587 |

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

Uitgestelde belastingen en belastinglatenties

| | | |
|--|-------|-------|
| Uitgestelde belastingen | (168) | |
| Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen) | 1681 | |
| Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit) | 1682 | |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| (168) | |
| 1681 | |
| 1682 | |

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Andere wijzigingen(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Andere wijzigingen(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-------------------|----------------|
| 8052P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| 8022 | 750 | |
| 8032 | | |
| 8042 | | |
| 99812 | | |
| 99822 | | |
| 8052 | 750 | |
| 8122P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| 8072 | 150 | |
| 8082 | | |
| 8092 | | |
| 8102 | | |
| 8112 | | |
| 99832 | | |
| 99842 | | |
| 8122 | 150 | |
| 211 | 600 | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|------------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 369.920 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 23 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8181 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99851 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99861 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 369.943 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8241 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99871 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99881 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 232.944 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 16.269 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8311 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99891 | | |
| Andere wijzigingen(+)/(-) | 99901 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 249.213 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | 120.730 | |

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8192P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 1.115.576 |

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8162 32.815

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8172 4.182

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8182

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99852

Andere wijzigingen(+)/(-)

99862 8.936

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8192 1.153.145

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252P xxxxxxxxxxxxxxxx

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8212

Verworven van derden

8222

Afgeboekt

8232

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8242

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99872

Andere wijzigingen(+)/(-)

99882

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8252

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322P xxxxxxxxxxxxxxxx

910.551

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8272 76.497

Teruggenomen

8282

Verworven van derden

8292

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8302 4.183

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8312

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99892

Andere wijzigingen(+)/(-)

99902

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8322 982.865

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(23) 170.279

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8193P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 9.095 |

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa 8163 430

Overdrachten en buitengebruikstellingen 8173 102

Overboekingen van een post naar een andere(+) / (-) 8183

Omrekeningsverschillen(+) / (-) 99853

Andere wijzigingen(+) / (-) 99863

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar 8193 9.423**Meerwaarden per einde van het boekjaar** 8253P xxxxxxxxxxxxxxxx**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt 8213

Verworven van derden 8223

Afgeboekt 8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+) / (-) 8243

Omrekeningsverschillen(+) / (-) 99873

Andere wijzigingen(+) / (-) 99883

Meerwaarden per einde van het boekjaar 8253**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** 8323P xxxxxxxxxxxxxxxx 7.984**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt 8273 294

Teruggenomen 8283

Verworven van derden 8293

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen 8303 97

Overgeboekt van een post naar een andere(+) / (-) 8313

Omrekeningsverschillen(+) / (-) 99893

Andere wijzigingen(+) / (-) 99903

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar 8323 8.181**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** (24) 1.243

LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-------------------|----------------|
| 8194P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | 38.315 |

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Andere wijzigingen(+)/(-)

| | |
|-------|-------|
| 8164 | |
| 8174 | |
| 8184 | |
| 99854 | |
| 99864 | |

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8194 38.315

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Andere wijzigingen(+)/(-)

| | |
|-------|-------|
| 8214 | |
| 8224 | |
| 8234 | |
| 8244 | |
| 99874 | |
| 99884 | |

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8254

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Andere wijzigingen(+)/(-)

| | |
|-------|-------|
| 8274 | |
| 8284 | |
| 8294 | |
| 8304 | |
| 8314 | |
| 99894 | |
| 99904 | |

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8324 38.315

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(25)

WAARVAN**Terreinen en gebouwen**

250

Installaties, machines en uitrusting

251

Meubilair en rollend materieel

252

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| 8196P | XXXXXXXXXXXXXXXX | 8.936 |

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8166 40.756

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8176

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8186 -8.936

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99856

Andere wijzigingen(+)/(-)

99866

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8196 40.756

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8256P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8216

Verworven van derden

8226

Afgeboekt

8236

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8246

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99876

Andere wijzigingen(+)/(-)

99886

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8256

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8326P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8276

Teruggenomen

8286

Verworven van derden

8296

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8306

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8316

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

99896

Andere wijzigingen(+)/(-)

99906

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8326

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(27) 40.757

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|---------|--------------------|----------------|
| VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST - DEELNEMINGEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 37.777 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8361 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8371 | 3.387 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8381 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99911 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8391 | 34.390 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8411 | | |
| Verworven van derden | 8421 | | |
| Afgeboekt | 8431 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99921 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8441 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8451 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8471 | | |
| Teruggenomen | 8481 | | |
| Verworven van derden | 8491 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8501 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99931 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8511 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8521 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-) | 8541 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8551 | | |
| Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast | 99941P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | -20.028 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aandeel in het resultaat van het boekjaar | 999411 | | |
| Eliminatie van de dividenden m.b.t. deze deelnemingen | 999421 | | |
| Andere wijzigingen in het eigen vermogen | 999431 | 6.542 | |
| Wijzigingen in het eigen vermogen van de vennootschappen waarop de vermogensmutatiemethode is toegepast(+)/(-) | 99941 | -13.486 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (99211) | 20.904 | |

VENNOOTSCHAPPEN WAAROP VERMOGENSMUTATIEMETHODE IS TOEGEPAST
- VORDERINGEN

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Omrekeningsverschillen(+)/(-)

Overige mutaties(+)/(-)

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE
BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------|-------------------|----------------|
| | | |
| 99212P | XXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| 8581 | | |
| 8591 | | |
| 8601 | | |
| 8611 | | |
| 99951 | | |
| 8631 | | |
| (99212) | | |
| 8651 | | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|------------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 47.801 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8362 | 35.575 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8372 | 245 | |
| Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-) | 8382 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99912 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8392 | 83.131 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452P | xxxxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8412 | | |
| Verworven van derden | 8422 | | |
| Afgeboekt | 8432 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99922 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8442 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8452 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 13.205 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8472 | 3.562 | |
| Teruggenomen | 8482 | 245 | |
| Verworven van derden | 8492 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8502 | | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99932 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-) | 8512 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8522 | 16.522 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 4.270 |
| Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-) | 8542 | 28.205 | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8552 | 32.475 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | 34.133 | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 7.785 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8582 | 157 | |
| Terugbetalingen | 8592 | 244 | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8602 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8612 | 20 | |
| Omrekeningsverschillen(+)/(-) | 99952 | | |
| Overige mutaties(+)/(-) | 8632 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | 7.718 | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8652 | | |

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|--------|------------------|----------------|
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar | 9910P | xxxxxxxxxxxxxxxx | 209.900 |
| Wijzigingen tijdens het boekjaar | | | |
| Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat | 99002 | 34.650 | |
| Andere wijzigingen | 99003 | | |
| (uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat) | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar | (9910) | 244.550 | |

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|--------|--------------------|----------------|
| POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99021 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99031 | | |
| Afschrijvingen | 99041 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99051 | | |
| Andere wijzigingen | 99061 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99201 | | |
| NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | 596 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99022 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99032 | | |
| Afschrijvingen | 99042 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99052 | | |
| Andere wijzigingen | 99062 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99111 | 596 | |
| POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99023 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99033 | | |
| Afschrijvingen | 99043 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99053 | | |
| Andere wijzigingen | 99063 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99202 | | |
| NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE | | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112P | XXXXXXXXXXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage | 99024 | | |
| Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage | 99034 | | |
| Afschrijvingen | 99044 | | |
| In resultaat genomen verschillen | 99054 | | |
| Andere wijzigingen | 99064 | | |
| Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar | 99112 | | |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------------|---------------|
| UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD | | |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | |
| Financiële schulden | 8801 | 4.019 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | 4.019 |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | (42) | 4.019 |
| Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar | | |
| Financiële schulden | 8802 | 24.892 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | 24.722 |
| Overige leningen | 8852 | 170 |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | 6.095 |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar . | 8912 | 30.987 |
| Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar | | |
| Financiële schulden | 8803 | 15.750 |
| Achtergestelde leningen | 8813 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | 15.750 |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar | 8913 | 15.750 |

**SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK
BELOOFD OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP**

| | Codes | Boekjaar |
|--|-------|----------|
| Financiële schulden | 8922 | |
| Achtergestelde leningen | 8932 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 | |
| Kredietinstellingen | 8962 | |
| Overige leningen | 8972 | |
| Handelsschulden | 8982 | |
| Leveranciers | 8992 | |
| Te betalen wissels | 9002 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 | |
| Belastingen | 9032 | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 | |
| Overige schulden | 9052 | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | 9062 | |

RESULTATEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------|----------------|
| NETTO-OMZET | | | |
| Uitsplitsing per bedrijfscategorie | | | |
| <i>industrial revenue</i> | | 617.943 | 486.224 |
| <i>Funded EU</i> | | 35.466 | 35.905 |
| <i>Funded ESA</i> | | 2.389 | 1.251 |
| | | | |
| Uitsplitsing per geografische markt | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| Totale omzet van de groep in België | 99083 | 655.798 | 523.379 |
| GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN | | | |
| Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90901 | 2 | 2 |
| Arbeiders | 90911 | | |
| Bedienden | 90921 | 2 | 2 |
| Directiepersoneel | 90931 | | |
| Anderen | 90941 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99621 | 234.084 | 207.076 |
| Pensioenen | 99622 | 27.753 | 16.485 |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99081 | 2 | 2 |
| Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen | | | |
| Gemiddeld personeelsbestand | 90902 | | |
| Arbeiders | 90912 | | |
| Bedienden | 90922 | | |
| Directiepersoneel | 90932 | | |
| Anderen | 90942 | | |
| Personeelskosten | | | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 99623 | | |
| Pensioenen | 99624 | | |
| Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen | 99082 | | |

NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN**Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten**

Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa

Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten

Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa

Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

Niet-recurrente financiële opbrengsten

Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa

Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten

Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa

Andere niet-recurrente financiële opbrengsten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

.....

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 76 | 8.830 | 7.807 |
| 76A | 199 | 909 |
| 760 | | |
| 9970 | | |
| 7620 | | |
| 7630 | 199 | 908 |
| 764/8 | | |
| 76B | 8.631 | 6.898 |
| 761 | 265 | 5.941 |
| 7621 | | |
| 7631 | 8.366 | 958 |
| 769 | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

NIET-RECURRENTE KOSTEN**Niet-recurrente bedrijfskosten**

Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen

Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)

Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...

Andere niet-recurrente bedrijfskosten

Waaronder:

.....

.....

.....

.....

.....

Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 66 | 3.903 | 2.526 |
| 66A | | 150 |
| 660 | | |
| 9962 | | |
| 6620 | | |
| 6630 | | |
| 664/7 | | 150 |
| 6690 | | |

| |
|--|
| Niet-recurrente financiële kosten |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-) |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa |
| Andere niet-recurrente financiële kosten |
| Waaronder: |
| |
| |
| |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) |
| In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen(-) |

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 66B | 3.903 | 2.376 |
| 661 | 3.797 | 1.885 |
| 6621 | | |
| 6631 | 105 | 491 |
| 668 | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| 6691 | | |
| 9963 | | |

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

| |
|---|
| Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen |
| Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar |

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 99084 | | |
| 99085 | -3.694 | -4.522 |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap

van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen

van derden

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG

RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:

op rentestanden

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen

op andere gelijkaardige verrichtingen

VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:

op rentestanden

op wisselkoersen

op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen

op andere gelijkaardige verrichtingen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9149 | |
| 99086 | |
| 99087 | |
| 9217 | |
| 9218 | |
| 9219 | |
| 99088 | |
| 99089 | |
| 99090 | |
| 99091 | |
| 99092 | |
| 99093 | |
| 99094 | |
| 99095 | |

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

.....

.....

.....

.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

.....

.....

.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

Imec vzw heeft een aanvullend pensioen voor alle personeelsleden onder contract van bepaalde en onbepaalde duur. Jaarlijks vindt er een evaluatie plaats teneinde de bestaande verplichtingen te bepalen, deze kosten worden ten laste van de resultatenrekening geboekt.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

.....

.....

.....

.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....

.....

.....

.....

| Boekjaar |
|----------|
| |
| |
| |
| |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|----------|----------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | | | |
| Deelnemingen | 9261 | | |
| Vorderingen | 9291 | 22.358 | 28.030 |
| Op meer dan één jaar | 9301 | 4.075 | 4.000 |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | 18.283 | 24.030 |
| Geldbeleggingen | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| Schulden | 9351 | 4.166 | 162 |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | 4.166 | 162 |
| Persoonlijke zekerheden die werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9401 | | |
| Financiële resultaten | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | 29 | 12 |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT | | | |
| Financiële vaste activa | | | |
| Deelnemingen | 9262 | 40.837 | 31.182 |
| Vorderingen | 9292 | 5.744 | 5.250 |
| Op meer dan één jaar | 9302 | 3.367 | 3.591 |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | 2.377 | 1.659 |
| Schulden | 9352 | 183 | 180 |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9372 | 183 | 180 |

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties, met uitzondering van transacties binnen de groep, indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de ondernemingen die in de consolidatie als één geheel zijn opgenomen:

De raad van bestuur stelt vast dat er geen wettelijke of objectieve criteria zijn die duidelijk omschrijven wat er wordt bedoeld met transacties buiten normale marktvoorwaarden zoals omschreven in het KB van 10 augustus 2009.

Om deze reden heeft de raad van bestuur de optie gekozen om alle transacties van enige betekenis met verbonden partijen/tussen de vennootschap en haar voornaamste aandeelhouders en de vennootschap en de leden van de leidinggevende, de toezichthoudende- of de bestuursorganen te vermelden in de toelichting. Deze positie is trouwens in overeenstemming met de internationale praktijk die verwacht dat alle belangrijke transacties met verbonden partijen worden toegelicht in de financiële staten.

Voor de opsomming van alle belangrijke transacties met verbonden partijen/tussen de vennootschap en haar voornaamste aandeelhouders en de vennootschap en de leden van de leidinggevende, de toezichthoudende of de bestuursorganen, wordt verwezen naar conso 5.16 (voor de verbonden partijen), conso 6 (voor de aandeelhouders) en conso 5.17 (voor de organen), alsook naar het jaarverslag van de raad van bestuur.

.....
.....
.....
.....

.....
.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen

Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 99097 | 27 |
| 99098 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

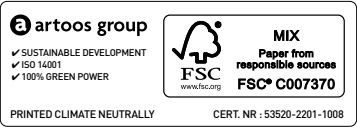
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9507 | 116 |
| 95071 | |
| 95072 | 26 |
| 95073 | 108 |
| 9509 | |
| 95091 | |
| 95092 | |
| 95093 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Jaarverslag 2022 van de raad van bestuur

aan de algemene
vergadering - imec vzw



The CO₂ emissions of this print are 23,5 kg CO₂.

These emissions are neutralized through the purchase of green emission allowances from the Forest Protection of Kasigau Wildlife Korridor (Kenya).

Geachte leden,

Wij hebben de eer u de geconsolideerde jaarrekening van imec vzw en het verslag van de commissaris voor het boekjaar eindigend op 31 december 2022 voor te leggen.

Naast dit getrouw overzicht van de financiële gang van zaken over het voorbije jaar, houden wij er tevens aan u hierbij verslag uit te brengen over de werking van de vereniging in het kader van corporate governance en meer specifiek ook over activiteiten met betrekking tot duurzaamheid.

Dit jaarverslag heeft betrekking op de geconsolideerde jaarrekening van imec en wordt opgesteld om een getrouw en consistent beeld te kunnen schetsen van de activiteiten van imec in Vlaanderen.

Consistent met de vorige jaren, zijn ook dochterondernemingen Fidimec nv, Finlab nv en imec.istart Partners nv opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van imec.

De raad van bestuur van imec verwijst ook naar het jaarverslag van de stichting van openbaar nut imec International.

Antoon De Proft
Voorzitter Raad van bestuur



Luc Van den hove
President en CEO



imec
jaarverslag vzw 2022

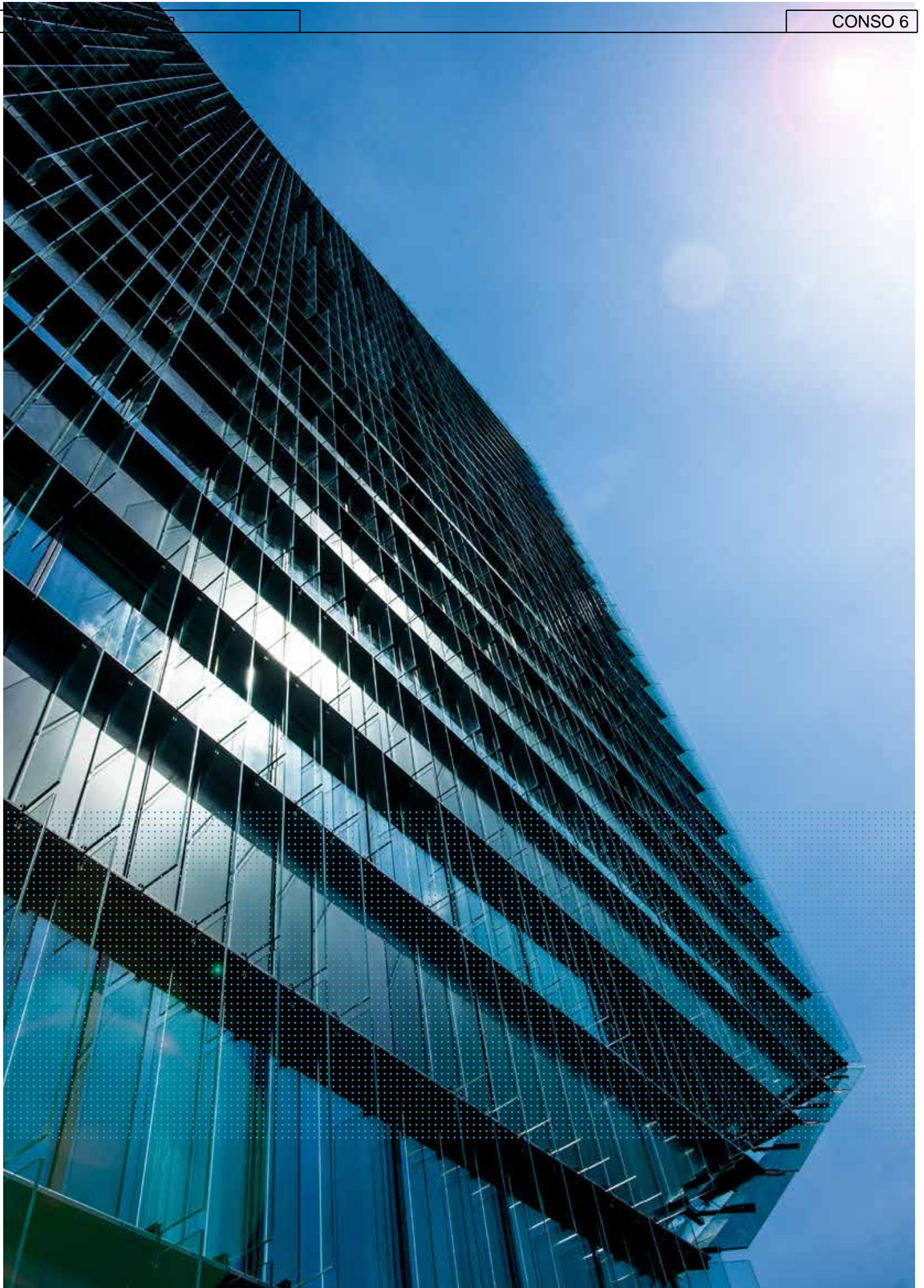
Inhoud jaarverslag 2022

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | Hoogtepunten 2022 | 9 |
| 2 | Financieel jaarverslag imec vzw | 15 |
| 2.1 | Geconsolideerde balans imec vzw | 16 |
| 2.1.1 | Materiële vaste activa | 16 |
| 2.1.2 | Financiële vaste activa | 18 |
| 2.1.3 | Vlottende activa | 19 |
| 2.1.4 | Passiva | 20 |
| 2.2 | Geconsolideerde resultatenrekening imec vzw | 22 |
| 3 | Overzicht en bespreking Kritieke Prestatie Indicatoren | 27 |
| 3.1 | Bepalingen convenant | 28 |
| 3.2 | KPI-resultaten 2022 | 30 |
| 3.3 | KPI 1: aantal "peer reviewed" publicaties | 30 |
| 3.4 | KPI 2: octrooien: aantal eerste indieningen | 32 |
| 3.5 | KPI 3: aantal doctorandi | 33 |
| 3.6 | KPI 4: aantal nieuwe spin-offs | 33 |
| 3.7 | KPI 5: incubatiewerking | 35 |
| 3.8 | KPI 6: inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio | 36 |
| 3.9 | KPI 7: partnerships met entiteiten uit de regio | 36 |
| 4 | Dochterondernemingen imec | 37 |
| 4.1 | Fidimec nv | 38 |
| 4.2 | Finlab nv | 40 |
| 4.3 | Capital-E nv en Capital-E II Arkiv nv | 40 |
| 4.4 | Imec.xpand | 40 |
| 4.5 | Imec.istart Fund | 41 |
| 4.6 | Incubatiewerking, -financiering en spin-offs | 42 |
| 5 | Evolutie tewerkstelling | 45 |
| 5.1 | Algemeen | 46 |
| 5.2 | Evolutie van het personeelsbestand | 46 |
| 5.3 | Leeftijdsofbouw op 31/12/2022 | 47 |
| 5.4 | Opleidingsniveau op 31/12/2022 | 47 |

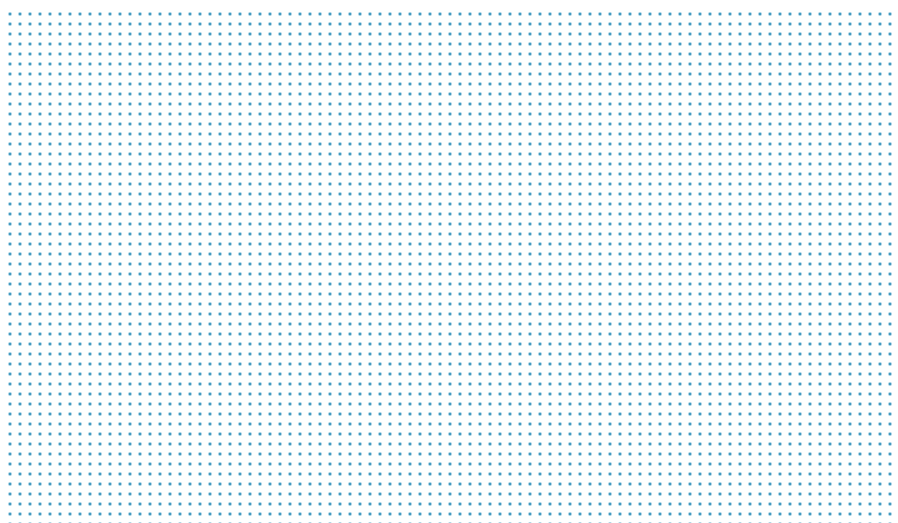
| | | |
|-----------|---|-----------|
| 6 | Duurzaamheid | 49 |
| 6.1 | Duurzaamheidsstrategie | 50 |
| 6.2 | Duurzame impact van onderzoek en innovatie | 51 |
| 6.3 | Duurzame werking | 52 |
| 7 | Corporate governance | 55 |
| 7.1 | Good governance | 56 |
| 7.2 | Bestuur | 57 |
| 7.2.1 | Raad van bestuur | 57 |
| 7.2.2 | Comités | 59 |
| 7.2.3 | Commissaris | 59 |
| 7.2.4 | Management | 59 |
| 7.3 | Enterprise Risk Management | 61 |
| 8 | Octrooipolitiek | 63 |
| 9 | Vooruitzichten en onzekerheden waarmee imec geconfronteerd wordt | 69 |
| 10 | Voorstellen van de raad van bestuur aan de algemene vergadering | 73 |
| 10.1 | Benoeming bestuurders en commissaris | 74 |
| 10.2 | Goedkeuring jaarrekeningen | 74 |
| 10.3 | Kwijting aan de bestuurders en de commissaris | 74 |

Lijst van afbeeldingen

| | |
|--|----|
| Afbeelding 1: bij zijn bezoek aan imec in oktober 2022 was Bill Gates onder de indruk van onze ademtest | 6 |
| Afbeelding 2: activa 2022 | 10 |
| Afbeelding 3: vaste activa 2022 | 12 |
| Afbeelding 4: passiva 2022 | 14 |
| Afbeelding 5: grafiek bedrijfsopbrengsten 2022 | 16 |
| Afbeelding 6: toelage van het Vlaamse Gewest voor imec en overzicht van de aanwending ervan | 17 |
| Afbeelding 7: bedrijfskosten 2022 | 18 |
| Afbeelding 8: KPI-resultaten 2022 | 21 |
| Afbeelding 9: wegingsfactoren publicaties | 23 |
| Afbeelding 10: aantal ongewogen en gewogen publicaties 2022 | 23 |
| Afbeelding 11: aantal ongewogen en gewogen eerste indieningen van octrooien in 2022 | 24 |
| Afbeelding 12: aantal spin-offs in 2022 | 25 |
| Afbeelding 13: aantal ondertekende contracten imec.istart in 2022 | 27 |
| Afbeelding 14: istart-bedrijven in 2022 met kapitalisatie van meer dan 1 miljoen euro | 27 |
| Afbeelding 15: aantal eerste indieningen per jaar van eerste indiening | 44 |
| Afbeelding 16: aantal uitvindingmeldingen per jaar van melding | 44 |
| Afbeelding 17: aantal Europese indieningen door imec zelf | 45 |
| Afbeelding 18: IE-netwerk imec-groep | 46 |



1 Hoogtepunten 2022



1 Hoogtepunten 2022

Wetenschappelijke doorbraken in de verdere verkleining van chiptechnologie

Door het verkleinen van transistoren kunnen er steeds meer – en dus meer rekenkracht – op een kleinere chipoppervlakte. We botsen echter stilaan op de fysieke limieten van transistorverkleining en de uitdagingen voor verdere miniaturisatie worden dan ook steeds groter. In 2022 hebben we belangrijke doorbraken gerealiseerd in de ontwikkeling van de zogenaamde scaling boosters, die ervoor zorgen dat we bij verdere miniaturisatie toch voldoende vermogen in de chip krijgen, en tegelijkertijd oververhitting tegengaan. Zo konden we als eerste, werkende backside power delivery networks (BSPDN) demonstreren in zeer kleine FinFET-transistoren. We ontwikkelden ook als eerste een methode die de weerstand in kleine interconnectstructuren vermindert, en introduceerden een oplossing om de vertical-horizontal-vertical (VHV) scaling booster te kunnen implementeren, waardoor het op termijn mogelijk moet worden om de substructuren op een chip nog dichter opeen te stapelen.

Technologische innovatie is cruciaal om de uitdagingen waarmee onze samenleving wordt geconfronteerd op een duurzame manier aan te pakken. Geavanceerde halfgeleidertechnologie staat centraal in die innovatie. Ze maakt doorbraken mogelijk in de gezondheidszorg, duurzame energie, slimme mobiliteit, industrie 4.0, ...

