A-se 1

COMPTES ANNUELS
SOCIÉTÉ ÉTRANGÈRE

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION : Kreab .....

.....

Forme juridique[1] : AB (Société anonyme de droit suédois).....

Adresse : Mäster Samuelsgatan .....N° : 17 ..... Bte : .....

Code postal :SE-11144 ..... Commune : Stockholm.....

Pays : Suède .....

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de Bruxelles.....

Pour une société étrangère : adresse de la succursale belge :Rond-Point Schuman 2-4, 1040 Bruxelles .....

Adresse Internet[2] : .....

Adresse e-mail[2] : .....

Numéro d'entreprise 556146-3976

DATE 20 /07 /2017 de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS en SEK[3] approuvés par l'assemblée générale du 01 / 06 / 2023

relatifs à l'exercice couvrant la période du 01 /01 /2022 au 31 /12 /2022

Exercice précédent du 01 /01 /2021 au 31 /12 /2021

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~**sont**~~ / **ne sont pas**[4] identiques à ceux publiés antérieurement.

Sont joints aux présents comptes annuels :

Nombre total de pages déposées : 25.....

Signature
(nom et qualité)

Signature
(nom et qualité)

Karl Isaksson
REPRÉSENTANT EN BELGIQUE

Karl Isaksson

1 Le cas échéant, la mention 'en liquidation' est ajoutée à la forme juridique.
2 Mention facultative.
3 Au besoin, adapter la devise et l'unité dans lesquelles les montants sont exprimés.
4 Biffer la mention inutile.

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

Erkhammar, Charlotte, Administrateur, President Directeur General , Norevagen 31, 18264 Djursholm.....

Emilsson, Peje, Administrateur, President du Conseil d'Administration, Elfviksvagen 48, 18147 Lidingo.....

Emilsson Carl, Administrateur, Hagkroken 7, 18131, Lidingo.....

.....

.....

.....

.....

.....

Commissaire de l'entreprise : Ohrlings PricewaterhouseCoopers AB, Langgatan 28-30 SE-821 43 Bollnäs Suéde (représentée par Madeleine Endre).....

.....

POUR UNE SOCIÉTÉ ÉTRANGÈRE : REPRÉSENTANT EN BELGIQUE : .....

Karl Isaksson, Avenue des Combattants 41, 1332 Genval.....

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels ~~**ont**~~ / **n'ont pas*** été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission :

A. La tenue des comptes de la société**,
B. L'établissement des comptes annuels**,
C. La vérification des comptes annuels et/ou
D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Rapport annuel

pour

Kreab AB

556146-3976

Exercice

2022

Sommaire

Rapport de gestion	2
Compte de résultat	4
Bilan	5
Analyse des flux de trésorerie	7
Notes	8

AV KAMMARKOLLEGIET AUKTORISERAD TRANSLATOR * NR 731 *

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Le Conseil d'Administration et la Directrice Générale de Kreab AB présentent le rapport annuel suivant pour l'exercice 2022.

Le rapport annuel est établi en couronnes suédoises [SEK], les montants sont indiqués en milliers de SEK.

Rapport de gestion

Informations sur la société

Ce rapport annuel vise Kreab AB, qui est une filiale à 100% de Kreab Worldwide AB. Kreab Worldwide AB est à son tour une filiale à 100% de Kreab Partner AB. Kreab AB a une succursale en Belgique et une filiale en Finlande, détenue à 100%.

Les activités de Kreab worldwide

Kreab Worldwide compte environ 400 collaborateurs de 40 nationalités différentes, employés de filiales à 100% réparties dans une quinzaine de pays, et de sociétés affiliées exerçant des activités sous licence dans une dizaine de pays. En 2022, les recettes d'honoraires se sont élevées à 479 mSEK (44,9 mEUR) (année précédente 410 mSEK, 39,5 mEUR) avec un EBITDA de 74 mSEK (contre 6,9 mEUR), soit 15,3%.

Les activités du groupe sont menées dans le cadre de Kreab AB, filiale à 100% qui a une succursale à Bruxelles, une filiale en Finlande et des filiales à 100% à Hong Kong, au Japon, en Chine, à Singapour, en Espagne et en Grande-Bretagne.

La société a son siège social à Stockholm.

Faits importants survenus au cours de l'exercice

Aucun fait important n'a été noté durant l'exercice.

Faits importants survenus après la clôture de l'exercice

Les premiers mois de 2023 ont connu une évolution positive.

Évolution future attendue, risques et facteurs d'incertitude significatifs

La situation géopolitique incertaine rend les pronostics difficiles. En même temps, nous voyons de la part de nos clients que la demande d'aide en matière de gestion de crise, de conseil concernant les processus de changement et de soutien au sujet de questions complexes est maintenue. Notre focus est toujours sur le conseil stratégique. Nous constatons une poursuite de la croissance dans le secteur de la communication.

Actionnariat

Kreab AB est une filiale à 100% de Kreab Worldwide AB dont le siège est à Stockholm [Suède]. Un rapport annuel est établi pour chaque entité légale du groupe. La consolidation des résultats des différentes entités légales se fait dans le rapport annuel du groupe, établi par Auronus AB, la société-mère du groupe dans sa configuration la plus large.

