CONSO 1

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM VAN DE CONSOLIDERENDE VENNOOTSCHAP OF VAN HET CONSORTIUM[1] [2]: *DE BORNE*

Rechtsvorm[3]: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Lindestraat* Nr.: *38* Bus:

Postnummer: *9700* Gemeente: *Oudenaarde*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Oudenaarde*

Internetadres[4]:

E-mailadres[4]:

Ondernemingsnummer *0460.030.913*

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING in DUIZENDEN EURO

voorgelegd aan de algemene vergadering van *29 / 12 / 2023*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2022* tot *31 / 12 / 2022*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2021* tot *31 / 12 / 2021*

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** / ~~zijn niet~~[1] identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze geconsolideerde jaarrekening: - het geconsolideerde jaarverslag
- het controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening

ZO DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING DOOR EEN BELGISCHE DOCHTER WORDT NEERGELEGD
Naam van de Belgische dochter die de neerlegging verricht *(artikel 3:26, §2, 4°, a) van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).*

Ondernemingsnummer van de Belgische dochter die de neerlegging verricht

---

Totaal aantal neergelegde bladen: *38* Nummers van de secties van het standaardformulier die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *5.2, 5.3, 5.4, 5.7, 5.8.1, 5.8.2, 5.8.5, 5.10.1, 5.16, 5.18, 8, 9*

Michel Vanden Borre
Gedelegeerd bestuurder

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

1 Schrappen wat niet van toepassing is.
2 Een consortium dient de sectie CONSO 5.4 in te vullen.
3 In voorkomend geval wordt na de rechtsvorm “in vereffening” vermeld.
4 Facultatieve vermelding.

LIJST VAN DE BESTUURDERS OF ZAAKVOERDERS VAN DE CONSOLIDERENDE ONDERNEMING EN VAN DE COMMISSARISSEN DIE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING HEBBEN GECONTROLEERD

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie

KATSIMA BV
Nr.: 0898.439.536
Vaartdijk 36 bus 0501, 8200 Sint-Andries, België

Bestuurder
30/06/2020 - 30/06/2026

Vertegenwoordigd door:

Peter Hostens
Bruggesteenweg 113, 8830 Hooglede, België

BOBEIR COMM. V
Nr.: 0699.526.584
Koestraat 3, 9790 Wortegem-Petegem, België

Bestuurder
30/06/2020 - 30/06/2026

Vertegenwoordigd door:

Laurent-André Vanden Borre
Koestraat 3, 9790 Wortegem-Petegem, België

Auditas Assurance Partners BV
Nr.: 0684.857.315
Boomgaardstraat 14, 8800 Roeselare, België

Commissaris
30/06/2020 - 29/12/2023

Vertegenwoordigd door:

Sven Vansteelant
(Bedrijfsrevisor)
Boomgaardstraat 14, 8800 Roeselare, België

Michel Vanden Borre
Koestraat 1, 9790 Wortegem-Petegem, België

Gedelegeerd bestuurder
30/06/2020 - 30/06/2026

Marie-France Cras
Koestraat 1, 9790 Wortegem-Petegem, België

Bestuurder
30/06/2020 - 30/06/2026

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

BALANS [5]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	5.7	20	.....	.....
VASTE ACTIVA		21/28	*9.882*	*9.173*
Immateriële vaste activa	5.8	21	*856*	*830*
Positieve consolidatieverschillen	5.12	9920	*918*	*1.378*
Materiële vaste activa	5.9	22/27	*8.106*	*6.964*
Terreinen en gebouwen		22	*3.444*	*3.527*
Installaties, machines en uitrusting		23	*1.738*	*1.495*
Meubilair en rollend materieel		24	*83*	*113*
Leasing en soortgelijke rechten		25	*1.198*	*1.751*
Overige materiële vaste activa		26	*104*	*78*
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	*1.539*	.....
Financiële vaste activa	5.1 - 5.4/5.10	28	*2*	*1*
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	5.10	9921	.....	.....
Deelnemingen		99211	.....	.....
Vorderingen		99212	.....	.....
Andere financiële vaste activa	5.10	284/8	*2*	*1*
Aandelen		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	*2*	*2*