Gezondheidszorg

We ontwikkelden in 2022 een nieuwe krachtige chip die meer signalen van onze Neuropixel-hersenprobes efficiënter kan verwerken en doorsturen. Daarmee geven we een boost aan het wereldwijde wetenschappelijke hersenonderzoek dat moet leiden tot doorbraken in onderzoek naar hersenziektes, zoals Parkinson en dementie.

Samen met UZ Leuven en KU Leuven hebben we ook een grote longitudinale studie uitgevoerd met onze COVID-19-PCR-ademtest. De studie bewees dat onze ademtest gelijkwaardig is aan de nasofaryngale PCR-tests voor de detectie van SARS-CoV-2. De studie toonde ook aan dat mensen in een vroeg stadium van besmetting het virus kunnen verspreiden, zelfs als ze net een negatieve zelftest hebben afgelegd. Bovendien rapporteert onze ademtest als eerste consequent een negatief resultaat wanneer iemand niet meer besmettelijk is.



Afbeelding 1: bij zijn bezoek aan imec in oktober 2022 was Bill Gates onder de indruk van onze ademtest

Mobiliteit

Het Mobilidata-programma van de Vlaamse overheid, waarvan imec coördinator is, onderzoekt hoe we de uitwisseling van data – tussen weggebruikers onderling en tussen weggebruikers en weginfrastructuur – kunnen gebruiken om ons verkeer vlotter, veiliger en groener te maken. In april 2022 lanceerden we het cloudplatform dat de intelligente verkeerslichten in Vlaanderen zal verbinden en informatie-uitwisseling met weggebruikers mogelijk maakt. Dit is een cruciale stap in de groot-schalige uitrol van intelligente verkeerslichten in Vlaanderen. Een van de grote uitdagingen bij die uitrol is de interoperabiliteit tussen landen en regio's. Imec schreef een whitepaper waarin alle inzichten hierover ter beschikking werden gesteld aan beleidsmakers, wegbeheerders en ontwikkelaars van verkeersapplicaties en mobiliteitstechnologie zodat zij de verworven inzichten kunnen gebruiken om in Europa te convergeren naar een referentiearchitectuur voor de technische onderbouw van ITS-services (intelligente transportsystemen).

In 2022 stelden we een geoptimaliseerd prototype voor van een smartphone-app die blinden en slechtzienden helpt om zich te voet door het verkeer te begeven. De app werd ontwikkeld binnen het Europees project INDIMO, geeft in realtime de status van een verkeerslicht en geeft aan wanneer de gebruiker kan oversteken. Ze werd uitgetest en goedgekeurd door 30 proefpersonen.

Duurzame steden

Een slimme stad is geen plek die draait rond technologie. Levenskwaliteit staat centraal, en technologie kan helpen om die te verhogen. Imec bekijkt samen met diverse steden, gemeenten en de Vlaamse overheid hoe data en technologie helpen bij het nemen van beleidsbeslissingen en bij het verbeteren van de leefbaarheid, veiligheid en mobiliteit in de stad. In november 2022 werden de resultaten voorgesteld van het Europese project Token waarbinnen imec, Stad Leuven en VIL (het innovatieplatform voor de logistieke sector in Vlaanderen) samenwerkten aan een duurzame en efficiënte oplossing voor de 'last mile', de laatste etappe die goederen afleggen in de stad. Het resultaat is een geautomatiseerde, dynamische toegangscontrole voor de levering van lokaal geproduceerde voedingsproducten die het papierwerk voor leveranciers en voor stadsdiensten enorm vermindert.

Data en AI

Artificiële intelligentie (AI) is niet meer uit ons leven weg te denken. Als YouTube, Netflix of Amazon ons een leuk filmpje, een nieuwe serie of interessant boek aanraden, dan maken zij gebruik van AI om patronen te herkennen in grote hoeveelheden data en op basis daarvan voorspellingen te doen over onze voorkeuren. Imec zet zijn onderzoek naar data en AI in om echte impact te creëren in Vlaanderen, in domeinen zoals gezondheidszorg, industrie 4.0, mobiliteit, slimme steden, ...

Zo konden we in 2022 een eerste proof of concept voorstellen van een supersnelle AI-camera die het 3D-printen van metalen onderdelen automatisch bijstuurt. Dit is belangrijk voor de kwaliteitsgarantie van onderdelen in domeinen zoals luchtvaart, windturbines of medische implantaten. De technologie werd ontwikkeld binnen Vision-in-the-Loop (VIL), een imec, icon-innovatieproject in samenwerking met Flanders Make en met de Vlaamse bedrijven Materialise, AdditiveLab, Dekimo en ESMA.

We stelden ook samen met Ziekenhuis Oost-Limburg (ZOL) een softwaremodel voor dat met behulp van AI hartfibrillatie kan voorspellen op basis van ECG-data van patiënten. Door hartproblemen vroeger te detecteren kunnen artsen sneller ingrijpen en dat is een belangrijke stap in de evolutie van curatieve naar preventieve gezondheidszorg.

Toegang tot voldoende goede data is essentieel voor de innovatieve datagedreven economie in Vlaanderen. Vlaamse bedrijven kunnen vandaag echter moeilijk concurreren met internationale internetgiganten omdat ze moeilijk toegang kunnen krijgen tot data. In januari 2022 kondigden we de oprichting aan van SolidLab Vlaanderen, een interuniversitair labo dat de competitiviteit van Vlaamse bedrijven in de data-economie wil versterken door onderzoek naar de ontwikkeling, adoptie en nieuwe verdienmodellen van persoonlijke datakluisen.

Duurzaamheid, een holistische benadering

—

In 2022 voerden we een assessment uit met input van zowel externe stakeholders als vanuit de interne imec-community, en definieerden we op basis daarvan de prioriteiten van ons beleid rond duurzaamheid.

Duurzaamheid maakt intrinsiek deel uit van onze werking en is gestructureerd rond vijf grote pijlers: onderzoek, ontwikkeling en innovatie als motor voor een duurzame samenleving, aandacht voor de planeet, aandacht voor mensen, ethiek en goed bestuur en de inzet op duurzame samenwerkingen. Dat betekent dat we in onze werking naar duurzaamheid streven, maar daarnaast ook onderzoek en ontwikkeling doen naar duurzame oplossingen voor de maatschappelijke uitdagingen, zoals duurzaamheid op het vlak van energiegebruik, -opslag en -productie (in het kader van EnergyVille), en duurzaamheid in gezondheidzorg, mobiliteit, communicatie, slimme steden, ...

Samen met KU Leuven, hogeschool UCLL, Stad Leuven en Leuven 2030 vzw lanceerden we in 2022 het 2030 Urban Lab, een initiatief om nauwer te gaan samenwerken in Leuven om de klimaattransitie te helpen versnellen. In oktober behaalden we het VOKA-certificaat van UN SDG pionier na een succesvolle evaluatie van ons duurzaamheidsactieplan. In een pilootproject dat in 2022 van start ging, engageerden we ons om het leidingwaterverbruik in onze cleanrooms tegen 2025 te halveren. We hebben ons ook tot doel gesteld om onze koolstofvoetafdruk tegen 2030 te verminderen met 65 procent.

In 2022 werd door EnergyVille (Imec, KU Leuven, VITO en UHasselt) een vijfjarig convenant met de Vlaamse Regering ondertekend, dat tot en met 2026 jaarlijks in 3 miljoen euro financiering voorziet voor onderzoek naar duurzame energie en intelligente energiesystemen.

Binnen EnergyVille, in samenwerking met KU Leuven, konden we in 2022 aantonen dat ons nanomesh-materiaal de stroomdichtheid van elektroden gemaakt met nanomesh verbeterd met een factor 100 in vergelijking met de huidige standaardmaterialen. Dat maakt ons materiaal uitermate geschikt voor elektrochemische toepassingen, zoals elektrolyzers voor de productie van groene waterstof.

Technologie en onderwijs: meer dan 500 scholen aangemeld voor iLearn MyWay

—

Vlaanderen is een kenniseconomie. We zijn het dus aan onszelf verplicht om de kwaliteit van ons onderwijs hoog te houden en technologie kan daarbij een belangrijke ondersteuning bieden. Binnen het iLearn-programma van de Vlaamse overheid onderzoekt Itec, een imec-onderzoeksgroep aan KU Leuven, samen met Brightlab en IDLab hoe we educatieve technologie kunnen inzetten om leerprocessen op maat te ontwikkelen. Meer dan 500 Vlaamse lagere en secundaire scholen gingen al aan de slag met het online iLearn MyWay-portaal. Daarmee haalde iLearn vlot haar vooropgestelde doel om ten minste 10% van de Vlaamse scholen te bereiken tegen september 2022. Voor de meeste gebruikers waren de ervaringen met i-Learn positief, werd i-Learn als gebruiksvriendelijk ervaren, en werd de wil uitgedrukt om het platform sterk aan te bevelen aan andere leerkrachten. Het project werd verlengd tot eind juni 2023.

Spin-offs en impact

—

Imecs rol als innovatiemotor voor de ontwikkeling van spin-offs en kennistransfer via start-ups neemt sterk toe en daardoor stijgt ook de economische impact die het in Vlaanderen genereert. Imec lanceerde in 2022 drie nieuwe spin-offs. Bestaande spin-offs zetten hun groei verder in 2022, met een productdoorbraak (miDiagnostics, Onera), kapitaalverhoging (Pharrowtech, Deltaray, Morrow, Spectricity) of een grote samenwerkingsovereenkomst (MiCLEDI). Indigo Diabetes startte een klinische studie op om de stabiliteit van zijn continu multi-metaboliettoestel (CMM) te evalueren en breidde uit naar de VS.

In mei 2022 sloot Solithor een investeringsronde van 10 miljoen euro af voor de ontwikkeling van een nieuwe solid-state (Li) batterijceltechnologie. De investeringsronde werd geleid door imec.xpand en ondersteund door ondermeer LRM, Nuhma en FPIM.

Swave, een spin-off van imec en VUB werd gelanceerd in juni 2022 en haalde 7 miljoen euro op om een immersieve 3D HXR gigapixeltechnologie te ontwikkelen en te commercialiseren voor toekomstige holografische extended-reality-toepassingen (HXR).

DYAMAND, een spin-off van imec en de Universiteit Gent ontwikkelt middleware die van elk hardwaretoestel een digitaal apparaat maakt dat naadloos kan aansluiten op digitale toepassingen. DYAMAND ging in juni 2022 van start met de lancering van eSave, een toepassing voor het efficiënt beheer van individuele radiatoren in grote commerciële gebouwen.

Eveneens in 2022 schakelde het early-stage deeptech investeringsfonds imec.xpand een versnelling hoger. In september kon het reeds 200 miljoen euro van zijn tweede fonds afsluiten. Het onafhankelijk beheerde fonds werkt nauw samen met imec en investeert in start-ups die aanzienlijk kunnen profiteren van imecs kennis, expertise, netwerk en/of infrastructuur.

Sinds de lancering in 2011 ondersteunde imec.istart, imecs tech start-up accelerator, 270 ventures die in totaal meer dan 655 miljoen euro aan vervolfinanciering bereikten in 2022. Tien ventures overschreden in 2022 10 miljoen euro financiering. Een van hen is Deliverect, het eerste unicornbedrijf van imec.istart, dat in totaal al 202 miljoen euro ophaalde. Een andere mijlpaal van 2022 was de aankondiging van het imec.istart.nl-zaaifonds ter waarde van 12 miljoen euro, dat tech-start-ups en spin-offs in Nederland zal ondersteunen.

Internationaal leiderschap en imecs rol in de verschillende Chips Acts

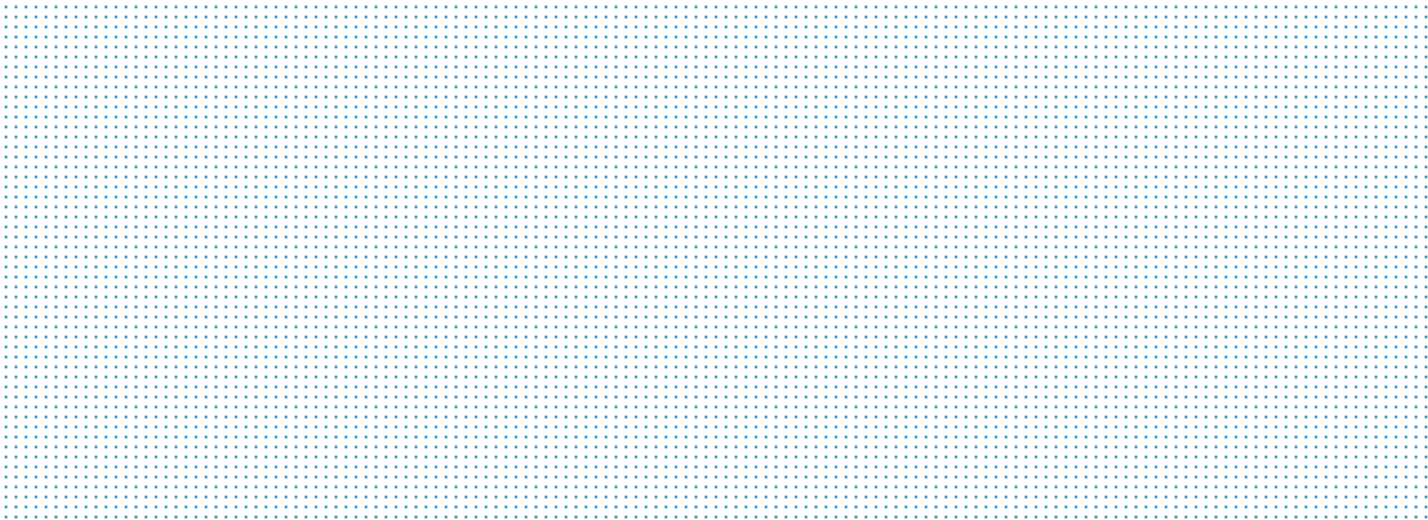
Imec wordt wereldwijd erkend voor zijn O&O naar geavanceerde chiptechnologie. Onze onderzoeksprogramma's verzamelen de volledige internationale waardeketen van de chipindustrie, waaronder toestel- en materiaalontwikkelaars, IDMs (integrated device manufacturers), chipfabrikanten, fabless en fablite bedrijven, EDA (electronics design automation) en software-leveranciers, universiteiten en onderzoeksinstituten.

Zo kon imecs Sustainable Semiconductor Technology and Systems-programma (SSTS), dat opgezet werd om de koolstofvoetafdruk van de chipindustrie te kwantificeren en te verminderen, in 2022 heel wat nieuwe partners aantrekken waaronder Apple, Amazon, Microsoft, ASM, ASML, Kurita, Screen, Tokyo Electron, en andere.

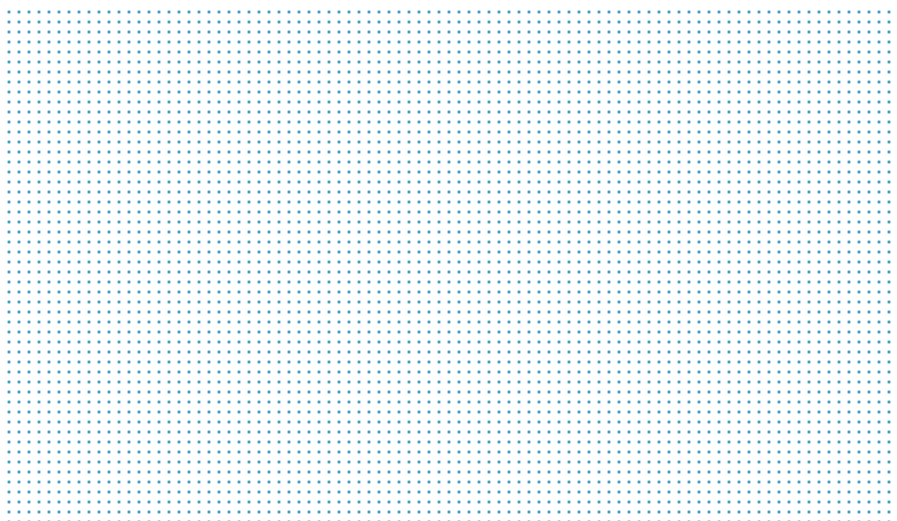
In september 2022 ondertekenden we een MOU met Volkswagen AG met de intentie om samen te werken aan innovatie in de automobiellindustrie.

In augustus traden we ook toe tot euROBIN, een Europees platform voor O&O naar op AI-gebaseerde robotica, dat een heel aantal gerenommeerde Europese onderzoekslabo's bijeenbrengt om samen wetenschappelijke vooruitgang te boeken.

In de context van de US Chips Act, zijn we actief aan het bekijken hoe we onze bijna 40 jaar expertise in pre-competitief O&O naar halfgeleiders kunnen aanwenden om de Amerikaanse ambities te ondersteunen. In Japan ondertekenden we een MOU met het recent opgerichte halfgeleiderbedrijf Rapidus om samen te werken aan geavanceerde halfgeleiderstechnologie. In de EU Chips Act, zijn we zeer goed geplaatst om de brug te slaan tussen academici en de industrie. Samen met de andere grote Europese strategische onderzoekscentra CEA-LETI en Fraunhofer willen we onze chipprocesstechnologie beschikbaar stellen, zodat we het bestaande Europese technologieleiderschap in materialen en toestelontwikkeling verder kunnen versterken en nemen we het voortouw om een paneuropese pilootlijn op te zetten voor prototyping van toekomstige high performance compute (HPC) en edge AI-toepassingen.

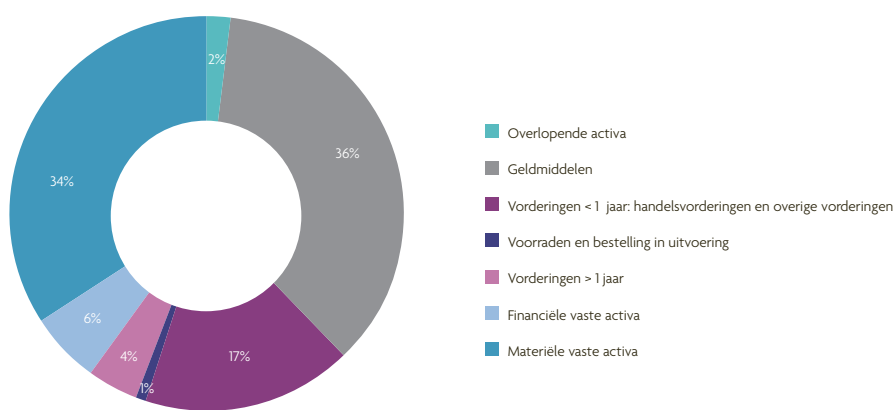


2 Financieel jaarverslag imec vzw



2 Financieel jaarverslag imec vzw

2.1 Geconsolideerde balans imec vzw



Afbeelding 2: activa 2022

2.1.1 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa dalen met 19.040K euro, of 5,2%, tot 333.008K euro, bij een afschrijvingskost van 93.210K euro. Imec investeerde in 2022 voor een totaalbedrag van 74.775K euro. Het saldo van de post 'Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen' stijgt eind 2022 tot 40.756K euro. Het betreft de leveringen van toestellen die in 2023 in gebruik worden genomen. De voornaamste aanschaffingen zijn te vinden in de wetenschappelijke infrastructuur en toestellen. Het imec – ASML Patterning Center blijft hierin een hoofdrol spelen en blijft essentieel voor het opzetten van bredere partnerschappen met andere toestelleveranciers en leveranciers van materialen (resisten, chemicaliën en andere materialen).

Aangezien ASML een van de meest strategische partners van imec is, wordt er samen met ASML reeds gewerkt aan de volgende generatie van EUV-toestellen. Dit zal gebeuren in een gezamenlijk uit te bouwen high NA-lab in Veldhoven, wat imec in staat zal stellen om van zeer nabij betrokken te zijn bij de laatste ontwikkelingen op dat gebied. De uitwerking van het high NA-lab en van de samenwerking hiervoor tussen imec en ASML wordt meer en meer concreet en de processen worden verder in detail uitgewerkt, evenals de samenwerking met de deelnemende partners. Dit lab zal in 2023 operationeel zijn, maar de voorbereidingen hiervan zijn volop aan de gang en zullen gedurende 2023 intensief worden verdergezet.

Met verschillende andere belangrijke en strategische toestelleveranciers zijn er (meerjarige) contracten afgesloten. Die toestellen zullen, afhankelijk van hun leveringstermijn en toepassing, terechtkomen in de huidige cleanroom of de uitbreiding ervan. Daarnaast blijft imec continu de markt verkennen om steeds te beschikken over de meest geavanceerde toestellen, die ook in het standaard productieproces gebruikt worden.

Zonder volledig te willen zijn, geven we hieronder inzicht in enkele samenwerkingen.

Met toestelleverancier LAM, waarvan de toestellen wereldwijd worden gebruikt voor nagenoeg alle leading edge devices, werd de strategische samenwerking verder uitgediept. De waarde van het contract van 2022 met LAM bedroeg rond de 11 miljoen euro, wat opnieuw toeliet om een aantal vernieuwende toestellen aan te kopen. De eerste investering is een nieuwe generatie multipatterningtoestel waarin amorphous C kan worden gedeponeerd. Imec gebruikt al jaren een proces waarbij de APF-laag (Amorphous Patterning Film) als hard mask wordt gebruikt voor onze (multi-)patterning. Een nieuwe kamer hiervoor van de laatste generatie, met de laatste nieuwe mogelijkheden om te voldoen aan de meest recente patterningnoden was noodzakelijk. De kamer is toegevoegd aan de nieuwe Extreme cluster.

Daarnaast blijven imec en LAM samenwerken op de nieuwe patterningbenadering, waarbij imec zal instaan voor de verdere ontwikkeling en perfectionering, wat voor LAM een strategisch zeer belangrijke nieuwe ontwikkeling is.

Met toestelleverancier AMAT wordt continu overlegd omtrent opportuniteiten voor de aankoop van toestellen of upgrades van AMAT-toestellen die reeds op imec staan, om steeds de meest geavanceerde tools ter beschikking te hebben voor de ontwikkeling van voortdurend evoluerende en meer complexe processen. Hiertoe heeft imec in 2022 de eigendom overgenomen van het Endura-toestel met een aantal kamers. Dit is een platform waar vooral materiaalonderzoek op wordt gedaan. In het memory-programma worden namelijk verschillende materialen uitgebreid onderzocht om zo het stroomverbruik in de chip verder te minimaliseren en de schrijfsnelheid van data te versnellen.

Daarnaast werd AMAT ook lid van imecs Sustainable Semiconductor Technologies & Systems-programma, een nieuwer programma van imec waarbij de ecologische voetafdruk van de chipindustrie wordt geanalyseerd met als doel deze op termijn duurzamer te maken.

Het contract met KLA Tencor, dat vanaf 1 januari 2021 van start is gegaan, werd in 2022 verdergezet. De samenwerking tussen imec en KLA, die voor beide partijen een aanzienlijke toegevoegde waarde oplevert, is reeds gestart in 2015.

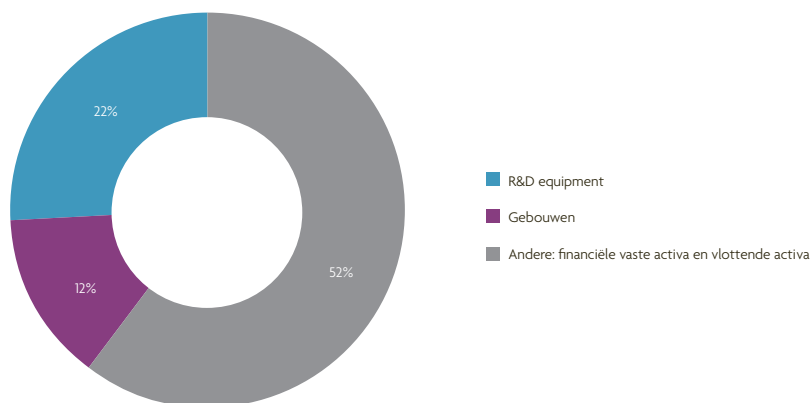
In 2022 werden er opnieuw contracten afgesloten met toestelleverancier TEL voor een totale investeringswaarde van om en bij de 30 miljoen euro. De looptijden van de contracten variëren tussen de 2 en 4 jaar.

Ook ASM is een zeer belangrijke partner, met wie er verder wordt samengewerkt.

Daarnaast wordt ook voortdurend geïnvesteerd in analysetoestellen. In 2022 heeft imec ook geïnvesteerd om het tekort aan in-line elektrische testcapaciteit voor 300mm-wafers aan te pakken. Tot slot is er ook een Advantest Mask CD SEM toegevoegd in de cleanroom. Dit toestel laat het accuraat opmeten en inspecteren toe van DUV- en EUV-maskers, op een snelle en consistente manier. Dit is noodzakelijk omdat deze maskers aangeleverd worden door verschillende maskerfabrikanten. Op die manier wordt de kwaliteit van de maskers gegarandeerd die nodig is voor het belichten in high NA EUV-toestellen. Onder meer voor deze tool ontving imec extra steun van de Vlaamse Regering in het kader van ditzelfde High NA Lab.

Op basis van het voorliggende businessplan van imec, wordt een jaarlijks investeringsritme van ongeveer 90 miljoen euro per jaar gepland. In 2023 zal ook de inrichting van tweede deel van FAB3 (derde imec cleanroom) worden afgerond zodat deze cleanroom volledig klaar is voor de plaatsing van O&O tools. De werken zijn gestart eind 2022 en naar verwachting zullen deze opgeleverd worden in het laatste kwartaal van 2023. De investering die hiermee gepaard gaat, bedraagt 56 miljoen euro, waarbij 40 miljoen euro wordt gefinancierd door een lening van Finlab.

imec
jaarverslag vzw 2022



Afbeelding 3: vaste activa 2022

2.1.2 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa nemen toe met 6.895K euro (12,3%) tot 62.755K euro. Er zijn meerdere evoluties binnen de financiële investeringen en participaties, en meerdere deelnemingen waarop vermogensmutatie wordt toegepast. Zo wordt imec.xpand opgenomen, maar ook spin-offs EUV RMQC en Luceda.

In 2022 heeft imec nieuwe investeringen gedaan in 2 kapitaalsverhogingen van spin-offs van imec, namelijk Solithor en Swave, beiden voor 2.500K euro. Het betrof 'in kind' participaties waarbij IP werd ingebracht. Er is een investering geweest in Qbic III fund voor 500K euro (50K euro volstort). Er zijn ook kleinere vervolginvesteringen gedaan in verschillende spin-offs en dit voor een totaal van 475K euro.

Voor meer informatie met betrekking tot de spin-offs verwijzen we naar deel 4.6 van dit verslag.