AV KAMMARKOLLEGIET AUKTORISERAD TRANSLATOR * NR 731 *

[paraphes]

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Comparaison pluriannuelle (millions de SEK)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Recettes totales	199	165	171	172	160
Recettes d'honoraires	168	137	121	152	131
EBITDA	28	21	12	21	3
EBITDA, en %	16,8	15,2	9,8	13,8	2,6
Total du bilan	128	116	93	115	144
Nombre d'employés	76	63	59	70	74

Pour les définitions des chiffres clés, voir la rubrique Principes comptables et d'évaluation.

Évolution des capitaux propres

	Capital social	Fonds de développement	Réserve légale	Report à nouveau	Résultat de l'exercice	Total
Montant en début d'exercice	10 000	5 917	2 000	17 758	6 170	**41 845**
Affectation du résultat sur décision de l'assemblée générale :				6 170	-6 170	**0**
Dépenses de développement		-1 035		1 035		**0**
Différence de conversion				648		**648**
Résultat de l'exercice					8 445	**8 445**
Montant en fin d'exercice	**10 000**	**4 882**	**2 000**	**25 611**	**8 445**	**50 938**

Proposition d'affectation du bénéfice

Le Conseil d'Administration propose que les montants suivants (en SEK) :

Report à nouveau créditeur	25 611 154
Bénéfice de l'exercice	8 444 788
	34 055 942
soient affectés en report à nouveau à hauteur de	34 055 942

Le résultat et la situation générale de la société sont par ailleurs présentés ci-après dans le compte de résultat, le bilan et l'analyse des flux de trésorerie accompagnés des notes y afférentes.

[paraphes]



Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Compte de résultat mSEK	**Note**	**01-01-2022 -31-12-2022**	**01-01-2021 -31-12-2021**
Chiffre d'affaires net	3	198 778	164 705
Autres produits d'exploitation		320	97
		199 098	**164 802**
Charges d'exploitation			
Achats pour le compte de client		-30 357	-28 419
Autres charges externes	4,5	-51 338	-39 895
Frais de personnel	6	-89 012	-75 669
Amortissement d'immobilisations corporelles et incorporelles		-4 296	-5 071
Autres charges d'exploitation	7	-79	-135
		-175 082	**-149 189**
Résultat d'exploitation	8	**24 016**	**15 613**
Charges et produits financiers			
Intérêts créditeurs et postes assimilés	9	755	170
Intérêts débiteurs et postes assimilés	10	-873	-627
		-118	**-457**
Résultat après charges et produits financiers		**23 898**	**15 156**
Ajustements	11	-11 470	-6 800
Bénéfice avant impôt		**12 428**	**8 356**
Impôt sur le résultat de l'exercice	12	-3 983	-2 186
Résultat de l'exercice		**8 445**	**6 170**

[paraphes]

AUKTORISERAD TRANSLATOR * NR 731 * AV KAMMARKOLLEGIET

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Bilan mSEK	**Note**	**31-12-2022**	**31-12-2021**
ACTIF			
Actifs immobilisés			
Immobilisations incorporelles			
Dépenses capitalisées de R&D	13	7 742	10 081
		7 742	**10 081**
Immobilisations corporelles			
Mobilier, agencements et installations	14	2 535	1 742
Frais engagés sur bien immobilier appartenant à un tiers	15	34	989
Œuvres d'art		2 526	2 550
		5 095	**5 281**
Immobilisations financières			
Participations dans les sociétés du groupe	16, 17	16 000	16 000
Autres avoirs en titres à long terme	18	1 012	886
		17 012	**16 886**
Total Actifs immobilisés		**29 849**	**32 248**
Actifs circulants			
Créances à court terme			
Créances clients		34 974	37 154
Créances sur les sociétés du groupe		43 234	29 512
Créances fiscales en cours		452	330
Autres créances		479	793
Produits générés non facturés		4 686	1 462
Charges payées d'avance et produits à recevoir	19	5 220	4 029
		89 045	**73 280**
Caisse et banque		8 773	11 107
Total Actifs circulants		**97 818**	**84 387**
TOTAL DE L'ACTIF		**127 667**	**116 635**

AV KAMMARKOLLEGIET AUKTORISERAD TRANSLATOR * NR 731 *

[paraphes]

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Bilan mSEK	**Note**	**31-12-2022**	**31-12-2021**
PASSIF			
Capitaux propres	20		
Capitaux propres immobilisés			
Capital social (500 000 actions d'une valeur nominale de 20 SEK)		10 000	10 000
Réserve légale		2 000	2 000
Fonds pour frais de développement		4 882	5 917
		16 882	**17 917**
Capitaux propres disponibles			
Report à nouveau créditer ou débiteur		25 611	17 758
Résultat de l'exercice		8 445	6 170
		34 056	**23 928**
Total Capitaux propres		**50 938**	**41 845**
Réserves non imposées	21	3 470	0
Dettes à court terme			
Dettes vis-à-vis d'établissements de crédit		16 037	17 128
Avances payées par des clients		13 583	17 220
Dettes Fournisseurs		14 230	12 494
Dettes vis-à-vis de sociétés du groupe		1 709	846
Autres dettes		10 800	13 661
Charges à payer et produits reçus d'avance	22	16 900	13 441
Total dettes à court terme		**73 259**	**74 790**
TOTAL DU PASSIF		**127667**	**116 635**