5 Artikel 3:114 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	*13.667*	*14.209*
Vorderingen op meer dan één jaar		29	.....	.....
Handelsvorderingen		290	.....	.....
Overige vorderingen		291	.....	.....
Actieve belastingslatenties		292	.....	.....
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	*3.362*	*2.915*
Voorraden		30/36	*3.362*	*2.915*
Grond- en hulpstoffen		30/31	*2.662*	*2.166*
Goederen in bewerking		32	*295*	*262*
Gereed product		33	*359*	*438*
Handelsgoederen		34	*46*	*49*
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	.....	.....
Vooruitbetalingen		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering		37	.....	.....
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	*8.023*	*8.818*
Handelsvorderingen		40	*6.743*	*7.957*
Overige vorderingen		41	*1.280*	*861*
Geldbeleggingen		50/53	.....	.....
Eigen aandelen		50	.....	.....
Overige beleggingen		51/53	.....	.....
Liquide middelen		54/58	*2.149*	*2.385*
Overlopende rekeningen		490/1	*133*	*91*
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	*23.549*	*23.382*

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	*6.605*	*8.499*
Inbreng [6]		10/11	*5.993*	*5.993*
Kapitaal		10	*5.993*	*5.993*
Geplaatst kapitaal		100	*5.993*	*5.993*
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Buiten kapitaal		11		
Uitgiftepremies		1100/10		
Andere		1109/19		
Beschikbaar		110		
Onbeschikbaar		111		
Herwaarderingsmeerwaarden		12	*1.761*	*1.761*
Geconsolideerde reserves (+)/(-)	5.11	9910	*-1.357*	*494*
Negatieve consolidatieverschillen	5.12	9911	*19*	*18*
Omrekeningsverschillen (+)/(-)		9912		
Kapitaalsubsidies		15	*189*	*233*
BELANGEN VAN DERDEN				
Belangen van derden		9913		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	*202*	*203*
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	*198*	*198*
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	*198*	*198*
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten		164/5		
Uitgestelde belastingen	5.6	168	*4*	*5*

6 Som van de rubrieken 10 en 11 of van de rubrieken 110 en 111.

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	*16.742*	*14.680*
Schulden op meer dan één jaar	5.13	17	*3.892*	*3.098*
Financiële schulden		170/4	*3.892*	*3.098*
Achtergestelde leningen		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	*1.506*	*399*
Kredietinstellingen		173	*2.386*	*2.699*
Overige leningen		174	.....	.....
Handelsschulden		175	.....	.....
Leveranciers		1750	.....	.....
Te betalen wissels		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		176	.....	.....
Overige schulden		178/9	.....	.....
Schulden op ten hoogste één jaar	5.13	42/48	*12.796*	*11.576*
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	*1.374*	*1.223*
Financiële schulden		43	*605*	*508*
Kredietinstellingen		430/8	*605*	*508*
Overige leningen		439	.....	.....
Handelsschulden		44	*9.518*	*8.663*
Leveranciers		440/4	*9.518*	*8.663*
Te betalen wissels		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	*1.299*	*1.182*
Belastingen		450/3	*313*	*180*
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	*986*	*1.002*
Overige schulden		47/48	.....	.....
Overlopende rekeningen		492/3	*54*	*6*
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	*23.549*	*23.382*

RESULTATENREKENING

(Uitsplitsing van de bedrijfsresultaten naar hun aard) [7]

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	46.923	48.414
Omzet	5.14	70	46.472	47.497
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	-46	-38
Geproduceerde vaste activa		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten		74	390	473
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	5.14	76A	107	482
Bedrijfskosten		60/66A	48.651	49.076
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	31.445	30.778
Aankopen		600/8	31.956	30.735
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-511	43
Diensten en diverse goederen		61	7.594	7.638
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.14	62	7.143	7.620
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.378	1.466
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4	36	6
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635/8	.....	-105
Andere bedrijfskosten		640/8	211	695
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649	.....	.....
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9960	459	459
Niet-recurrente bedrijfskosten	5.14	66A	385	519
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-1.728	-662