De grootste investering in 2022 (6 miljoen euro) was de volstorting van kapitaal in imec.xpand en de nieuwe investering in imec.xpand II, dat voor 1,5 miljoen euro werd volstort. In het eerste fonds is 70% van de totale investeringscommitment (van 30 miljoen euro) ingevuld. In 2022 werd de investeringsperiode voor imec.xpand afgesloten dat in totaal 116,8 miljoen euro ter beschikking heeft. Het fonds heeft 71,8 miljoen euro geïnvesteerd in 16 start-ups, waarvan een laatste investering in 2022. 11 investeringen betreffen imec-spin-offs. Fidimec nam ook een commitment van 30 miljoen euro in het tweede imec.xpand-fonds.

Op het portfolio werden bijkomende waardeverminderingen voor een bedrag van 3.902K euro geboekt. De grootste waardevermindering heeft betrekking op miDiagnostics (2.682K euro). Door deze waardeverminderingen wordt de nettowaardering van de deelnemingen gealigneerd met de huidige stand van zaken binnen deze vennootschappen en risicokapitaalfondsen, rekening houdend met het voorzichtigheidsprincipe en de specifieke risico's die per dossier in overweging werden genomen, zoals groeipotentieel, productontwikkeling, financiering(sbehoeften) en tenslotte ook exitverwachtingen, wat zeker speelt voor de risicokapitaalfondsen.

De combinatie van de bijkomende investeringen en de geboekte waardeverminderingen verklaren de eerder vermelde toename in de financieel vaste activa.

2.1.3 Vlottende activa

De vlottende activa stijgen met 160.674K euro, van 415.524K euro tot 576.198K euro.

Onder de overige vorderingen op lange termijn wordt een bedrag opgenomen van 39.018K euro. Deze rubriek kent een stijging van 31.322K euro, wat een gevolg is van meerdere evoluties. Er is een handelsvordering op meer dan één jaar ten belope van 6.292K euro en verder zijn er ook nog te ontvangen bedragen (22.650K euro) van de Vlaamse Regering en de Europese Commissie tengevolge toegekende (kapitaal)subsidies. Het gaat respectievelijk over subsidies in het kader van het plan "Vlaamse Veerkracht" en het EU-project Prevail. Aangezien deze bedragen formeel werden toegekend en de financiering in hoofdzaak de financiering betreft van materieel vaste activa (meer bepaald O&O tools), kunnen deze bedragen opgenomen worden als kapitaalsubsidies en kunnen de nog niet ontvangen bedragen geboekt worden als vordering. Deze andere LT-vorderingen betreffen een vordering met betrekking tot het convenant met de Vlaamse Regering voor PhD-engagements (2.018K euro) en tot slot is er een vordering voor het O&O-belastingkrediet ten belope van 7.713K euro.

De voorraden aan wafers, gassen en chemicaliën stijgen licht met 912K euro tot 6.083K euro. Dit is door de opbouw van een safety stock voor wafers.

De vorderingen op minder dan een jaar stijgen met 11.489K euro tot 128.513K euro.

De handelsvorderingen stijgen met 13.930K tot 122.682K euro. De grootste stijging komt door één bepaalde klant (15.700K euro), waar conform het contract in een belangrijke vooruitfacturatie werd voorzien. Deze vordering heeft als tegenpost dan ook over te dragen opbrengsten.

Het aantal dagen klantenkrediet blijft redelijk stabiel op 67 dagen. Dit bij een stijging van de omzet van 13,7%.

De overige vorderingen stijgen van 19.762K euro tot 40.004K euro. Deze stijging is toe te schrijven aan de kortetermijnvorderingen (16.700K euro) aan de Vlaamse Regering en de Europese Commissie met betrekking tot de subsidies in het kader van het plan "Vlaamse Veerkracht" en het EU-project Prevail. Verder wordt onder deze rubriek de vordering opgenomen voor het saldo van de Vlaamse toelage (stijging met 2.301K euro tot 13.353K euro). Dit saldo stijgt overeenkomstig het nieuwe convenant. Er is ook nog een vordering met betrekking tot de belastingen die licht daalt tot 4.040K euro. De rekening heeft betrekking op een vordering ten gevolge het opgebouwde O&O-belastingkrediet.

De geldbeleggingen en liquide middelen¹ nemen samen verder toe met 90.750K euro, tot 349.246K euro. De geldbeleggingen bestaan uit enerzijds dagelijks opvraagbare middelen en anderzijds termijndeposito's van verschillende looptijden op korte termijn. Er is in eerste instantie een sterke cashgeneratie door de operationele activiteiten in 2022 en dit in lijn met de winst van het boekjaar. Er zijn ook kapitaalsubsidies toegekend van 67.000K euro, zoals eerder toegelicht. Dit is voor 27.650K euro volstort in 2022. De beschikbare liquide middelen zijn dan ook voor het overgrote deel geëncumberd ten behoeve van diverse engagements. Zo is er een lopend investeringsplan, waar nog belangrijke investeringsuitgaven volgen in 2023, met name de inrichting van de derde imec-cleanroom en de plaatsing van de O&O-tools. Er zijn ook volstortings- en doorstortingsverplichtingen naar imecs public funding-partners.

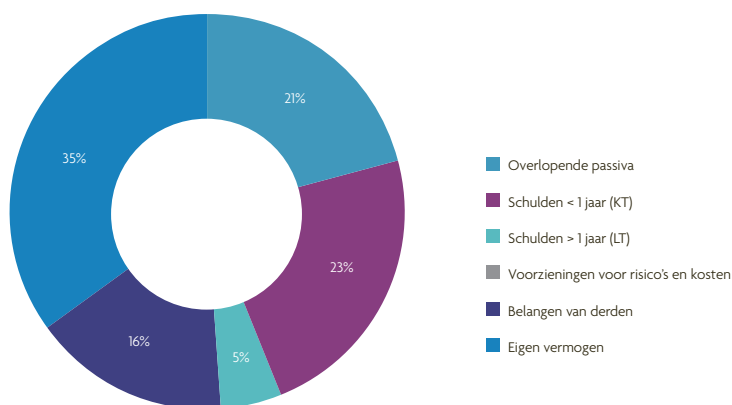
De overlopende activa stijgen met 3.518K euro tot 19.165K euro. Deze post omvat voornamelijk vooruitbetaalde onderhoudscontracten, wafers, maskerkosten en vooruitbetaalde licenties en software.

De liquiditeitsratio (in enge zin)² voor 2022 bedraagt 2,3 tegenover 1,81 in 2021. Dit is voornamelijk door de stijging bij de geldbeleggingen en liquide middelen (90.750K euro) en door de stijging van de overige vorderingen (20.242K euro) en de handelsvorderingen (13.930K euro). De kortetermijnschulden stijgen in mindere mate dan de vlottende activa, wat ook bijdraagt aan de verbetering van de liquiditeitsratio. De verschillende evoluties van de schulden worden hierna uiteengezet.

¹ Liquide middelen: code 50/53 en code 54/58 in de jaarrekening.

² Liquiditeitsratio in enge zin: (vlottende activa - voorraden / kortetermijnschulden) exclusief overlopende rekeningen.

2.1.4 Passiva



Afbeelding 4: passiva 2022

Het geconsolideerd eigen vermogen stijgt met 90.773K euro in vergelijking met vorig jaar. De voornaamste posten worden hierna toegelicht.

Het winstcijfer van het boekjaar (aandeel van de groep) bedraagt 34.650K euro en wordt in het volgende hoofdstuk uitvoerig toegelicht.

De naamloze vennootschappen Finlab en Fidimec worden in de geconsolideerde financiële staten opgenomen. De meerderheidsparticipatie van het Vlaamse Gewest in Finlab bedraagt sinds 2021 92,15%. De meerderheidsparticipatie van het Vlaamse Gewest in Fidimec bedraagt sinds 2021 90,16%. Niettegenstaande imtec vzw respectievelijk slechts 7,85% en 9,84% van de aandelen aanhoudt, worden Finlab en Fidimec toch integraal geconsolideerd, gezien de meerderheid van de bestuurders in beide raden van bestuur wordt benoemd door imtec. Bovendien maken beide vennootschappen bedrijfseconomisch en operationeel deel uit van de imtec-groep.

De belangen van derden stijgen met 2.538K euro. Deze post weerhoudt het aandeel van de minderheidsaandeelhouders in het eigen vermogen van de in de consolidatie opgenomen entiteiten. De stijging komt er door de geboekte winst van zowel Fidimec als Finlab in 2022.

Voor meer toelichting met betrekking tot Finlab en Fidimec verwijzen we naar deel 4 van dit verslag.

De rubriek kapitaalsubsidies kent in 2022 een stijging van 56.089K euro in vergelijking met 2021. Zoals eerder toegelicht werden er kapitaalsubsidies ontvangen (Vlaams en Europees) voor een bedrag van 60.248K euro. Deze projecten zijn gestart en de kapitaalsubsidies zullen in resultaat worden genomen vanaf het moment dat de vaste activa worden afgeschreven. Van de historisch ontvangen kapitaalsubsidies werd er in 2022 4.159K euro in resultaat genomen. Meer achtergrond staat in de toelichting bij de jaarrekening.

De voorzieningen dalen tot 190K euro. Dit resterend bedrag betreft een provisie voor juridische geschillen.

Het totaal van de schulden steeg in 2022 met 57.245K euro, tot 468.460K euro.

De langetermijnschulden dalen met 4.678K euro. Er werden geen nieuwe langetermijnschulden aangegaan en de financiële schulden (tegenover kredietinstellingen) dalen door de geplande kapitaalaflossingen met 4.019K euro tot 40.472K euro.

De overige schulden op lange termijn, met name de langetermijnverplichtingen van imec opgenomen in het kader van het convenant dalen met 830K euro.

De solvabiliteitsratio stijgt van 50% naar 52%.

De schulden op ten hoogste een jaar kennen een stijging van 8.261K euro of 4%, tot 222.355K euro.

Enerzijds is er een stijging in de handelsschulden van 10.770K euro, maar anderzijds ook een daling in de ontvangen voor-schotten van 7.282K euro. Er is een stijging in de sociale en fiscale schulden van 11.018K euro en een daling in de overige schulden van 5.884K euro.

De daling binnen de ontvangen vooruitbetalingen is toe te schrijven aan een afname van voorschotten met betrekking tot de EU-projecten. Er is een directe toewijzing van diverse schulden aan ontvangen vooruitbetalingen met betrekking tot EU-projecten waarvoor imec coördinator is. Daarnaast is er ook een lichte daling in voorafbetalingen van bilaterale klanten.

De sociale en fiscale schulden stijgen met 11.018K euro tot 72.380K euro, in lijn met de stijging van de gemiddelde VTE's over het jaar van 2.105 naar 2.244 (6,6%).

Er is ook een daling met 2.386K euro tot 1.039K euro bij overige schulden met betrekking tot NERF. Het betreft de vooruit ontvangen bedragen van zowel de partners, als van de overheid, waarvoor nog geen kosten of investeringen werden opge-nomen. Het saldo wordt overgedragen naar volgende jaren. Er is een daling omdat we vanaf 2022 geen toelage meer krijgen met betrekking tot NERF. Deze wordt namelijk nu rechtstreeks gestort aan NERF-partner VIB.

De overlopende passivarekeningen stijgen met 53.662K euro tot 199.368K euro. Deze stijging is in hoofdzaak toe te wijzen aan over te dragen cashopbrengsten voor 52.903K euro. Zo werd er, conform de contracten, in belangrijke mate vooruit gefactureerd en deze opbrengsten worden in de boekjaren 2023 en 2024 genomen, in lijn met de uitvoering van de contrac-ten. Er is anderzijds een daling (17.109K euro) bij de over te dragen opbrengsten van de 'in kind' inkomsten, waarvoor al O&O-toestellen werden geleverd. Imec zal daarvoor tegenprestaties leveren in toekomstige periodes, en zal de gerelateerde inkomsten dan erkennen. Ten slotte is er ook een stijging in de over te dragen geoormerkte toelage van 19.310K euro tot 26.603K euro. Deze bedragen vertegenwoordigen nog uit te geven middelen voor reeds ontvangen geoormerkte toelagen. De overlopende passivarekeningen zijn namelijk ook een weerspiegeling van de status van de lopende projecten en de commitments die daarmee samengaan.

2.2 Geconsolideerde resultatenrekening imec vzw

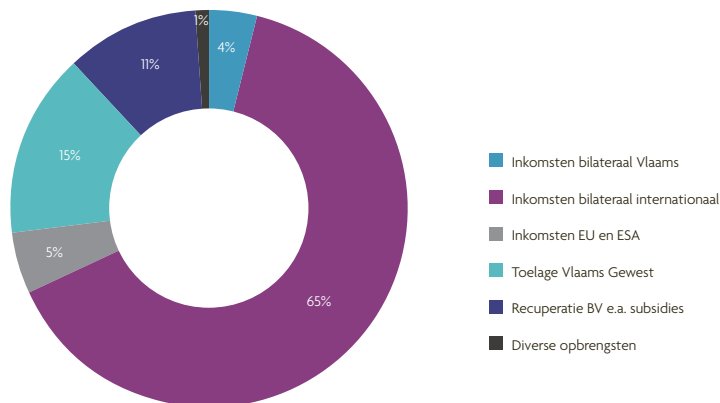
Imecs succes kan voor een belangrijk deel worden toegeschreven aan haar bedrijfsmodel van open innovatie, maar de afge-lopen jaren zijn er verscheidene bedrijfsmodellen die aan belang winnen. In het open innovatiemodel werken onderzoekers van imec in gemengde onderzoeksteams, samen met onderzoekers van internationale en nationale partners rond (herbruik-bare) basisbouwblokken en -concepten voor specifieke technologische uitdagingen. Hierdoor worden kosten, talent, risico, kennis en intellectuele eigendom gedeeld. Deze manier van samenwerking zorgt ervoor dat bedrijven blijven investeren in onderzoek, zelfs in minder goede economische omstandigheden, om nieuwe producten op de markt te brengen, met vol-doende potentieel om competitief voordeel te bieden.

Bovendien blijven de onderzoekskosten in de halfgeleidersector stijgen en nemen de technologische uitdagingen steeds toe. Door samen te werken rond onderzoek kunnen bedrijven tot snellere en meer rendabele oplossingen komen. Dergelijke vormen van samenwerking (via industriële residenten) blijken ook een zeer efficiënte manier van kennis- en technologieover-dracht.

In haar O&O-strategie richt imec zich op de ontwikkeling van nano-elektronica en de impact ervan op grote maatschappelijke uitdagingen. Globale socio-economische prioriteiten, zoals gezondheidszorg en vergrijzing, transport, communicatie, hernieuwbare energie, ... kunnen enkel (mee) opgelost worden door innovatieve technologieën, als onderbouw voor een creatief beleid. Vanuit deze maatschappelijke visie selecteert imec de technologische uitdagingen die binnen haar missie passen, en die bovendien voldoende interdisciplinaire hefboomeffecten bieden, zodat optimaal gebruik kan worden gemaakt van imecs unieke infrastructuur, competenties en technologieplatformen. Deze selectie wordt dan verder uitgewerkt, op basis van het marktgerichte groeipotentieel van de technologie, en wordt getoetst aan de lokale economische impact en meerwaarde. De belangrijkste uitdagingen worden zowel vertaald naar onderzoeksplatformen en hieraan gekoppelde onderzoeksprogramma's die eerder schaal- en performantiedreven en generisch van aard zijn, als naar functiegedreven en applicatie-specifieke domeinen. In toenemende mate probeert imec ook bruggen te slaan tussen beide technologische richtingen. Daarbij wordt een onderscheid gemaakt tussen platformonderzoek, dat voornamelijk op industriële toepassingen gericht is, en exploratorisch en proactief onderzoek dat streeft naar fundamentele vooruitgang.

De samenwerking met de Vlaamse bedrijven en organisaties wordt toegelicht in het jaarverslag voor de Vlaamse overheid.

De hoogtepunten van de samenwerking met de internationale industrie zijn vermeld in het jaarverslag van imec International.



Afbeelding 5: grafiek bedrijfsopbrengsten 2022

De omzet uit georganiseerd wetenschappelijk onderzoek en contractonderzoek bedroeg 595.113K euro in 2022, tegenover 523.379K euro in 2021, een stijging van 13,7%. De opbrengsten uit JDP's maken met 121.666K euro 15,0% uit van de totale omzet en stijgen met 5,7% (115.115K euro in 2021).

Imec realiseert ook een bedrag aan diverse en eenmalige inkomsten, zodat het totaal van de eigen inkomsten 603.425K euro bedraagt. Dat is 74,4% van de totale opbrengsten.

Voor de verdeling van de opbrengsten verwijzen we naar afbeelding 5 (Bedrijfsopbrengsten 2022).

De rubriek 'Andere bedrijfsopbrengsten volgens de geconsolideerde jaarrekening' omvat voornamelijk de toelage van het Vlaamse Gewest, voor een bedrag van 119.855K euro. Bepaalde verkregen verminderingen worden hier ook opgenomen, met name vrijstelling van doorstorting van de bedrijfsvoorheffing aan werkgevers van wetenschappelijk personeel. In 2022 bedroeg die 27.132K euro. Verder nemen we hier ook de ontvangen subsidies op in het kader van funded projecten ten belope van 60.924K euro.

2022 was het eerste werkingsjaar van het in januari 2022 getekende convenant met het Vlaamse Gewest. Hierin gingen zowel het Vlaamse Gewest, als imec uitermate belangrijke engagementen aan. Zo bedroeg de toelage voor imec voor 2022 134.689K euro. Deze toelage is opgesplitst in een basisfinanciering (81.260K euro) en verder geoormerkte middelen (53.429K euro).

Imec van zijn kant aanvaardde zowel strategische, als specifieke operationele doelstellingen. Deze operationele doelstellingen sluiten deels aan bij de vooropgestelde KPI's (Kritieke Prestatie Indicatoren). Over het convenant en de bijhorende KPI's wordt gerapporteerd in deel 3 van dit verslag.

| Bedragen in K euro TY 2022 | | | | |
|--|---------------------|----------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| | Toegezegde middelen | Aanwending P&L | Uitstaande commitments eind 2022 | Overgedragen reserves eind 2022 |
| Non labeled deel dotatie | 81.260 | 81.260 | - | - |
| Vraaggedreven onderzoek ICON | 15.172 | 10.214 | 8.468 | 11.671 |
| iStart | 4.335 | 3.942 | 454 | 694 |
| Edit | 5.419 | 4.661 | - | 3.257 |
| Strategisch basis-onderzoek met de Core-groepen | 6.501 | 7.451 | 79 | 45 |
| Strategische projecten met Vlaamse kennis-centra PhD | 4.335 | 5.110 | 8.044 | |
| Budget systeem-demonstratie | 17.666 | 7.217 | | 10.449 |
| Totaal | 134.689 | 119.855 | 17.045 | 26.115 |

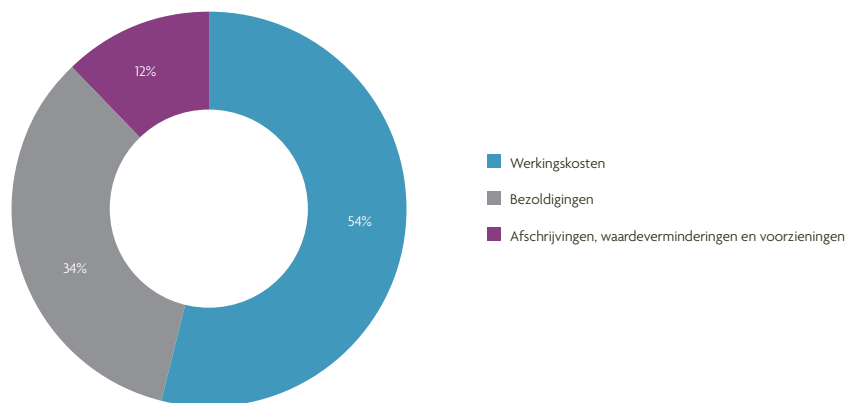
Afbeelding 6: toelage van het Vlaamse Gewest voor imec en overzicht van de aanwending ervan

De basisfinanciering werd volledig opgenomen in de resultatenrekening van 2022, gezien de vooropgestelde targets werden behaald voor alle KPI's uit het convenant.

In het kader van een correcte rapportering van de specifieke activiteiten worden de operationele kosten, maar ook investeringen die hiermee te maken hebben, gealloceerd op deze geoormerkte middelen. Voor zover de toelage niet volledig werd opgenomen of reeds gecommiteerd is, zal deze worden overgedragen naar het volgende werkingsjaar. Dit is van toepassing op bijna alle gelabelde toelagen, voor een totale reserve van 26.115K euro. Deze overdracht stijgt met 18.822K euro in vergelijking met vorig jaar (7.293K euro). De aanwending is lager dan de toegekende toelage en dit voornamelijk op systeemdemonstratie. 2022 was daar een opstartjaar. Een hogere opname wordt verwacht in 2023 aangezien de projecten volop in uitvoering zijn. Tevens ligt het aantal toegekende ICON-projecten lager dan de verwachting.

Belangrijk hierin is om te vermelden dat imec evenzeer uitstaande verplichtingen heeft in het kader van de lopende ICON-projecten voor een totaal van 8.468K euro, voor de strategische PhD-projecten ten belope van 8.044K euro en voor iStart ten belope van 454K euro. Bij toekenning van de projecten en het ondertekenen van de contracten met PhD werden deze bedragen opgenomen onder de diverse schulden voor de korte termijn en onder de langetermijnschulden voor het langetermijngedeelte. Op deze manier wil imec een volledig en getrouw beeld geven van zijn commitments.

imec
jaarverslag vzw 2022



Afbeelding 7: bedrijfskosten 2022

De totale bedrijfskosten nemen in 2022 toe met 97.798K euro, of 14,3%, tot 779.871K euro. De weringskosten stijgen met 62.013K euro, of 17,2%, tot 422.629K euro.

Op het niveau van de materialen en insourcing is er een stijging van 35.212K euro. Dit is voornamelijk te wijten aan prijsstijgingen, maar er is ook een stijging bij externe processing: 22.486K euro door de toegenomen activiteiten bij imec.IC-link.

De kosten voor diensten en diverse goederen stijgen met 26.802K euro (14,5%) tot 211.188K euro. De grootste stijging zit bij computerkosten (7.579K euro). Er zijn meer licenties door het groeiend personeelsaantal en er zijn meer servers geleased. Er zijn ook hogere 'in kind' kosten met betrekking tot software wat zich verhoudt tot de toegenomen 'in kind' inkomsten.

We zien ook een stijging in onderhoudskosten met 2.461K euro. Die stijging wordt versterkt door de algemene prijsstijgingen. Verder is er nog een stijging bij de reiskosten (3.889K euro) en bij public relations (2.196K euro). Deze kostensoorten normaliseren terug na de daling tijdens de covid-jaren.

Ook de kosten voor externe diensten blijven toenemen (4.880K euro). Dit komt mede door de post 'Flex forces en interim-personeel' (1.602K euro). Tijdelijke werkrachten blijven in de huidige arbeidsmarkt een belangrijk onderdeel van het personeel om ervoor te zorgen dat imec zijn commitments kan realiseren.

De toename bij de bursalen (2.218K euro) is in lijn met de extra middelen die de laatste jaren werden ontvangen uit het convenant. De bursalen blijven voor imec dan ook een belangrijk gegeven om nieuw wetenschappelijk talent aan te trekken.

De totale personeelskosten stijgen met 38.276K euro (17,1%) tot 261.838K euro. Voor een uitgebreide duiding van de evoluties met betrekking tot de tewerkstelling verwijzen we naar rubriek 5.

De afschrijvingen op materiële vaste activa dalen in 2022 met 3,6%, tot 93.210K euro. In 2022 werd voor een totaal bedrag van 74.025K euro geïnvesteerd.

De andere bedrijfskosten zijn minderwaardes op handelsvorderingen (stijging met 1.220K euro), onroerende voorheffing (stabiel niveau) en diverse taksen (stijging van 1.753K euro). Het gerapporteerde bedrag van 2021 was dan ook uitzonderlijk laag door een belangrijke creditboeking ten gevolge een aangevochten planbatenheffing (1.902K euro) die werd aangevochten in 2020 en waarvoor imec in het gelijk werd gesteld.

De kostenstructuur van imec van 2022 ziet er als volgt uit: afschrijvingen 12,0% (in 2021: 14,2%), personeelskosten 33,6% (in 2021: 32,8%), weringskosten 54,2% (in 2021: 52,9%) en andere bedrijfskosten 0,3% (in 2021: 0,1%).

De bedrijfswinst bedraagt 31.550K euro, tegenover 19.289K euro in 2021.

Het recurrente financieel resultaat geeft een nettowinst van 1.621K euro. Vorig jaar werd een nettowinst van 2.996K euro

opgetekend. De verklaring van deze daling (1.375K euro) ligt voornamelijk bij de kost van schulden die stijgt van 1.876K euro naar 2.848K euro. Deze stijging is het gevolg van de negatieve rente die de banken hebben aangerekend op onze liquide middelen.

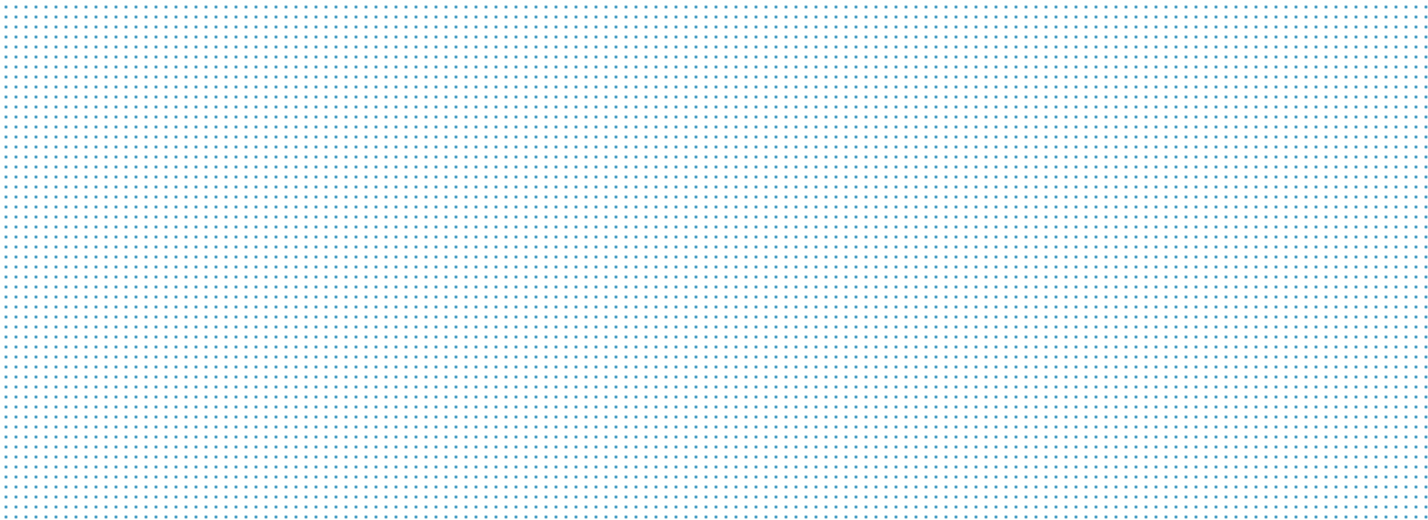
Verder is er ook de vrijval in de resultatenrekening van kapitaalsubsidies, deze bedragen 4.159K in 2022 (5.109K euro in 2021). De wisselkoersresultaten waren in 2022 licht negatief met 92K euro (tegenover 310K euro in 2021).