[paraphes]



Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Analyse des flux de trésorerie mSEK	**Note**	**01-01-2022** **-31-12-2022**	**01-01-2021** **-31-12-2021**
Opérations d'exploitation			
Résultat avant charges et produits financiers		24 016	15 613
Intérêts payés		-877	-663
Ajustement de postes n'affectant pas le flux de trésorerie	23	4 804	5 013
Impôts payés		-4 560	-2 528
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation avant variation du fonds de roulement		**23 383**	**17 435**
Flux de trésorerie liés à une variation du fonds de roulement			
Variation de créances clients		2 179	-9 984
Augmentation/diminution des produits générés non facturés		-3 224	318
Variation des créances à court terme		-21 840	-15 785
Variation des dettes fournisseurs		1 736	906
Variation des dettes à court terme		-1 719	14 440
Flux de trésorerie liés aux opérations d'exploitation		**515**	**7 330**
Opérations d'investissement			
Investissements dans des immobilisations corporelles		-1 813	-499
Vente d'immobilisations corporelles		-48	0
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		**-1 861**	**-499**
Opérations de financement			
Programme de bons de souscription émis		0	1 650
Amortissement d'emprunts		0	-755
Augmentation/diminution des dettes à court terme		-1 090	1 137
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		**-1 090**	**2 032**
Flux de trésorerie de l'exercice		**-2 436**	**8 863**
Trésorerie en début d'exercice		11 107	2 221
Écarts de conversion en matière de trésorerie		102	23
Trésorerie en fin d'exercice		**8 773**	**11 107**

[paraphes]

AV KAMMARKOLLEGIET AUKTORISERAD TRANSLATOR * NR 731 *

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Notes

mSEK

Note 1 Principes comptables et principes d'évaluation

Informations générales
Le présent rapport annuel a été établi en conformité aux dispositions de la Loi sur les rapports annuels et des Recommandations générales du Comité de la comptabilité, BFNAR 2012:1, intitulées "Rapport annuel des sociétés et des groupes" (K3).

Les principes comptables appliqués sont inchangés par rapport à l'exercice précédente.

Principes comptables relatifs aux recettes
Missions

Pour les missions effectuées sur la base d'un prix fixe, les produits et charges imputables à chaque mission sont comptabilisés en produits et charges par rapport en proportion du degré d'achèvement de la mission au jour de la clôture des comptes (calcul successif du bénéfice). Le degré d'achèvement d'une mission est déterminé en comparant les dépenses engagées à la date de clôture du bilan au montant total estimé des dépenses prévues. Dans les cas où le résultat d'une mission ne peut pas être calculé de manière fiable, les recettes ne sont prises en compte que dans la mesure où elles correspondent à des dépenses à venir liées à la mission qui, selon toute probabilité, seront remboursées par le commanditaire. Une anticipation de perte liée à une mission est immédiatement comptabilisée comme charge.

En ce qui concerne les contrats en régie (ou comptes à vue), les revenus imputables à une mission effectuée sont comptabilisés comme produits au fur et à mesure que le travail est effectué et que le matériel est livré ou consommé.

Autres types de produits

La société a négocié les droits d'utilisation de la marque Kreab en Asie, en Europe et en Amérique du Sud. Les revenus y afférents dépendent du volume des recettes générées et sont pris en compte dans le résultat lorsque le montant desdites recettes a pu être établi. Les droits en question prennent la forme de royalties et sont refacturés à Kreab AB par Kreab Trademark. Les royalties sont comptabilisées comme "Frais divers".

Immobilisations incorporelles
Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements et dépréciations accumulés.
Leur amortissement est linéaire sur leur durée d'utilisation estimée. Le délai d'amortissement d'immobilisations incorporelles générées de façon interne est de dix ans.

Le goodwill est amorti linéairement sur la durée d'utilisation estimée.

Actifs immobilisés
Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition diminuée des amortissements. Dans la valeur d'acquisition d'un actif sont incluses des dépenses qui peuvent être directement imputées à l'acquisition de l'actif en question. Les immobilisations corporelles sont systématiquement amorties sur leur durée d'utilisation estimée. Les durées d'amortissement suivantes sont appliquées :

[paraphes]

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

AUKTORISERAD TRANSLATOR * NR 731 * AV SAMMARKOLLEGIET

Immobilisations corporelles

Frais engagés sur bien immobilier appartenant à un tiers	5 à 8 ans
Mobilier, agencements et installations	5 à 7 ans

Instruments financiers

Les instruments financiers présentés au bilan incluent créances clients, autres créances, dettes fournisseurs et dettes issues d'emprunts. Ces instruments sont présentés au bilan dès lors que la société est part des conditions contractuelles dudit instrument.

Les actifs financiers sont retirés du bilan lorsque le droit à recevoir le flux de trésorerie issu de l'instrument a expiré ou été transféré et lorsque le groupe a transféré quasiment tous les risques et les avantages liés au droit de propriété.

Les dettes financières sont retirées du bilan lorsque les engagements ont été réglés ou lorsqu'ils ont, d'une manière ou d'une autre, cessé.