7 De bedrijfsresultaten kunnen ook worden gerangschikt naar hun bestemming (in toepassing van artikel 3:149, paragraaf 2 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	*102*	*132*
Recurrente financiële opbrengsten		75	*102*	*132*
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	.....	.....
Opbrengsten uit vlottende activa		751	.....	.....
Andere financiële opbrengsten		752/9	*102*	*132*
Niet-recurrente financiële opbrengsten	5.14	76B	.....	.....
Financiële kosten		65/66B	*147*	*166*
Recurrente financiële kosten		65	*147*	*166*
Kosten van schulden		650	*29*	*116*
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		9961	.....	.....
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651	.....	.....
Andere financiële kosten		652/9	*118*	*50*
Niet-recurrente financiële kosten	5.14	66B	.....	.....
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	*-1.773*	*-696*
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780	.....	.....
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680	.....	.....
Belastingen op het resultaat (+)/(-)		67/77	*77*	*42*
Belastingen	5.14	670/3	*77*	*42*
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	.....	.....
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	*-1.850*	*-738*
Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast (+)/(-)		9975	.....	.....
Winstresultaten		99751	.....	.....
Verliesresultaten		99651	.....	.....
Geconsolideerde winst (Geconsolideerd verlies) (+)/(-)		9976	*-1.850*	*-738*
Aandeel van derden in het resultaat (+)/(-)		99761	.....	.....
Aandeel van de groep in het resultaat (+)/(-)		99762	*-1.850*	*-738*

TOELICHTING

LIJST VAN DE GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN EN VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE WORDT TOEGEPAST

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Toegepaste methode (I/E/V1/V2/V3/V4) [8] [9]	Gehouden deel van het kapitaal of de inbreng (in %) [10]	Wijziging in het percentage van het gehouden kapitaal of de gehouden inbreng (t.o.v. het vorige boekjaar) [11]
VANDEN BORRE *BE 0460.030.814* *Naamloze vennootschap* *Lindestraat 36, 9700 Oudenaarde, België*	I	*99,99*	
DE BEAUVOORDER PATE *BE 0434.032.636* *Naamloze vennootschap* *Albert I laan 54, 8630 Veurne, België*	I	*99,96*	
LE VECMONTOIS *BE 0684.617.783* *Naamloze vennootschap* *Vecmont 21, 6980 La Roche-en-Ardenne, België*	I	*99,9*	
LS IMMO *BE 0453.032.164* *Naamloze vennootschap* *Vecmont 21, 6980 La Roche-en-Ardenne, België*	I	*99,66*	
SLICING PACKING FUN & MANY MORE *BE 0884.974.055* *Naamloze vennootschap* *Vecmont 21, 6980 La Roche-en-Ardenne, België*	I	*98*	

---

8 **I.** Integrale consolidatie
E. Evenredige consolidatie (met opgave, in de eerste kolom, van de gegevens waaruit het gezamenlijke bestuur blijkt).
V1. Vermogensmutatiemethode toegepast op een geassocieerde vennootschap (artikel 3:124, eerste lid, 3° van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)
V2. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming waarover de consoliderende vennootschap een controle in feite bezit indien de consolidatie zou indruisen tegen het beginsel van het getrouwe beeld (artikel 3:98 jo. 3:100 van voormeld koninklijk besluit)
V3. Vermogensmutatiemethode toegepast op een dochteronderneming in vereffening of die heeft besloten haar bedrijf stop te zetten of waarvoor er niet meer kan van worden uitgegaan dat zij haar bedrijf zal voortzetten (artikel 3:99 jo. 30:100 van voormeld koninklijk besluit)
V4. Vermogensmutatiemethode toegepast op een gemeenschappelijke dochteronderneming waarvan het bedrijf niet nauw geïntegreerd is in het bedrijf van de vennootschap die over de gezamenlijke controle beschikt (artikel 3:124, tweede lid van voormeld koninklijk besluit).

9 Indien een wijziging in het percentage van het gehouden deel van het kapitaal of de inbreng een wijziging met zich meebrengt van de toegepaste methode, wordt de aanduiding van de nieuwe methode gevolgd door een sterretje.

10 Deel van het kapitaal of de inbreng van deze ondernemingen dat wordt gehouden door de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en door personen die in eigen naam optreden maar voor rekening van deze ondernemingen.

11 Indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan door wijzigingen in dit percentage, worden bijkomende inlichtingen verstrekt in de sectie CONSO 5.5 (artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit).