De belangrijkste post van de niet-recurrente kosten (66B: 3.903K euro) heeft betrekking op waardeverminderingen op miDi-agnostics (2.682K euro) en Capital-E II (350K euro). Ook zijn er waardeverminderingen van de investeringen in imec.istart Fund. De volstortingen in dit fonds worden namelijk volledig afgewaardeerd.

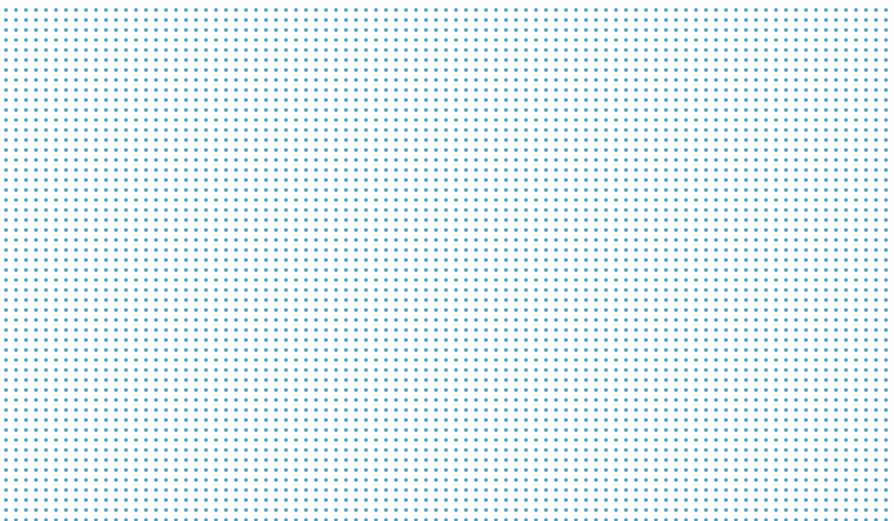
De niet-recurrente opbrengsten (76B: 8.631K euro) zijn dan weer in hoofdzaak een gevolg van de meerwaarde van de verkoop van spin-off Xenics en istarter Ugen Tec.

De belastingskost voor 2022 bedraagt 218K euro. Deze kost is beperkt voor imec door buitenlandse roerende voorheffing (234K euro), maar ook doordat imec investeert in materieel vast actief dat betrekking heeft op milieuvriendelijke onderzoek- en ontwikkelingsactiviteiten waardoor het gebruik kan maken van een onderzoeks- en ontwikkelingskrediet (912K euro). Er is ook een regularisatie van belastingen in 2022 ten belope van 330K euro en dit bij Finlab.

De geconsolideerde winst voor 2022 bedraagt 37.188K euro tegenover een winst van 26.809K euro in 2021.



3 Overzicht en bespreking Kritieke Prestatie Indicatoren



3 Overzicht en bespreking Kritieke Prestatie Indicatoren

3.1 Bepalingen convenant

Conform het convenant met de Vlaamse Regering rapporteert imec met betrekking tot het voorbije jaar 2022 haar prestatie-indicatoren ten behoeve van de subsidiërende overheid. Deze indicatoren zijn gerelateerd aan de strategische doelstellingen van imec.

Het convenant van imec vzw met de Vlaamse Overheid bevat de doelstellingen en voorwaarden voor imec om een jaarlijkse dotatie te krijgen van de Vlaamse overheid. Vanaf 1 januari 2022 is er een nieuw convenant geldig voor de volgende 5 jaar.

In het convenant worden de strategische en operationele doelstellingen van imec vastgelegd en bepaald aan de hand van KPI's die de voortgang meten.

De strategische doelstellingen van imec

1. Het verrichten van grensverleggend strategisch onderzoek inzake nanotechnologie en digitale technologie om de bouwblokken te ontwikkelen die bijdragen tot een beter leven in een duurzame maatschappij.
2. Nieuwe ontwikkelingen via partnerships of start-ups naar de markt brengen en bedrijven en universiteiten helpen om toegang te krijgen tot de nieuwe technologieën.

De operationele doelstellingen

Met het oog op de hierboven vermelde strategische doelstellingen zal imec onder andere de volgende operationele doelstellingen realiseren:

1. Het aangaan van wereldwijde partnerships in marktdomeinen waar nanotechnologie, digitale technologie en digitale systeemtechnologie en innovatie belangrijk zijn, om technologische oplossingen te ontwikkelen die relevant zijn voor de industrie en die de competitieve positie en uitstraling van Vlaanderen versterken.
2. Het uitvoeren van vraaggedreven onderzoek en laagdrempelige kennisverspreiding door middel van imec.icon en het bredere VLAIO-instrumentarium.
3. Het bevorderen van de samenwerking en de coördinatie tussen de Vlaamse universiteiten op het vlak van het onderzoek inzake nanotechnologie en digitale technologie, en met de universiteiten naar samenwerking streven in een partnerschap.
4. Het bevorderen van disseminatie van nieuwe technologieën naar universiteiten, bedrijven en de publieke sector in Vlaanderen.
5. Het uitwisselen van ideeën en informatie, en de samenwerking met andere industrie-georiënteerde onderzoeks- en ontwikkelingscentra, zowel binnenlandse als buitenlandse.
6. De uitbouw van een geïntegreerde groep imec, zijnde een geheel van rechtspersonen waarmee imec is verbonden, overeenkomstig het groepsbeleid en de groepsstrategie die binnen de imec-groep worden vastgelegd.

7. Alle activiteiten die rechtstreeks of onrechtstreeks met bovenvermelde activiteiten verband houden.

De operationele doelstellingen worden gemeten aan de hand van volgende Kritieke Prestatie Indicatoren (KPI's) volgens drie assen: uitmuntendheid, regionale impact en hefboomwerking.

Uitmuntendheid

—

KPI 1: aantal "peer reviewed" publicaties.

KPI 2: octrooien: aantal eerste indieningen

KPI 3: aantal doctorandi

Regionale impact

—

KPI 4: aantal nieuwe spin-offs

KPI 5: incubatiewerking (Imec.istart)

KPI 6: inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio

Hefboomwerking

—

KPI 7: partnerships met entiteiten uit de regio

Een aantal KPI's wijken in dit convenant (2022-2027) qua definitie en/of manier van tellen af van het vorige convenant (2017-2021). Dit lichten we toe in de individuele bespreking van de betreffende KPI's.

3.2 KPI-resultaten 2022

In 2021 liep het convenant met de Vlaamse Overheid 2017-2021 ten einde. Naast de jaarlijks te vervullen targets werden voor de KPI's in het convenant ook voorwaarden opgelegd die de ganse convenantsperiode bestrijken.

Volgende tabel geeft een samenvatting van de vooropgestelde en de behaalde resultaten voor 2022 en voor de ganse convenantsperiode. Hieruit blijkt dat imec voor het afgelopen jaar aan de vooropgestelde targets van alle 7 KPI's voldoet.

| KPI overeenkomstig convenant 2022-2026 | | | | |
|--|-----------------|---|-------|---|
| Actuals | Ref. | Target 2022 | 2022 | ✓ |
| KPI 1: aantal peer reviewed publicaties | 2.538 | $\geq 0,9 \times 2.551 = \geq 2.296$ | 2.765 | ✓ |
| KPI 2: eerste indieningen: aantal punten | 161 | $\geq 0,9 \times 161 = \geq 145$ | 186 | ✓ |
| KPI 3: aantal doctorandi | 800 | $\geq 0,9 \times 804 = 724$ | 975 | ✓ |
| KPI 4: cumulatief aantal nieuwe spin-offs | | ≥ 2 | 11 | ✓ |
| KPI 5: incubatiewerking: aantal nieuwe istart-bedrijven | | ≥ 20 | 27 | ✓ |
| KPI 6: inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio | 17 miljoen euro | $\geq 0,8 \times 17 \text{ miljoen} = 13,6 \text{ miljoen}$ | 18,4 | ✓ |
| KPI 7: partnerships met entiteiten uit de regio | 500 | $\geq 0,9 \times 500 = 450$ | 576 | ✓ |

Afbeelding 58: KPI-resultaten 2022

Hierna worden de verschillende KPI's van imec besproken. De bewijslast en verantwoordingsstukken voor elk van de KPI's is aanwezig op imec en is raadpleegbaar.

3.3 KPI 1: aantal “peer reviewed” publicaties

Definiëring en weging

In het convenant 2022-2027 werd ervoor gekozen om meer belang te hechten aan de kwaliteit van een publicatie. Vanaf publicatiejaar 2021 (dat geteld wordt voor rapporteringsjaar 2022) wordt daardoor afgeweken van de definitie die in de vorige convenantsperiodes werd gehanteerd.

Om de publicaties te beperken tot hoogwaardige publicaties, tellen enkel de volgende publicaties mee voor de KPI:

- Publicaties uit de **Web of Science (WoS)**-database die van het documenttype “Journal Article” (of “e-pub”), “Journal Article Conference Contribution”, “Letter”, “Research Note” of “Review Article” zijn. Waarbij de volgende WoS-collecties in aanmerking komen: Science Citation Index Expanded (SCIE), Social Sciences Citation Index (SSCI), Arts & Humanities Citation Index (AHCI). Daarnaast tellen ook de WoS Conference proceedings (CPCI) van het documenttype “proceeding” voor deze KPI.
- Publicaties in tijdschriften waarvan het tijdschrift is opgenomen in de cumulatieve lijst van peer-reviewed tijdschriften van het **Vlaams Academisch Bibliografisch Bestand voor de Sociale en Humane Wetenschappen (VABB)**².

¹ Web of Science is een commercieel product van Clarivate Analytics (vroeger Thomson Reuters) waarin op abonnementsbasis toegang wordt aangeboden tot databanken met citaatsgegevens in verschillende onderzoeksdisciplines.

² VABB is een databank van wetenschappelijke publicaties uit de sociale en humane wetenschappen gerealiseerd door onderzoekers verbonden aan Vlaamse universiteiten.

Imec streeft ernaar om wetenschappelijke impact te genereren. Om die reden stuurt imec op de kwaliteit van de publicaties en werd ervoor gekozen wegingsfactoren in te voeren zodat de meest hoogwaardige publicaties zwaarder doorwegen in de telling. Er is in het convenant vastgelegd om de weging te doen aan de hand van de WoS Q-ranking van tijdschriften. De Q-waarde wordt bepaald door voor elk tijdschrift in het Journal Citation Reports (JCR) van WoS de Journal Impact Factor (JIF) te berekenen. De JIF is het aantal citaties in de vorige 2 jaar tegenover het aantal bronartikels van een tijdschrift. Vervolgens worden de tijdschriften binnen hun WoS-categorie ("wetenschapsdomein") gerangschikt op basis van hun Journal Impact Factor (JIF). Zo krijgt elk tijdschrift binnen haar categorie een Q-waarde van 1, 2, 3 of 4 waarbij "Q1" de hoogste waarde is.

Deze werkwijze garandeert dat een tijdschrift uit het hoogste kwartiel van haar discipline tot de meest geciteerde tijdschriften van die discipline behoort.

Wegingsfactoren:

| WoS journal-publicaties | Gewicht |
|---|---------|
| Q1 | 4 |
| Q2 | 2 |
| Q3 | 1 |
| Q4 | 0,5 |
| Q factor niet gekend | 1 |
| Andere publicaties | |
| VABB-publicaties die niet WoS zijn | 1 |
| WoS Conference proceeding | 1 |

Afbeelding 9: wegingsfactoren publicaties

Jaarresultaat

In publicatiejaar 2021 (dat geteld wordt voor KPI-jaar 2022) waren er in totaal 1.360 verschillende publicaties met imec in de affiliatie. Zoals bepaald in het convenant worden deze publicaties gewogen naargelang de Q-factor van het tijdschrift waarin de publicatie verscheen. De proceedings tellen voor 1.

67% van de publicaties betreffen WoS journals en 33% WoS proceedings. Als we even inzoomen op de tijdschriftartikels dan ziet men dat 41% van deze artikels zich bevinden in de hoogst gerangschikte tijdschriften (Q1) en nog eens 35% in Q2. Meer dan drie vierde van alle tijdschriftartikels van imec bevinden zich dus in Q1 en Q2.

Na weging bekomt imec een totaal van **2.765 gewogen publicaties**. Dit overstijgt de target van 2.551.

| | | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | geen Q | Totaal | |
|-----------|---------------|--------------|------------|------------|-----------|------------|--------------|-----|
| Ongewogen | journals | 370 | 315 | 128 | 38 | 59 | 910 | 67% |
| | % | 41% | 35% | 14% | 4% | 6% | 100% | |
| | proceedings | 0 | 1 | 0 | 0 | 449 | 450 | 33% |
| | totaal | 370 | 316 | 128 | 38 | 508 | 1.360 | |
| Gewogen | weging | 4 | 2 | 1 | 0,5 | 1 | | |
| | journals | 1.480 | 630 | 128 | 19 | 59 | 2.316 | |
| | proceedings | 0 | 0 | 0 | 0 | 449 | 449 | |
| | totaal | 1.480 | 630 | 128 | 19 | 508 | 2.765 | |

Afbeelding 10: aantal ongewogen en gewogen publicaties 2022

3.4 KPI 2: octrooien: aantal eerste indieningen

Definiëring en weging

Voor de KPI "octrooien" worden alle eerste octrooi-indieningen geteld waarbij imec de aanvrager is. Ook de indieningen waarbij imec.xpand of een partnerbedrijf de indiener zijn, tellen als de uitvinders gerelateerd zijn aan imec.

Het aantal "eerste indieningen" omvat de provisionele, alsook de reguliere eerste indieningen bij de verschillende octrooi-instanties (EP, PCT's, ...). Ze worden als één patent beschouwd als het over dezelfde bescherming gaat, ongeacht het aantal landen waarin de registratie plaatsvindt.

Verschillende octrooiaanvragen binnen een octrooifamilie worden in dit convenant beschouwd als één octrooiaanvraag als het over dezelfde bescherming gaat, ongeacht het aantal landen waarin de registratie plaatsvindt.

Octrooien die tot stand komen samen met universiteiten, worden geteld als twee indieningen.

Jaarresultaat

In 2022 realiseerde imec 138 verschillende eerste octrooi-indieningen waarvan 48 octrooien werden ingediend samen met een universiteit. Na weging bekomt imec een totaal van **186 gewogen eerste indieningen**. Dit overstijgt de target van 161.

| KPI octrooien 2022 | Indieningen zonder univ | Indieningen met univ | Totaal |
|--------------------|-------------------------|----------------------|------------|
| Ongewogen AC | 90 | 48 | 138 |
| Ongewogen % | 65% | 35% | 100% |
| Wegingsfactor | 1 | 2 | |
| Gewogen AC | 90 | 96 | 186 |

Afbeelding 11: aantal ongewogen en gewogen eerste indieningen van octrooien in 2022

3.5 KPI 3: aantal doctorandi

Definiëring en weging

Voor de KPI "aantal doctorandi" telt imec de personen die tijdens 2022 hun doctoraatsonderzoek uitvoeren bij imec of door imec gefinancierd, met een imec-promotor of co-promotor, op een met imec geassocieerd labo of binnen een Core-groep aan de universiteit.

Hierbij wordt elke doctorandus/doctoranda slechts één keer geteld.

Jaarresultaat

De KPI voor PhD-studenten werd ruimschoots gehaald. In 2022 waren er **975 PhD-studenten** werkzaam, overeenkomstig de definities uit het convenant. Dat is ruim meer dan de minimale target van 724 (namelijk 804 x 0,9).

3.6 KPI 4: aantal nieuwe spin-offs

Definiëring en weging

Onder deze KPI worden spin-offs geteld die gelijktijdig aan volgende voorwaarden voldoen:

1. het betreft opgerichte bedrijven jonger dan 3 jaar;
2. waarin de inbreng van imec van belang is om de spin-off tot een mogelijk succes te brengen (zijnde intellectuele assets, wetenschappelijke kennis, resultaten van wetenschappelijk of project-gerelateerd wetenschappelijk onderzoek, technologie, administratieve of logistieke innovaties);
3. en waarin imec een aandeelhouderspositie heeft op basis van een omschreven technologie-transfer ofwel waarmee imec een licentieovereenkomst met exclusiviteit heeft.

Ook de bedrijven die opgericht zijn met steun van het imec.istart-programma mogen worden geteld, mits ze voldoen aan

deze criteria.

De telling gebeurt als volgt, in navolging van het convenant:

- **Eerste punt bij oprichting**

Elke nieuwe spin-off die opgericht wordt tijdens de duur van het huidige convenant (2022-2027) telt voor één punt.

- **Tweede punt bij kapitalisatie van 5 miljoen euro**

Spin-offs die een kapitalisatie van 5 miljoen euro behalen krijgen een tweede punt.

- Dit betreft cumulatief verworven kapitaal dat in meerdere rondes gerealiseerd mag worden.
- "Binnen de duur van de convenant" wordt berekend als "binnen de 5 jaar na oprichting van de spin-off". Alle imec spin-offs opgericht sinds 2017 komen in aanmerking voor dit tweede punt voor deze convenantsperiode.

- **Derde punt bij een kapitaalverhoging van 10 miljoen euro**

Spin-offs die een kapitaalverhoging van 10 miljoen euro ophalen krijgen een derde punt.

- Het betreft kapitaalverhogingen. Dit bedrag is NIET cumulatief met opgehaald kapitaal in vorige rondes en moet aldus in één ronde gerealiseerd worden.
- Het betreft kapitaalverhogingen binnen de 10 jaar na de oprichting.

Over de verschillende convenantsperiodes heen mag elk punt slechts één keer geteld worden.

| Spin-off telling | 2022 | | |
|----------------------|-----------|-----------------------------------|--------------------------------|
| | Creatie | Kapitalisatie > 5 miljoen euro | Verhoging > 10 miljoen euro |
| Totaal | 11 | | |
| Indigo | | | ✓ |
| Morrow (Eyeco-Eyeco) | | | ✓ |
| Aloxy | | ✓ | |
| Sentea | | ✓ | |
| Pharrowtech | | | ✓ |
| Solithor | ✓ | ✓ | ✓ |
| Swave | ✓ | ✓ | |
| DYAMAND | ✓ | | |

Afbeelding 12: aantal spin-offs in 2022

3.7 KPI 5: incubatiewerking

Definiëring en weging

Via de imec.istart-werking wordt ondersteuning geboden aan bedrijven die opgericht worden om innovatieve producten en/of diensten te commercialiseren en die daarvoor beroep doen op de expertise, faciliteiten of ondersteuning van imec (dus zonder dat de instelling noodzakelijk technologie of IPR inbrengt). Imec zorgt voor een optimaal management voor de imec.istart-werking binnen het kader van het evergreen fonds. Dit evergreen fonds vormt de hoeksteen van de incubatiewerking binnen imec.

Ondersteuning betekent trainingen geven aan de initiatiefnemers, zorgen voor termsheet (als voorbereiding voor een participatie-overeenkomst) en de nodige investeringen, zelf investeren en na oprichting verder opvolgen, helpen in de groeifase en hulp bieden bij het opzetten van volgende kapitaalsrondes.

In deze KPI wordt gemeten hoeveel istart-bedrijven hiertoe een contract afsluiten met imec. Het convenant voorziet dat starters die een kapitalisatie behalen van 1 miljoen euro tellen voor 2.

Jaarresultaat

In de loop van 2022 werden er 22 istart-contracten getekend met imec.

| Project | Account | Istart-ronde |
|---------------------------|--------------------|-------------------------|
| istart ClickCare | ClickCare | Imec.istart 2021 Autumn |
| istart Optioryx | Optioryx | Imec.istart 2022 Spring |
| istart Wenite | Wenite | Imec.istart 2022 Spring |
| istart UZE | UZE | Imec.istart 2021 Autumn |
| istart Semactic | Sematic | Imec.istart 2022 Spring |
| istart Myelin-H | Myelin-H | Imec.istart 2022 Spring |
| istart FullUp | FULLUP | Imec.istart 2021 Autumn |
| istart DYAMAND | DYAMAND | Imec.istart 2022 Spring |
| istart Qviro.com | Qviro.com | Imec.istart 2021 Spring |
| istart Tekst.ai | Tekst.ai | Imec.istart 2022 Summer |
| istart SmartGrid One | Eniris | Imec.istart 2022 Summer |
| istart Geriatro | Geriatro | Imec.istart 2022 Summer |
| istart YEAT | YEAT | Imec.istart 2022 Spring |
| istart Levels Diagnostics | Levels Diagnostics | Imec.istart 2022 Summer |
| istart Ceriter | Ceriter | Imec.istart 2022 Summer |

| | | |
|-------------------|------------|-------------------------|
| istart Walkly | Walkly | Imec.istart 2022 Autumn |
| istart Volcaino | Volcaino | Imec.istart 2022 Autumn |
| istart Novable | Novable | Imec.istart 2022 Autumn |
| istart HeronTrack | HeronTrack | Imec.istart 2022 Autumn |
| istart AI-Blox | AI-Blox | Imec.istart 2022 Autumn |
| istart Nova Sport | Nova Sport | Imec.istart 2022 Autumn |
| istart Tactsim | Tactsim | Imec.istart 2022 Summer |

Afbeelding 13: aantal ondertekende contracten imec.istart in 2022

Zoals bepaald in het convenant krijgen istart-bedrijven die een kapitalisatie behalen van 1 miljoen euro tijdens de duur van het convenant een tweede punt in de telling. In 2022 waren dit 5 istart-bedrijven.

De totale realisatie op de KPI istarters is daarmee $22 + 5 = 27$ wat meer is dan de target van 20.

| Bedrijf | Kapitaal |
|-----------|--------------|
| Bingli | 5.771.605,00 |
| BloomUp | 1.517.564,00 |
| Epic Blue | 2.482.492,00 |
| Octave | 1.888.889,00 |
| OTIV | 2.191.713,00 |

Afbeelding 14: istart-bedrijven in 2022 met kapitalisatie van meer dan 1 miljoen euro

3.8 KPI 6: inkomsten uit samenwerking met ondernemingen uit de regio

Definiëring

In deze KPI worden de inkomsten met ondernemingen in Vlaanderen en Brussel geteld. Onder het vorige convenant telden voor deze KPI enkel de inkomsten verworven bij btw-plichtige en profit-ondernemingen. Deze beperking is er niet meer onder het huidige convenant waardoor ook inkomsten uit de non-profit-sector gelden als regionale inkomsten.

Jaarresultaat

In totaal had imec 18,4 miljoen euro omzet in 2022 die voldoet aan de KPI 6-voorwaarden. Dit is ruim hoger dan de target van 13,6 miljoen euro voor 2022 (namelijk $15 \text{ miljoen} \times 0,8 = 12 \text{ miljoen}$).

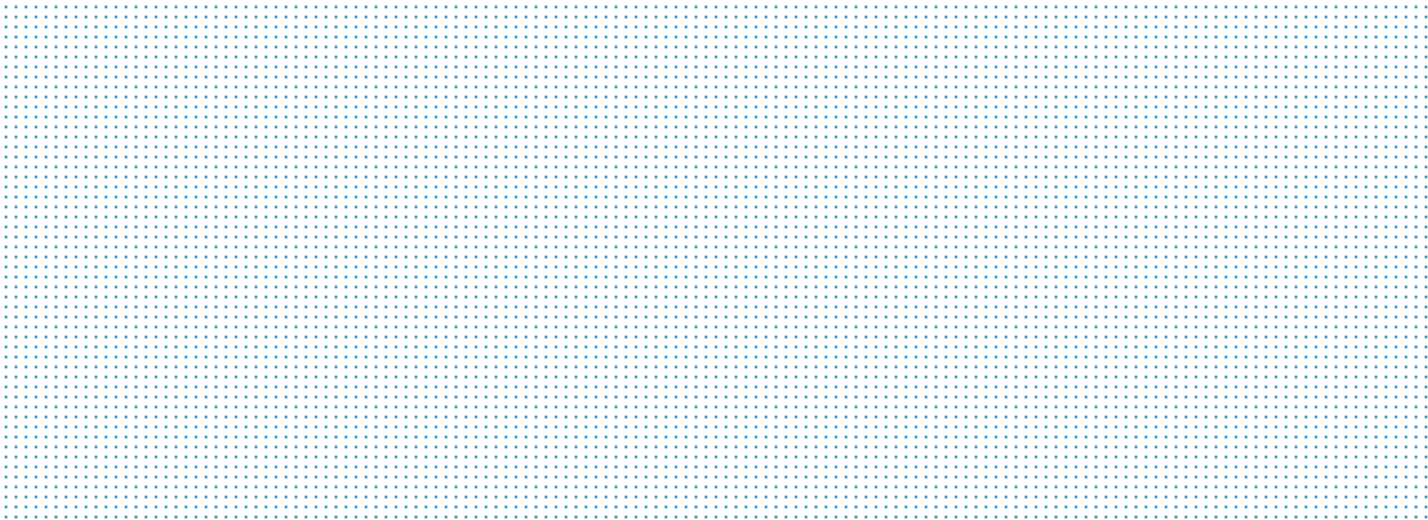
3.9 KPI 7: partnerships met entiteiten uit de regio

Definiëring

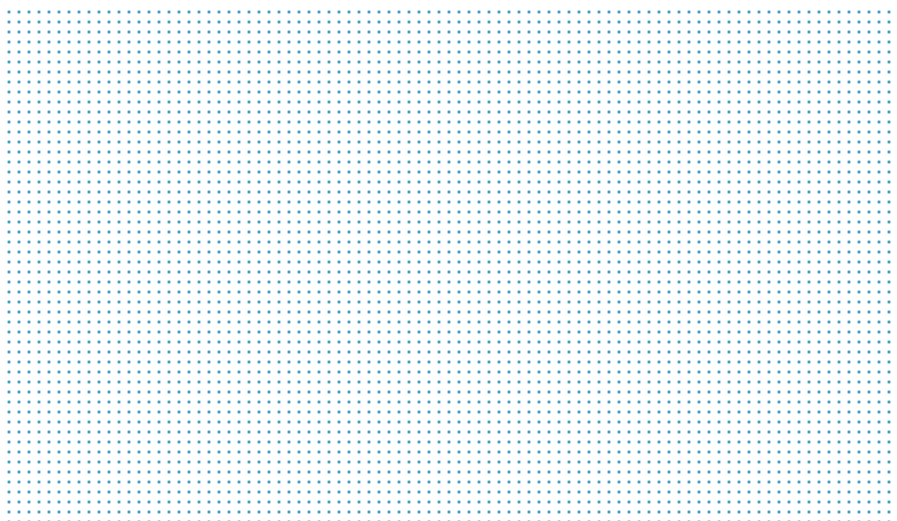
Deze KPI meet de samenwerking van imec met entiteiten uit de regio waarbij er een substantiële inbreng is van eigen technologie of IPR of expertise. De entiteiten zijn alle rechtspersonen met een adres in Vlaanderen of Brussel die een contract met imec ondertekend hebben dat actief is in het lopende jaar. Het aantal unieke ondernemingsnummers wordt gerapporteerd en is een maat voor het aantal verschillende Vlaamse of Brusselse rechtspersonen die op een of andere manier met imec samengewerkt hebben.