Créances clients et autres créances

Les créances sont comptabilisées comme actifs circulants à l'exception des postes dont l'échéance est supérieure à 12 mois après le jour de la clôture des comptes, auquel cas elles sont classées comme actifs immobilisés. Les créances sont comptabilisées au montant de règlement attendu après déduction pour les créances individuellement jugées incertaines.

Dettes d'emprunt et dettes vis-à-vis des fournisseurs

Les dettes vis-à-vis des fournisseurs et les dettes relatives aux emprunts sont initialement comptabilisées à leur valeur d'acquisition après déduction des frais de transaction. Si le montant présenté diffère du principal à rembourser le jour de l'échéance, la différence est périodisée comme charge d'intérêt sur la durée de l'emprunt en utilisant le mode de calcul de l'intérêt effectif. Dès lors, le montant présenté au bilan correspond au montant qui doit être remboursé.

Compensation de créances et dettes financières

Un actif financier et une dette financière ne peuvent être compensés et comptabilisés par un montant net au bilan que s'il existe un droit légal de procéder à ladite compensation et si le règlement par un montant net est envisageable ou si une cession simultanée de l'actif et un règlement de la dette sont probables.

Examen de la dépréciation des immobilisations financières

À chaque date de clôture des comptes, la société regarde s'il existe des indications de devoir procéder à une dépréciation des immobilisations financières. Une dépréciation doit être enregistrée si la diminution de valeur est jugée permanente. La nécessité d'enregistrer une dépréciation est examinée individuellement pour les actions, parts et autres immobilisations financières significatives. La dépréciation d'un actif évalué au coût d'acquisition amorti est calculée comme la différence entre la valeur comptable de l'actif et la valeur actualisée de la meilleure estimation par la direction de la société des flux de trésorerie futurs auxquels est appliqué le taux d'intérêt effectif initial de l'actif. S'il est procédé à l'enregistrement d'une dépréciation d'actions, le montant de ladite dépréciation correspond à la différence entre la valeur comptable et le maximum de la valeur réelle après déduction des frais de vente et la valeur actuelle des flux de trésorerie futurs (basée sur la meilleure estimation par la direction de la société).

Actions et parts dans des entreprises filiales

Les actions et parts dans des entreprises filiales sont comptabilisées à leur valeur d'acquisition après déduction pour dépréciation éventuelle. Dans la valeur d'acquisition sont inclus le prix d'achat des

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

actions et les frais liés à leur acquisition. Tout apport en capital ou contribution du groupe est comptabilisé à la valeur d'acquisition qui est le sien/la sienne lors de leur enregistrement. Les dividendes reçus d'entreprises filiales sont comptabilisés comme produits.

Contrats de crédit-bail
Tous les contrats de crédit-bail dans lesquels la Société est le preneur de bail sont comptabilisés comme contrats de crédit-bail opérationnels (contrats de location), qu'il s'agisse de contrats financiers ou opérationnels. Les frais de crédit-bail sont comptabilisés linéairement sur toute la durée de la période de location.

Impôts
Les impôts en cours sont évalués en fonction des taux d'imposition et des règles fiscales applicables à la date de clôture du bilan. Les impôts différés sont évalués sur la base des taux d'imposition et des règles fiscales en vigueur avant la date de clôture du bilan.

Frais de personnel et indemnités
Frais de personnel de court terme : Les frais de personnel de court terme de la société sont constitués par les salaires, les cotisations sociales, les congés payés, la prise en charge des congés de maladie, les soins de santé et les primes. Les frais de personnel de court terme sont comptabilisés comme charge et comme dette lorsqu'il existe une obligation légale ou informelle de s'en acquitter.

Indemnités consécutives à une cessation d'emploi : La société suit des plans de pension dont les cotisations sont prédéterminées. Pour ce type de plan de pension, la société verse des cotisations fixes à un organisme externe et n'a pas d'obligation ni légale, ni informelle de procéder à quelque paiement supplémentaire que ce soit et ce, même si la contrepartie n'est pas en mesure de respecter ses engagements. Le résultat du groupe est grevé de ces charges au fur et à mesure que l'employé travaille pour la société.

Indemnités consécutives à un licenciement : Une indemnité de licenciement naît de la décision de la société de mettre fin à un contrat d'emploi avant sa date de fin normale ou lorsqu'un employé accepte une offre de départ volontaire en échange d'une telle indemnité. Si ladite indemnité ne donne à la société aucun avantage économique futur, elle sera comptabilisée comme une dette et une charge dans le cas où la société aurait une obligation légale ou informelle de s'en acquitter. L'indemnité est évaluée de manière à correspondre au mieux au montant exigible pour que l'engagement soit résorbé le jour de la clôture des comptes.

Transfert financier intragroupe
Les transferts financiers intragroupe effectués dans les deux sens sont comptabilisés à la rubrique Ajustements

Analyse des flux de trésorerie
L'analyse des flux de trésorerie est faite selon la méthode indirecte. Le flux de trésorerie comptabilisé ne comprend que les transactions qui impliquent une entrée ou une sortie de trésorerie.

La société inclut dans la trésorerie la caisse, les avoirs en banque, les avoirs auprès d'autres instituts de crédit ainsi que les placements liquides à court terme cotés en bourse, dont la durée de vie est inférieure à trois mois à compter de la date de leur acquisition. Les variations relatives aux immobilisations financières sont comptabilisées comme opérations d'investissement.