CONSOLIDATIECRITERIA EN WIJZIGINGEN IN DE CONSOLIDATIEKRING

Indien van materieel belang, aanduiding van de criteria die worden gehanteerd voor de toepassing van de integrale consolidatie, de evenredige consolidatie en de vermogensmutatiemethode en van de gevallen, met motivering ervan, waarin van deze criteria wordt afgeweken (in toepassing van artikel 3:156, I. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Volgende consolidatiemethode wordt gehanteerd :
- de integrale consolidatie (dochterondernemingen waarover de consoliderende onderneming de exclusieve controle beschikt)

De vennootschappen worden steeds opgenomen in de consolidatie vanaf de definitieve ondertekening van de overnameovereenkomst of een nabij zijnde datum van financiële afsluiting.

Het eigen vermogen per 31/12/2014 van de dochtervennootschappen werd weerhouden voor het bepalen van de consolidatiegoodwill.

Inlichtingen die een zinvolle vergelijking mogelijk maken met de geconsolideerde jaarrekening over het vorige boekjaar, indien de samenstelling van het geconsolideerde geheel in de loop van het boekjaar een aanmerkelijke wijziging heeft ondergaan (in toepassing van artikel 3:102 van voormeld koninklijk besluit)

WAARDERINGSREGELS

Opgave van de gehanteerde criteria van materieel belang voor waardering van de verschillende posten van de geconsolideerde jaarrekening, inzonderheid:

- voor de vorming en aanpassing van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen voor risico's en kosten, alsmede voor de herwaarderingen *(in toepassing van artikel 3:156, VI.a. van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

- voor de omrekeningsgrondslagen van de bedragen die in een andere munt zijn of oorspronkelijk waren uitgedrukt dan de munt waarin de geconsolideerde jaarrekening is opgesteld en van de boekhoudstaten van dochterondernemingen en van geassocieerde vennootschappen naar buitenlands recht *(in toepassing van artikel 3:156, VI.b. van voormeld koninklijk besluit).*

I. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen
van hoofdstuk II van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001
met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen.
De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar
qua verwoording of toepassing niet gewijzigd.
De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed
door opbrengsten noch kosten die aan een vorig boekjaar moeten toegerekend worden.

II. Bijzondere regels

Immateriële vaste activa :
Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat geen "kosten van onderzoek en ontwikkeling".

Materiële vaste activa :
In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen :
1. oprichtingskosten
2. immateriële vaste activa L NG 20.00 - 20.00
D NG 40.00 - 40.00
3. gebouwen * L NG 5.00 - 5.00 100.00 - 100.00
D NG 10.00 - 30.00
4. i / m / u * L NG 20.00 - 40.00 20.00 - 100.00
D NG 20.00 - 40.00
5. rollend materieel * L NG 20.00 - 20.00 20.00 - 100.00
D NG 40.00 - 40.00
6. kantoormat & meubilair * D NG 20.00 - 40.00
7. andere *

L (lineair)
D (degressief)
A (andere)
G (geherwaardeerd)
NG (niet geherwaardeerd)

(*) Met inbegrip van in leasing gehouden activa - deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld.

De positieve consolidatiegoodwill wordt lineair afgeschreven op 10 jaar.

Financiële vaste activa :
In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Voorraden :
De voorraad grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde

volgens FIFO-methode.
De goederen in bewerking worden gewaardeerd aan directe kostprijs,
zijnde kostprijs verwerkte grond- en hulpstoffen + toeslag voor loonkost en directe kosten
afhankelijk van de fase in het productieproces.

Geldbeleggingen :
De geldbeleggingen worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde.
Waardeverminderingen worden geboekt op basis van de beurskoers
per einde boekdatum. (waardevermeerderingen worden niet geboekt)

Liquide middelen :
Liquide middelen in vreemde valuata worden gewaardeerd aan slotkoers.

Schulden :
De passiva bevatten geen schulden op lange termijn zonder rente
of met een abnormaal lage rente.