Jaarresultaat

Imec werkte in 2022 samen met 576 verschillende partners uit Vlaanderen en Brussel. Dit is meer dan de minimumtarget van 450 (namelijk referentecijfers $500 \times 0,9 = 450$).



4 Dochterondernemingen imec



4 Dochterondernemingen imec

Imec heeft bij de afsluiting van het boekjaar 2022 vier dochterondernemingen die integraal werden geconsolideerd: Fidimec nv, Finlab nv, imec.istart Partners nv en imec.IC-link USA, Inc.

Imec heeft geen andere bijkantoren. Imec houdt ook een participatie aan in imec.istart Fund nv. Aangezien de participatie in dit fonds volledig wordt afgeschreven bij volstorting (overeenkomstig de waarderingsregels) wordt deze deelneming niet geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde jaarrekening.

Via de dochteronderneming Fidimec nv worden participaties gehouden in onder meer de risicokapitaalfondsen imec.xpand Comm. VA en Capital-E nv. Gezien het gaat om deelnemingen van respectievelijk 25,68% en 20,82%, werden deze geconsolideerd conform de vermogensmutatiemethode. Vanaf 2022 wordt Capital-E nv niet langer geconsolideerd aangezien het fonds in vereffening is en de resterende return zeer onzeker is.

Verder heeft imec deelnemingen in diverse verbonden entiteiten. Deze worden niet in de consolidatie opgenomen, behalve de participaties die groter zijn dan 20% en langer dan 5 jaar worden gehouden. In dat geval worden deze participaties opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, in lijn met de waarderingsregels.

De raad van bestuur verwijst naar de geconsolideerde jaarrekening voor een beschrijving van de betrekkingen met deze entiteiten en voor de motivering om deze entiteiten niet op te nemen in de consolidatie. Imec International fungeert als corporate center van de imec-groep.

De raad van bestuur van imec International stelt een geconsolideerde jaarrekening op, waarbij volgende entiteiten in de consolidatiekring opgenomen zijn:

- Stichting van openbaar nut imec International
- Imec vzw
- Fidimec nv
- Finlab nv
- Imec.istart Partners nv
- Imec.IC-link USA, Inc
- Stichting imec Nederland
- Imec Taiwan Co
- Imec Inc
- Imec (Shanghai) Microelectronics Ltd
- Imec India Private Limited
- Imec USA Nanoelectronics Design Center

4.1 Fidimec nv

Fidimec nv legt zich uitsluitend toe op haar rol van incubatiefinancier en investeert actief in incubatiedossiers binnen de verschillende technologiedomeinen waarin imec actief is. Fidimec participeerde in 2017 in imec.xpand, met een investeringscommitment van 30 miljoen euro, waarvan ondertussen 21 miljoen euro werd volstort.

Fidimec nam in 2022 ook een commitment van 30 miljoen euro in het tweede imec.xpand Fonds, waar er bij de eerste closing in maart 2022 1,5 miljoen euro werd volstort.

Imec.xpand investeert in ambitieuze deeptech start-ups die het potentieel hebben om uit te groeien tot succesvolle bedrijven met een wereldwijde impact. Het investeringsfonds opereert autonoom van imec: zowel imec-spin-offs als externe bedrijven komen aankloppen bij imec.xpand voor kapitaal om baanbrekende nieuwe technologieën verder te ontwikkelen en naar de markt te brengen. Voor de ontwikkeling van hun technologische roadmap krijgen deze bedrijven toegang tot de unieke infrastructuur, expertise en het netwerk van imec, wat hen een wereldwijd competitief voordeel oplevert. Op die manier transformeren imec en imec.xpand samen het durfkapitaallandschap voor veelbelovende deeptech-ondernemingen. De investering in imec.xpand versterkt dan ook de visie en focus van imec met betrekking tot venturing.

De eerste closing in maart 2022 werd afgerond met een gecommitteerd kapitaal van 150 miljoen euro. Het fonds verwacht in 2023 het toegezegde kapitaal te kunnen afsluiten boven 250 miljoen euro.

Met deze investering werd de imec-groep (via Fidimec), initiatiefnemer van imec.xpand, opnieuw een referentie-investeerder in dit nieuwe investeringsfonds. Voor meer achtergrond verwijzen we naar de delen 4.4 en 4.6 van dit verslag.

Er werden door Fidimec ook verscheidene vervolginvesteringen ingevuld, in Sentea (75K euro), en volstorting in de verschillende risicokapitaalfondsen: Capital-E II (375K euro) en QBIC II Fund (25K euro). De grootste investering in 2022 (6 miljoen euro) was de volstorting van kapitaal in imec.xpand. Op deze manier is 70% van het totale investeringscommitment van Fidimec (30 miljoen euro) in dit eerste fonds ingevuld.

2022 was het zesde werkingsjaar van het investeringsfonds imec.xpand, dat in totaal 116,7 miljoen euro ter beschikking heeft. De investeringsperiode werd dan ook afgesloten. Het fonds heeft 71,8 miljoen euro geïnvesteerd in 16 start-ups, waarvan een laatste investering in 2022. Elf investeringen betreffen imec-spin-offs.

Het totaal van de investeringen van de vennootschap in 2022 bedroeg 8.025K euro.

Fidimec realiseerde ook een belangrijke exit. Zo werd de spin-off XenICS, opgericht in 2000, verkocht aan de Franse groep Photonics. De verkoop van XenICS is een belangrijke nieuwe stap in zijn groei, maar met een duidelijke verankering in Vlaanderen. Fidimec boekte door de verkoop van deze participatie een meerwaarde van 6.664K euro.

Op de portfolio werden ook enkele waardeverminderingen geboekt ten bedrage van 3.956K euro. Deze waardeverminderingen hebben vooral betrekking op de risicokapitaalfondsen Capital-E en miDiagnostics. Door deze waardeverminderingen wordt de nettowaardering van de deelnemingen gealigneerd met de huidige stand van zaken binnen deze risicokapitaalfondsen en het respectievelijke portfolio.

Het portfolio omhelst per eind 2022 13 actieve imec-spin-offs en investeringen in de volgende risicokapitaalfondsen: Capital-E nv (in vereffening), Capital-E II Arkiv Comm. VA, QBIC II Fund Arkiv Comm. VA, QBIC III Fund Commv en tenslotte de imec.xpand-fondsen: imec.xpand Comm. VA en imec.xpand II Commv. Per 31 december 2022 bedraagt de netto boekwaarde van het portfolio 36.379K euro (exclusief volstortingsverplichtingen) tegenover een historische aanschaffingswaarde van 45.777K euro.

Fidimec houdt per eind 2020 ook 24.185K euro aan liquide middelen aan, welke onder meer voorzien zijn om de volstortingsverplichtingen naar imec.xpand (fondsen 1 en 2) na te komen.

De winst van het boekjaar bedraagt 2.351K euro, door eerder vermelde evoluties.

De bespreking van de evoluties van de portefeuille werd in detail opgenomen in het jaarverslag van Fidimec.

In oktober 2021 werd een kapitaalverhoging gedaan voor een bedrag van 30 miljoen euro. Aandeelhouder Vlaams Gewest verhoogde hiermee zijn belang in Fidimec. Zo investeerde Fidimec in maart 2022, in lijn met zijn doel, in het tweede imec.xpand-fonds. Per eind 2022 blijft er nog een op te vragen kapitaal van 5.926K euro. De opvraging is gepland in 2023.

4.2 Finlab nv

Finlab nv kan optreden als beheerder van het vastgoedpatrimonium van de imec-groep. Niettegenstaande imec maar 7,9% van de aandelen aanhoudt, benoemt het de meerderheid van de bestuurders. Finlab wordt dan ook volgens de integrale methode opgenomen in de consolidatie van imec. Het evenredig aandeel van het Vlaamse Gewest in het eigen vermogen van Finlab wordt opgenomen onder de rubriek 'Belangen van derden'. Finlab is eigenaar van het imec I-gebouw dat op lange termijn aan imec verhuurd wordt, als gevolg van de omzetting van de vroegere leasingovereenkomst in een huurovereenkomst. Finlab heeft in 2010 en 2014 twee leningen verschaft voor respectievelijk 35 en 50 miljoen euro aan imec. Het (bullet) krediet van 2010 werd verschaft met het oog op de financiering van de kantoortoren en de extensie van de Arenberg cleanroom. De lening van 50 miljoen euro betrof de financiering van de zogenaamde FAB3, de recentste imec-cleanroom. In 2019 werd er een nieuwe lening aan imec verleend voor een bedrag van 7 miljoen euro. Finlab geniet huurinkomsten en intrestopbrengsten en realiseerde aldus op 31 december 2022 een winst na belastingen van 454K euro.

In december 2021 werd een kapitaalverhoging gedaan voor een bedrag van 40 miljoen euro. Aandeelhouder Vlaamse Gewest verhoogde hiermee zijn belang in de vennootschap en deze investering sluit aan bij het doel van de vennootschap om de infrastructuur van imec verder uit te bouwen. Zo zal Finlab nv de ontvangen middelen uitlenen aan imec voor de geplande inrichting van de meeste recente (300mm) cleanroom. Per eind 2022 blijft er nog een op te vragen kapitaal van 27.252K euro. De opraging is gepland in 2023, wanneer de middelen ook zullen worden aangewend.

4.3 Capital-E nv en Capital-E II Arkiv nv

Capital-E nv werd in 2006 opgericht op initiatief van imec en had een maatschappelijk kapitaal van 48 miljoen euro dat werd geïnvesteerd in 12 bedrijven. Het fonds ging begin 2019 in vereffening en mikt op een volledige liquidatie van de twee resterende deelnemingen in 2022. De liquidatie werd niet gerealiseerd omwille van verschillende evoluties, maar de nog te verwachten return is zeer twijfelachtig. De deelneming in Capital-E wordt per eind 2022 dan ook gedeconsolideerd.

In Capital-E II Arkiv nv houdt imec (via Fidimec) een participatie van 5,41%. Dit fonds heeft momenteel nog 7 participaties.

4.4 Imec.xpand

Imec.xpand is een onafhankelijk fonds met een toegezegd kapitaal van 117 miljoen euro. Het fonds wordt beheerd door 5 investeringsmanagers, die samen met het innovatieteam van imec een geolied incubatie-initiatief vormen voor ondernemingen, waarbij de technologie, expertise en infrastructuur van imec onderscheidende factoren zijn. Imec.xpand zet zich in om ondernemingen vanaf de beginfase van hun ontwikkeling te ondersteunen, dankzij onder meer door imec ontwikkeld IP mee in te brengen.

Meer details staan in deel 4.6. van dit verslag.

Fidimec heeft een commitment van 30 miljoen euro, waarvan per eind 2022 21 miljoen euro volstort was. De imec-groep is via Fidimec initiatiefnemer van imec.xpand, de belangrijkste investeerder in dit investeringsfonds. Andere belangrijke investeerders in het fonds zijn de grootbanken BNP Paribas Fortis, KBC en Belfius, maar ook FPIM. Ook de sector is betrokken door de investeringen van Samsung, SK Hynix en AMAT. Imec.xpand richt zich uitsluitend op investeringen die beroep doen op IP, knowhow en infrastructuur van imec. Het fonds heeft per eind 2022 16 investeringen aangegaan waaronder 11 in imec-spin-offs. In totaal investeerde imec.xpand 71,8 miljoen euro, waarvan 44 miljoen in imec-start-ups. Belangrijker nog is dat de imec.xpand-investering vaak een katalysator was voor die start-ups om bijkomend een veelvoud aan financiering op te halen bij lokale en internationale investeerders.

Daarnaast investeerde imec.xpand ook in een aantal buitenlandse start-ups die via een samenwerking met imec economische waarde naar Vlaanderen brengen. Een goed voorbeeld daarvan is PsiQuantum, een start-up in Silicon Valley die een quantumcomputer ontwikkelt. Het ambitieuze bedrijf heeft ondertussen al ettelijke honderden miljoenen in kapitaal opgehaald bij gereputeerde investeerders.

Imec.xpand richt zich op ambitieuze start-ups die het potentieel hebben om een wereldwijde speler te worden in de sector waarin ze actief zijn. Dergelijke bedrijven hebben vaak in een erg vroeg stadium al aanzienlijke kapitaalnoden om hun groei te ondersteunen. Daarom investeert imec.xpand doorgaans grotere bedragen. Sommige veelbelovende ideeën hebben echter baat bij een kort ondersteuningstraject om hun technologische haalbaarheid en hun marktpotentieel te bevestigen. Imec.xpand werkt voor dat traject nauw samen met het imec-innovatieteam.

Sinds de start van imec.xpand in 2017 werden op die manier al meer dan 300 ideeën geïdentificeerd. Een select aantal daarvan werd door het imec-innovatieteam verder begeleid in het initiële verrijkingstraject. Imec.xpand heeft op basis daarvan al meer dan 40 projecten geselecteerd die elk op een maximale investering van 200K euro kunnen rekenen voor een haalbaarheidstraject. Hierdoor zitten er nu additionele nieuwe Vlaamse ondernemingen in de pijplijn voor zaai-investeringen.

Imec.xpand wordt geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode, waarbij imec een belang houdt van 25,68%. Het afgelopen werkingsjaar werd in de geconsolideerde jaarrekening van imec een verlies geboekt van 610K euro en dit in lijn met de waarderingsregels.

Imec.xpand richtte in maart 2022 zijn tweede fonds op. De eerste closing in maart 2022 werd afgerond met een gecommitteerd kapitaal van 150 miljoen euro. Het fonds verwacht in 2023 het toegezegd kapitaal te kunnen afsluiten boven 250 miljoen euro. Hierbij kan het fonds opnieuw een beroep doen op een heel brede interesse.

Door de oprichting van het tweede fonds willen imec en imec.xpand samen het durfkapitaallandschap blijvend transformeren voor veelbelovende deeptechondernemingen. De investering in imec.xpand versterkt dan ook de visie en focus van imec met betrekking tot venturing.

Zoals reeds vermeld in deel 4.1 heeft de imec-groep, via dochter Fidimec ook geïnvesteerd in het tweede imec.xpand-fonds.

4.5 Imec.istart Fund

Gezien de groeiende vraag van potentiële partners om ook financieel bij te kunnen dragen aan het imec.istart-programma, heeft imec samen met een aantal partners in maart 2017 het imec.istart Fund opgericht. Dit zaai-kapitaalfonds heeft als doel de basisinvesteringen in de imec.istart-dossiers te doen. Het gaat om 50K euro per start-up, wat onder bepaalde, gelimiteerde voorwaarden uitbreidbaar is tot maximaal 250K euro.

Het investeringsfonds, opgericht in 2017, had initieel een totale omvang van 12,5 miljoen euro investeringsmiddelen, die opgehaald werd bij 6 partners: imec, de Vlaamse Regering (via de inkanteling van de SOFI-middelen voor incubatielingen vanuit SOFI I), en 4 privé-partijen (ING, BNP Paribas Fortis, Telenet en de Cronos Groep). Het fonds werd opgezet als een nv-structuur (erkend als Private Privak) met een maximale levensduur van 12 jaar, waarvan 5 jaar investeren en 5 tot 7 jaar desinvesteren. In de loop van 2021 werd dit fonds omgevormd tot een evergreenfonds (fonds met een onbeperkte levensduur) en werd een bijbehorende kapitaalverhoging tot 30,5 miljoen euro doorgevoerd vanuit de bestaande fondspartners (die hun inbreng verhoogd hebben) en door het aantrekken van vier nieuwe fondspartners (Verhaert, Nuhma, Vlaamse EnergieHolding en EFIN). Op die manier zou het fonds rond 2028 een punt moeten kunnen bereiken waarop het zelfbedruipend wordt.

In 2022 werd 1.999K euro geïnvesteerd in 22 nieuwe en 13 reeds gekende entiteiten. Sinds oprichting werd voor een totaal van 12.077K euro geïnvesteerd en bedraagt het totaal aantal start-ups in het imec.istart Fund portfolio 128. Hiervan werden reeds 6 exits gerealiseerd en waren er 7 vereffeningen.

Imec.istart Partners nv fungeert als managementvennootschap.

4.6 Incubatiewerking, -financiering en spin-offs

Werking venturing team

Imec.xpand heeft in 2018 haar eerste fonds afgesloten en haalde hiervoor 117 miljoen euro op. In 2022 vond de eerste closing plaats van het tweede fonds. Ter ondersteuning bouwde imec het interne venturingteam voor incubatie en spin-offs uit tot een 8-tal VTE's. Dit team bezit een combinatie van diepgaande technische kennis met productervaring en marktkennis, in verschillende toepassingsdomeinen. Deze vaardigheden zijn noodzakelijk om de grote discrepantie tussen de vaak prille en zeer technische begintoestand van een mogelijke spin-off en de product- en marktgerichte finaliteit te overbruggen.

Het groot aantal recent opgerichte start-ups en de grootte van de aangetrokken investeringen duiden erop dat deze vernieuwde incubatiewerking inmiddels zijn vruchten afwerpt. Vooral de mogelijkheid om zogenaamde hardtech-start-ups te creëren met een ambitieus plan, maar in een vroeg stadium qua technologische ontwikkeling, leidt tot een marktgedreven technologie-ontwikkeling en tot minder gefragmenteerde intellectuele eigendomsrechten voor de start-up.

De werking van het venturingteam is georganiseerd in de volgende fasen (deze terminologie wordt ook gebruikt in het overzicht van nieuwe spin-offs hierna):

- *Venture enrichment*: periode van ongeveer 1 kwartaal waarin *product/market-fit*, IP-situatie en go-to-market-plan verfijnd worden. De kosten hiervoor worden 100% door imec gedragen. Vanaf de 5de week gebeurt een uitgebreide *voice-of-the-customer*.
- *Venture timebox*: periode tussen 4 en 12 maand waarin de belangrijkste risico's, hetzij technisch, markt-, team- of IP-gerelateerd, ten gronde worden aangepakt. Kosten hiervoor worden ofwel (grotendeels) door imec.xpand gedragen, ofwel door imec. Dit is een nieuw traject ter voorbereiding van bijvoorbeeld een imec.istart-indiening.
- *Venture creation*: de laatste fase tot oprichting van de spin-off. Hierin wordt het team verder uitgebouwd, wordt een consortium van investeerders gezocht en worden het administratieve en legale gedeelte dat nodig is voor de oprichting behandeld. Hiervoor is geen structurele financiering voorzien en de facto worden de middelen meestal door imec gedragen of voorgeschoten.

Het onderliggende idee van deze werking is een zogenaamde fail-fast-aanpak te promoten door de belangrijkste risico's rond product/market fit, competitieve positie en interesse vanwege prospecten vroeg in kaart te brengen. 2022 was opnieuw een geslaagd jaar voor imecs venturingactiviteiten, met een mooie instroom van nieuwe ideeën in ons venturingtraject, de oprichting van enkele nieuwe start-ups, de succesvolle groei van enkele bestaande start-ups tot volwaardige scale-up en ook enkele interessante verwezenlijkingen voor imec.xpand (het aan imec gelinkte durfkapitaalfonds).

Hier volgen enkele hoogtepunten van de belangrijkste verwezenlijkingen in 2022. Verschillende imec deeptech-start-ups en ventures zagen het licht in 2022:

- **Solithor**, een imec-spin-off opgezet aan de Europese O&O-innovatiehub EnergyVille, sloot een succesvolle kapitaalronde af van 10 miljoen euro met imec.xpand als hoofdinvesteerder, ondersteund door LRM, Nuhma en FPIM. Solithor ontwikkelt een innovatieve, solid-state lithiumbatterijtechnologie waarmee het bedrijf betrouwbare, economische, hoogenergetische opslagoplossingen met hoge capaciteit zal produceren en commercialiseren. Solithor streeft ernaar de verdere elektrificatie van de transportindustrie te faciliteren met oplossingen die de huidige uitdagingen van autonomie, prestatie, levensduur en veiligheid aanpakken. Het bedrijf kan een substantiële economische impact hebben, gezien een succesvolle groei zich mogelijks vertaalt in de realisatie van een eigen productie-eenheid voor zijn unieke batterijcellen.
- **Swave Photonics**, een spin-off van imec en VUB, sloot succesvol een seed-ronde van 7 miljoen euro af, geleid door imec.xpand en ondersteund door FFTF en QBIC. Swave ontwikkelt een disruptieve holografische extended reality-technologie (HXR), een hoogrealistische immersieve 3D HXR gigapixeltechnologie met breed toepassingsgebied in diverse ontlukende toepassingen. De vraag naar extended reality-technologie (XR), die ons zicht op de wereld verbetert of vervangt, boomt met de snelle opkomst van de metaverse en andere applicaties die voordeel halen uit zeer realistische 3D-ervaringen.

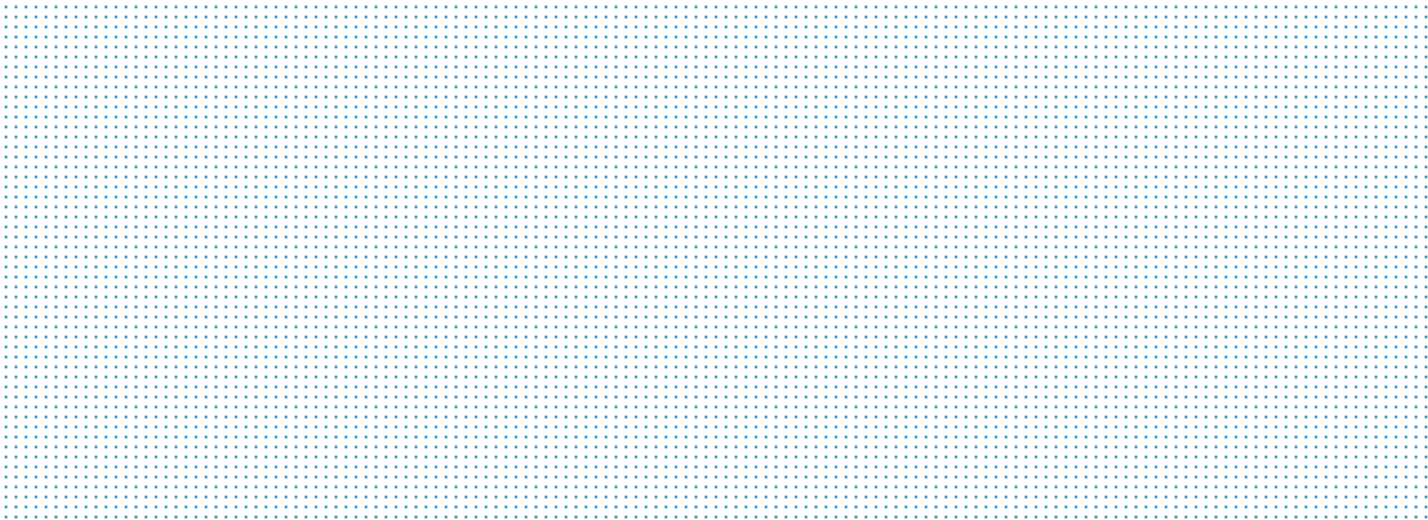
- **DYAMAND**, een gezamenlijke spin-off van imec en UGent, ging officieel van start als een venture met hun eSave-oplossing voor de Smart Buildings-markt. eSave profileert zich met zijn unieke middleware om slimme radiatoren naadloos te sturen vanuit een verwarmingsbeheersysteem met intelligent dashboard. Dankzij eSave kunnen eigenaars en beheerders van hotels, kantoorgebouwen en studentenhuizen hun verwarmingskost tot 30% reduceren met meer comfort voor de bewoners.

Ook door imec gesteunde spin-offs en start-ups hebben grote stappen gezet in hun succesverhaal met bijkomend kapitaal en successen in de opschaling van hun activiteiten.

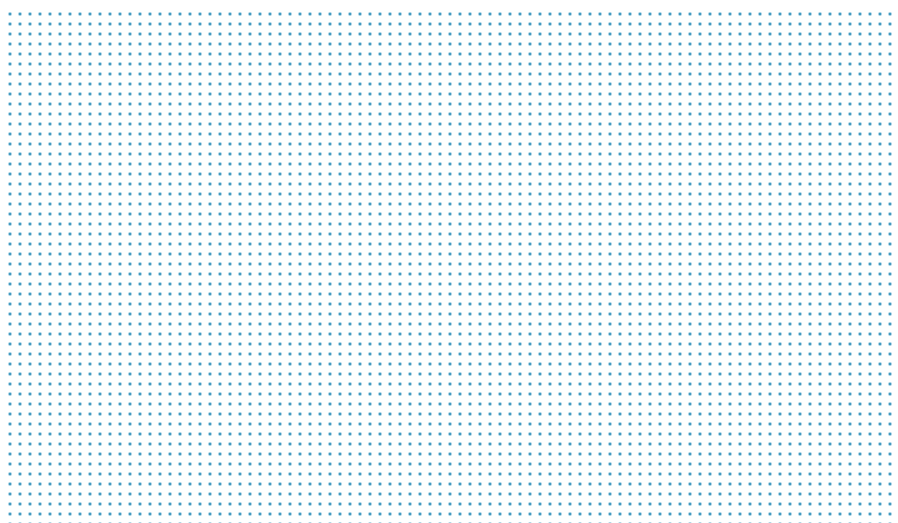
- **Pharrowtech**, een imec-spin-off opgericht in 2019, rondde een succesvolle Serie A-ronde van 15 miljoen euro af onder leiding van Dutch VC Innovation Industries gesteund door het bestaande consortium van investeerders. Pharrowtech ontwerpt en ontwikkelt mmWave hardware en software voor de volgende generatie draadloze communicatie. Hun eerste toepassingsgebied situeert zich in de markt van de draadloze infrastructuur waarbij hun oplossing even betrouwbaar en robuust is als bedrade alternatieven. De technologie van Pharrowtech laat hogesnelheidsinternet toe in stedelijk, voorstedelijk en landelijk gebied aan een fractie van de uitrokkost en -tijd van internet via glasvezel. Pharrowtech kreeg dit jaar zijn eerste commerciële bestelling en startte zijn internationale expansie in het Verenigd Koninkrijk.
- **Indigo**, een spin-off van imec en UGent die zich richt op de nood voor accuraat en betaalbaar beheer van diabetes, heeft succesvol zijn Serie B-ronde van 17 miljoen euro afgesloten om zijn innovatieve, hoogtechnologische oplossingen voor het meten en monitoren van relevante geavanceerde biomarkers verder uit te bouwen. Het bedrijf startte dit jaar zijn eerste klinische studies op patiënten met ingeplante sensoren.
- **Morrow**, een spin-off van imec en UGent die autofocustechnologie ontwikkelt voor automatisch focussende brillen, sloot een bijkomende kapitaalronde van 10 miljoen euro af om zijn activiteiten verder uit te rollen. ZEISS Ventures investeerde 5 miljoen euro in deze ronde en vormt daarmee een strategische toevoeging aan het consortium van investeerders.
- **Axelera.ai**, een spin-off van imec en Bitfury die een geavanceerde AI-on the edge-oplossing ontwikkelt voor versnelde computervisie, zet zijn spectaculaire groei verder met een Serie A-ronde van 20 miljoen euro met participatie van imec.xpand, Innovation Industries en FPIM. Het bedrijf bereikte in 2022 de kaap van 100 medewerkers.
- **Aloxy**, een spin-off van imec en UAntwerpen die een oplossing ontwikkelt voor manuele klepmonitoring via draadloze LPWAN-communicatietechnologie voor de chemische en energie-industrie, heeft zijn Serie A-ronde van 3,8 miljoen euro afgerond. Deze ronde werd geleid door Industria, met participatie van The Innovation Funds, QBIC, imec.start en UAntwerpen. Deze ronde laat het bedrijf toe de groei van zijn activiteiten verder te financieren.