Définition des chiffres-clés

EBITDA - Résultat d'exploitation hors amortissement sur produit d'agence.

[paraphes]

AV KAMMARKOLLEGIET AUKTORISERAD TRANSLATOR * NR 731 *

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Bons de souscriptions
Conformément à la décision de l'assemblée générale annuelle, la société a émis des bons de souscription au bénéfice d'un certain nombre d'employés-clés. Celles et ceux qui ont souscrit ces bons de souscription paient une prime, La prime est comptabilisée comme report à nouveau. La valeur des bons de souscription et la prime à payer ont été déterminées par le biais du modèle d'évaluation de Black & Scholes. Les cotisations sociales résultant de l'attribution des bons de souscription d'actions sont comptabilisées en charges de personnel et dette.

Estimations et appréciations
Kreab AB effectue régulièrement des estimations et des appréciations sur les perspectives à venir. L'évaluation du résultat effectuée à des fins comptables qui en résulte correspondra par définition rarement au résultat réel. Les estimations et hypothèses qui impliquent un risque substantiel de conduire à des ajustements importants en termes de valeur comptable à l'actif comme au passif au cours de l'exercice suivant sont traitées ci-dessous dans les grandes lignes.

Examen de la nécessité de procéder à l'enregistrement d'une dépréciation du goodwill
Conformément au principe comptable décrit à la note 1, il est procédé chaque année à l'examen de la nécessité de procéder à l'enregistrement d'une dépréciation du goodwill. Les montants recouvrables pour les unités génératrices de trésorerie ont été déterminés en fonction de leur taux d'utilisation. Certaines hypothèses doivent être faites pour effectuer ces calculs.

Évaluation des parts détenues dans les sociétés filiales.
L'évaluation des actions et des parts détenues dans des sociétés filiales est basée sur leur valeur intrinsèque, ou sur une estimation des flux de trésorerie futurs basée sur les appréciations faites par la direction de la société.

Au 31 décembre 2022, aucune nécessité d'enregistrer une quelconque dépréciation d'actions, ni de parts dans des sociétés filiales n'a été constatée.

Créances clients & créances sur des sociétés du groupe
L'évaluation des créances clients et des créances sur des sociétés du groupe est fondée sur le montant qui devrait être encaissé après déduction des créances jugées irrécouvrables, lesquelles sont examinées individuellement. Au 31 décembre 2022, la direction estime qu'aucun enregistrement de dépréciation n'est nécessaire en ce qui concerne les créances clients et les créances sur des sociétés du groupe

Note 2 Soutien lié à la COVID-19

Au 31 décembre 2022, le montant des impôts différés relatifs à l'exercice 2020 s'élève à 8 562 kSEK. Ils devront avoir été réglés en juillet 2025.

[paraphes]



Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Note 3 Répartition du chiffre d'affaires net

Le chiffre d'affaires, calculé en fonction du pays où la facture a été envoyée, se répartit géographiquement de la façon suivante :

	2022	2021
Chiffre d'affaires net par zone géographique		
Suède	93 975	79 755
Reste de l'UE	59 179	45 575
Reste du monde	45 623	39 376
	198 777	**164 706**

Note 4 Contrats de crédit-bail

Les frais de crédit-bail de l'exercice au titre des contrats existants s'élèvent à 11 016 KSEK 8 308 KSEK).

Les échéances à venir relatives aux frais de crédit-bail pour les contrats non résiliables, se présentent comme suit :

	2022	2021
Échéance inférieure à un an	12 253	7 545
Échéance supérieure à un an mais inférieure à cinq ans	14 025	21 016
	26 278	**28 561**

Dans les comptes de la société, le crédit-bail opérationnel concerne essentiellement la location de bâtiments/locaux.

Note 5 Honoraires des commissaires aux comptes

La mission d'audit des commissaires aux comptes comprend l'examen du rapport annuel et de la comptabilité de la société et celui de la gestion du Conseil d'Administration et de la Directrice Générale ainsi que les diverses tâches qui relèvent des compétences du commissaire aux comptes, telles que le conseil ou toute autre forme d'assistance résultant des observations effectuées dans le cadre de la procédure d'examen ou de l'exercice des autres tâches leur incombant.

	2022	2021
PWC		
Mission d'audit	217	219
Activités d'audit hors du champ de ladite mission	0	0
Autres services	139	134
	356	**353**

[paraphes]

AUKTORISERAD TRANSLATOR * NR 731 * AV KAMMARKOLLEGIET

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Note 6 Employés et frais de personnel répartis par pays

	2022		2021	
Nombre moyen d'employés réparti par pays				
Suède	23	(11)	21	(10)
Succursale Belgique	53	(33)	42	(17)
	76	**(44)**	**63**	**(27)**

Le nombre moyen de femmes est indiqué entre parenthèses.