METHODES VOOR DE BEREKENING VAN DE FISCALE LATENTIES

Gedetailleerde beschrijving van de toegepaste methodes ter bepaling van de belastinglatenties

	Codes	Boekjaar
Uitgestelde belastingen en belastinglatenties		
Uitgestelde belastingen	(168)	*4*
Uitgestelde belastingen (in toepassing van artikel 3:54 van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)	1681	*5*
Belastinglatenties (in toepassing van artikel 3:119 van voormeld koninklijk besluit)	1682	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	1.016
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	282	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99812		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99822		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	1.298	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	356
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	183	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99832		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99842		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	539	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	759	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GOODWILL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*985*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99813		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99823		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	*985*	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*816*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8073	*72*	
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99833		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99843		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	*888*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	*97*	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.163
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	52	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99851		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99861		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	8.215	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.761
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99871		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99881		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	1.761	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	6.397
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	134	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99891		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99901		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	6.531	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	3.444	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	18.797
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	1.344	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99852	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99862	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	20.141	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	.....	
Verworven van derden	8222	.....	
Afgeboekt	8232	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99872	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99882	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	17.302
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	1.081	
Teruggenomen	8282	.....	
Verworven van derden	8292	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99892	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99902	21	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	18.404	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	1.738	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.315
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	170	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	216	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99853		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99863		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	1.269	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99873		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99883		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.201
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	170	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	187	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99893		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99903	2	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	1.186	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	83	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*3.894*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	*1.381*	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	*2.115*	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99854	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99864	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	*3.160*	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214	.....	
Verworven van derden	8224	.....	
Afgeboekt	8234	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99874	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99884	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	*xxxxxxxxxxxxxxx*	*2.143*
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	*632*	
Teruggenomen	8284	.....	
Verworven van derden	8294	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	*813*	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99894	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99904	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	*1.962*	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	*1.198*	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250	.....	
Installaties, machines en uitrusting	251	*1.198*	
Meubilair en rollend materieel	252	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	450
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	45	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99855		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99865		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	495	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99875		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99885		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	372
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	19	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99895		
Andere wijzigingen (+)/(-)	99905		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	391	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	104	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	1.539	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99856	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99866	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	1.539	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216	.....	
Verworven van derden	8226	.....	
Afgeboekt	8236	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99876	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99886	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276	.....	
Teruggenomen	8286	.....	
Verworven van derden	8296	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99896	.....	
Andere wijzigingen (+)/(-)	99906	.....	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	1.539	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	.....	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99912	.....	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412	.....	
Verworven van derden	8422	.....	
Afgeboekt	8432	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99922	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472	.....	
Teruggenomen	8482	.....	
Verworven van derden	8492	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99932	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	.....	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxx	.....
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542	.....	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	.....	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	2
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582	.....	
Terugbetalingen	8592	.....	
Geboekte waardeverminderingen	8602	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen	8612	.....	
Omrekeningsverschillen (+)/(-)	99952	.....	
Overige mutaties (+)/(-)	8632	.....	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	2	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	.....	

STAAT VAN DE GECONSOLIDEERDE RESERVES

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar .....(+)/(-)	9910P	*xxxxxxxxxxxxxx*	*494*
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat .....(+)/(-)	99002	*-1.850*	
Andere wijzigingen .....(+)/(-)	99003	.....	
(uit te splitsen voor de betekenisvolle bedragen die niet zijn toegewezen aan het aandeel van de groep in het geconsolideerde resultaat)			
.....		.....	
.....		.....	
.....		.....	
.....		.....	
Geconsolideerde reserves per einde van het boekjaar .....(+)/(-)	(9910)	*-1.357*	

STAAT VAN DE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN EN DE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.377
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99021		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99031		
Afschrijvingen	99041	459	
In resultaat genomen verschillen	99051		
Andere wijzigingen	99061		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99201	918	
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111P	xxxxxxxxxxxxxxx	19
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99022		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99032		
Afschrijvingen	99042		
In resultaat genomen verschillen	99052		
Andere wijzigingen	99062		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99111	19	
POSITIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99023		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99033		
Afschrijvingen	99043		
In resultaat genomen verschillen	99053		
Andere wijzigingen	99063		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99202		
NEGATIEVE VERSCHILLEN NA TOEPASSING VAN DE VERMOGENSMUTATIEMETHODE			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Ingevolge een stijging van het deelnemingspercentage	99024		
Ingevolge een daling van het deelnemingspercentage	99034		
Afschrijvingen	99044		
In resultaat genomen verschillen	99054		
Andere wijzigingen	99064		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	99112		