Ons geassocieerd VC fonds imec.xpand, dat een kernelement is in het sturen van het succes van spin-offs, verwerft stilaan een leidende positie in het domein van de Europese early-stage deeptech VC. De investeringsperiode van hun eerste fonds (117 miljoen euro) is afgesloten met de investering in Swave Photonics. Hun tweede fonds, imec.xpand.fundsl, kreeg gefundeerde tractie in 2022 met op heden 220 miljoen euro opgehaald kapitaal. Doel is dit fonds in 2023 af te sluiten boven 250 miljoen euro. Dit succes zal een belangrijke sleutel zijn voor het verdere succes en de groei van ventures in de komende jaren.

Imec is verheugd dat de toevoer van ideeën voor ventures terug sterk is aangetrokken naar pre-covid-niveau. Een totaal van 42 nieuwe ideeën zijn voorbereid in 'enrichment' en als 'prospect venture' incubatieprojecten gepresenteerd aan onze gemeenschap van partnerinvesteerders. Dit verzekert een gezonde toevoer van venture-ideeën voor de komende jaren.



5 Evolutie tewerkstelling



5 Evolutie tewerkstelling

5.1 Algemeen

Voor de uitgebreide duiding rond het HR-beleid verwijst de raad van bestuur naar het jaarverslag van imec International. In onderstaande tabellen wordt de evolutie van het personeelsbestand van imec vzw besproken.

5.2 Evolutie van het personeelsbestand

| HEADCOUNT | 2021 | 2022 | Vershil | Vershil % |
|----------------------------|--------------|--------------|------------|-----------|
| Aantal payroll-medewerkers | 2.287 | 2.488 | 201 | 9% |
| Voltijdse eenheden (VTE) | 2.106 | 2.297 | 191 | 9% |
| Contractors | 402 | 459 | 57 | 14% |
| Occasionale bezoekers | 24 | 20 | -4 | -17% |
| Studenten | 135 | 134 | -1 | -1% |
| PhD-studenten | 721 | 758 | 37 | 5% |
| Postdoc's | 36 | 31 | -5 | -14% |
| Residenten | 546 | 602 | 56 | 10% |
| Flexforces | 478 | 517 | 39 | 8% |
| - interim | 27 | 34 | 7 | 26% |
| - flexforce | 451 | 483 | 32 | 7% |
| Universitaire onderzoekers | 248 | 291 | 43 | 17% |
| Totaal | 4.877 | 5.300 | 423 | 9% |

| REGIME TEWERKSTELLING | 2021 | 2022 | Vershil | Vershil % |
|---|-------|-------|---------|-----------|
| Voltijds | 2.030 | 2.115 | 187 | 10% |
| Deeltijds | 155 | 278 | 21 | 8% |
| Tijdskrediet (incl. loopbaanvermindering) | 102 | 95 | -7 | -7% |

| HERKOMST (imec-groep) | Aantal | % |
|------------------------|--------|-----|
| Australië | 4 | 0% |
| Afrika | 90 | 2% |
| Amerika's | 210 | 4% |
| Azië | 895 | 16% |
| België | 2996 | 53% |
| Nederland | 354 | 6% |
| EU (overige) | 851 | 15% |
| Non-EU | 228 | 4% |
| Aantal nationaliteiten | 96 | |

| IN & OUT (*) | Aantal | Uitvalpercentage |
|-------------------------------|------------|------------------|
| Positie-invullingen (**) | 659 | |
| Interne aanwervingen | 231 | |
| Externe aanwervingen | 428 | |
| Effectieve startdatum in 2022 | 437 | |
| Netto-aangroei | 201 | |
| Einde contract | 28 | 1% |
| Vrijwillig vertrek | 186 | 7% |
| Ontslag | 13 | 1% |
| Pensionering | 9 | 0% |
| Totaal uit dienst | 236 | 9% |

(*) Enkel payroll-medewerkers

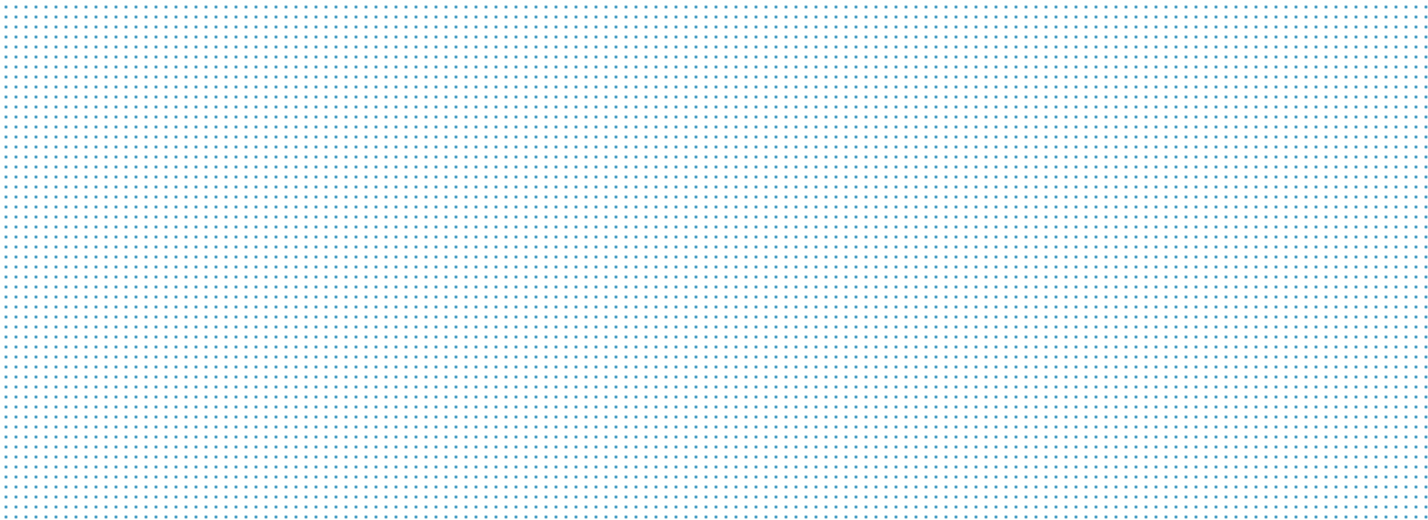
(**) Effectieve startdatum kan ook in 2023 vallen

5.3 Leeftijdsopbouw op 31/12/2022

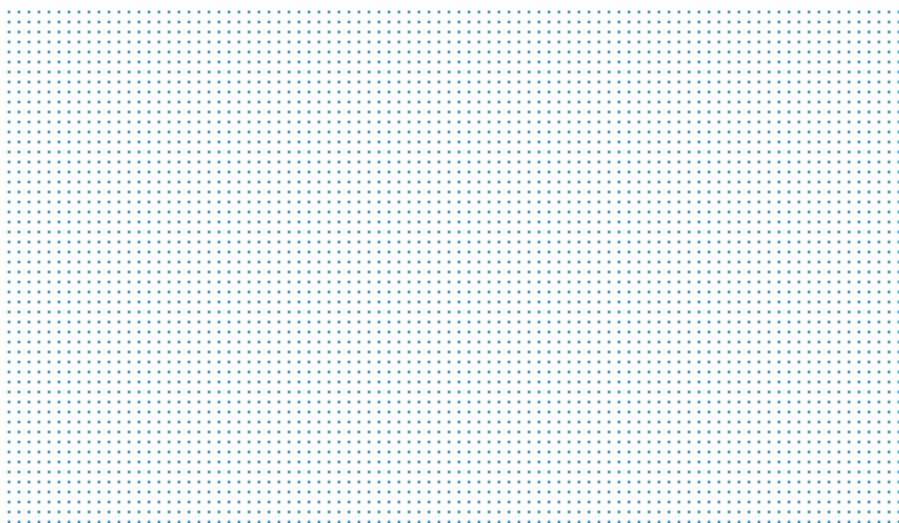
| GESLACHT / LEEFTIJD | 2021 | % | 2022 | % |
|----------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| MANNEN | 1.658 | 72,5% | 1793 | 72% |
| Jonger dan 30 jaar | 182 | 8% | 194 | 8% |
| 30 - 39 jaar | 613 | 27% | 666 | 27% |
| 40 - 49 jaar | 513 | 22% | 534 | 22% |
| 50 - 59 jaar | 280 | 12% | 312 | 13% |
| 60 jaar en ouder | 70 | 3% | 87 | 4% |
| VROUWEN | 629 | 27,5% | 695 | 28% |
| Jonger dan 30 jaar | 66 | 3% | 76 | 3% |
| 30 - 39 jaar | 216 | 9% | 242 | 10% |
| 40 - 49 jaar | 204 | 9% | 222 | 9% |
| 50 - 59 jaar | 122 | 5% | 131 | 5% |
| 60 jaar en ouder | 21 | 1% | 24 | 1% |
| Gemiddelde leeftijd | 41,17 | | 41,26 | |

5.4 Opleidingsniveau op 31/12/2022

| DIPLOMA | Aantal | % |
|---------------------|--------|-----|
| Secundair onderwijs | 292 | 12% |
| Bachelor | 439 | 18% |
| Master | 1.253 | 50% |
| PhD | 504 | 20% |
| Onbekend | 0 | 0% |



6 Duurzaamheid



6 Duurzaamheid

De visie en missie van imec doordringen alles wat imec doet. Van de doorgedreven functionele miniaturisatie van de halfgeleidertechnologie, over disruptieve sensorconcepten voor procesoptimalisatie en personalisatie in de farmaceutische industrie tot een breed portfolio van andere digitale activiteiten. Alles wordt gedreven door de wil om een **positieve impact** te hebben en bij te dragen aan een **beter leven in een duurzame samenleving**, gebaseerd op de baanbrekende innovaties die imec ontwikkelt.

Imecs motto, “Embracing a better life”, weerspiegelt de langetermijnvisie om met technologie en innovatie een duurzame wereld te creëren, in lijn met de waarden integriteit, excellentie, commitment en maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Sinds 2020 publiceert imec jaarlijks een uitgebreid duurzaamheidsrapport, waarin gedetailleerd verslag uitgebracht wordt van alle duurzaamheidsinspanningen.

6.1 Duurzaamheidsstrategie

Tot voor kort was duurzaamheid aanwezig in de diverse activiteiten van imec, maar een overkoepelende duurzaamheidsstrategie die de volledige waardeketen omspannt en die geïntegreerd is met de business, ontbrak. En daar is werk van gemaakt in 2022:

- Op topmanagementniveau werd een risico- en impactanalyse uitgevoerd.

Nieuwe **risico's** op vlak van duurzaamheid (ESG – Environment, Social & Governance) werden gewogen en geïntegreerd in de bestaande Enterprise Risk Management-inventaris, en bestaande risico's werden herbekeken in het licht van ESG.

Een gelijkaardige oefening gebeurde voor impact. Hoe kan imec de grootste, positieve impact genereren en negatieve impact zo beperkt mogelijk houden?

- Voorgaande leidde tot een lijst van onderwerpen die voorgelegd werden aan de imec-**stakeholders**. Zowel externe, via interviews met een representatief staal van de diverse categorieën van stakeholders, als interne, via een survey.
- De uitkomst hiervan gaf een duidelijk beeld van imecs **duurzaamheidsprioriteiten**. De vorige materialiteitsanalyse dateerde al van een aantal jaar geleden en was dus aan herziening toe.
- De laatste stap is het bepalen van **ambities** op lange termijn en doelstellingen op kortere termijn voor elk van die prioriteiten. Deze oefening is nog aan de gang maar zou afgerond moeten worden in het eerste kwartaal van 2023.

Duurzaamheid werd toegevoegd als vaste pijler van imecs corporate objectieven (de Balanced Score Card), wat de integratie met de business-strategie scherpstelt.

Tijdens deze hele strategische oefening werd ook al vooruitgekeken naar de toekomstige rapporteringsrichtlijnen, de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), op imec van toepassing vanaf 2026, en de EU Taxonomy.

6.2 Duurzame impact van onderzoek en innovatie

Uit voorgaande oefening en vanuit onze centrale rol als wereldwijde O&O-hub (Onderzoek & Ontwikkeling) en het ecosysteem met honderden partners, is het onze taak om optimaal in te zetten op impact voor de toekomstige generaties. Zie hieronder, met telkens een kort voorbeeld ter illustratie:

- Onderzoek om de voetafdruk van chipproductie te verkleinen:
 - Eind 2021 richtte imec het onderzoeksprogramma Sustainable Semiconductor Technology and Systems-programma (SSTS) op om de milieu-impact van de chipindustrie te kwantificeren en te verminderen, met een eerste partner, Apple. Met succes, gezien de nieuwe industriepartners (>10) doorheen de waardeketen die zich in 2022 aansloten bij dit programma.
 - In 2022 werd ook het imec.netzero-platform gelanceerd, dat toelaat om de milieu-impact te bepalen van de productieprocessen voor toekomstige technologienodes.
- Onderzoek om oplossingen te ontwikkelen voor een lager energieverbruik en decarbonisering van transport en industrie:

Het energieonderzoek van imec gebeurt voornamelijk bij EnergyVille, in samenwerking met KU Leuven, VITO en UHasselt.

 - In 2022 kon aangetoond worden dat ons nanomeshmateriaal de stroomdichtheid van elektroden gemaakt met nanomesh, verbetert met een factor 100 in vergelijking met de huidige standaardmaterialen. Dat maakt dit materiaal zeer geschikt voor elektrochemische toepassingen, zoals bijvoorbeeld in elektrolyzers voor de productie van groene waterstof.
- De digitale en halfgeleidertechnologieën van imec maken slimme toepassingen mogelijk die bijdragen tot het oplossen van de grote maatschappelijke uitdagingen in gezondheidszorg, logistiek en mobiliteit, voeding en landbouw, steden, ...:
 - De COVID-breathalyzer is een nieuwe technologie om de concentratie van het coronavirus te meten in uitgeademde lucht en is ontwikkeld in minder dan een jaar. Een grote longitudinale studie in 2022, in samenwerking met UZ Leuven en KU Leuven, bewees dat deze ademtest gelijkwaardig is aan de nasofaryngale PCR-tests voor SARS-CoV-2-detectie, en zelfs betrouwbaarder in een vroeg stadium van besmetting of op het einde, wanneer een persoon niet meer besmettelijk is. Dat maakt deze manier van testen uitermate geschikt voor frequent en veelvuldig gebruik.
 - In 2022 werd een nieuwe krachtige chip ontwikkeld om efficiënter signalen van de Neuropixel-hersenprobes te verwerken en door te sturen, wat een boost kan betekenen voor hersenonderzoek dat moet leiden tot doorbraken in onderzoek naar hersenziektes, zoals Parkinson en dementie.
 - Het cloudplatform dat in 2022 werd gelanceerd in Vlaanderen, verbindt intelligente verkeerslichten en maakt informatie-uitwisseling met weggebruikers mogelijk. De inzichten hieruit kunnen leiden naar een referentiearchitectuur voor de technische onderbouw van ITS-services in Europa (intelligente transportsystemen).
 - Het imec-onderzoek bij OnePlanet legt de focus op landbouw, gezondheidszorg en voedselverwerking. Een mooi voorbeeld is de "digitale boomgaard", waarbij sensoren en digital-twinmodellen van bomen/boomgaarden, het automatisch snoeien en aanleren van snoeien, oogstvoorspellingen, enzovoort mogelijk maken. De toenemende voorspelbaarheid van de oogst, het minder hoeven inzetten van zware arbeid, de verbeterde kwaliteit en kennisoverdracht, ... lossen heel wat problemen op.
- Imec zorgt voor kennisoverdracht en ondersteunt spin-offs en start-ups om nieuwe concepten uit te testen en nieuwe technologie naar de markt te brengen.
 - Imec lanceerde 3 nieuwe spin-offs in 2022, waaronder Solithor. Solithor zal baanbrekende technologie ontwikkelen voor lithium-vastestofbatterijen, die de drempels zou kunnen wegnemen voor de elektrificatie van het transport.

6.3 Duurzame werking

Imec ontving in 2022, na een 3 jaar lopend traject VCDO, het UN SDG Pioneer-certificaat.

Op het vlak van communicatie blijft de website (www.imec.be/nl/duurzaamheid) een belangrijke bron van informatie voor een actueel overzicht van imecs onderzoeksinitiatieven die de UN SDG's ondersteunen.

Ook intern is er blijvende aandacht voor het scheppen van een breed draagvlak rond duurzaamheid via inspirerende SSTN-BLTY talks en het verder uitbouwen van een duurzaamheidsgemeenschap.

Impact op milieu

Imec is op schema voor het behalen van zijn objectief om 65% **CO2-reductie** te bereiken tegen 2030, scope 1 en 2 (vergeleken met referentiejaar 2014). De jaarlijkse herberekening werd aangepast aan de meest recente IPCC-voorschriften. Reductie van de procesemissies blijft een belangrijk aandachtspunt voor de komende jaren, net zoals het aardgasverbruik. Om dat te halveren tegen 2030, werd de eerste warmtepomp geïnstalleerd voor Fab1 in 2019 en werd de tweede voor Fab2 in gebruik genomen in 2022.

Ook op het vlak van mobiliteit werden aanpassingen ingevoerd in ons reisbeleid, wagenpark en woon-werkverkeer.

De ambitie is echter om verder te gaan dan de initiële plannen uit 2014. Imec is in november 2022, als stichtend lid, toegetreden tot het Semiconductor Climate Consortium, een initiatief van de hele halfgeleidersector om gezamenlijk de uitstoot van broeikasgassen te verminderen.

Vanuit de Stad Leuven, geselecteerd als een van de 100 steden in Europa die 80% CO2-vermindering beogen tegen 2025, kwam ook de vraag om mee de lat hoger te leggen. Samen met KU Leuven, hogeschool UCLL, Stad Leuven en Leuven 2030 vzw werd in 2022 het 2030 Urban Lab opgericht, een initiatief om nauwer te gaan samenwerken in Leuven om de klimaattransitie te helpen versnellen.

Verminderen en recyclen (hergebruik) van **water**, afvalwater en **afvalstromen** in het algemeen, blijft in onze sector een prioriteit. Met het oog op een waterbesparingsplan werden in 2022 een aantal pilootprojecten gestart, die in 2023 geëvalueerd zullen worden.

Personeelsbeleid

De prioriteiten voor de komende jaren werden vastgelegd, met inspraak van de imec-werknemers:

- Een gezond evenwicht tussen werk en privéleven bieden
- Diversiteit en inclusie stimuleren
- Investeren in betrokken en getalenteerde medewerkers
- Een sterke gezondheids- en veiligheidscultuur

Communicatie hierover en toezicht op voortgang gebeurt op regelmatige basis en op een transparante manier. Meer info in dit jaarverslag.

Ethiek en goed bestuur

Imecs beleid voor goed bestuur is terug te vinden in het **Good Governance Charter**. Dit Charter beschrijft de principes van goed bestuur volgens imec en de monitoring ervan.

Een nieuwe klokkenluiderpolicy werd geïntroduceerd conform de Belgische wetgeving, alsook werd een update van de richtlijnen uitgewerkt rond dual use en misuse van onderzoek, in samenwerking met de Vlaamse universiteiten, de SOC's en het Instituut voor Tropische Geneeskunde.

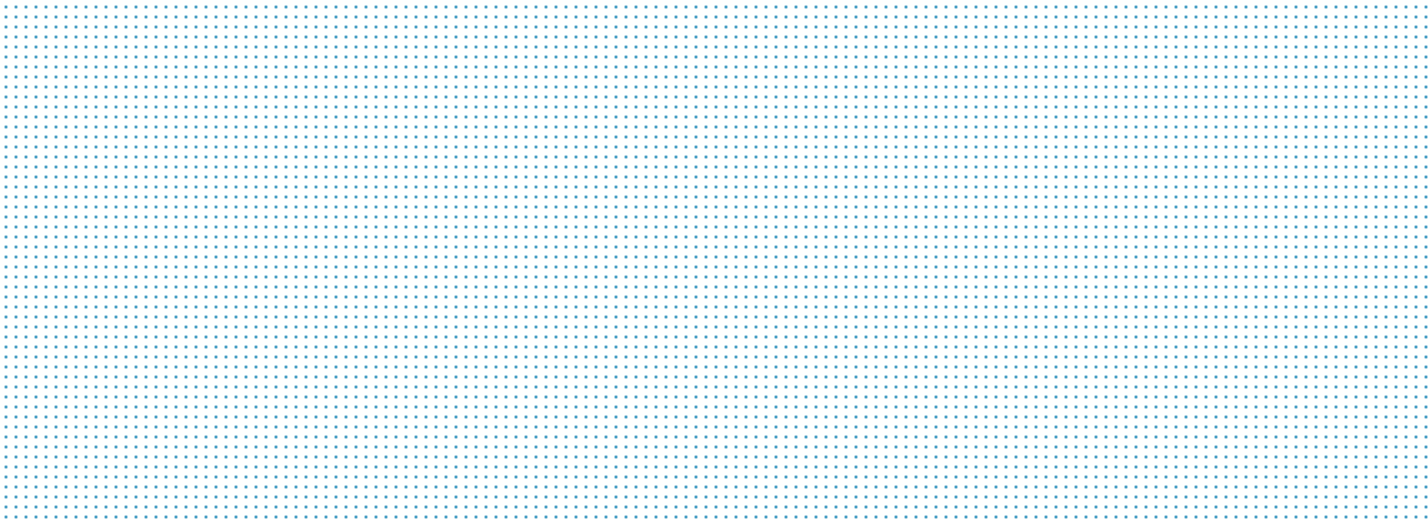
Informatie-en gegevensbeveiliging en bescherming van de privacy blijven grote aandachtspunten. Wat dat laatste betreft, kijkt de Privacy Office nauwlettend toe op het naleven van de toepasselijke privacywetgeving en de rechten van alle betrokkenen, en is ze ook betrokken bij nieuwe projecten.

Ook de aankoopafdeling van imec hecht belang aan principes van goed bestuur en duurzaamheid. In 2022 trad het nieuwe, verantwoorde **aankoopbeleid** voor nieuwe en bestaande leveranciers/partners in werking, met oog voor alle ESG-aspecten in de waardeketen.

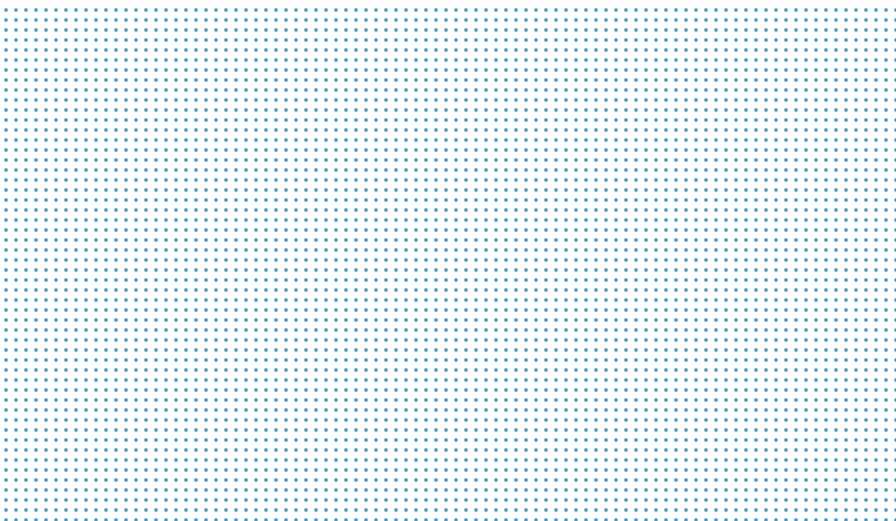
Een ESG-screening werd ingevoerd bij de beoordeling van nieuwe innovatieve ideeën en projecten.

Met de slogan "Leaving no one behind" (niemand achterlaten) van de UN SDG's als leidraad vindt imec het ook belangrijk om te focussen op betrokkenheid en **solidariteit**, in lokale gemeenschappen en wereldwijd. Voorbeelden daarvan zijn te vinden in structurele samenwerkingen, over de jaren heen, of zijn ingegeven door de actualiteit.

- In samenwerking met Brightlab werden inspanningen geleverd om jongeren kansen te geven en ze te inspireren voor STEM-richtingen via nieuwe educatieve pakketten, gekoppeld aan de UN SDG's. Daarnaast werden ook eduboxen gecreëerd over de pandemie en de circulaire economie en werden er piloot STEM-projecten gelanceerd met scholen, zoals "Yes, We Make it", met jeugdbewegingen, enzovoort. Meer info op www.brightlab.be.
- In 2022 daagde imec zijn medewerkers uit om tussen 1 april en 15 mei meer te bewegen voor, tijdens en na de werkuren. Een actieve levensstijl werd gestimuleerd door onsite yoga en fitness aan te bieden en beweging tijdens de lunchpauze te promoten. Meer bewegen werd gekoppeld aan financiële steun voor kankeronderzoek via een schenking aan Levensloop, waar de imec-medewerkers ook dit jaar weer met een team aan deelnamen.
- De imec-medewerkers steunen structureel verschillende projecten: het project Empowering Girls Through Education in Kenia, Knitting for Alzheimer, de jaarlijkse schenking via het Sinterklaasfonds aan organisaties waar imec-medewerkers als vrijwilliger werken, ...
- Via het promoten van imecs online card shop voor het versturen van nieuwjaarswensen naar imec-partners werden giften binnengehaald voor de Warmste Week.
- Imec organiseerde een grote solidariteitsactie voor oorlogsslachtoffers in Oekraïne en voor de slachtoffers van de overstromingen in Pakistan.