Salaires et autres rémunérations		
Conseil d'Administration et Directrice Générale	0	0
Autres employés	59 457	50 895
	59 457	**50 895**
Cotisations sociales		
Cotisations retraite pour le Conseil d'Administration et la Directrice Générale	0	0
Cotisations retraite pour les autres employés	5 560	4 980
Autres cotisations sociales légales et contractuelles	18 163	15 096
	23 723	**20 076**

Salaires et autres rémunérations répartis par pays		
Suède	27 059	23 161
Succursale en Belgique	32 397	27 734
	59 457	**50 895**

Répartition hommes-femmes aux postes de décision		
Proportion de femmes au conseil d'administration	50%	50%
Proportion d'hommes au conseil d'administration	50%	50%
Proportion de femmes parmi les autres postes de décision	25%	25%
Proportion d'hommes parmi les autres postes de décision	75%	75%

Bons de souscription

La société a, conformément à la décision prise par l'assemblée générale annuelle, au cours de l'année 2021 émis des bons de souscription au bénéfice d'un certain nombre d'employés-clés. Celles et ceux qui ont souscrit ces bons de souscription paient une prime qui a été comptabilisée en Capitaux propres. La valeur réelle moyenne pondérée des bons de souscription qui ont été attribués au cours de la période était de 185 SEK par bon de souscription. Les principales modalités du programme sont précisées dans le tableau ci-dessous.

	Prix d'achat moyen en SEK par bon de souscription	Nombre de bons de souscription*
Au 1er Janvier 2022		
Attribués	185	50 000
Levés	0	0
Utilisés	0	0
Échus	0	0
Au 31 Décembre 2022*	185	50 000

[paraphes]

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Note 7 Différences de conversion

Le résultat d'exploitation prend en compte les écarts de taux de change relatifs aux créances et dettes d'exploitation dont le détail est précisé ci-dessous :

	2022	2021
Autres produits d'exploitation	-309	-45
Autres charges d'exploitation	109	180
	-200	**135**

Note 8 Achats et ventes entre sociétés du groupe

	2022	2021
Part du total des achats de l'année effectués auprès d'autres sociétés du groupe	23,30%	33,50%
Part du total des ventes de l'année à destination d'autres sociétés du groupe	4,20%	6,60%

La société a en outre des relations commerciales avec des sociétés considérées comme proches mais qui ne font pas partie du Groupe. Toutes ces transactions ont été réalisées dans des conditions commerciales normales.

Note 9 Autres produits financiers et postes de résultat similaires

	2022	2021
Produits financiers en provenance de sociétés du groupe	755	170
	755	**170**

Note 10 Charges financières et postes de résultat similaires

	2022	2021
Autres charges financières	877	663
Différences de conversion	-4	-35
	873	**628**

Note 11 Ajustements

	2022	2021
Transfert financier intragroupe vers Kreab Worldwide AB	-8 000	-6 800
Provision pour fonds de périodisation	-3 470	0
	-11 470	**-6 800**

[paraphes]

AV KAMMARKOLLEGIET AUKTORISERAD TRANSLATOR * NR 731 *

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Note 12 Impôts en cours et différés

	2022	2021
Impôt sur le résultat de l'exercice		
Impôt de l'exercice	3 983	2 186
Total de l'impôt comptabilisé	**3 983**	**2 186**

Calcul de l'impôt effectif

	2022		2021	
	%	Montant	%	Montant
Résultat avant impôt		12 428		8 357
Impôt au taux d'imposition en vigueur	20,60	2 560	20,60	1 722
Frais non déductibles		857		747
Ajustement relatif aux impôts de l'exercice Précédent		45		-529
Déduction d'impôt étranger		-1 969		-1 422
Utilisation au cours de l'exercice de déduction pour déficit afférent à l'exercice précédent dont la valeur fiscale n'est pas comptabilisée comme actif				-56
Divers		-505		-488
Impôts en Belgique		2 995		2 212
Impôt effectif comptabilisé	**-32,05**	**3 983**	**-26,15**	**2 186**

Note 13 Dépenses reportées pour nouveaux services et produits

	31-12-2022	31-12-2021
Valeurs d'acquisition en début d'exercice	159 295	159 145
Différence de conversion	715	150
Valeurs d'acquisition cumulées en fin d'exercice	**160 010**	**159295**
Amortissements en début d'exercice	-149 214	-146 056
Amortissements de l'exercice	-2 339	-3 008
Différence de conversion	-715	-150
Amortissements cumulés en fin d'exercice	**-152 267**	**-149 214**
Valeur résiduelle en fin d'exercice	**7 743**	**10 081**

[paraphes]

AV KAMMARKOLLEGIET AUKTORISERAD TRANSLATOR * NR 731 *

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Note 14 Mobilier, agencements et installations

	31-12-2022	31-12-2021
Valeurs d'acquisition en début d'exercice	14 753	19 738
Achats	1 800	510
Ventes/Mises au rebut	-242	-5 632
Différences de conversion	680	137
Valeurs d'acquisition cumulées en fin d'exercice	**16 991**	**14 752**
Amortissements en début d'exercice	-13 010	-17 438
Ventes/Mises au rebut	112	5 632
Amortissements de l'exercice	-924	-1 078
Différences de conversion	-633	-126
Amortissements cumulés en fin d'exercice	**-14 456**	**-13 010**
Valeur résiduelle en fin d'exercice	**2 535**	**1 742**

Note 15 Frais engagés sur bien immobilier appartenant à un tiers

	31-12-2022	31-12-2021
Valeurs d'acquisition en début d'exercice	5 579	5 474
Achats	37	0
Différence de conversion	492	104
Valeurs d'acquisition cumulées en fin d'exercice	**6 107**	**5 578**
Amortissements en début d'exercice	-4 590	-3 531
Amortissements de l'exercice	-1 033	-984
Différence de conversion	-450	-74
Amortissements cumulés en fin d'exercice	**-6 073**	**-4 589**
Valeur résiduelle en fin d'exercice	**34**	**989**

Les frais engagés sur bien immobilier appartenant à un tiers concernent des investissements effectués dans des bureaux à Bruxelles.