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	*1.374*
Achtergestelde leningen	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	*305*
Kredietinstellingen	8841	*1.069*
Overige leningen	8851	.....
Handelsschulden	8861	.....
Leveranciers	8871	.....
Te betalen wissels	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	.....
Overige schulden	8901	.....
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	*1.374*
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	*3.426*
Achtergestelde leningen	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	*1.506*
Kredietinstellingen	8842	*1.920*
Overige leningen	8852	.....
Handelsschulden	8862	.....
Leveranciers	8872	.....
Te betalen wissels	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	.....
Overige schulden	8902	.....
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	*3.426*
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	*466*
Achtergestelde leningen	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	.....
Kredietinstellingen	8843	*466*
Overige leningen	8853	.....
Handelsschulden	8863	.....
Leveranciers	8873	.....
Te betalen wissels	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	.....
Overige schulden	8903	.....
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	*466*

	Codes	Boekjaar
SCHULDEN GEWAARBORGD DOOR ZAKELIJKE ZEKERHEDEN GESTELD OF ONHERROEPELIJK BELOOFD OP ACTIVA VAN DE VENNOOTSCHAP		
Financiële schulden	8922	*5.266*
Achtergestelde leningen	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	*1.811*
Kredietinstellingen	8962	*3.455*
Overige leningen	8972	.....
Handelsschulden	8982	.....
Leveranciers	8992	.....
Te betalen wissels	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	.....
Belastingen	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	.....
Overige schulden	9052	.....
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	*5.266*

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTO-OMZET			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Uitsplitsing per geografische markt			
België		*32.062*	*38.454*
EU		*14.403*	*9.041*
Rest van de wereld		*7*	*2*
.....		.....	.....
Totale omzet van de groep in België	99083	*32.062*	*38.454*
GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND (IN EENHEDEN) EN PERSONEELSKOSTEN			
Consoliderende onderneming en integraal geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90901	*138*	*151*
Arbeiders	90911	*107*	*116*
Bedienden	90921	*30*	*33*
Directiepersoneel	90931	*1*	*2*
Anderen	90941	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99621	*7.110*	*7.574*
Pensioenen	99622	*33*	*46*
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99081	.....	.....
Evenredig geconsolideerde dochterondernemingen			
Gemiddeld personeelsbestand	90902	.....	.....
Arbeiders	90912	.....	.....
Bedienden	90922	.....	.....
Directiepersoneel	90932	.....	.....
Anderen	90942	.....	.....
Personeelskosten			
Bezoldigingen en sociale lasten	99623	.....	.....
Pensioenen	99624	.....	.....
Gemiddeld aantal personeelsleden tewerkgesteld in België door de betrokken ondernemingen	99082	.....	.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	*107*	*482*
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	*107*	*482*
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	9970		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	*26*	*482*
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	*81*	
Waaronder:			
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
Waaronder:			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	*385*	*519*
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	*385*	*519*
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	9962		*374*
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		*92*
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	*385*	*53*
Waaronder:			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Waaronder:			
.....			
.....			
.....			
.....			
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		
In het resultaat opgenomen negatieve consolidatieverschillen (-)	9963		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Verschil tussen de aan de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar en de vorige boekjaren toegerekende belastingen en de voor die boekjaren reeds betaalde of nog te betalen belastingen, voor zover dit verschil van belang is met het oog op de in de toekomst te betalen belastingen	99084		
Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar	99085		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
Door de vennootschap gestelde of onherroepelijk beloofde persoonlijke zekerheden als waarborg voor schulden of verplichtingen van derden	9149	
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
van de in de consolidatie opgenomen ondernemingen	99086	*8.624*
van derden	99087	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN - BEDRAG	9217	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9218	
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA - BEDRAG	9219	
RECHTEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99088	
op wisselkoersen	99089	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99090	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99091	
VERPLICHTINGEN UIT VERRICHTINGEN:		
op rentestanden	99092	
op wisselkoersen	99093	
op prijzen van grondstoffen of handelsgoederen	99094	
op andere gelijkaardige verrichtingen	99095	

	Boekjaar
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN	

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

RUST- EN OVERLEVINGSPENSIOENVERPLICHTINGEN TEN GUNSTE VAN PERSONEELSLEDEN OF ONDERNEMINGSLEIDERS, TEN LASTE VAN DE IN DE CONSOLIDATIE OPGENOMEN ONDERNEMINGEN

De ondernemingen hebben een aanvullend rust- en overlevingspensioen met vaste bijdrag ten behoeve van bepaalde werknemersgroepen in de vorm van een groepsverzekering. Het plan wordt beheerd door een externe verzekeringsmaatschappij. Bij wet zijn de gestorte bijdragen door werkgever/werknemer onderworpen aan een minimum gewaarborgd rendement van 3,25%/3,75% op de reserves opgebouwd tot 31 december 2015 en 1,75% op de stortingen vanaf 1 januari 2016.
Het minimumrendement wordt gewaarborgd door de werkgever.