7 Corporate governance



7 Corporate governance

7.1 Good governance

Imec vzw ("imec") maakt deel uit van de imec-groep die wordt aangestuurd door de stichting van openbaar nut imec International. Imec International treedt op als corporate center ten aanzien van de entiteiten behorend tot de imec-groep, waaronder imec vzw ("imec"). Deze entiteiten richten zich naar de door imec International uitgevaardigde corporate guidelines inzake business development, finance, human resources en operations, uiteraard met respect voor de eigen autonomie en governance van iedere tot de imec-groep behorende entiteit.

Het good governance-beleid van de imec-groep wordt mede vorm gegeven door een Good Governance Charter ("Charter"), dat in 2008 werd goedgekeurd door imec. Te dien einde hebben de raden van bestuur van alle entiteiten behorend tot de imec-groep, kennis genomen van het Charter en hebben ze aanvaard de hierin vervatte principes te zullen naleven.

De raden van bestuur van de entiteiten worden samengesteld op basis van een geheel van vaardigheden die aanwezig moeten zijn om de entiteit succesvol haar missie te kunnen laten uitvoeren en te laten groeien. Heel wat van de vroegere en huidige bestuurders van imec International en imec hebben dan ook veel ervaring met deugdelijk bestuur. Ze volgen de richtlijnen en algemeen aanvaarde principes in dat kader consciëntieus op en bewaken ze. In het bijzonder wordt bij de diverse beraadslagingen binnen de respectieve raden van bestuur nauwgezet gewaakt over het vermijden van enige belangenvermenging. Tevens is met het oog op de transparantie en de verankering in Vlaanderen bepaald dat de bestuurders van imec International worden benoemd door de raad van bestuur van imec.

De in het Charter vermelde adviesraden en comités, en de principes erin vervat, worden door alle entiteiten van de imec-groep gedragen en aanvaard. Zo werden een auditcomité en een benoemings- en remuneratiecomité opgericht in de schoot van de raad van bestuur van imec International, om het belang van de imec-groep in haar totaliteit voor ogen te houden, en om rekening te houden met de noden, belangen en doelstellingen van de afzonderlijke entiteiten binnen de imec-groep. Deze comités hebben een vaste regelmaat van vergaderen en ze bepalen de inhoud van de thema's die op de agenda's dienen te komen en die grondig worden besproken en geanalyseerd.

In 2018 werd een Enterprise Risk Officer aangesteld. De Enterprise Risk Officer rapporteert rechtstreeks aan de voorzitter van het auditcomité. In overleg met de voorzitter van het auditcomité werden volgende doelstellingen bepaald:

- de businessverantwoordelijken ondersteunen bij het verbeteren van de controle-omgeving;
- verhogen van de maturiteit van risicobeheer;
- een onafhankelijk inzicht in de risico's verschaffen aan het senior management en het auditcomité.

Bij onregelmatigheden heeft ook de CFO, tevens lid van de executive board van imec International, de mogelijkheid rechtstreeks te rapporteren aan de voorzitter van het auditcomité. De Ethische Gedragscode van imec vervolledigt het strategisch kader van de visie, missie en waarden van imec. Het betreft een set gedragsregels die de ethische verbintenissen van imec concreet maakt en die ook fungeert als een gids en richtlijn bij de dagelijkse activiteiten van de imec-werknemers. Het is een leidraad die helpt om ethische dilemma's te beheren en in probleemsituaties de juiste stappen te zetten. Het naleven van de Gedragscode wordt opgevolgd door een ethisch comité.

Wetenschappelijke integriteit is een integraal onderdeel van de organisatiecultuur van imec. Het imec-beleid op het vlak van wetenschappelijke integriteit focust op het stimuleren van goede onderzoekspraktijken. Als referentiekader gebruikt imec de gedragscodes op Belgisch (www.belspo.be) en op Europees niveau (www.allea.org). Imec heeft een Commissie voor Wetenschappelijke integriteit (CWI), die verantwoordelijk is voor het integriteitsbeleid van imec. Deze commissie behandelt ook de mogelijke inbreuken tegen wetenschappelijke integriteit, zoals plagiaat, vervalsing of verzinnen van data. Een interne Research Integrity Officer is belast met de coördinatie van het integriteitsbeleid. Imec is ook lid van de Vlaamse Commissie Wetenschappelijke Integriteit (VCWI).

De hele imec-groep voert een transparant intern en extern communicatiebeleid, zowel vanuit managementperspectief, als vanuit operationeel en logistiek perspectief, met aandacht voor de timing van de communicatie en voor de sereniteit en objectiviteit ervan.

Er werd een externe auditor aangesteld met de vereiste professionele vaardigheden voor de ganse imec-groep: de commissaris EY Bedrijfsrevisoren.

7.2 Bestuur

7.2.1 Raad van bestuur

De raad van bestuur is samengesteld uit volgende leden¹:

| Naam | Functie |
|-------------------------------|---|
| Michel Akkermans ² | Bestuurder van vennootschappen |
| Brigitte Boone | Bestuurder van vennootschappen |
| Ann Caluwaerts | Executive Vice President Telenet |
| Lieven Danneels | Owner Televic |
| Marc Decramer ³ | Bestuurder van vennootschappen |
| Ingrid De Poorter | Bestuurder van vennootschappen |
| Antoon De Proft | CEO & President Septentrio |
| Ann Dooms ⁴ | Professor VUB |
| Gerard Govers | Vicerector KU Leuven |
| Tom Heyman | Bestuurder van vennootschappen |
| André Oosterlinck | Ererector KU Leuven |
| Rik Van de Walle | Rector UGent |
| Uitgenodigd | |
| Frederik Delecluyse | Regeringscommissaris Financiën |
| Paul De Hondt | Regeringscommissaris Toegepast Wetenschappelijk Onderzoek |
| Gilbert Declerck | Executive advisor |

Alle bestuurders werden benoemd voor een termijn van 3 jaar, ingaand op 24 april 2020, om te eindigen onmiddellijk na de vergadering van de raad van bestuur die zich dient uit te spreken over de goedkeuring van de jaarrekening van het boekjaar, afgesloten op 31 december 2022.

¹ Status 1 januari 2023

² Vast vertegenwoordiger van Pamica nv

³ Vast vertegenwoordiger van MindoverMatter Consulting BV

⁴ Bestuurder met ingang van 30 september 2022 ter vervanging en voltooiing van het mandaat van Caroline Pauwels

imec
jaarverslag vzw 2022

Bij de oprichting van imec International in 2009 werd beslist dat de bestuurdersmandaten bij imec enkel bezoldigd zijn indien de bijeenkomst van de raad van bestuur van imec en van imec International niet op eenzelfde dag plaatsvinden. Desgevallend ontvangen de bestuurders en de voorzitter van de raad van bestuur een vergoeding van respectievelijk 1.000 euro en 2.000 euro per bijgewoonde zitting.

De regeringscommissarissen ontvangen eenzelfde vergoeding als de bestuurders per bijgewoonde zitting van de raad van bestuur van imec of van een vergadering van een comité opgericht in de schoot van de imec-groep.

Concreet betekent dit voor 2022 dat imec een totale vergoeding van 19.250 euro betaalde.

De raad van bestuur heeft zeven keer vergaderd in 2022.

Onderstaande tabel geeft de aanwezigheden van de bestuurders en regeringscommissarissen weer.

| | 28/01 | 25/03 | 29/04 | 24/06 | 30/09 | 04/11 | 25/11 |
|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Michel Akkermans | A | A | A | A | V | V | A |
| Brigitte Boone | A | A | A | A | A | V | A |
| Ann Caluwaerts | A | A | A | A | A | V | A |
| Lieven Danneels | A | A | A | A | V | V | A |
| Marc Decramer | A | A | A | A | A | A | A |
| Ingrid De Poorter | A | A | V | A | A | A | A |
| Antoon De Proft (voorzitter) | A | A | A | A | A | A | A |
| Ann Dooms | / | / | / | / | A | A | A |
| Gerard Govers | A | A | A | A | V | A | A |
| Tom Heyman | A | V | V | V | A | A | A |
| André Oosterlinck | A | A | A | A | A | A | A |
| Caroline Pauwels | V | V | V | V | / | / | / |
| Rik Van de Walle | A | V | V | V | A | A | V |
| Paul De Hondt | A | A | A | A | A | A | A |
| Frederik Delecluyse | A | A | A | A | A | A | A |

A = aanwezig

V= verontschuldigd/vertegenwoordigd met volmacht

In voormelde raadszittingen werd onder meer aandacht besteed aan:

- de functionele rapporteringen van de executive board;
- de imec-groepsbeslissingen, waaronder de verslagen van het auditcomité en het benoemings- en remuneratiecomité;
- investering imec.istart Fund.

In het kader van zijn statutaire verantwoordelijkheden heeft de raad van bestuur ook deze taken uitgevoerd:

- bespreking en goedkeuring van de jaarverslagen 2021;
- bespreking en goedkeuring van de jaarrekeningen 2021, op basis van verslaggeving van het auditcomité van imec International;
- bespreking goedkeuring van de begroting 2022 voor voorstelling aan de algemene vergadering van 29 april 2022.

7.2.2 Comités

Na de oprichting van imec International in 2009 sloot imec zich aan bij de imec-groepswerking middels het aanvaarden van de imec Group Modus Operandi. Dit aanvaarden impliceert dat imec zich voortaan zal voegen naar de groepsrichtlijnen, uitgewerkt door imec International. Dit geldt eveneens voor wat de werking van de comités in de schoot van de raad van bestuur van imec betreft.

Het auditcomité en het benoemings- en remuneratiecomité van imec werden bijgevolg in 2009 opgeheven. In het intern reglement werd dit uitdrukkelijk bevestigd door inschrijving van het principe dat zolang imec deel uitmaakt van de imec-groep, het geen afzonderlijk auditcomité en benoemings- en remuneratiecomité zal hebben.

Voor de werking van de diverse comités verwijst de raad van bestuur naar het jaarverslag van imec International.

7.2.3 Commissaris

EY Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door mevrouw Eef Naessens, werd door de algemene vergadering op 24 april 2020 benoemd tot de commissaris van imec. Het honorarium van de commissaris voor het boekjaar 2022 bedraagt 95.831 euro. Het totale honorarium voor de commissarismandaten dat door imec en de dochterondernemingen opgenomen in de zogenaamde Vlaamse consolidatiekring werd betaald aan de commissaris bedraagt 116.215 euro.

De commissaris vervulde het afgelopen boekjaar bijkomende werkzaamheden en opdrachten. Het betreft hier enerzijds opdrachten in het kader van juridisch en/of belastingadvies en voornamelijk het afleveren van diverse auditcertificaten in het kader van EU-projecten, Interreg en EFRO-projecten. De erelonen in dit kader bedroegen in 2022 133.635 euro.

7.2.4 Management

| | |
|------------------------|---|
| L. Van den hove | President & Chief Executive Officer (CEO) |
| EXECUTIVE BOARD | |
| R. Cartuyvels | Executive Vice President & Chief Operating Officer (COO) |
| J. De Boeck | Executive Vice President, Corporate Strategy Officer (CSO) & General Manager imec the Netherlands |
| L. Decneut | Executive Vice President & Chief HR Officer (CHRO) |
| L. Deferm | Executive Vice President & Executive Advisor to the CEO |
| H. Lebon | Executive Vice President Corporate Support and Infrastructure |
| K. Marent | Executive Vice President & Chief Marketing and Communication Officer (CMO) |
| F. Merckx | Executive Vice President & Chief Financial Officer (CFO) |
| M. Mirgoli | Executive Vice President World Wide Strategic Partnerships |
| I. Spillinger | Executive Vice President & Corporate Chief Technology Officer (CTO) |
| P. Vandenameele | Senior Vice President & Chief Portfolio Officer |
| K. Van Havere | Vice President Legal & Corporate Legal Counsel |

imec
jaarverslag vzw 2022

| SENIOR LEADERSHIP TEAM | |
|------------------------|---|
| L. Van den hove | President & Chief Executive Officer |
| P. Absil | Vice President R&D & Department Head 3D and Si-Photonics |
| S. Beckers | Vice President imec |
| G. Bergen | Senior Vice President Corporate Development |
| S. Biesemans | Senior Vice President Semiconductor Technology Programs |
| R. Borzi | Vice President Strategic Partnerships Americas |
| R. Cartuyvels | Executive Vice President & Chief Operating Officer |
| J. De Boeck | Executive Vice President, Corporate Strategy Officer & General Manager imec the Netherlands |
| L. Decneut | Executive Vice President & Chief HR Officer |
| L. Deferm | Executive Vice President & Executive Advisor to the CEO |
| P. Deshpande | Vice President Life Science Technologies |
| A. Furnemont | Vice President Department Director Memory |
| P. Heremans | Vice President Sensors and Energy Technologies & imec Senior Fellow |
| R. Lauwereins | Vice President Digital and User-Centric Solutions |
| L. Lauwers | Senior Vice President Business Development and Sales |
| H. Lebon | Executive Vice President Corporate Support and Infrastructure |
| K. Maes | Vice President ICT |
| K. Marent | Executive Vice President & Chief Marketing and Communication Officer |
| E. Mejdrich | Vice President R&D System Architecture |
| F. Merckx | Executive Vice President & Chief Financial Officer |
| M. Mirgoli | Executive Vice President World Wide Strategic Partnerships |
| V. Nollet | Vice President FAB Process & Equipment Engineering |
| H. Osman | Vice President R&D |
| J. Pasetti | Vice President Legal & Corporate Affairs imec USA |
| M. Peeters | Vice President Advanced RF R&D |
| P. Peumans | Senior Vice President Life Science Technologies & imec Senior Fellow |
| K. Philips | Vice President & General Manager Holst |
| B. Placklé | Vice President Automotive |
| J. Ryckaert | Vice President Logic Technologies |
| S. Samavedam | Senior Vice President |
| S. Scheer | Vice President Advanced Patterning, Process & Materials |
| I. Spillinger | Executive Vice President & Corporate Chief Technology Officer |
| B. Van Bael | Vice President Finance |
| P. Vandenameele | Senior Vice President Business Development & Venturing |
| A. Van den Bosch | Vice President public R&D policies & programs |
| N. Van den Wijngaert | Vice President imec solutions |
| J. Vangeenberghe | Vice President HR |
| K. Van Havere | Vice President Legal & Corporate Legal Counsel |
| C. Van Hoof | Vice President and Fellow imec & General Manager OnePlanet Research Center |
| M. Willems | Vice President Business Partnership Development |

| SENIOR FELLOWS |
|----------------|
| E. Beyne |
| F. Catthoor |
| P. Heremans |
| P. Peumans |

| FELLOWS |
|-------------------|
| J. Craninckx |
| S. De Gendt |
| I. De Wolf |
| G. Groeseneken |
| L. Haspeslagh |
| M. Heyns |
| L. Lagae |
| S. Latré |
| J. Poortmans |
| G. Pourtois |
| X. Rottenberg |
| Z. Tokei |
| J. Van Campenhout |
| P. Van Dorpe |
| C. Van Hoof |
| J. Van Houdt |
| P. Vereecken |
| P. Wambacq |

7.3 Enterprise Risk Management

Zoals elk bedrijf wordt ook imec blootgesteld aan verschillende interne en externe risico's die, als ze zich zouden voordoen, ernstige gevolgen zouden kunnen hebben voor zijn belanghebbenden, activiteiten, omgeving en financiële situatie. Daarom is het beheer van deze risico's erg belangrijk voor imec.

In 2019 werd een nieuwe aanpak rond Enterprise Risk Management (ERM) uitgerold. Samen met het senior management werd een risicoregister opgesteld en werden alle risico's ingeschat naar impact, waarschijnlijkheid en risicodekking. Er werden acht belangrijke risicothema's geïdentificeerd:

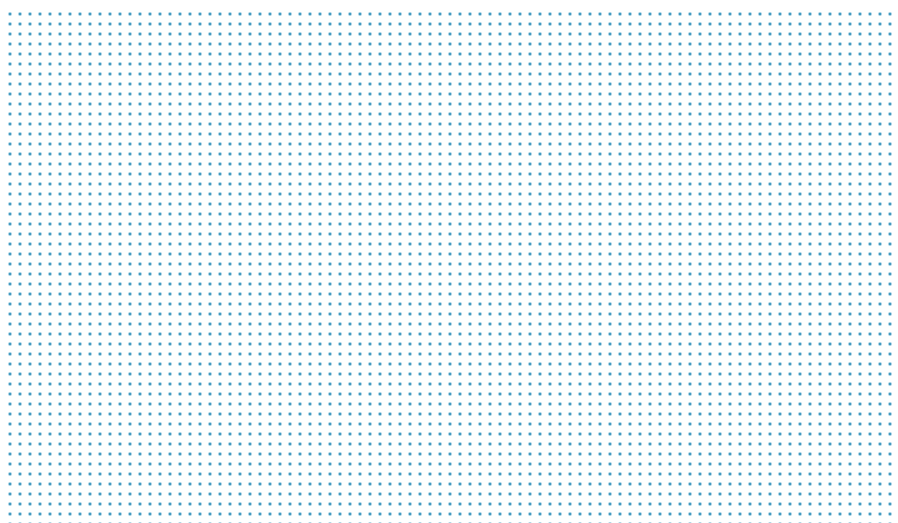
- Innovatie en Groei
- Finance
- Organisatie
- Governance, Risk en Compliance
- Delivery
- Informatieveiligheid
- Gezondheid, Veiligheid en Milieu
- Continuïteit

imec
jaarverslag vzw 2022

Binnen deze thema's werden de belangrijkste risicofactoren vastgelegd en werd een beoordeling gemaakt van de controle-omgeving. Voor complexe risico's (bijvoorbeeld informatieveiligheid) werd bovendien een uitgebreid risico- en controle-kader opgesteld ter ondersteuning van de risicomanagementactiviteiten. In 2022 werd het risicobeheer rond Environment, Social en Governance (ESG) en klimaatverandering geïntegreerd in de bestaande ERM-processen. Meer informatie hierover staat in hoofdstuk 6 Duurzaamheid.

Dankzij deze gestructureerde aanpak hebben het senior management en het auditcomité een diepgaand inzicht in de belangrijkste risico's voor imec en de manier waarop imec deze risico's controleert, en kunnen de juiste acties ondernomen worden daar waar nodig zou blijken. Door deze beoordeling bovendien jaarlijks te herhalen en de belangrijkste risico's van nabij op te volgen in het risicocomité, houdt het senior management een vinger aan de pols en wordt de controleomgeving voortdurend verbeterd.

8 Octrooipolitiek



8 Octrooipolitiek

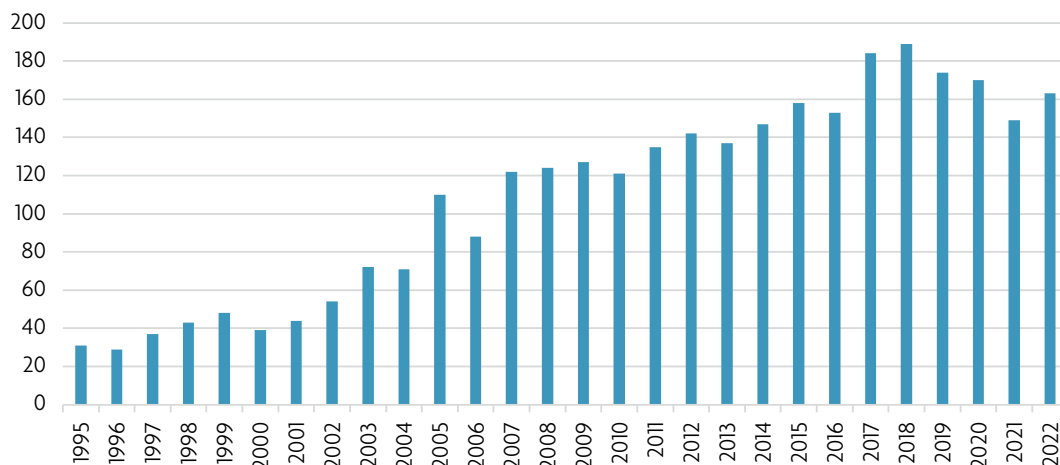
De octrooipolitiek is gekoppeld aan de algemene imec-strategie, maar in de eerste plaats aan de hieraan ondergeschikte strategieën van de onderliggende technologieprogramma's. De octrooipolitiek is dan ook een integraal deel van de business-developmentsstrategie, en een cruciaal element in de imec-politiek inzake intellectuele eigendom en eigendomsrechten, om een optimale return te creëren voor de investeringen in onderzoek.

Met zijn octrooipolitiek ondersteunt imec zijn dubbele missie: het uitvoeren van onderzoek via nationale en internationale samenwerking, en het genereren van toegevoegde waarde voor Vlaanderen, in het bijzonder samen met andere Vlaamse actoren. Voor de Vlaamse universiteiten waarmee imec nauw samenwerkt, neemt het aantal octrooien toe. Het octrooieren van onderzoeksresultaten zorgt ervoor dat imec onderzoeksresultaten publiek kan maken, wat essentieel is voor een onderzoeksinstelling, en dat het een aantrekkelijke en relevante portefeuille van intellectuele eigendomsrechten kan opbouwen.

Deze octrooiportefeuille is een bron van inkomsten, door het bij voorkeur niet-exclusief licentiëren aan bedrijven in onze onderzoeksprogramma's. Het is ook een maatstaf voor de mate waarin vernieuwend onderzoek gedaan wordt. Dit laatste wordt beoordeeld door onafhankelijke octrooi-overheden. Daarnaast geeft de octrooiportefeuille een beschrijving van imecs achtergrondkennis, waardoor imec zijn expertise en inbreng in projecten kan aangeven en waarderen.

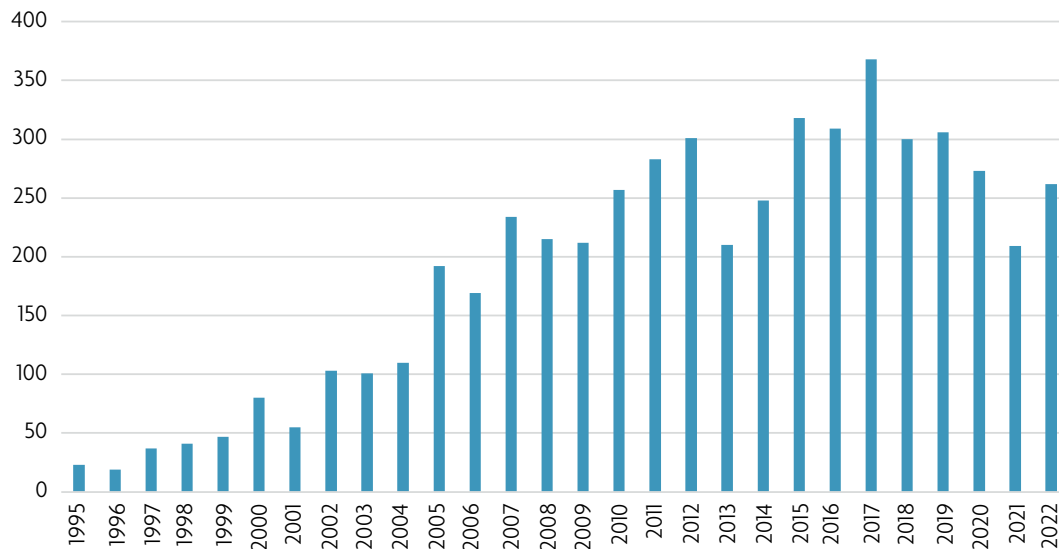
Een degelijke octrooiportefeuille is ook van groot belang voor Vlaanderen, in het bijzonder voor het oprichten van Special Purpose Vehicles (SPV) of spin-offs, aangezien hierdoor marktbescherming kan worden opgebouwd. Aangezien het aantal spin-offs waarbij imec betrokken is, toeneemt, neemt het belang van de onderliggende octrooiportefeuilles evenredig toe.

Deze octrooiportefeuille bevat alle octrooiaanvragen waar imec rechten op heeft, zij het via eigendom, mede-eigendom of via licentie- en sublicentierechten.



Afbeelding 15: aantal eerste indieningen per jaar van eerste indiening.

Het aantal uitvindingmeldingen blijft hoog, maar varieert te sterk van jaar tot jaar. Imec is nog steeds zeer innoverend, maar heeft nu een duidelijkere indieningsstrategie die beter in lijn is met de business en het octrooibudget, wat het verschil met de jaren 2017, 2018 en 2019 verklaart. Daarnaast zijn in 2022 onder andere binnen STS acties genomen om het melden van uitvindingen in strategische topics te stimuleren.



Afbeelding 16: aantal uitvindingmeldingen per jaar van melding

In 2022 heeft imec het imec Inventor Incentive-programma verder toegepast. Het programma is met ingang van september 2017 vereenvoudigd. De incentive wordt in één keer uitbetaald bij het einde van het voorrangsjaar, indien imec beslist om de bijhorende octrooifamilie in stand te houden. Uitvinders worden dus beloond voor meldingen van uitvindingen, als die leiden tot voor imec relevante octrooiaanvragen. Het programma is voorlopig ook uitgebreid naar de onderzoeksgroepen van het vroegere iMinds.

Daarnaast is in 2022 de octrooi-strategie beter afgestemd op de oriëntatie van imecs onderzoeksactiviteiten.

OCTROOIGROEP

De octrooigroep van imec telt 19 medewerkers. 11 daarvan zijn octrooiverantwoordelijke, met 5 gekwalificeerde Europese octrooigemachtigden. Deze octrooiverantwoordelijken worden ondersteund door 5 verantwoordelijken voor de octrooi-administratie en 3 octrooi-informatiespecialisten.

Sinds 2010 heeft imec een personeelsbeleid ontwikkeld om gekwalificeerde octrooigemachtigden aan te trekken, op te leiden en te behouden. Daarnaast blijft imec investeren in de opleiding van de andere medewerkers van de octrooigroep.