Note 16 Participations dans les sociétés du groupe

	31-12-2022	31-12-2021
Valeurs d'acquisition en début d'exercice	16 000	16 000
Valeurs d'acquisition cumulées en fin d'exercice	**16 000**	**16 000**
Dépréciations en début d'exercice	0	0
Dépréciations cumulées en fin d'exercice	**0**	**0**
Valeur résiduelle en fin d'exercice	**16 000**	**16 000**



[paraphes]

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Note 17 Détail des participations détenues dans des sociétés du groupe

Nom	% du capital	% des votes	Nombre de parts	Valeur comptable
Kreab Oy	100	100	5 000	16 000
				16 000

	No d'immatriculation	Siège
Kreab Oy	FO-0782023-9	Helsinki

Note 18 Autres créances à long terme

	31-12-2022	31-12-2021
Valeurs d'acquisition en début d'exercice	886	895
Créances à long terme entrantes	1 012	886
Créances à long terme sortantes	-964	-912
Différence de conversion	78	17
Valeurs d'acquisition cumulées en fin d'exercice	**1 012**	**886**
Valeur résiduelle en fin d'exercice	**1 012**	**886**

Note 19 Charges payées d'avance et produits à recevoir

	31-12-2022	31-12-2021
Loyers payés d'avance	2 526	1 780
Frais de personnel payés d'avance	723	521
Autres postes	1 972	1 728
	5 220	**4 029**

Note 20 Affectation du résultat

	31-12-2022
Proposition d'affectation du bénéfice	
Le Conseil d'Administration propose que les montants disponibles suivants :	
Report à nouveau créditeur	25 611
Bénéfice de l'exercice	8 445
	34 056
soient affectés en report à nouveau à hauteur de	34 056



[paraphes]

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Note 21 Réserves non imposées

	31-12-2022	31-12-2021
Fonds de périodisation pour l'année fiscale 2022	3 470	0
	3 470	**0**

Note 22 Charges à payer et produits reçus d'avance

	31-12-2022	31-12-2021
Frais de personnel à payer	14 633	10 278
Autres charges à payer	2 267	3 163
	16 900	**13 441**

Note 23 Ajustement de postes n'affectant pas le flux de trésorerie

	31-12-2022	31-12-2021
Amortissements	4 296	5 071
Plus-value sur la vente d'immobilisations corporelles	130	
Conversion de succursale	379	-58
	4 805	**5 013**

Note 24 Garanties

	31-12-2022	31-12-2021
Hypothèques mobilières	35 000	35 000
Créances clients 16 263 mSEK (contre 13 903 mSEK pour l'exercice précédent), dont utilisé	10 473	12 014
	45 473	**47 014**

En garantie des emprunts, une assurance contre les pertes liées à des crédits a été souscrite.

Note 25 Données relatives à la société mère

La société est une filiale à 100% de Kreab Worldwide AB, dont le numéro d'immatriculation est 556733-9956 et dont le siège est à Stockholm. C'est la société mère du groupe, Auronus AB dont le numéro d'immatriculation est 559139-2948 et dont le siège est à Stockholm, qui établit les comptes consolidés du groupe dans sa configuration la plus large.

[paraphes]



Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Note 26 Faits importants survenus après la clôture de l'exercice

Les cinq premiers mois de 2023 ont montré une évolution positive.

Stockholm le *1er juin 2023*

[signé]
Peje Emilsson
Président du Conseil d'Administration

[signé]
Charlotte Erkhammar
Directrice Générale

Notre rapport d'audit a été remis *1er juin 2023*

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

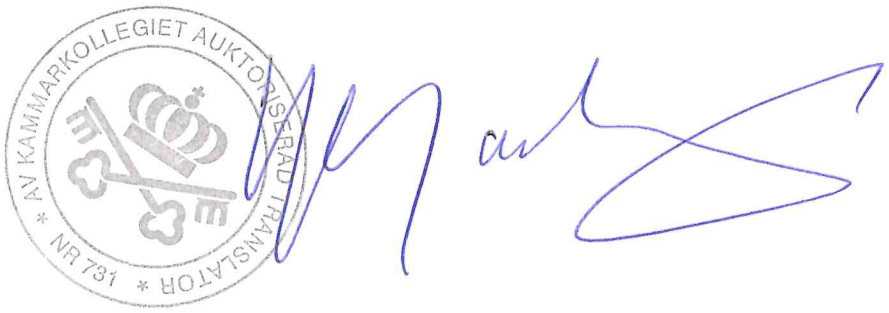
[signé]
Madeleine Endre
Expert-comptable agréée
Commissaire aux comptes principale



Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Pour traduction conforme de la langue suédoise vers la langue française :

Fait à Saint Germain Nuelles, France, le 21 juin 2023



Yves Gauthier

Traducteur juré Suédois-Français, agréé par l'Agence Nationale de Services Juridiques, Financiers et Administratifs (Kammarkollegiet), sous le numéro 731

Adresse postale : Sisjövägen 313 - 436 38 Askim - Suède
Courriel : yvesgaut@gmail.com
Téléphone : +46(0)708 55 68 04

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Rapport de l'auditeur indépendant

C'est une traduction de l'original suédois. Pour toute interprétation, la version suédoise prévaut

A l'assemblée générale des actionnaires de Kreab AB, numéro d'enregistrement 556146-3976

Rapport sur les comptes annuels

Opinions
Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Kreab AB pour l'exercice 2022.