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN **Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap**	Boekjaar
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Totaal bedrag van de toegekende bezoldigingen uit hoofde van hun werkzaamheden in de consoliderende onderneming, haar dochterondernemingen en geassocieerde vennootschappen, inclusief het bedrag van de aan de gewezen bestuurders of zaakvoerders uit dien hoofde toegekende rustpensioenen	99097	*521*
Totaal bedrag van de voorschotten en kredieten toegekend door de consoliderende onderneming, door een dochteronderneming of een geassocieerde vennootschap	99098	.....

	Codes	Boekjaar
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	*19*
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	.....
Belastingadviesopdrachten	95072	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	.....
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	.....
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	.....
Belastingadviesopdrachten	95092	.....
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	.....

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

“DE BORNE”
Naamloze Vennootschap
Lindestraat 38 - 9700 Oudenaarde
BTW BE 0460.030.913
RPR Gent, afdeling Oudenaarde

Verslag van de raad van bestuur aan de jaarvergadering over de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2022

Geachte aandeelhouders

Wij hebben de eer u, overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, verslag uit te brengen over de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2022

Het jaar 2022 is gekenmerkt door sterk stijgende kosten, zowel in de aankoopprijzen van grondstoffen (varkensvlees) als in bijproducten en diensten. De omzet van de groep wordt vooral gerealiseerd in het marktsegment Belgische retail. De vertaling van deze kosteninflatie naar een stijging van verkoopprijzen is onder druk van de retailklanten beperkt en met vertraging doorgevoerd. Na organisatorisch moeilijke jaren (2020 en 2021, Covid-omstandigheden) zijn er in 2022 ook een aantal uitzonderlijke éénmalige correcties op het resultaat doorgevoerd met betrekking tot de voorbije jaren. De investering in een nieuw ERP-pakket en in nieuwe verpakkingstechnologie in 2022 is hoopvol voor de toekomst maar heeft in het jaar van introductie op korte termijn voor een verhoging van kosten gezorgd. Dit alles heeft tot gevolg een negatief bedrijfsresultaat en in uitzonderlijk resultaat een extra verlies.

Toegepaste principes

In de consolidatie zijn behoudens de moedermaatschappij De Borne al haar dochterondernemingen via integrale consolidatie opgenomen. Voor het uitdrukken van de consolidatiegoodwill heeft de raad van bestuur geopteerd om het eigen vermogen per einde 2014 te weerhouden van de desbetreffende dochteronderneming. Op het terrein van de firma De Beauvoorder paté NV werd in 2020 een meerwaarde uitgedrukt van € 1.760.692.81 op basis van een schattingsverslag opgemaakt door G.C.V. Verté Blondelle, meetkundige schatters te Brugge Sint-Kruis. Er werden verder geen herwaarderingen op het materieel vast actief uitgedrukt. De uitgedrukte goodwill is bijgevolg het boekhoudkundig verschil tussen enerzijds de aanschafwaarde van de participatie en het boekhoudkundig eigen vermogen per 31 december 2014 van de desbetreffende dochteronderneming.

In de geconsolideerde jaarrekening zitten enkel Belgische vennootschappen. Deze zijn in de consolidatie opgenomen na goedkeuring van de voorgestelde jaarrekeningen door de commissaris-revisor.

Jaarrekening

De bedrijfsopbrengsten van de groep bedragen € 49.923.288 waarvan de omzet € 46.471.753 bedraagt. Op deze omzet behaalde de groep een bruto-contributiemarge van € 15.026.752. In huidig boekjaar heeft de vennootschap een loonkost van € 7.142.634 voor ongeveer 138 tewerkgestelde medewerkers uitgedrukt in FTE. De algemene kosten bedragen € 7.593.973. De afschrijvingen van het boekjaar bedragen € 1.836.871 waarvan € 459.227 betrekking heeft op de uitgedrukte goodwill.
Dit alles resulteerde in een bedrijfsresultaat van € -1.727.765. Aldus werd voor het voorbije boekjaar een EBITDA behaald van € 386.966. Uit de voorgestelde jaarrekening blijkt dat de groep volgend jaar € 1.978.695 financiële schulden (leasingschulden inbegrepen) moet terugbetalen.