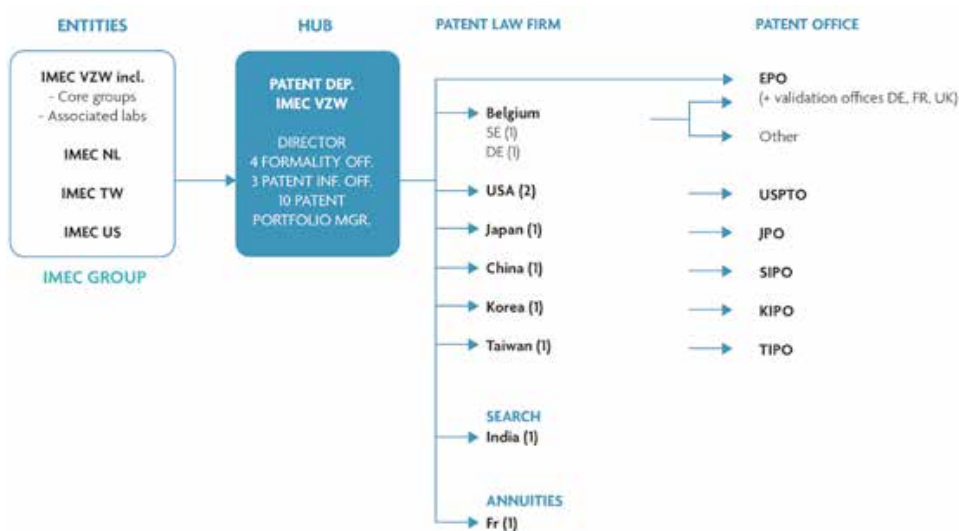
In 2008 heeft de octrooigroep het project 'filing@imec' opgestart om na te gaan of en hoe imec vzw zelfstandig octrooi-aanvragen kan indienen bij het Europees Octrooibureau (EPO). Dit project is in 2011 succesvol afgerond met de toekenning van het eerste Europese octrooi waarbij de aanvraagprocedure volledig door imecs octrooiverantwoordelijken werd afgehandeld. Het cumulatief aantal Europese octrooiaanvragen dat door imec zelfstandig afgehandeld is, zal dus jaarlijks blijven stijgen. Omwille van afwezigheden, de opleiding en examens voor Europese octrooigemachtigden en bijkomende activiteiten, zoals Ideation Workshops en patent portfolio reviews, is het aantal eerste indieningen door imecs octrooiverantwoordelijken sterk gedaald (zie afbeelding 17). Dit heeft slechts een beperkte invloed gehad op het aantal eerste indieningen, zoals blijkt uit afbeelding 15.

imec
jaarverslag vzw 2022

| Filings@imec | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Eerste indieningen | 7 | 19 | 65 | 68 | 71 | 33 | 28 | 25 | 16 | 16 | 13 | 19 |
| Toekenningen | 1 | 2 | | | 1 | 10 | 15 | 18 | 21 | 38 | 58 | 45 |

Afbeelding 17: aantal Europese indieningen door imec zelf

De octrooigroep bezit de nodige expertise en kanalen om de entiteiten van de imec-groep op octrooitechnisch vlak volledig bij te staan. Bovendien heeft de octrooigroep een wereldwijd netwerk van IE-dienstverleners uitgebouwd waarop ze beroep kan doen.



Afbeelding 18: IE-netwerk imec-groep

Imec vzw verzorgt de dienstverlening betreffende octrooien binnen de imec-groep. Bij deze dienstverlening hoort ook de opleiding van de imec-medewerkers over bescherming van intellectuele eigendom, in het bijzonder via octrooien. Zo is er een onboardingmodule rond Intellectuele Eigendom opgesteld om nieuwe medewerkers kennis te laten maken met de IE-werking van imec.

Vanuit imec vzw zijn in de 'imec Group Modus Operandi' de nodige richtlijnen opgesteld om een consistente octrooiwerking te verzekeren doorheen de groep van verbonden ondernemingen.

TRADEMARKS

—

In 2022 heeft imec **3 trademarks** ingediend voor spin-offs en voor onderzoeksactiviteiten waarbij een dienstverlening naar derden wordt aangeboden.

CONFLICTEN

—

In 2022 zijn er **3 geschillen** geweest tussen imec en een derde partij.

SPIN-OFFS

—

In 2022 heeft imecs octrooigroep 3 spin-off-projecten begeleid in het venturingproces, hetzij in de enrichment-fase en/of venturing timebox-fase.

OCTROOI STUDIES

In 2022 zijn 107 patentability studies, geen state-of-the-art-studies, 10 landschapstudies, en 3 Freedom-to-Develop-studies verricht. Door het octrooilandschap in geselecteerde technische domeinen in kaart te brengen, laten deze studies toe het wetenschappelijk onderzoek te (her)oriënteren en/of te benchmarken.

Er wordt ook meer en meer beroep gedaan op imecs octrooigemachtigden om juridisch advies te geven buiten de opbouw van een octrooiportefeuille. In 2022 zijn er 5 projecten geweest waar dit advies is gevraagd, bijvoorbeeld naar juridische status en impact van octrooien van derden.

IDEATION WORKSHOPS

In 2022 zijn er geen Ideation Workshops/Advanced Inventing Workshops ingericht. Deze workshops hebben als doel een ontwikkelingsplan voor intellectuele eigendom op te stellen voor het gekozen onderwerp. Bij voorkeur levert dergelijke Ideation Workshop ook al eerste ideemeldingen op. Deze onderwerpen kunnen zowel strategisch onderzoek betreffen, bijvoorbeeld een nieuw onderzoeksprogramma, als de opbouw van een octrooiportefeuille voor een spin-off.

Sinds de start van deze activiteit in 2015 hebben al 59 dergelijke workshops plaatsgevonden.

OCTROOI PORTFEUILLE IMEC VZW

Op 31 december 2022 was imec vzw (mede-)eigenaar van een octrooiportefeuille van 4.076 nog in stand gehouden octrooi-aanvragen en octrooien, met inbegrip van deze met status 'to be abandoned', en met inbegrip van de Europese gevalideerde landen (exclusief de Europese toekenningen, om dubbel telling te vermijden). De internationale octrooiaanvragen die reeds zijn ingeleid, werden niet meegeteld. De opsplitsing in verschillende types octrooiaanvragen is sinds de nieuwe octrooidatabank WINPAT complexer dan voorheen, maar zeker ook accurater.

In het voorjaar van 2020 is er over heel imec een doorlichting gebeurd van de octrooiportefeuille om niet-relevante en/of niet-strategische octrooien te stoppen.

Van deze in stand gehouden octrooiaanvragen zijn er 2.643 toegekend. Deze octrooiaanvragen zijn voornamelijk ingediend bij het USPTO (955), het EPO (voornamelijk gevalideerd in Duitsland, Frankrijk en Groot-Brittannië: Duitsland (561), Frankrijk (408) Groot-Brittannië (200) en daarnaast nog bijkomend sporadisch in een of meerdere Europese landen) en, in mindere mate in Japan (207), China (119), Taiwan (50) en Zuid-Korea (37).

Daarnaast had imec vzw op 31 december 2022 licentie- en sublicentierechten op 326 in stand gehouden octrooiaanvragen, waarvan er 168 waren toegekend.

In het totaal beschikt imec vzw op 31 december 2022, via eigendom of licentie, over een portefeuille van 4.402 octrooiaanvragen, waarvan er 2.811 toegekend zijn.

In 2022 werden er op naam van imec vzw 336 octrooien aangevraagd, waarvan er 134 eerste indienen in een dossier zijn. In datzelfde jaar werden er 43 octrooien aangevraagd, waarop imec vzw licentie- en sublicentierechten heeft. Van deze 43 octrooiaanvragen waren er 2 eerste indienen in een dossier.

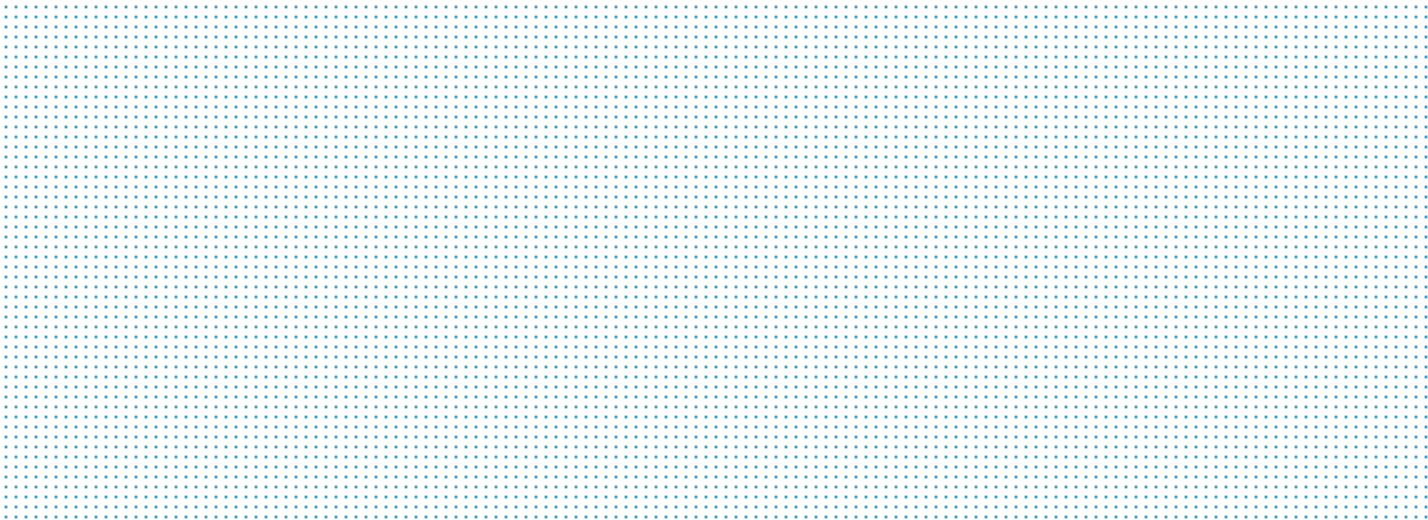
In 2022 bevat de portefeuille 379 octrooiaanvragen waarop imec vzw eigendoms- of licentierechten heeft, waarvan 136 eerste indienen.

In 2022 werden er 271 octrooien toegekend aan imec vzw. Hiervan waren er 122 in mede-eigendom met een onderzoekspartner van imec. 104 hiervan waren in mede-eigendom met Vlaamse universiteiten en hogescholen.

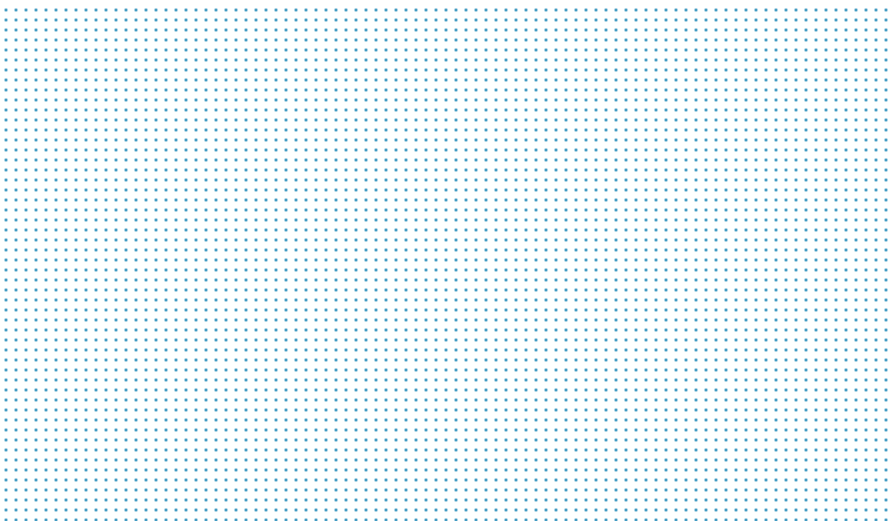
Van deze 271 octrooien werden er 112 toegekend door het USPTO (USA), 107 door het EPO, voornamelijk gevalideerd in Duitsland (69), Frankrijk (16) en Groot-Brittannië (7), 13 door het JPO (Japan), 26 door SIPO (China), 7 door KPO (Korea) en 5 door TIPO (Taiwan).

Er werden 12 octrooien toegekend waarop imec vzw licentie- en sublicentierechten heeft.

imec
jaarverslag vzw 2022



9 Vooruitzichten en onzekerheden waarmee imec geconfronteerd wordt



9 Vooruitzichten en onzekerheden waarmee imec geconfronteerd wordt

2022 was een zeer woelig jaar, waarin de wereld geconfronteerd werd met vele crisissen: de nasleep van de coronapandemie, de oorlog tussen Rusland en Oekraïne, de energiecrisis, geopolitieke spanningen en exportrestricties. Deze crisissen hebben een schokgolf veroorzaakt in de halfgeleiderindustrie, die een grote impact zal hebben in de komende jaren. Ondanks deze stormen heeft imec in 2022 uitzonderlijk goed gepresteerd.

Op het vlak van financiële resultaten kende imec in 2022 een groei met circa 125 miljoen euro. De omzet op groepsniveau over 2022 bedraagt circa 846 miljoen euro. Dit is de grootste groei die imec ooit gerealiseerd heeft.

Ook inhoudelijk werden zeer sterke resultaten neergezet, met onder meer een groeiend commitment van de belangrijkste halfgeleiderspelers (zoals Intel, Samsung en TSMC) en een sterke groei in het gezondheidszorgprogramma. Er werd ook veel aandacht besteed aan de positionering van imec in het kader van de Chips Act-initiatieven en de verdere internationalisering (met onder meer de oprichting van imec.IC-link US).

Rekening houdend met de bekomen resultaten, zoals in dit verslag beschreven, is 2022 een heel sterk groei-jaar geweest voor imec en werden er evenzeer fundamenten gelegd voor toekomstige groei.

De lovende feedback van de partners en van de wetenschappelijke adviesraad, maar ook de internationale erkenning voor de wetenschappelijke resultaten, de voortdurende aandacht voor stroomlijning en efficiëntieverhoging en de erg solide financiële resultaten leggen die fundamenten voor de toekomst. Vele inspanningen op alle fronten hebben ertoe geleid dat imec zijn toekomststrategie verder vorm kan geven. Marktevoluties, zoals consolidatie, maar ook de toenemende complexiteit en vraag naar geïntegreerde oplossingen zullen imec er blijven toe dwingen om steeds beter te worden en nog meer waarde te leveren voor de geïnvesteerde middelen. De verdere uitbouw van O&O-platformen, opgebouwd rond imecs core CMOS-technologie, blijft cruciaal, en dat binnen een sequentieel en sterk geconnecteerd innovatiemodel dat steunt op een breed ecosysteem van partners.

Centraal staat de visie dat imec de impact op de maatschappij wil vergroten en dus focust op activiteiten en technologieën waarmee het verschil kan worden gemaakt. Algemeen is sterk de focus gelegd op het integreren van duurzaamheid in de strategie. Vanuit die optiek werkt het Sustainable Semiconductor Technologies and Systems-programma (SSTS). Dit programma beoogt om de impact van keuzes die gemaakt worden in het kader van de ontwikkeling van halfgeleider technologie (bijvoorbeeld inzake materiaal en infrastructuur), op het vlak van duurzaamheid in kaart te brengen.

Duurzaamheid maakt dan ook intrinsiek deel uit van onze werking en is gestructureerd rond vijf grote pijlers: onderzoek, ontwikkeling en innovatie als motor voor een duurzame samenleving, aandacht voor de planeet, aandacht voor mensen, ethiek en goed bestuur en de inzet op duurzame samenwerkingen. Dat betekent dat we in onze werking naar duurzaamheid streven, maar daarnaast ook onderzoek en ontwikkeling doen naar duurzame oplossingen voor de maatschappelijke uitdagingen, zoals duurzaamheid op het vlak van energiegebruik, -opslag en -productie en duurzaamheid in gezondheidszorg, mobiliteit, communicatie, slimme steden, ...

Impact creëren gebeurt vanuit drie businessmodellen, die verschillen naargelang de sector en partners met wie samengewerkt wordt. Naast de uitbouw van O&O-platformen nemen de diensten die imec levert hier een belangrijke plaats in. Vanuit deze strategische insteek en focus, wil imec zo flexibel mogelijk omgaan met de onzekerheden op macro-economisch gebied en in het bijzonder binnen de halfgeleiderindustrie, maar wil het ook inspelen op opportuniteiten die zich aandienen.

De venturing- en acceleratiewerking draait ook op volle toeren, enerzijds met een degelijke funnel, maar ook met heel wat spin-offs die de laatste jaren werden opgericht, waaronder opnieuw 3 beloftevolle bedrijven in 2022, maar nog belangrijker met verschillende spin-offs die succesvol kapitaal ophalen om hun ontwikkeling verder te ondersteunen.

2022 is ook het eerste jaar in de vijfjaarlijkse periode van het convenant met het Vlaamse Gewest. Hierbij werd de structurele toelage voor imec verhoogd tot 130 miljoen euro. De resultaten van de gedefinieerde doelstellingen tonen op dat vlak ook een vliegende start.

De strategische en operationele doelstellingen van imec werden in het convenant bevestigd. Daarenboven zal imec met behulp van de bijkomende focus vanuit het convenant ook structureel inzetten op het vertalen van technologische bouwblokken naar systeemplatformen en -prototypes. Deze dotatie moet imec toelaten om zijn impact in Vlaanderen en Europa te versterken, waar meer systeem- en applicatiebedrijven aanwezig zijn dan halfgeleiderbedrijven.

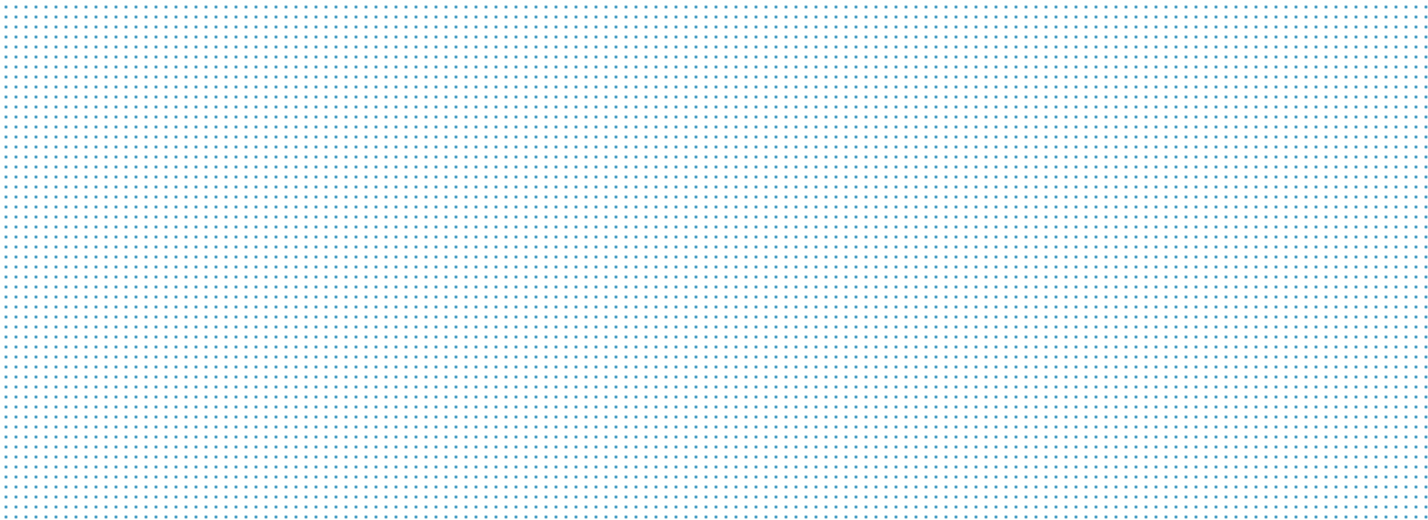
Uiteraard ligt de focus van imec als internationale groep niet alleen in Vlaanderen. De activiteiten in Nederland werden versterkt onder meer dankzij de toekenning van middelen in het kader van de zogenaamde Groeifondsen.

In de context van de US Chips Act, bekijkt imec hoe zijn expertise in pre-competitief O&O naar halfgeleiders kan aangewend worden om de Amerikaanse ambities te ondersteunen. In Japan werd een MOU ondertekend met het recent opgerichte halfgeleiderbedrijf Rapidus om samen te werken aan geavanceerde halfgeleidertechnologie. En in Europa, met de EU Chips Act, is imec zeer goed geplaatst om de brug te slaan tussen academici en de industrie. Samen met de andere grote Europese strategische onderzoekscentra CEA-LETI en Fraunhofer willen we onze chipprocesstechnologie beschikbaar stellen, zodat we het bestaande Europese technologieleiderschap in materialen en toestelontwikkeling verder kunnen versterken. We nemen ook het voortouw om een paneuropese pilootlijn op te zetten voor prototyping van toekomstige high performance compute (HPC) en edge AI-toepassingen.

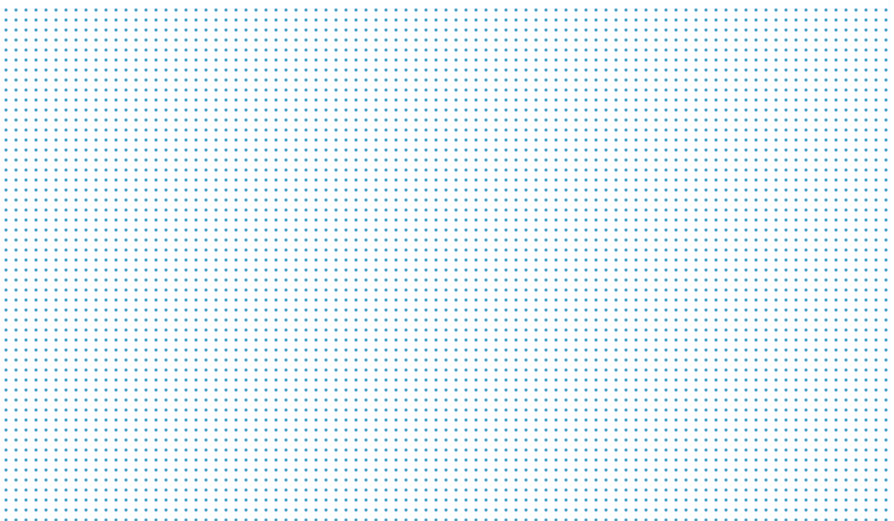
In alle regio's en landen waar imec actief is, is er een streven om structureel samen te werken met de lokale overheden en dit met oog op het creëren van maximale impact en het verzekeren van langetermijnfinanciering.

In het licht van de groeiende en nieuwe activiteiten, de toenemende complexiteit en de nieuwe businessmodellen, zet imec ook in op het versterken van de ondersteunende processen en van het bestuur, waaronder een risicomanagementproces. Hierbij wordt ook voortdurend aandacht besteed aan informatieveiligheid en de uitbouw van ICT-infrastructuur in brede zin, die noodzakelijk is voor de verdere groei en de blijvende ondersteuning van imecs activiteiten in de toekomst.

Niettegenstaande de inherente onzekerheden in de toekomst heeft imec de voorbije jaren de basis gelegd om 2023 en de volgende jaren met veel vertrouwen tegemoet te gaan en een verdere groei te realiseren.



10 Voorstellen van de raad van bestuur aan de algemene vergadering



10 Voorstellen van de raad van bestuur aan de algemene vergadering

10.1 Benoeming bestuurders en commissaris

De raad van bestuur stelt vast dat alle bestuursmandaten een einde nemen na de vergadering van de raad van bestuur die zich dient uit te spreken over de goedkeuring van de jaarrekeningen 2022.

Overeenkomstig artikel 21 van de gecoördineerde statuten van de vereniging zal de raad van bestuur, in overleg en na advies van het benoemings- en remuneratiecomité, op de algemene vergadering een voorstel maken naar (her)benoeming van de bestuurders en dit voor een periode van 3 jaar eindigend onmiddellijk na de gewone algemene vergadering die zich dient uit te spreken over de goedkeuring van de jaarrekeningen van het boekjaar afgesloten op 31 december 2025.

De raad van bestuur stelt tevens vast het mandaat van de commissaris EY Bedrijfsrevisoren een einde neemt na de goedkeuring van de jaarrekeningen 2022. Het auditcomité heeft reeds positief geadviseerd over de hernieuwing van het mandaat van de commissaris voor alle entiteiten van de imec-groep voor de boekjaren 2023-2025. De raad van bestuur stelt derhalve voor om de burgerlijke vennootschap EY Bedrijfsrevisoren te benoemen als commissaris voor een duur van drie boekjaren, namelijk de boekjaren eindigend op 31 december 2023, 31 december 2024 en 31 december 2025. Deze vennootschap heeft Eef Naessens, bedrijfsrevisor, aangeduid als vaste vertegenwoordiger. De jaarlijkse vergoeding voor deze opdracht is vastgelegd op 108.850 euro (imec vzw) exclusief btw en exclusief variabele IBR-kosten, en wordt jaarlijks geïndexeerd in functie van de index der consumptieprijzen.

10.2 Goedkeuring jaarrekeningen

De raad van bestuur stelt voor om de jaarrekeningen van het op 31 december 2022 geëindigde boekjaar met de bijhorende jaarverslagen goed te keuren en de verslagen van de commissaris, zoals ze worden voorgelegd, te aanvaarden.

10.3 Kwijting aan de bestuurders en de commissaris

De raad van bestuur stelt tevens voor te stemmen voor de kwijting van de bestuurders en de commissaris voor alle aansprakelijkheid voortvloeiend uit het uitoefenen van hun functies gedurende het afgelopen boekjaar 2022.

De raad van bestuur is van oordeel dat het managementteam zijn taak meer dan behoorlijk heeft volbracht en dit naar de toekomst toe zo zal verderzetten.

De raad van bestuur wenst het managementteam en alle personeelsleden van de imec-groep te feliciteren en te danken voor de goede prestaties die tijdens het voorbije jaar werden geleverd.

www.imec.be

Jaarverslag 2022
van raad van bestuur
aan de algemene
vergadering - imec vzw



EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
De Kleetlaan 2
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11
ey.com

Verslag van de commissaris aan de leden van de algemene vergadering van Interuniversitair Micro-Electronica Centrum VZW over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

Overeenkomstig de statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Interuniversitair Micro-Electronica Centrum VZW (de "Vereniging") en van de dochterondernemingen (samen de "Groep"). Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2022, de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 24 april 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. We hebben de statutaire controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 6 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de statutaire controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Interuniversitair Micro-Electronica Centrum VZW, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 972.561.863 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 37.681.209.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2022, alsook van de geconsolideerde resultaten voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



**Verslag van de commissaris van 3 april 2023 over
de Geconsolideerde Jaarrekening van Interuniversitair Micro-Electronica Centrum VZW
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)**

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vereniging te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat

van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. Deze controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vereniging en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vereniging en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vereniging en van de Groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;



**Verslag van de commissaris van 3 april 2023 over
de Geconsolideerde Jaarrekening van Interuniversitair Micro-Electronica Centrum VZW
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 (vervolg)**

- ▶ het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vereniging en de Groep om de continuïteit te handhaven.

Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vereniging of van

de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de statutaire controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vereniging.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Diegem, 3 april 2023

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Eef Naessens *
Partner

* Handelend in naam van een BV

23EN0148