À notre avis, les comptes annuels ont été établis conformément à la loi sur les comptes annuels et présentent fidèlement, à tous les égards importants, la situation financière de Kreab AB au 31 décembre 2022 et son rendement financier pour l'exercice terminé à cette date conformément à la loi sur les comptes annuels. Le rapport statutaire d'administration est conforme aux autres parties des comptes annuels.

Nous recommandons que l'assemblée générale des actionnaires adopte le compte de résultat et le bilan.

Bases pour les opinions
Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) et aux normes d'audit généralement admises en Suède. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des comptes annuels » du présent report. Nous sommes indépendants de Kreab AB conformément à l'éthique professionnelle des comptables en Suède et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilité du conseil d'administration et du directeur exécutif
Le conseil d'administration est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des comptes annuels conformément à la loi sur les comptes annuels, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est au conseil d'administration et au directeur exécutif qu'ils incombent d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité' de l'exploitation e d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a i 'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Responsabilité de l'auditeur pour l'audit des comptes annuels
Nous objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraude ou d'erreurs, et de délivrer un rapport d'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA et aux normes d'audit généralement admises en Suède, permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une description plus détaillée de notre responsabilité pour l'audit de l'administration est disponible sur le site Web de Revisorsinspektionen: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Cette description fait partie du rapport du expert-comptable.

Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

Opinions
Outre notre audit des comptes annuels, nous avons examiné la gestion du conseil d'administration et du directeur exécutif de Kreab AB pour l'exercice d'année 2022 ainsi que la proposition d'affectation proposé du résultat de la société.

Docusign Envelope ID: 056A4DAA-E338-4950-A058-C92C79A181EA

Nous recommandons à l'assemblée générale des actionnaires l'affectation des pertes conformément à la proposition du rapport de gestion ainsi que l'octroi d'un quitus aux membres du conseil d'administration pour l'exercice en question.

Base des opinions

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement admises en Suède. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des comptes annuels » du présent report. Nous sommes indépendants de Kreab AB conformément à l'éthique professionnelle des comptables en Suède et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants recueillis, sont suffisants et appropriés pour fonder nos opinions.

Responsabilité du conseil d'administration et du directeur exécutif

Le conseil d'administration est responsable de la proposition d'affectation du résultat de la société. À la proposition d'un dividende, cela inclut une évaluation du fait que le dividende est justifiable en considérant des exigences que le type d'activité, l'étendue et les risques de la société impliquent sur la dimension des capitaux propres de la société, les exigences de consolidation, la liquidité et le position en général.

Le conseil d'administration est responsable de l'organisation de la société et la gestion sur les sociétés par actions. Cela inclut, entre autres, une évaluation continue de la situation financière de l'entreprise et veille à ce que l'organisation de la société soit conçue de manière que la comptabilité, la gestion des actifs et les affaires financières de la société soient autrement contrôlées d'une manière rassurante. Le directeur exécutif gère l'administration selon des directives et des instructions du conseil d'administration et, entre autres, prend les mesures nécessaires pour remplir la comptabilité de la société conformément à la loi et gérer la gestion des actifs d'une manière rassurante.

Responsabilité de l'auditeur

Nos objectifs concernant l'audit de gestion, et par conséquent, notre opinion sur l'octroi de quitus, consiste à obtenir des éléments probants d'audit afin d'évaluer à un niveau raisonnable d'assurance qu'il s'agisse d'un membre du conseil d'administration ou du directeur exécutif d'une manière significative:

- avait agi ou a été coupable d'une omission qui peut donner lieu à la responsabilité de la société, ou
- avait agi en contravention avec la loi sur les sociétés par actions, la loi sur les comptes annuels ou les statuts de la société

Notre objectif concernant l'audit de la proposition d'affections du résultat de la société, et par conséquent notre opinion à propos de la proposition, consiste à évaluer à un niveau raisonnable d'assurance que la proposition soit conforme à la loi sur des sociétés.

L'assurance raisonnable est un niveau d'assurance élevé, mais ne garantit pas qu'un audit effectué conformément aux normes d'audit généralement admises en Suède détectera toujours des actions ou des omissions qui peuvent donner lieu à la responsabilité de l'entreprise ou que la proposition d'affections du résultat de la société ne sont pas conformes à la loi des sociétés.

Une description plus détaillée de notre responsabilité pour l'audit de l'administration est disponible sur le site Web de Revisorsinspektionen: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Cette description fait partie du rapport du expert-comptable.

Stockholm 1 juin 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Madeleine Endre
Expert-comptable