De financiële opbrengsten bedragen € 101.609 en de financiële kosten beliepen € 147.320. Deze laatste bestaan hoofdzakelijk uit betaalde intresten op financiële schulden.

Voor het boekjaar 2022 heeft de vennootschap een meerwaarde uit de verkoop van materieel vaste activa gerealiseerd van € 107.289,64. Er werden ook uitzonderlijke kosten geboekt voor een totaal van € 385.151.
Op het resultaat van het boekjaar betaalt de groep € 76.991 belastingen.

Na verwerking van de uitzonderlijk resultaten en belastingen geeft dit een geconsolideerd verlies van € 1.850.467 voor het boekjaar 2022.

Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

De groep De Borne heeft na het einde van het boekjaar gesprekken aangegaan in verband met een verregaande samenwerking met groep Breydel. Hieromtrent werd in de loop van 2023 een overeenkomst bereikt.

Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Er zijn geen bijzonderheden te melden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

De vennootschap heeft geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

Risico's eigen aan de onderneming

De groep De Borne is actief in de vleessector. De groep moet qua prijspolitiek hoe dan ook de marktevolutie volgen, waarop ze zelf weinig impact heeft. Grote marktschommelingen hebben zeker op korte termijn een invloed op de brutowinstmarges. Omdat de vennootschap niet met termijn contracten werkt is er op dat vlak geen risico. Ook het gebruik van vreemde valuta is niet aan de orde.

Opstellen agenda

De raad van bestuur stelt voor om de jaarvergadering schriftelijk te laten doorgaan op 29 december 2023. Daarom wordt aan de aandeelhouders gevraagd om de notulen in bijlage, betreffende de te houden algemene vergadering schriftelijk goed te keuren ten laatste zeven dagen voor de datum van de algemene vergadering. Onze bedrijfsrevisor, de heer Sven Vansteelant, kan zowel telefonisch op het nummer 051/26.14.00 als schriftelijk (zijn email-adres is Sven@auditas.be) gecontacteerd worden als er vragen zouden zijn met betrekking tot de opgemaakte jaarrekening per 31 december 2022. Het verslag van de commissaris zal ten laatste op 27 december 2023 ter inzage beschikbaar zijn op de maatschappelijke zetel.

De gewone algemene vergadering zal beslissen over volgende punten:

- Kennisname van het geconsolideerd jaarverslag van de raad van bestuur
- Kennisname van het verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening
- Kwijting aan de bestuurders
- Kwijting aan de commissaris.

Aldus opgemaakt te Oudenaarde op 8 december 2023

Dhr. Michel Vanden Borre

Mevr. Marie-France Cras

Comm. V Bobeir
vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, Dhr. Laurent-André Vanden Borre

BV Katsima
vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger, Dhr. Peter Hostens

AUDITAS BEDRIJFSREVISOREN

www.auditas.be

Verslag van de commissaris
aan de algemene vergadering van de

NV DE BORNE

over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022

(geconsolideerde jaarrekening)

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de NV DE BORNE (de "Vennootschap") en haar dochtervennootschappen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 30 juni 2020, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van NV DE BORNE uitgevoerd gedurende 6 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2022 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 23.548.741,40 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van – 1.850.466,53 EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2022 alsook van zijn geconsolideerde resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kantoren

Aalst	Keizersplein 40A bus 4, 9300 Aalst	053/ 60.63.50	aalst@auditas.be
Antwerpen	Nijverheidsstraat 70, 2160 Wommelgem	0496/ 28.25.96	antwerpen@auditas.be
Roeselare	Boomgaardstraat 14, 8800 Roeselare	051/ 26.14.00	info@auditas.be

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteits-veronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om haar continuïteit te handhaven.

  Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*
* *

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

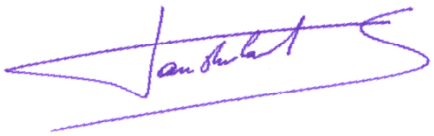
AUDITAS
BEDRIJFSREVISOREN

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Roeselare, 29 december 2023.



BV AUDITAS ASSURANCE PARTNERS
Commissaris
vertegenwoordigd door
Sven VANSTEELANT
Bedrijfsrevisor